

# Üzleti jelentés

## A Norbi Update Lowcarb Nyilvánosan Működő Részvénytársaság 2014. évi tevékenységéről

### 1. A Társaság tevékenységét befolyásoló gazdasági és piaci folyamatok ismertetése

A Norbi Update több mint 10 éves múltra visszatekintő életmód- és táplálkozási rendszer, melyhez több mint 300 csökkentett szénhidrátartalmú és gluténmentes termék illetve egyre bővülő, immáron 5 országban működő franchise bolthálózat is tartozik. A 2013 áprilisában alapított Norbi Update Lowcarb Nyrt. az Update kereskedelmi hálózatokban forgalmazott termékek után, illetve a márka további használatától jutalékokat szed. A Társaság bevételei 4 fő tevékenységi területről származnak: a) hazai bolthálózat forgalma utáni jutalék, b) külföldi bolthálózatok forgalma utáni jutalék, c) ételkiszállítás jutaléka (Teletál Ételfutár Kft.), d) egyéb: jogdíjak, fellépések, szponzoráció, egyszeri franchise díjak. A komplett életmódszisztem, az átfogó saját márkás lowcarb termékkínálat, a jelentős hálózat, nagy forgalmú webshop, valamint ételek házhozszállítása teszik többek között egyedivé az Update rendszert és a társaságot.

2014 –ben a korábban kialakított franchise rendszerben működő Norbi Update boltok száma tovább bővült. Az elhatározott nemzetközi terjeszkedés első lépéseként megnyílt az első csehországi, angliai, romániai üzlet és előkészületek történtek az első szerbiai, ausztriai, és németországi bolt megnyitására. A folyamatosan zajló termékfejlesztésnek köszönhetően a saját márkás, szinte kizárólag a franchise hálózatokban elérhető Norbi Update termékek száma tovább nőtt. Az Update termékek az élelmiszter kiskereskedelem speciális szegmensébe tartoznak. Folytatódott a Teletál Ételfutár Kft.-vel együttműködve az ételkiszállítás, illetve további termékek (pl. a Sole-Mizo Zrt. által gyártott tejtermékek) kiskereskedelmi forgalomba hozatala is. A forgalomba kerülő termékek volumenének bővülésével a társaság döntően jutalék alapú bevételei is jelentősen nőttek. A társaság bevételeinek növekedését Magyarországon támogatja a Schóbert házaspár márkaépítő tevékenysége, valamint a márka nemzetközi megismertetését szolgáló André Agassi nevével fémjelzett marketing tevékenység. A Norbi Update termékek és hálózatok célcsoportjai 2014-ben is változatlanul az egészségtudatos vásárlók, a fogyni vágyók illetve a cukorbetegék.

### 2. A Mérleghez és Eredménykimutatáshoz fűzött kiegészítések

#### **Befektetett eszközök**

A Befektetett eszközök állománya 2014. 12.31-én 19,381 M Ft, amely közel 81 %-kal múlja felül az előző évit. A növekedés személygépjármű, irodabútorok, számítástechnikai berendezések, valamint kis értékű tárgyi eszközök beszerzéséből adódik. Emellett kis értéken, ezer Ft összegben vagyoni értékű jogok szerepelnek, amely a Schóbert Ferenc Norbert által apportált védjegyeket testesíti meg.

#### **Forgóeszközök**

2014.12.31-én a Társaság Forgóeszköz állománya 835,139 M Ft, amely főként Követelésekből és Pénzeszközökből áll, és 941 %-kal múlja felül az előző évit.

A Forgóeszközökön belül a Készletek is emelkedtek, amely a 2015. januárjában induló webshop árukészlettel való feltöltésének tudható be.

A Forgóeszközök állományának növekedése a Követelések a Pénzeszközök és részben a Készletek növekedése mellett következett be.

### **Pénzeszközök**

A pénzeszközök állománya 2013.12.31-i állapotról 2014.12.31-re drasztikusan 611,705 M Ft-ra nőtt, amely jelentős növekedés a tőke-emelésre befolyt összegnek köszönhető.

### **Aktív időbeli elhatárolások**

Az aktív időbeli elhatárolások jelentős mértékben, 29,794 M Ft-ról 92,730 M Ft-ra nőttek, amely növekmény az André Agassival kötött marketing megállapodás alapján fennálló költségnek tudható be, mely a következő évet terheli.

### **Saját tőke**

A társaság Saját tőkéje a 2013.12.31-i és a 2014.12.31-i állapotot összehasonlítva jelentős változást nem mutat.

A jegyzett tőke 5 M Ft-ról 52 M Ft-ra emelkedett az eredménytartalék terhére.

### **Mérleg szerinti eredmény**

A társaság Mérleg szerinti eredménye pozitív (428 E Ft), amely összeg a 156,428 M Ft Adózott eredményből tervezett 156 M Ft-os osztalékfizetést követően áll fenn.

### **Kötelezettségek**

A Kötelezettségek állománya jelentős növekedést mutat a 2013. december 31-ei állapothoz képest. A Kötelezettségeket teljes egészében Rövid lejáratú kötelezettségek alkotják, ezen belül a Szállítók állománya csökkent 12,130 M Ft-ról 5,072 M Ft-ra. A Szállítók összege főként marketing és termékfejlesztési tevékenységből ered.

A Szállítók helyett a 2014.12.31-i állapot szerint az Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek sor mutat jelentős változást, ami egyrészt a tőke-emelésből befolyt összeggel másrészt a 156 M Ft jóváhagyandó osztalékkal magyarázható.

### **Értékesítés nettó árbevétele**

Az Értékesítés nettó árbevétele az előző év végéhez képest 219 %-kal nőtt, 425,662 M Ft-ról, 931,799 M Ft-ra. Fontos megjegyezni, hogy az összehasonlítás önmagában nem ad valós képet a változásról, hiszen a 2013-as évet április 18-án kezdte meg a társaság.

A társaság árbevételének mintegy 75%-a származott az üzletek franchise jutalékából, 19%-ot tett ki a Teletál Ételfutár Kft, által fizetett jutalék, és mintegy 6%-ot a más forrásból származó jutalékok és bevételek.

### **Anyagjellegű ráfordítások**

Az Anyagjellegű ráfordítások állománya nagymértékű (205 %-os) növekedést mutat a 2013. december 31-i állapothoz képest. Ennek fő kiváltója az Igénybe vett szolgáltatások mintegy 187%-os emelkedése, amely javarészt marketing költségeket tartalmaz. Az Anyagjellