



Beszámoló

a Synergion Csoport IFRS szerint, és a Synergion
Informatika Nyrt. magyar beszámolási elvek szerint
összeállított

2011. negyedik negyedéves
pénzügyi eredményéről

Közzétéve: 2012. április 5.

Pozitív fordulat a Synergon negyedik negyedéves gazdálkodásában

A jelentésben található negyedéves adatok nem könyvvizsgáltak. A konszolidált beszámoló részei az IFRS-ek alapján összeállított, konszolidált mérleg- és eredmény kimutatásokon alapulnak. 2011. december 31-én a vállalatcsoport beszámolási pénzneme a magyar forint, így az elemzés is forint alapon készült. A beszámolási periódusban alkalmazott számviteli politika azonos a legutolsó, könyvvizsgált éves beszámolóban bemutatott és alkalmazott elvekkel. A gyorsjelentésben szereplő adatközlési struktúra a korábbi időszakokhoz képest változásokat tartalmaz, amelyek kialakítására az aktuális IFRS szabályozásnak történő megfelelés és a könyvvizsgált beszámolóval való összhang megteremtése miatt került sor. Az összehasonlíthatóság biztosítása érdekében a gyorsjelentés bázisadatait is a tényidőszakban alkalmazott struktúrának megfelelő bontásban közöljük.

A beszámolóban bemutatott számadatok eltérő jelzés esetén ezer forintban értendők.

Synergon Informatika Nyrt. konszolidált pénzügyi összefoglaló

| Konszolidált összefoglaló adatok ezer Forint | 2011 | 2010 | Változás % | 2011 | 2010 | Változás % |
|--|------------------|------------------|--------------|----------------|------------------|-------------|
| | 1-12 hó* | 1-12 hó* | | 4. né. | 4. né. | |
| Értékesítés árbevétele | 16 623 080 | 15 389 190 | 8% | 3 832 406 | 4 065 216 | (6%) |
| Nettó fedezet | 4 815 468 | 4 614 455 | 4% | 1 777 225 | 1 231 125 | 44% |
| Működési költségek | (5 169 740) | (5 156 133) | 0% | (1 445 100) | (1 428 248) | 1% |
| EBITDA | 241 090 | 322 249 | (25%) | 421 035 | 175 883 | 139% |
| Adózás előtti eredmény | (718 201) | (773 874) | 7% | 218 972 | (333 561) | 166% |
| Működésből származó nettó cash-flow | 416 009 | 469 156 | (11%) | | | |

* auditált

2011. év eredményét meghatározó események és eredmények összefoglalója:

Az éves árbevétel növekményében markáns szerepet játszott a magyar vállalatok nagy projektjének, a BKV-FUTÁR-nak (Forgalom- és Utastájékoztatási Rendszer), valamint a BME projektben megoldott vitatott teljesítmény elismerése. Az Infinity felvásárolt leányvállalatán, és erős negyedik negyedévi eredményén keresztül támogatta az árbevétel 8%-os összevont növekményét.

A nettó fedezet növekményében a felvásárlás után „megnőtt” Infinity lett a húzóerő, és a csoport 4%-os növekménnyel zárt. A fedezet értékben szerepel rendkívüli, 335 millió forint készlet értékvesztés, amely nem az időszak projektjeihez kötődik.

A Csoport EBITDA értéke 241 millió forint nyereség volt, amiben 515 millió forint összegű nem a beszámolási időszak projektjei miatt könyvelt veszteség van. **A korrigált EBITDA nyereség 756 millió forint volt.**

A csoport adózás előtti eredményét 2011. évben nagyon jelentős, egyedi bemutatást igénylő események hatásai rontották. **A jelentős kedvezőtlen hatású eredmény tételekkel korrigált adózás előtti eredmény 14 millió forint nyereség.**

- *A KVVM által felmondott licence szerződés a fedezetet rontja 226 millió forinttal.*
- *Az öt éve folyamatosan elhalasztott BME projekt miatt 89 millió forint készlet értékvesztést képzett a Társaság.*
- *Folyamatban lévő projekttel (BKV) kapcsolatban bemutatott kötbér 127 millió forinttal terhelte az évet.*
- *A 2011. évi átszervezések költségei 200 millió forinttal rontották az eredményt.*
- *Az adóbírságra képzett céltartalék 45 millió forinttal rontotta az eredményt.*
- *A Tűzoltóparancsnokság által felmondott projekt-szerződés, amely az egyéb ráfordításokat céltartalék formájában 110 millió forinttal emelte.*

Összességében 2011-ben a működési költségek tekintetében a magyar vállalatoknál az átszervezés miatt létrejött csökkentő, míg az Infinitynél - a felvásárolt cég miatt – a növelő hatások kioltották egymást.

A Csoport működési pénzárama az eredmény negatívuma ellenére pozitív, 461 millió forint volt. A pozitív pénzmozgást a jelentős, az eredményben elszámolt nem pénzmozgással járó értékek (értékvesztések, értékcsökkenés, árfolyam miatti átértékelések) és a működő tőke változása okozták.

Dr. Jeszenszky Zoltán, a Synergon Informatika Nyrt. Igazgatótanácsának elnöke elmondta:



Nehéz, de eredményekben gazdag évet tudhat maga mögött a Synergon Csoport. A piaci hangulat, és Magyarországot is érintő gazdasági problémák, az informatikai piac növekedését is jelentős mértékben visszavetették, így a Synergon is részese volt a mindennapos küzdelmeknek. Azonban elmondhatom, hogy a Társaság kiválóan teljesített 2011-ben.

Az a stratégia, amit 2010-ben meghirdetett a Társaság 2011. év elején hatalmas lépésekkel valósult meg. Az év közepére kirajzolódtak azok az irányok, amely utakon a Synergon Csoportnak el kellett indulnia azért, hogy meglévő piaci pozícióját tovább tudja erősíteni. Első lépcsőben a Társaság a piaci igényekhez igazodó, gyors reakciójú, nyereségre orientált alakítását kellett megtenni, hiszen a Synergon és leányvállalatai a gazdasági válság, és a kormányzati változások kihívásaira korábban nem reagált, az esetleges időközbeni piacvesztést nem mérte fel.

A május első napjaiban hozott tulajdonosi döntés hatására a Synergon Igazgatótanácsa egy operatív igazgató kinevezését látta megfelelőnek a cégcsoport élére, annak érdekében, hogy a Társaság költséghatékony működésének feltételeit megteremtse. Az Igazgatótanács az operatív igazgató kinevezésével párhuzamosan, magához vonta a Társaság irányításával kapcsolatos jogköröket annak érdekében, hogy az új vezető a lehető legnagyobb szakmai, és erkölcsi támogatottságot élvezze a Synergon átalakítása során.

Az operatív igazgató feladata volt a költség racionalizálási program elindítása, a Synergon Csoport működési feltételeinek újragondolása, valamint az erőforrások optimalizálása és átcsoportosítása. A cél az volt, hogy a Synergon Csoport korábbi mérnöki beállítottságú működése a piaci igényekhez mérten alakuljon át, és egyúttal egy merőben új – nyereségességre koncentráló, termelő – irányvonalat képviseljen a jövőben.

A tavasszal megkezdett átalakítás, öszre olyan kedvező képet mutatott, hogy az Igazgatótanács az operatív igazgató helybenhagyása mellett, a Synergon Csoport élére vezérigazgatót tudott kinevezni, akinek feladata volt az átalakítási folyamatok sikeres lezárása, és a 2012. évi stratégia kialakítása, melynek révén a Synergon Csoport elkezdheti működését a növekedési pályán.

Az új vezérigazgató az Igazgatótanács teljes támogatását élvezte a cégcsoport futó projektjeinek sikeres lezárása, és az új nyertes tendereken való részvétel tekintetében.

A 2011. év vége a Synergon életében olyan vízvonal volt, ami egy-egy cég életében talán csak egyszer fordul elő. Decemberre az új menedzsment felállt, a középtávú stratégia kitűzésre került, egyúttal az átalakításból fakadó működési költségek csökkentése révén egymilliárd forint megtakarítást sikerült elérnie a Társaságnak úgy, hogy közben a futó projektjeinek megvalósulását nem fenyegette veszély.

A Synergon már a középtávon megvalósításra érett stratégiát is az átalakított Synergon Csoportra alakította ki, hiszen a cég vezetése meglátta azokat a lehetőségeket, amelyek révén a Társaság az átszabott működési struktúra segítségével sikerrel nyithat új, határon túli piacok felé.

A Synergon Csoport menedzsmentje látván, és nehezen, de beletörődve a hazai informatikai piacot érintő kormányzati megszorításokba, arra az elhatározásra jutott, hogy a Társaságot holding struktúrájává alakítja át, és egyúttal a cég számára befektetési jellegű célirányt tűz ki. A holding struktúra kialakítása során a menedzsment mérlegelte, hogy mely szakmai kompetenciákra van szükség a jövőben, és egyúttal döntést hozott arról is, hogy a 2012-es év során a Társaság mely részeit szervezi ki önálló jogi személyiségű társaságokba, illetve mely részegységeket szűnteti meg. A holding kialakításával párhuzamosan az Igazgatótanács döntött arról is, hogy bolgár és ukrán piacokon lehetséges a meglévő kompetenciákat készpénzre váltani.

Egyes vélemények szerint a 2011-es évet követve a 2012. év is sok nehézséget hozhat a magyar gazdaság, a hazai cégek számára, azonban azt látjuk, hogy a Synergonnál egy jól felkészült, minden megmérettetésre kész csapat néz szembe az újabb kihívásokkal.

Jeszenszky Zoltán

Igazgatóság Elnöke

Jutasi Zoltán, a Synergon Informatika Nyrt. Vezérigazgatójának évértékelése

Tisztelt Részvényesek!

Gyakran hangoztatom, hogy a 2011-es év a változásokról szólt, ami történetesen nem frázis. Tények, számok mutatták, hogy a Synergonnak változnia kellett, s ezt a mondatot mi komolyan vettük. Az Igazgatótanács felhatalmazásával olyan új irányokat jelöltünk ki, melyek nem csak az üzleti céljainkra, de a gazdálkodásunkra, teljesítményünkre is jelentősen hatottak.



A piac változásaihoz igazodva újragondoltuk a cégcsoport középtávú stratégiáját, helyét és szerepét a mai infokommunikációs piacon. Meggyőződésem, hogy néhány éven belül – hasonlóan a távközlési szolgáltatásokhoz – a mi szakmánk is a közmű jellegű megoldásokhoz, a havidíjas, SLA-alapú (Service Level Agreement azaz szolgáltatási szint szerződés) és magas rendelkezésre-állású megoldásokhoz hasonlít majd. Közben Ügyfeleink jelentős része az elmúlt időszakban visszafogta beruházásait, csökkentette az informatikára szánt költségvetését, ez számunkra új lehetőséget teremtett új, innovatív megoldások kidolgozására. Megtartva a hagyományos rendszerintegrációs tevékenységet nyitottunk más, mára sokkal jövedelmezőbb és nagyobb perspektívával rendelkező területek irányába. A jövőben nagyobb hangsúlyt helyezünk az outsourcing jellegű szolgáltatásokra és annak következő állomására, a cloud alapú megoldásokra is. Nyitottunk a kommunikációs szektor irányába is, gőzerővel haladnak a Budapesti Közlekedési Vállalat Zrt.-nél (BKV) bevezetésre kerülő, a budapesti közösségi közlekedés megújítását célzó FUTÁR rendszer munkálatai. A FUTÁR projekt szolgáltatásai az informatika és a távközlés elemeit együttesen felhasználva biztosítanak megfelelő forgalom-irányítási és utas-tájékoztatási eszközt a BKV, a Budapesti Közlekedési Központ Zrt. (BKK) és nem utolsósorban az utasok számára.

Az elmúlt év során a nehézségek ellenére – megrendelőit és hosszú távú szerződéseit megtartva – több sikeres projektet zárt le a Synergon Csoport. Közel 17 milliárd forint árbevétel és egy sikeresen zárt felvásárlás fémjelezte a tavalyi évet. Sikerült a korábban számos problémát generáló lezáratlan projekteket is olyan irányba terelni, hogy azok 2012-ben a cégcsoport, az ügyfelek és így a részvényesek hasznára váljanak.

A projektek és értékesítési teljesítmény mellett belső működésünk hatékonyságát is növeltük. Talán az volt az elmúlt időszak egyik legnehezebb része, amikor a költségcsökkentés és racionalizálás jegyében több mint száz kollégától, hatvan autótól és számos korábban használt eszköztől váltunk meg. Ezek a nehéz döntések azonban elengedhetetlenek voltak jövőbeli sikereink eléréséhez, s hatásuk már a 2011. évi eredményben is tükröződik. Jelentős, egyszeri negatív hatásokkal együtt 200 millió forint feletti eredményt sikerült elérni, a 2012 évi számainkban pedig még jelentősebben tükröződni fog a költségcsökkentési programból származó több, mint egymilliárd forintos megtakarítás.

Az új igények, új megoldásokat, az új megoldások, új struktúrákat követelnek. A cég átláthatóbb működése, valamint középtávú stratégiánk megvalósításának részeként a cégcsoportot holding struktúrává alakítjuk át.

Az anyavállalat, a Synergon Informatika Nyrt. a jövőben szakmai befektető társasággá alakul. Feladata a cégcsoport szakképeinek irányítása, valamint további befektetési lehetőségek felkutatása Magyarországon és a régióban.

Tervezzük, hogy a Synergon Informatika Nyrt. 100 százalékos leányvállalata, a Synergon Rendszerintegrátor Kft. egyes szervezeti egységei önálló jogi személyiségű gazdasági társaságokba szerveződnek, melyek tulajdonosa ugyancsak a Synergon Informatika Nyrt. lesz. Az új társaságoktól a cégcsoport vezetése azt várja, hogy a saját területükön önálló, nyereséges vállalkozásként működjenek.

A Magyarország határain túli megbízások elnyerése, illetve az esetleges külföldi akvizíciók felgyorsítása érdekében, valamint a stratégiai irányok megvalósítása mentén a Synergon Informatika Nyrt. 2012. év első felében megkezdi bolgár és ukrán leányvállalatok megalapítását. Az Infinity a.s. által bonyolított IT Systems 2011-es sikeres felvásárlása mutatja ehhez a követendő példát.

Tisztelt Részvényesek, engedjék meg, hogy a 2011. évi összefoglalómat azzal zárjam, hogy elmondhatom:

2011-ben sikerült lezárunk a Synergon Csoport működésének egyik legrögösebb időszakát! Az átszervezések, racionalizálások és a költségek csökkentése mellett a Synergon helyt állt a gazdasági nehézségekkel teletűzdelt időszakban is.

Jutasi Zoltán

Synergon Informatika Nyrt. Vezérigazgató

A Synergon Csoport 2011. december 31-i eredményelemzése

A Synergon Informatika Nyrt., mint anyavállalat 2011. december 31-vel a következő vállalatokat vonta be konszolidált beszámolójába: **Synergon Rendszerintegrátor Kft., Synergon Retail Systems Kft., Fibex Kft., Infinity a.s. Infinity Szlovákia, Infinity Data, Infinity IT Service a.s.** A bevont vállalatok teljes mérleggel és eredménnyel konszolidálásra kerülnek, a kisebbségre jutó eredményrészt az adózás utáni eredményből különíti el a vállalat.

| Konszolidált eredménykimutatás ezer Forint | 2011 1-12 hó* | 2010 1-12 hó* | Változás % | 2011 4. né. | 2010 4. né. | Változás % |
|--|---------------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Értékesítés árbevétele | 16 623 080 | 15 389 190 | 8% | 3 832 406 | 4 065 216 | (6%) |
| <i>Ebből szolgáltatások (%)</i> | 53% | 59% | (6%) | 40% | 56% | (16%) |
| Értékesített termékek és szolgáltatások ktge. | (11 807 612) | (10 774 735) | 10% | (2 055 181) | (2 834 091) | (27%) |
| <i>Értékesítés arányában (%)</i> | 71% | 70% | 1% | 54% | 70% | (16%) |
| Nettó fedezet | 4 815 468 | 4 614 455 | 4% | 1 777 225 | 1 231 125 | 44% |
| <i>Nettó fedezethányad (%)</i> | 29% | 30% | (1%) | 46% | 30% | 16% |
| Működési költségek | (5 169 740) | (5 156 133) | 0,3% | (1 445 100) | (1 428 248) | 1% |
| EBITDA | 241 090 | 322 249 | (25%) | 421 035 | 175 883 | 139% |
| <i>EBITDA hányad (%)</i> | 1% | 2% | (1%) | 11% | 4% | 7% |
| Üzemi eredmény | (354 272) | (541 678) | 35% | 332 125 | (197 123) | 268% |
| <i>Üzemi eredményhányad (%)</i> | (2%) | (4%) | 2% | 9% | (5%) | 14% |
| Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye | (227 426) | (82 450) | (176%) | (9 782) | (94 888) | 90% |
| Pénzügyi műveletek nettó eredménye | (136 503) | (149 746) | 9% | (103 371) | (41 550) | (149%) |
| Adózás előtti eredmény | (718 201) | (773 874) | 7% | 218 972 | (333 561) | 166% |
| Társasági nyereségadó | (64 884) | (26 656) | 143% | (34 887) | (36 513) | (4%) |
| Adózás utáni eredmény | (783 085) | (800 530) | 2% | 184 085 | (370 074) | 150% |
| Kisebbségi részesedésre jutó eredmény | 2 763 | 1 831 | 51% | 695 | 660 | 5% |
| Anyavállalatra jutó adózás utáni eredmény | (785 848) | (802 361) | 2% | 183 390 | (370 735) | 149% |
| <i>Nettó eredményhányad (%)</i> | (5%) | (5%) | 0% | 5% | (9%) | 14% |

* auditált

2011-ben a Synergon Csoport 16 623 millió forint árbevételt ért el, ami 8%-os árbevétel emelkedést jelentett. A BKV – Futár projekt árbevétele a magyar társaságoknál, a felvásárolt IT Systems Oracle értékesítései a cseh Infinity-nél okozta a növekményt.

A cseh leányvállalat 2011. évi árbevétele folyamatosan megelőzte (átlagosan 17 %-kal) a korábbi évben elért szintet, a negyedik negyedévben azonban ismét a várakozásokon felüli, kiugróan magas 28 %-os növekedést sikerült elérni.

A szektorok szerinti árbevétel 2011-ben a következőképpen alakult:

- az ipar, kereskedelem és szolgáltatók szektor 37%-kal,
- az állam- és közigazgatás szektor 23%-kal képviselték magukat a tárgyalt időszakban.
- a BKV és egyéb nagy projektek 30%-ot, az egyéb, szektorba nem sorolt értékesítésből származó árbevétel 10%-ot tettek ki.

A Csoport eredménye a magyar vállalatok részéről nagyon jelentős, nem az adott időszak teljesítményéből adódó, de az időszakban bemutatásra került események okozta veszteségeket tartalmaz. A ráfordításokat az időszak eredményébe jóváírva **a 2011. évi működési nyeresége 160 millió forintot meghaladó és az EBITDA értéke 750 millió forintot meghaladó volt.**

A magyar vállalatok eredményei

Synergon Informatika Nyrt. és összevontan bemutatott leányvállalatai a Synergon Rendszerintegrátor Kft., a Synergon Retail Systems Kft., és a Fibex Kft.. **A Synergon Informatika Nyrt.** a Synergon Csoport magyarországi vállalata, jogilag a csoportban a többi tagvállalat fő részvényeseként, illetve tulajdonosaként az anyavállalat pozícióját tölti be. A **Synergon Rendszerintegrátor Kft.** (korábbi néven SAO-Synergon Kft.) informatikai rendszerintegrációval, rendszerek üzemeltetésével, felügyeletével foglalkozó vállalat. A **Synergon Retail Systems Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.** kiskereskedelmi szolgáltatókat lát el alaptevékenységi rendszerekkel. A **Fibex Kft.** üzleti tevékenységét 2009. során minimalizálta, majd megszüntette.

| Synergon és magyar leányvállalatok ** ezer Forint | 2011 1-12 hó* | 2010 1-12 hó* | Változás % | 2011 4. né. | 2010 4. né. | Változás % |
|---|---------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Értékesítés árbevétele | 13 352 678 | 12 591 650 | 6% | 2 663 179 | 3 161 610 | (16%) |
| <i>Ebből szolgáltatások (%)</i> | 65% | 61% | 4% | 93% | 64% | 29% |
| Értékesített termékek és szolgáltatások ktge. | (10 242 479) | (9 108 021) | 12% | (1 492 441) | (2 262 942) | (34%) |
| <i>Értékesítés arányában (%)</i> | 77% | 72% | 5% | 56% | 72% | (16%) |
| Nettó fedezet | 3 110 199 | 3 483 629 | (11%) | 1 170 738 | 898 668 | 30% |
| <i>Nettó fedezethányad (%)</i> | 23% | 28% | (5%) | 44% | 28% | 16% |
| Működési költségek | (3 730 337) | (4 183 071) | (11%) | (926 856) | (1 157 568) | (20%) |
| EBITDA | (98 350) | 127 132 | (177%) | 303 917 | 108 476 | 180% |
| <i>EBITDA hányad (%)</i> | (1%) | 1% | (2%) | 11% | 3% | 8% |
| Üzemi eredmény | (620 138) | (699 442) | 11% | 243 882 | (258 900) | 194% |
| <i>Üzemi eredményhányad (%)</i> | (5%) | (6%) | 1% | 9% | (8%) | 17% |
| Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye | (218 242) | (89 771) | (143%) | 8 876 | (95 502) | 109% |
| Pénzügyi műveletek nettó eredménye | (17 541) | (35 182) | 50% | (107 679) | (33 945) | (217%) |
| Adózás előtti eredmény | (855 921) | (824 395) | (4%) | 145 079 | (388 347) | 137% |
| Társasági nyereségadó | (10 161) | 1 819 | (658%) | (14 665) | (28 305) | (48%) |
| Adózás utáni eredmény | (866 082) | (822 576) | (5%) | 130 414 | (416 652) | 131% |

* auditált,

** Synergon Informatika Nyrt., Synergon Rendszerintegrátor Kft., Synergon Retail Systems Kft., Fibex Kft. vállalatközi forgalomtól tisztított adatai

Magyarországon 2011-ben a vállalatok értékesítési árbevétele 13 353 millió forint volt, ami 6%-kal meghaladta a 2010. év értékesítés volumenét. A 2011-es növekményt a BKV Futár projekt teljesítmény arányosan elszámolt árbevétele indokolja.

Az elmúlt három hónap alatt a fedezet változás iránya ismét pozitív lett. A negyedik negyedév fedezete 30%-kal meghaladja a 2010. év azonos időszakit. A 2011. év utolsó hónapjában nem merült fel olyan tétel, amely miatt a korábbi időszakhoz kapcsolódó veszteségeket kell elszámolni, ezért a negyedév fedezet tartalma a Társaság negyedik negyedéves időszakhoz köthető tételeket tartalmazza.

A Társaság a projektjeire vonatkozóan a teljes eredmény hatását figyelembe vevő kalkulációt végez. Ezek alapján és a releváns IFRS szabályoknak megfelelően azonnal, a teljesítés alapján, az elmúlt időszakra jutó nyereséget és a veszteséget azonnal elszámoltja.

A Synergon a Futár projekt-ben a teljes futamidőre vonatkozó, a nemzetközi számviteli szabályok szerinti eredmény - és árbevétel elszámolást elvégezte. A Társaság az utolsó negyedévben is az értékelésbe bele számító jelentős értékkel bíró készletet és erőforrást vásárolt, használt fel és

finanszírozott a projekt érdekében. Mindezek a megvásárolt és felhasznált anyagok és teljesített alvállalkozói szolgáltatások a beszámolási szabályok szerint az eredmény részeként, költségként kezelődnek.

Az elszámolt költségekhez tartozó fedezet és árbevétel az eredményben költség arányosan van elszámolva. Összességében a beszámoló közzétételekor készült kalkulációban - tekintettel az Eurós beszerzésekre, és a garanciális és teljesítési kötelezettségekre képzett céltartalékokra - a projekt várható eredményessége romlott. A kalkulált fedezet változást a Társaság az eredményben bemutatta, a fedezet terhére a teljes várható veszteséget már 2011-ben elszámolta.

Az eredmény terhére 2011. első negyedévben elszámolt projekt veszteségek továbbra is az eredmény részeként maradtak.

A Társaság 2011. évi működési eredménye a következő, az időszak működésétől elkülöníthető események miatt 500 millió forint összeget meghaladó többlet költséggel terhelt.

A leglényegesebb tételek számszerűsítése:

- *Projektre felhasznált, 2007-ről áthúzódó alvállalkozói készletek értékvesztése 89 millió forinttal a fedezetet rontotta.*
- *A működési költségeket terheli az utolsó negyedévekben közel 200 millió forint összeggel az átszervezés és racionalizálás költsége valamint a közlekedési üzletág átszervezése.*
- *A Vidékfejlesztési Minisztérium felmondott licence szerződése, ami a fedezetet rontja 226 millió forinttal.*

A Társaság az egyéb eredményeiben elkülönítette a következő tételeket:

- *Az adóbírságra képzett céltartalék 45 millió forinttal rontotta az eredményt.*
- *Projektekre elszámolt vagy még vitatott kötbér összege 127 millió forint az egyéb eredményben.*
- *A Fővárosi Tűzoltó-parancsnokság felmondott projekt-szerződése, ami az egyéb eredményt 110 millió forinttal rontotta.*

2011-ben a pénzügyi műveletek nettó vesztesége 18 millió forint volt. A pénzügyi eredményben a veszteségek forrásai a saját részvény határidős ügyleten 87 millió forint, fizetett kamatok 31 millió forint és árfolyam veszteség nettó vesztesége 17 millió forint volt. Nyereség keletkezett az Infinity a.s. 2010. évi eredmény terhére megszavazott osztalékával, 10,7 millió Cseh korona (116 millió forint, 2010: 107 millió forint), összeggel.

A Társaság az Synergon Retail Systems Kft. pozitív üzleti eredményére tekintettel számolt el adó eszközt.

A magyar Társaságok nettó pénzeszköz állománya 151 millió forint hitel egyenleg, amelyben a negyedév fordulónapján 559 millió forint folyószámlahitel felhasználására volt szükség. A legnagyobb szerződések közvetlen finanszírozásába banki tőke bevonására van lehetőség. Külső finanszírozásra a BKV 10 éves szupport szolgáltatása, és a Futár projekt kapcsán előre láthatóan a jövőben is szükség lesz.

A Társaság az idegen tőke bevonásával járó finanszírozási költségeket a BKV szupport projekthez kapcsolódó 10 éves profitvárakozás elszámolásban is figyelembe vette. A projekt becsült megtérülése a finanszírozandó beruházásokra jutó kamatköltség (10% kamat rátával számolva) méretével alacsonyabb értékű.

Infinity a.s. (cseh leányvállalat) eredménye

Az **Infinity a.s.** a Synergon Informatika Nyrt. többségi tulajdonában álló cseh leányvállalata. Az első, 2001-es akvizíciós lépést 2007-ig újabb, kisebb befolyást növelő lépések követték. A 2007. szeptemberében lebonyolított tőkeemelését követően a Synergon Informatika Nyrt. 99%-ban kontrollálja a leányvállalatot.

| Infinity Eredménykimutatás** ezer Forint | 2011 | 2010 | Változás % | 2011 | 2010 | Változás % |
|--|--------------------|--------------------|-------------|------------------|------------------|-------------|
| | 1-12 hó* | 1-12 hó* | | 4. né. | 4. né. | |
| Értékesítés árbevétele | 3 277 591 | 2 806 334 | 17% | 1 165 010 | 908 699 | 28% |
| <i>Ebből szolgáltatások (%)</i> | 56% | 49% | 7% | 54% | 45% | 9% |
| Értékesített termékek és szolgáltatások ktge. | (1 565 361) | (1 668 532) | (6%) | (562 966) | (572 966) | (2%) |
| <i>Értékesítés arányában (%)</i> | 48% | 59% | (11%) | 48% | 63% | (15%) |
| Nettó fedezet | 1 712 230 | 1 137 802 | 50% | 602 044 | 335 733 | 79% |
| <i>Nettó fedezethányad (%)</i> | 52% | 41% | 11% | 52% | 37% | 15% |
| Működési költségek | (1 449 743) | (979 794) | 48% | (518 175) | (273 711) | 89% |
| EBITDA | 339 440 | 195 361 | 74% | 117 118 | 67 651 | 73% |
| <i>EBITDA hányad (%)</i> | 10% | 7% | 3% | 10% | 7% | 3% |
| Üzemi eredmény | 262 487 | 158 008 | 66% | 83 869 | 62 021 | 35% |
| <i>Üzemi eredményhányad (%)</i> | 8% | 6% | 2% | 7% | 7% | 0% |
| Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye | (9 184) | 7 321 | (225%) | (18 659) | 614 | (3 141%) |
| Pénzügyi műveletek nettó eredménye | (2 602) | (7 011) | 63% | 4 308 | (7 605) | 157% |
| Adózás előtti eredmény | 250 701 | 158 317 | 58% | 69 518 | 55 030 | 26% |
| Társasági nyereségadó | (54 723) | (28 476) | 92% | (20 222) | (28 476) | (29%) |
| Adózás utáni eredmény | 195 978 | 129 841 | 51% | 49 296 | 26 554 | 86% |

*Auditált, **a táblázat adatai a kisebbségi részesedést is tartalmazzák

Az Infinity a.s. értékesítés árbevétele 2011. évben 3 278 millió forint volt, amely 17%-os növekedést jelentett. 2011. **negyedik negyedévi árbevétel 28%-os növekedést jelentett.** 2011. évben folyamatosan szaporodtak közepes méretű és átfogó fejlesztések és beruházások. Továbbra is kiegyensúlyozottan szaporodnak az üzemeltetési-, a hardver- és a licence értékesítések. Mindemellett a második félévben a felvásárolt IT Systems a.s. hat hónapja is konszolidálásra került. A felvásárolt vállalat Oracle alapú szolgáltatásai várakozásokon felüli értékben hoztak nagy fedezetű projekteket.

A nettó fedezet tömeg - amely az árbevételből az anyag, áru és alvállalkozói költségek levonásával kalkulált eredmény – 2011-ben 1 712 millió forint volt. A fedezet növekmény 50%-os volt. Az árbevétel növekedésében a licence és a szolgáltatások súlya magas volt. A **fedezet arány éves átlagban 52%-ra nőtt, ami 11%-kal magasabb, mint a 2010. évi.** Az utolsó negyedévben teljesített értékesítések fedezeti eredménye is kiemelkedő volt. A negyedik negyedév növekményét a 2011-ben felvásárolt **IT Systems a.s. magas fedezet tartalmú Oracle alapú értékesítései alapozták meg.**

Az üzemi eredmény 2011-ben 262 millió forint volt. Az üzemi eredmény hányad 2011-ben 8%-ra, míg az EBITDA hányad 10%-ra nőtt.

Synergon Csoport mérlegváltozások bemutatása

A Csoport konszolidált mérleg főösszege 2011. december 31-én 11 331 millió forint volt, ami 2010. év azonos napjához viszonyítva 26%-os növekedést jelent.

| Konszolidált Mérleg | 2011.december 30.* | 2010. december 31. * | Változás % |
|---|--------------------|----------------------|--------------|
| | ezer Ft | ezer Ft | |
| Eszközök | | | |
| Befektetett Eszközök | | | |
| Tárgyi eszközök | 733 442 | 984 512 | (26%) |
| Egyéb immateriális eszközök | 218 337 | 144 890 | 51% |
| Lízingelt eszközök | 160 173 | 271 771 | (41%) |
| Goodwill | 266 954 | 202 413 | 32% |
| Befektetések | 2 697 | 2 697 | - |
| Halasztott adó követelés | 2 722 | 12 353 | (78%) |
| Hosszú lejáratú követelések lízing érdekeltségéből | 435 603 | 414 723 | 5% |
| Hosszú lejáratú követelések értékesítésből | 90 612 | 90 612 | 0% |
| Befektetett eszközök összesen | 1 910 540 | 2 123 971 | (10%) |
| Forgóeszközök | | | |
| Készlet | 2 290 806 | 880 469 | 160% |
| Követelések áruszállításból és szolgáltatásból | 5 918 928 | 4 830 097 | 23% |
| Egyéb forgóeszközök | 408 247 | 660 410 | (38%) |
| Rövid lejáratú követelések lízing érdekeltségéből | 158 910 | 113 818 | 40% |
| Rövid lejáratú követelések dolgozókkal szemben | 10 000 | 6 800 | 47% |
| Rövid lejáratú befektetett pénzügyi eszközök | 17 852 | 43 635 | (59%) |
| Pénztár és rövid lejáratú bankbetétek | 615 885 | 331 846 | 86% |
| Forgóeszközök összesen | 9 420 628 | 6 867 075 | 37% |
| ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) | 11 331 168 | 8 991 046 | 26% |
| Saját tőke és kötelezettségek | | | |
| Az anyavállalat tulajdonosainak saját tőke részesedése | | | |
| Jegyzett tőke (200 HUF/db részvény névérték) | 1 860 947 | 1 860 947 | - |
| Visszavásárolt saját részvény | (1 484 299) | (1 484 299) | - |
| Ázsió | 3 087 126 | 3 087 126 | - |
| Eredménytartalék és Mérleg szerinti eredmény | (274 112) | 466 736 | (159%) |
| Halmazott deviza átváltási különbözet | 315 695 | 233 524 | 35% |
| Anyavállalati Saját tőke | 3 505 357 | 4 164 034 | (16%) |
| Konszolidált leányvállalatban lévő nem irányítói részesedés | 46 743 | 44 869 | 4% |
| Saját tőke összesen | 3 552 100 | 4 208 903 | (16%) |
| Hosszú lejáratú kötelezettségek | | | |
| Részvény alapú juttatások (IFRS 2) | 10 550 | 10 550 | - |
| Halasztott adó kötelezettség | 10 110 | 19 288 | (48%) |
| Lízing kötelezettség | 46 485 | 113 573 | (59%) |
| Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen | 67 145 | 143 411 | (53%) |
| Rövid lejáratú kötelezettségek | | | |
| Lízing kötelezettség | 201 037 | 234 104 | (14%) |
| Áruszállításból és szolg.nyújtásból eredő kötelezettségek | 5 600 093 | 2 748 975 | 104% |
| Egyéb rövid lej. Kötelezettségek | 971 977 | 1 288 626 | (25%) |
| Céltartalékok | 215 676 | 17 664 | 1 121% |
| Hitelek és folyószámla hitelek | 687 022 | 326 313 | 111% |
| Nyereségadó kötelezettség | 36 118 | 23 050 | 57% |
| Rövid lejáratú kötelezettségek összesen | 7 711 923 | 4 638 732 | 66% |
| FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) | 11 331 168 | 8 991 046 | 26% |

A jelentős, mérleg változások bemutatása:

A cseh Infinity a.s. befektetéshez tartozó goodwill értéke az IT Systems a.s. 2011-es felvásárlásával nőtt. A goodwill értéke összesen 267 millió forint.

Készletek év végi állományában a BKV Futár projekt készletei jelentős, 800 millió forintos állománnyal szerepelnek, amely 2010. év végén még nem volt jelen. A BKV Futár projekthez kapcsolódóan a járműszereléshez tartozó beszerzett, de még fel nem használt tételek vannak a Társaság készletei közt.

A készletek közt 2 769 399 EUR (861 643 ezer forint) bekerülési értéken a Csoport nyilvántart szoftver licenceket, amelyek 2012-es évre szólnak, és az államigazgatási szervek és intézményi megrendelők a következő, 2012. március 30-át követően megnyíló informatikai- licence tárgyú közbeszerzési keret terhére rendelhetik, és fizethetik meg. A szoftver licencek kapcsán a menedzsment megítélése alapján veszteség nem jelentkezik a Csoportnál, mivel a megnyíló keret terhére a szoftver licenceket a felhasználó, vagy a Csoporton keresztül, vagy egyéb LAR partneren keresztül érvényesítheti. A licenceket a Társasághoz a szállító tekintettel a korábban kötött több éves és folyamatos szolgáltatást lehetővé tevő megállapodásra, folyamatosan számlázta. A Csoport a megrendelőknél telepített licencekre tekintettel a számlát befogadta. A Társaság a szállítót a közbeszerzési folyamat folytonosságának akadályba ütközéséről időben és folyamatosan tájékoztatta, ezért a szállító a Csoporttal együtt keresi a megoldást a 2012. évi licencek végfelhasználóhoz való eljuttatására.

A követelések 2011. év végi záró értékében a BKV futár projekt elszámolásából adódóan 780 millió forint többlet keletkezett. A Társaság a BKV Futár projekt bemutatását a teljesítmény arányában végzi, amely miatt 2011. év végén elszámolható árbevétele keletkezett.

A Társaság a harmadik negyedévben a Futár projekt keretében garanciális és jóteljesítési céltartalékként 92 millió forintot számolt el. A céltartalékok növekményét a Synergon Rendszerintegrátor Kft.-nél 2011. első negyedévében 110 millió forint képzése okozta, amely részleteit a Társaság rendkívüli közleményben, továbbá e jelentés eredmény-elemzésnél ismertette.

A Csoport rendelkezésére álló folyószámla hitelkeretből a magyar vállalatok 2011. év zárásakor 559 millió forintot hívtak le, az Infinity a.s. leányvállalataival együtt 128 millió forint hitelkeretet vett igénybe. A magyar társaságok a hitelkeretet a folyamatban lévő projektek kivitelezéshez, valamint szakmai munkák és eszközök finanszírozására vették igénybe.

A szállítói állományon a készleteknél már bemutatott licencek, másrészt a BKV Futár projekt eszköz beszerzései vannak.

Céltartalékok

A Synergon Informatika Nyrt. késedelmes fizetés miatt korábban céltartalékot képzett, amelyet a beszámolási időszakban felhasznált. A Synergon Informatika Nyrt.-nél 2006-2007. éveket érintően adóvizsgálat van folyamatban. A jelenleg rendelkezésre álló információk alapján a Társaság/Csoport az óvatosság elvére figyelemmel 45 millió forint céltartalékot képzett.

A csoport a várható garanciális költségre képzett céltartalékot a tárgyévét megelőzően, melyből tárgyévben feloldás volt. Tovább A garanciális kötelezettség korábban üzembe állított és a vevő által átvett konkrét szolgáltatási szerződéssel kapcsolatban várható, általános céltartalék képzés nincs. A Csoportnál a Fővárosi Tűzoltóparancsnoksággal kötött szerződés miatt valószínűsíthetően pénz kiáramlással járó felfüggesztett státuszban lévő ügy van, amelyre 110 millió forint összegben a Csoport céltartalékot képzett.

Synergon Csoport Cash-flow

A társaság nettó pénzeszköz állománya 2011. december 31-én 71 millió forint hitel volt. A beszámoló időszakában a változások 77 millió forintos pénzeszköz felhasználást eredményeztek.

| Cash Flow** | 2011. december 31.* ezer Ft | 2010. december 31.* ezer Ft |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Működési cash-flow: | | |
| Adózás előtti eredmény | (718 201) | (773 874) |
| Pénzmozgással nem járó tételek az adózás előtti eredményben: | | |
| Értékcsökkenés és amortizáció | 587 876 | 583 729 |
| Céltartalékok (csökkenése) növekménye | 198 012 | (77 592) |
| Értékvesztések (visszairása) elszámolása | 7 486 | 280 198 |
| Követelések értékvesztése (visszairása) | 90 874 | 65 467 |
| Készletek leírása | 381 220 | 292 403 |
| Kamatok (nyereség) veszteség, nettó | 40 116 | (6 255) |
| Árfolyam változás | <u>133 448</u> | <u>53 671</u> |
| | 720 831 | 417 747 |
| Tárgyi eszközök értékesítésének (nyeresége) vesztesége | (39 027) | (6 348) |
| Kisebbségi részesedés változása | 2 763 | 1 831 |
| Saját részvény határidős ügylet (nyereség) veszteség | 89 700 | 99 750 |
| Működőtőke változása | | |
| Követelések és egyéb forgóeszközök | (794 542) | 926 120 |
| Készletek változása | (1 830 369) | (580 466) |
| Kötelezettségek és passzív elhatárolások | <u>2 361 925</u> | <u>(321 931)</u> |
| | (262 986) | 23 723 |
| Kapott kamatok | 26 299 | 45 590 |
| Fizetett kamatok | (66 415) | (39 335) |
| Adófizetés egyenlege (fizetett) tételek | <u>(55 156)</u> | <u>(73 802)</u> |
| | (95 272) | (67 547) |
| Működésből származó nettó cash-flow | 416 009 | 469 156 |
| Befektetési tevékenységhez tartozó pénzmozgások: | | |
| Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése | (226 006) | (396 794) |
| Eszközök értékesítésének bevétele | 39 027 | 6 348 |
| Saját részvény határidős ügylet eredmény hatása | (89 700) | (99 750) |
| Rövid lejáratú befektetések beszerzése, értékesítése | 22 583 | (48 035) |
| Lízing kötelezettségek változása | (155 607) | (36 172) |
| Vállalat felvásárlás | (126 312) | - |
| Befektetési tevékenységéhez felhasznált nettó cash-flow | (536 015) | (574 403) |
| Finanszírozási tevékenységhez kapcsolódó pénzmozgások: | | |
| Tőke kiadás kisebbségi részesedésre | (1 664) | (1 275) |
| Saját részvény vásárlás | - | (288 458) |
| Finanszírozási tevékenységhez felhasznált nettó cash-flow | (1 664) | (289 733) |
| Pénz és pénz jellegű eszközök nettó növekedése (csökkenése): | (121 670) | (394 980) |
| Pénz és pénz jellegű eszközök nettó állománya: | | |
| Nyitó állománya január 1-én | 5 533 | 400 513 |
| Beszámolási periódus záró állománya | (71 137) | 5 533 |

* auditált

** konszolidált

Synergon Csoport saját tőke változása

2011. december 31-vel a tárgyidőszak és bázisidőszak nyitó és záró fordulónapjai között történő saját tőkehányad változását változástípusonként mutatjuk be.

| Konszolidált tőke mozgások (ezer Ft) | Anyavállalatra jutó saját tőke | | | | | Összesen | Kisebbségi érdekeltség | Saját tőke összesen |
|---|--------------------------------|-------------------|-----------|----------------------|--------------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|
| | Jegyzett Tőke | Saját Részvény | Ázsió | Eredmény tartalék | Halmozott átváltási különbözet | | | |
| 2011. január 1-i egyenleg (IFRS) | 1 860 947 | (1 484 299) | 3 087 126 | 466 736 | 233 524 | 4 164 034 | 44 869 | 4 208 903 |
| Tulajdonoskkal kapcsolatos mozgások: | | | | | | | | |
| Osztalék fizetés | - | - | - | - | - | - | (1 664) | (1 664) |
| Tulajdonoskkal kapcsolatos mozgások: | - | - | - | - | - | - | (1 664) | (1 664) |
| Átfogó eredmény: | | | | | | | | |
| Összes átfogó eredmény | - | - | - | (785 848) | 82 171 | (703 677) | 3 538 | (700 139) |
| 2011. december 31-i egyenleg (IFRS) | 1 860 947 | (1 484 299) | 3 087 126 | (319 112) | 315 695 | 3 460 357 | 46 743 | 3 507 100 |
| Konszolidált tőke mozgások (ezer Ft) | Tőke | Részvény | Ázsió | tartalék | Halmozott átváltási | Összesen | Kisebbségi érdekeltség | Saját tőke |
| 2010. január 1-i egyenleg (IFRS) | 1 860 947 | (1 195 841) | 3 087 126 | 1 269 097 | 158 965 | 5 180 294 | 43 261 | 5 223 555 |
| Tulajdonoskkal kapcsolatos mozgások: | | | | | | | | |
| Saját részvény vásárlás | - | (288 458) | - | - | - | (288 458) | - | (288 458) |
| Osztalék fizetés | - | - | - | - | - | - | (1 275) | (1 275) |
| Tulajdonoskkal kapcsolatos mozgások: | - | (288 458) | - | - | - | (288 458) | (1 275) | (289 733) |
| Átfogó eredmény: | | | | | | | | |
| Összes átfogó eredmény | - | - | - | (802 361) | 74 559 | (727 802) | 2 883 | (724 919) |
| 2010. december 31-i egyenleg (IFRS) | 1 860 947 | (1 484 299) | 3 087 126 | 466 736 | 233 524 | 4 164 034 | 44 869 | 4 208 903 |

Részvényekre jutó hozam

| Részvényre jutó (veszteség) hozam | 2011 1-12 hó* | 2010 1-12 hó* |
|--|------------------|------------------|
| Az anyavállalat által kibocsátott részvényekre felosztható nettó (veszteség) nyereség | (785 848) | (802 361) |
| Részvények száma (db) | | |
| Az év során forgalomban levő részvények száma, napi átlagos érték alapján számítva | 7 782 583 | 8 040 885 |
| Visszavásárolt saját részvények éves átlagos száma | 1 522 150 | 1 263 848 |
| Összesen a kibocsátott részvények száma | 9 304 733 | 9 304 733 |
| Részvényekre jutó (veszteség) nyereség | | |
| - hígított részvényenkénti nyereség (veszteség) (Ft/részvény) | (84) | (86) |
| - kibocsátott részvényekre jutó nyereség (veszteség) (Ft/részvény) | (101) | (101) |

* auditált

A Synergon Informatika Nyrt. szavazati jogot biztosító tőke értékének bemutatása

| Szavazati jogot biztosító tőke rész bemutatása | Forint | db |
|--|---------------|-------------|
| Jegyzett tőke (200 HUF/db részvény névérték) | 1 860 946 600 | 9 304 733 |
| Visszavásárolt saját részvény | (304 430 000) | (1 522 150) |
| Szavazati jogot biztosító részvények | 1 556 516 600 | 7 782 583 |

Üzleti Beszámoló a vállalatok üzleti tevékenységeiről, a meghatározó gazdasági hatásokról és kockázatokról

A 2011-es év második fele az irányításban és a működésben is jelentős változásokat hozott a Synergon Csoport számára. A Társaság Igazgatótanácsa részben felülvizsgálta a korábbi stratégiáját, valamint Jutasi Zoltánt - korábbi vezérigazgatói és vezetői tapasztalataira (NAVIGATOR Investments Zrt., KÉSZ Holding Zrt.) támaszkodva - felkérte a Synergon Informatika Nyrt. vezérigazgatói teendőinek ellátására. Az új stratégia részeként Jutasi Zoltán javaslatára egy, a korábbinál erősebb vezetési struktúra kialakítása, illetve a holding szerkezet létrehozása mellett döntött az Igazgatótanács, amelynek megvalósítását az új vezérigazgatóra bízták.

Jutasi Zoltán első intézkedései között szerepelt egy ütőképes, sokat tapasztalt és nagy tudású szakemberekből álló menedzsment felállítása. A Synergon Informatika Nyrt. vezérigazgatója a Társaság gazdasági vezérigazgató-helyettesi feladatainak ellátására még október hónapban – a korábban a KÉSZ Csoportnál és az Antenna Hungáriánál tevékenykedő - Sipos Leventét kérte fel.

Októberben a Synergon Informatika Nyrt. leányvállalatai, a Synergon Rendszerintegrátor Kft. és a Synergon Retail Systems Kft. az állami-katonai minőségirányítási rendszer AQAP 2110 jelű alaptanúsítványára, a Synergon Rendszerintegrátor Kft. pedig a jelenleg is különlegességnek számító AQAP 160-as tanúsítványára is jogosulttá vált, újabb 3 évre. A Társaság szoftverfejlesztésre vonatkozó AQAP 160-as tanúsítványa, mely tanúsítvány követelményrendszerének NATO általi fejlesztésében a Synergon is részt vesz, egyedülálló a magyar IT piacon.

November hónapban sikeresen lezajlott a Synergon Rendszerintegrátor Kft. ISO 20000-1:2011 szabvány szerinti "IT Szolgáltatásirányítási Rendszer" felülvizsgálata is, amellyel a leányvállalat Magyarországon kizárólagosan rendelkezik a szolgáltatásirányítási tevékenységet folytató magyar piaci szereplők között. A 2011 közepén megjelent új szabvány szerint átalakított rendszer szerint ez volt az első ilyen tanúsítás Magyarországon és a környező országokban.

A negyedik negyedévben (2011 novemberében) a Társaság székhelye is megújult. A Synergon Informatika Nyrt. és leányvállalata, a Synergon Rendszerintegrátor Kft. Társaságok székhelye, levelezési és számlázási címe, valamint elérhetősége a KÖKI Terminál Központ, 1191 Budapest, Vak Bottyán utca 75. A-C II. emeletre változott. A Synergon Retail Systems Kft. Társaság székhelye, levelezési és számlázási címe, valamint elérhetősége pedig a 1108 Budapest, Kozma utca 2.-re módosult.

Az új környezetbarát, energiatakarékos módon működtethető székhely a korábbiaknál jobb munkavégzésre ad lehetőséget, hiszen a dolgozók egy légtérben végzik tevékenységüket, mely a mindennapi kommunikációt nagyban segíti.

A Synergon az új székhelyre való költözéssel párhuzamosan saját belső informatikai rendszerét felhőre helyezte, így az új irodában a fizikai szerverek helyett virtuális szerverek segítségével üzemel a Társaság belső informatikai rendszere. A felhőre való költözéssel a Synergonnak lehetősége nyílt arra, hogy alaposan megismerje a technológia „ügyfél-oldali” működését is, melynek eredményeképpen a Társaság nem csak a szolgáltatói, de a felhasználói oldalt is megérti a cloud, azaz felhő technológián alapuló szolgáltatási modell tekintetében.

2011. Q4-ben tovább folytatódott a 2011. Q1-ben kialakított átfogó, a Synergon működési és struktúra váltását meghatározó terv végrehajtása. A Synergon menedzsmenete az Igazgatótanáccsal egyetértésben 2011. Q4-ben is az átláthatóság kialakítására, valamint a hatékonyságnövelési potenciálok legteljesebb kiaknázására törekedett. Az új stratégia részeként a vezetőség meghatározta azokat a területeket, melyeket a Társaság profitcentrumokként kíván üzemeltetni, valamint a kiválási, az összeolvadási, illetve akvizíciós pontokat is.

Synergon Rendszerintegrátor Kft.

Kereskedelem

A negyedik negyedévben a piacra továbbra is jellemző volt a fellendülés, és a beruházási kedv vártnál kedvezőtlenebb mértéke. A 2008-as gazdasági válság némileg megtörte az informatikai szektort, és továbbra is érezteti hatását, a mai Magyarországot érintő uniós problémák, pedig újabb mélypontra sodorták a beruházói kedvet.

Az ELMŰ-ÉMÁSZ csoporttal kötött „Strukturált hálózati bővítések” tárgyú szerződés - amely összességében 4 keretszerződést foglal magába - teljesítése folyamatosan zajlott, a 3 éves szerződések kereteiből történő lehívásokat a Társaság sikeresen teljesítette.

A Synergon Rendszerintegrátor Kft. a Vodafone számára is támogatást biztosított rendszereinek sikeres működtetéséhez, a több éve folyamatosan meghosszabbított rendszertámogatási szerződés keretein belül, valamint a negyedév során 2012. Q2-ig meghosszabbításra került a társasággal korábban megkötött hálózati szupport szerződés is.

A Synergon sikeresen végezte el egy új Smartshop LAN és WiFi hálózat kialakítását, és szállította le az ehhez szükséges Cisco eszközöket.

A Társaság emelt szintű rendelkezésre állás a Tigáz Zrt. (LAN-WAN) adatátviteli hálózatára vonatkozó vállalkozási szerződése 2012. év végéig jelent támogatást a gázszolgáltató számára. A Synergon az „Új telephelyek adatátviteli hálózatának kialakítása” tárgyú keretszerződésből történő megrendelésekkel is kiszolgált ügyfelét. A keretmegállapodásokon kívül 2011 Q4-ben a Társaság Checkpoint licencet értékesített 12 millió forint értékben.

A Synergon nyerte - verseny újbóli megnyitással - a Magyar Posta Zrt. központosított közbeszerzés keretein belül (KEF KM0107NETH11), a hálózati eszközök szállítása és kapcsolódó szolgáltatások nyújtása tárgyban közzétett pályázatot, melynek összértéke 30 millió forint.

Megkezdődött a Magyar Posta által meghirdetett „Strukturált helyi hálózatok kialakítása, bővítése és kapcsolódó szolgáltatások nyújtása” tárgyú közbeszerzési eljárásra benyújtandó ajánlat előkészítése is. Az ajánlatot 2012 Q1 -ben kell benyújtani, melynek várható keretösszege 400 millió forint.

Köszönhetően a Közbeszerzési és Ellátási Főigazgatással kötött keretmegállapodásnak, a Synergon meghívást kapott a Cisco IP telefonok és hálózati eszközök szállítására vonatkozó eljárásra, a Médiaszolgáltatás-támogató és Vagyonkezelő Alaptól. A Társaság nyolc konzorciumot magába foglaló KM alapján benyújtott ajánlata bizonyult a legjobbnak, így az MTVA a Synergon konzorciumával szerződött le.

Az Országos Igazságszolgáltatási Tanács Hivatallal „Az ügyfélkapcsolatok elektronizálása egyes bírósági eljárásokban” tárgyban megkötött keretmegállapodás 600 millió keretösszegének felhasználását az OITH már meg is kezdte. Elsőként kiírt „Országos Igazságszolgáltatási Tanács Hivatala és a Magyar Köztársaság 26 bírósági intézménye számítógép- és tároló rendszerekkel, kiegészítőkkel, perifériás eszközökkel történő ellátása és kapcsolódó informatikai szolgáltatások teljesítése” tárgyú eljárásukra a Synergon a Szinva Nettel konzorciumban nyújtott be ajánlatot, melynek elbírálása 2011. Q4-ben folyamatban volt.

A 2011. év végén újabb hirdetés került közzétételre az OITH részéről „Informatikai rendszer bevezetéséhez szükséges szoftvertermékek szállítása, informatikai fejlesztések, valamint kapcsolódó szolgáltatások” tárgyban, melyre a Synergon szintén pályázatot nyújtott be.

Mindezek mellett a Társaság Symantec vírusvédelmi licenceket szállított le a Hivatalnak.

A Magyar Villamos Művek Zrt.-nél IBM Tivoli Netcool Omnibus rendszer bevezetésének elősegítése érdekében - a Kapsch Kft. alvállalkozójaként - az MVM összetett távközelési rendszerét a Synergon egy átfogó hálózati szolgáltatás menedzsment és felügyeleti rendszerbe fogja össze. Az MVM részére korábban már bemutatott koncepció elfogadásra került, így a Synergon 150 milliós megrendelést tudhatott magáénak.

AZ MVM csoport tagjánál a MAVIR Zrt.-nél több nagyobb összegű megbízást kapott a Synergon Rendszerintegrátor Kft. EDMS-SAP integrációjával funkcionális kiterjesztés a MAVIR Zrt. pénzügyi dokumentumaira vonatkozóan, Hálózati eszközök beszerzése erőműi P/P RTU-k IEC-104-es kommunikációjához, valamint Behatolás-elhárító és napló-elemző rendszerek integrációja a MAVIR EMS-SCADA üzemirányító rendszerébe (Spectrum rendszer biztonsági továbbfejlesztése), melyek összértéke 130 millió forint.

A MÁV Zrt. adathálózat bővítésének és meglévő menedzsment rendszer alá történő integrálásának megvalósítása a „Forgalmi Vonatközeledési Információs Rendszer adatátviteli infrastrukturális működési feltételeinek biztosítása érdekében (FOR3 adathálózat bővítés projekt)” meghirdetett eljárásra a Társaság az SCI-Hálózat Kft.-vel alkotta konzorciumban nyújtott be ajánlatot.

Az állam és közigazgatás szektor az első és második negyedév gyengélkedése után a közbeszerzési stop bejelentését követően továbbra sem élénkült. A harmadik negyedév során ugyan több pályázat megjelent, de az eredmény hirdetések időpontja kérdéses.

Több élő keretmegállapodás mellett, két újabb szerződés került megkötésre a Közbeszerzési és Ellátási Főigazgatósággal, az IT Biztonsági célhardverek és kapcsolódó szolgáltatások és IT hálózatbiztonsági szoftverek és kapcsolódó szolgáltatások témakörben. Mindkét részteljesítésben a Synergon vezette a konzorciumot, egyben a vevőszolgálati feladatokat is ellátva.

A tavalyi év végen megkezdődött a „Szoftver licencek beszerzése 2011.” tárgyú eljárás részvételi szakaszának lefolytatása is, a Synergon Közigazgatási és oktatási licencek szállításra nyújtott be részvételi jelentkezést.

Outsource Üzletág

2011. negyedik negyedévében az Outsource üzletág a harmadik negyedévben elindított Service Center felé történő tudástranszfernek köszönhetően tovább növelte az ügyfél-elégedettséget annak köszönhetően, hogy már első szinten több felhasználói bejelentést tudott megoldani. Az ISO 20000:2011-es szabvány megszerzésével a folyamatai tovább optimalizálódtak, amivel a szervezet növelni tudta hatékonyságát. A negyedik negyedévben a belső tréningeknek köszönhetően a kompetenciák fejlesztése is teret kapott.

A negyedik negyedév egyik meghatározó eseménye, hogy az üzletág további 2+1 évvel ismételtlen meghosszabbította üzemeltetői szerződését British American Tobacco Hungary Kft.-vel.

Közlekedési Megoldások Üzletág

A Közlekedési Megoldások Üzletág 2011. negyedik negyedévében a középtávú üzleti- és szakmai terveiben szereplő e-ticketing rendszerek bevezetésének előkészítéseként szakmai együttműködési lehetőségeket keresett potenciális megoldásszállítókkal, és előrehaladott tárgyalásokat folytatott több neves szállítóval.

Sikeresen lezárásra került a Kisalföld Volán Zrt. részére Győrbe szállított komplex utastájékoztató- és forgalomirányító rendszer bevezetése, melynek során 115 db helyi, 5 db helyközi közlekedésű

járműre korszerű, valós idejű utastájékoztató rendszer és fedélzeti számítógép került telepítésre, valamint a városban 24 helyszínen közterületi utastájékoztató táblák kerültek kihelyezésre, melyek az akadálymentesítés szempontjainak is megfelelnek. Átadásra került továbbá a központi vezérlő szoftverrendszer és a forgalmi elsőbbségben részesítő modul is. A rendszer karbantartására vonatkozó szerződés előkészítése szintén megkezdődött.

Szintén a Kisalföld Volán Zrt., továbbá Sopron városa részére átadásra került a menetjegy-értékesítés megújítását szolgáló korszerű menetjegy és bérletértékesítő rendszer, mely 10 db értékesítő automatából, valamint a központi elszámoló és felügyeleti rendszerből áll. A rendszer karbantartására vonatkozó szerződés előkészítése ugyancsak megkezdődött.

Az elkövetkező időszakban az üzletág a már megszerzett kompetenciákra építve folytatni kívánja a közösségi közlekedési megoldások értékesítését, elsősorban immár a kelet-európai piacon, többek között Ukrajnában, illetve Bulgáriában. Ennek érdekében a beszállítói, partneri kör megerősítése, illetve további bővítése is szerepel a tervek között.

A BKV részére szállított FUTÁR rendszerben megkezdődtek a prototípus járművek telepítései, valamint a hozzájuk kapcsolódó diszpécseri és utastájékoztató modulok is üzembe lettek helyezve. A projekt megvalósítási szakasza során, feleken kívül álló okokból bekövetkezett körülmények miatt a Synergon Rendszerintegrátor Kft. kezdeményezte a projekt véghatáridejének részbeni módosítását.

Az Üzletág az előző negyedévben tervezett szakmai kompetencia és piaci erő növelési törekvések keretében további munkatársakkal bővült.

Infrastruktúra Üzletág

Az Infrastruktúra üzletág december 1-től újra két különálló szervezeti egységként működött tovább. Hálózati- és biztonsági megoldások, illetve Rendszerintegráció (HW, SW) üzletágként.

A Rendszerintegráció üzletág 2011 Q4-ben is folytatta a Honvédelmi Minisztériumnál végzett IT rekonstrukciós projektet, valamint a MOL Zrt.-nél újonnan elnyert szerver- és kliens menedzsment rendszer frissítése projektben is jelentős előrehaladás történt a negyedév során. Az üzletágon belüli fluktuációt (2 fő) belső átcsoportosítással és külső felvétellel kezdték pótolni.

A Hálózati- és biztonsági megoldások üzletág 2011 Q4-ben nagyon jelentős egyidejű létszámvesztéssel szembesült el, az üzletág létszáma kritikus szintre csökkent. A létszámhiányt külső felvétellel (2 fő) pótolta a Társaság, a visszapótlási folyamat várhatóan 2012-ben is folytatódni fog.

Üzleti Megoldások Üzletág

Az Igazgatótanács által elfogadott stratégia részeként a Synergon meghatározta azokat a területeket, melyeket a Társaság profitcentrumokként kíván üzemeltetni, valamint a kiválási, az összeolvadási, illetve akvizíciós pontokat is. Mindezek eredményeképpen az Üzleti Megoldások korábbi divizionális formája 2012. évben átalakul, az Inforend és a Syrius csapatok kiválnak a cégből és új, önálló gazdasági társaságokká alakulnak át.

A kiválásra kerülő, valamint az SAP és BI területeken a Synergon stratégiai partnerei segítségével valósítja meg a projektjeit. A stratégia partnerek erre a tevékenységre szakosodott, professzionális szervezetek, akiknél core-business területnek számít az iratkezelés, kórházi rendszerek, adattárház, illetve a SAP rendszerek. A velük való jövőbeni kooperáció segíti az említett területek szakmai fejlődését, valamint magas színvonalon támogatja az üzleti folyamatokat.

A kiváló társaság önálló jogi személy, működése rugalmasabb és költséghatékonyabb, a munkavállalók munkaviszonyuk folyamatosságának fenntartása mellett kerülnek át az így létrejövő leányvállalatba.

Synergon Retail Systems Kft. (Kiskereskedelmi és speciális rendszerek)

A Synergon Retail Systems Kft. a kis- és nagykereskedelmi szektorban végzi tevékenységét. Ágazat specifikus rendszereket telepít és üzemeltet, országos szervizhálózattal rendelkezik, továbbá hazánkban kiemelt EDI szolgáltatóként nyújt elektronikus megoldásokat.

A vállalat 2011. negyedik negyedévet az elvárásokhoz mérten zárta. Szerviz területen a meglévő szerződéseknek megfelelően folyamatos, napi 24 órás szerviz- és rendszertámogatási tevékenységeit ellátta. Szerviztámogatási tevékenységet végez továbbra is a kiemelt partnerei számára is, mint például a Magyar Posta, a MÁV, valamint az ALDI kereskedelmi lánchoz tartozó üzlethálózat esetében.

Az év során terjeszkedő külföldi üzletláncok új üzletnyitásai a negyedik negyedévben is folytatódtak. További üzletekkel bővült Magyarországon és külföldön a Camaieu, az Aldi, az ODJII, a Promod és Claire's hálózata, amelyek telepítését és eszköz beszerzését a Synergon Retail Systems Kft. sikeresen vitte véghez.

Tovább bővült a KIK hálózata Szlovákiában és Magyarországon egyaránt, amely telepítési munkákat eredményezett.

Az SRS Kft. szállította le a KÖKI terminál beléptető rendszerének egyes elemeit. Ezen a területen sikeresen nyerte el a Társaság a Fővárosi Állat- és Növénykert projektjét, ahol szintén beléptető rendszer kivitelezését végezte el.

Az ECOD – EDI szolgáltatást több multinacionális FMCG cég használja. A Synergon Retail Systems Kft. szolgáltatását veszi igénybe az Auchan Magyarország Kft. is, amely ezen a területen élenjáró. A második negyedévben kiemelten sok beszállító kezdte el az elektronikus számlázásokat az ECOD szolgáltatás keretében. Az EDI szolgáltatás mellett kifejlesztett PKI rendszer az Auchannál a második negyedévtől kezdve működik, számláit ennek az új rendszernek a használatával juttatja el több, mint 1 500 partnerének. Ez a megoldás az elektronikus számlázás terén biztosít lehetőséget arra, hogy 2011-ben számos új beszállító csatlakozzon az ECOD-EDOC24 rendszerhez. Kiemelt projektek vannak megvalósulás alatt meg a Friesland Campina Hungaria Zrt-vel.

A 2010. évben elkezdett üvegviszaváltó automata projekt 2011-ben intenzív fázisába fordult, az SRS az első negyedévben több mint 10 helyszínen, a második negyedévben újabb 15 helyszínen telepített rendszereket, a harmadik negyedévben pedig 12 helyszínen. A negyedik negyedévben tovább folytatódtak a telepítési munkák, 5 új helyszínen kerültek SRS által szállított üvegviszaváltó berendezések kihelyezésre.

A SPAR több bevezetett modellből választhatott új és átalakított áruházai számára.

Infinity a.s

Top Service Delivery projektek

Microsoft Dynamics AX 2009 implementálása a MOTOR JIKOV csoportnál

A Motor Jikov cégcsoport zászlaja alatt a dél csehországi régióban tevékenykedő vállalatok korábban mind különböző informatikai rendszereket használtak. A Microsoft Dynamics AX telepítésével a teljes cégcsoport üzleti informatikai rendszere egységessé vált, rengeteg előnyhöz juttatva ezáltal a vállalatot. Az új rendszer az átláthatóbb működésen túl biztosítja a költségek megfelelő eloszlását, vagyis a költséghatékony működést, és a szükséges hatékonyság növelését ösztönző működtetést egyaránt.

Cisco Borderless Network projekt a csehországi KYB Manufacturing-nál

A megoldás a vezetékes és vezeték nélküli technológiát ötvözi Cisco® Borderless Network technológiára építve. A technológia kialakítása kettős célt szolgál: a termelékenység növelését, valamint a hatékonyságnövelési potenciálok kiaknázását.

Microsoft Dynamics CRM telepítés a Renocarnál

A Renocar a BMW, Mini, Opel és a Chevrolet hivatalos kereskedelmi partnere. A cég központi telephelyei Prágában és Brnoban található. Az Infinity a.s. által telepített Microsoft Dynamics CRM azáltal támogatja a rugalmasságot, hogy gyorsan alkalmazkodó üzleti folyamatokat és könnyen bővíthető új funkciókat biztosít.

Az új rendszer hozzásegíti a Renocar munkatársait ahhoz, hogy gyorsan és hatékonyan kapjanak átfogó ügyfél-szolgáltatási információt.

ERP (Microsoft Dynamics AX2009) hosting szolgáltatás a NOARK Electric Europe számára

A több, mint 25 000 alkalmazottat foglalkoztató cégcsoport villamos berendezések és alkatrészek fejlesztésével, gyártásával és forgalmazásával foglalkozik. Az Infinity a.s. 2011-ben e cégcsoport számára nyújtott ERP hosztig szolgáltatást. Az ERP rendszerek számtalan előnye nagyban elősegíthetik egy vállalat háttérrendszerinek automatizálását, segítségével a cég megoldhatja a költséges és időrabló adminisztrációt, valamint pénzügyi, számlázási és többek között a kontrolling funkcióit is. A mostani, válságtól terhelt piaci környezetben szinte minden cégnél a költséghatékonyságot elősegítő megoldások kerülnek előtérbe, amelynek segítségével a cégek egyrészt pénzt tudnak megspórolni, másrészt energiát tudnak átcsoportosítani a bevételszerző tevékenységeikre. Az Infinity a.s. által nyújtott ERP hosztiggal a drága és folyamatos fejlesztést igénylő szerverek üzemeltetését nem a Noark Electric Europe-nak kell biztosítania. Ez a megoldás a költségek racionalizálása mellett az energiafelhasználásban is jelentős megtakarításokat jelent a vállalatnak. A Noark nem csupán költségráfordításait racionalizálhatja, de a környezeti terhelést is csökkentheti.

Nagy értékű szoftver licence eladások voltak:

- PHARMOS a.s., Microsoft Dynamics AX licence, 10.1 mil. cseh korona
- Olomoucky kraj (Közigazgatás Szektor), Microsoft Enterprise Agreement , MS licence 2,8 mil. cseh korona
- HELLA Corporate Center CEE, Microsoft OfficeStd 2010 SNG PVL, Microsoft OfficePro Plus 2010 SNG PVL, MS licence 2.3. mil. cseh korona
- VDI-Meta výrobní družstvo invalidů, Microsoft OfficePro Plus 2010 SNG PVL, Visio STD 2010 SNG PVL, MS licence 1.2 mil. cseh korona

Nagy értékű hardver eladások voltak:

- Pojišťovna České spořitelny, a.s. (Viana Insurance Group), Cisco Active Components, 6.1 mil. cseh korona

Synergon Csoport létszám adatok passzív állomány nélkül

| Létszámadatok | 2011 Q4 záró | 2010 Q4 záró | Változás | Változás % |
|----------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| Synergon Informatika Nyrt. | 38 | 64 | (26) | (41%) |
| Synergon Rendszerintegrátor Kft. | 108 | 159 | (51) | (32%) |
| Synergon Retail Systems Kft. | 21 | 20 | 1 | 5% |
| Magyar leányvállalatok | 167 | 243 | (76) | (31%) |
| Infinity a.s. | 157 | 105 | 52 | 50% |
| Összesen | 324 | 348 | (24) | (7%) |

A 2011-es záró létszám 24%-kal csökkent 2010. azonos időszakának záró értékéhez képest. A csökkenés azzal együtt 7%-os, hogy az Infinity a.s –nek a létszáma 52 fővel, a felvásárolt leányvállalat kollégáival bővült.

A konszolidációba vont kontrollált leányvállalatok köre

| Név | Törzs/Alaptőke | Tulajdoni hányad |
|----------------------------------|-----------------|------------------|
| Synergon Rendszerintegrátor Kft. | 67 760 ezer Ft | 100% |
| Synergon Retail Systems Kft. | 40 000 ezer Ft | 100% |
| Fibex Kft. | 5 000 ezer Ft | 100% |
| Infinity a.s. | 49 200 ezer CZK | 98,59% |
| Infinity Slovakia sro | 6 639 EUR | 98,59% |
| Infinity Data sro | 102 ezer CZK | 98,59% |
| Infinty Systems a.s.* | 1 000 ezer CZK | 98,59% |

*IT Systems 2011. október 30-án átnevezésre került

Tulajdonosi struktúra

A Synergon Informatika Nyrt. tulajdonosi struktúrája a fordulónapokon fennállt tulajdoni hányad értékekkel

| Tulajdonosi kör | 2011. december 31. | 2010. december 31. |
|---|--------------------|--------------------|
| Belföldi intézményi/társaság | 46,84% | 49,90% |
| Külföldi intézményi/társaság | 0,29% | 2,49% |
| Belföldi magánszemély | 29,68% | 24,70% |
| Külföldi magánszemély | 0,16% | 0,50% |
| Munkavállalók, vezető tisztségviselők | 0,00% | 0,05% |
| Saját tulajdon | 16,36% | 16,36% |
| Államháztartás részét képező tulajdonos | 0,00% | 0,00% |
| Egyéb | 6,66% | 5,99% |
| Összesen | 100% | 100% |

Társasági Események

Igazgatótanács

- 2012. április 5-én határozott a Csoport 2011. negyedik negyedéves jelentésének közzétételéről, az éves közgyűlés előterjesztéseiről.
- 2012. április 3-án határozott a közgyűlési meghívó kiegészítéséről
- 2012. április 5-én határozott a Csoport 2011. negyedik negyedéves jelentésének közzétételéről, az éves közgyűlés előterjesztéseiről.

Közgyűlés

- A 2011. november 29-én megtartott rendkívüli közgyűlés döntött a Társaság székhelyének és telephelyének áthelyezéséről, amellyel kapcsolatban az alapszabályt is módosította.
- 2011. augusztus 30-án megtartott rendkívüli közgyűlés döntött a részvény opciós program változásairól, és Jutasi Zoltán Igazgatósági taggá választásáról. A közgyűlés határozatait a Társaság honlapján közzétette.

A közgyűlések határozatait a Társaság honlapján közzétette.

Felelősségvállalási nyilatkozatok

A Synergon Informatikai Rendszereket Tervező és Kivitelező Nyilvánosan Működő részvénytársaság jelen, a társaság **2011. január 1-től 2011. december 31-ig tartó 12 hónapra** vonatkozó gazdálkodását bemutató tájékoztató adatait, a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvénynek és a Budapesti Értéktőzsde Zrt. Bevezetési és Forgalomban tartási Szabályokról szóló szabályzatnak megfelelően készítette el.

A konszolidált kimutatások a **Nemzetközi Számviteli Elveknek megfelelően**, és a legjobb tudásunk alapján elkészített, nem auditált adatokat és állításokat tartalmaznak. Nem hallgatnak el olyan tény, amely a társaság helyzetének megítélése szempontjából jelentőséggel bír. Ez a jelentés valós és megbízható képet ad a konszolidált vállalat eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá megbízható képet ad a konszolidált bemutatott vállalat helyzetéről, fejlődéséről, teljesítményéről, ismertette a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

A rendszeres és rendkívüli tájékoztatás elmaradásával, illetve félrevezető tartalmával okozott kár megtérítéséért a társaság, mint kibocsátó felel.

Budapest, 2012. április 5.



Sipos Levente
Gazdasági
Vezérigazgató-
helyettes

Pap Dávid
Operatív
Igazgató

Jutasi Zoltán
Igazgatótanács
Tagja,
Vezérigazgató

Synergon Informatika Nyrt.

További információk: Synergon Informatika Nyrt.
1047 Budapest, Baross u. 91-95. Telefon: (1) 399-5500 Fax: (1) 399-5599
investor.relations@synergon.hu www.synergon.hu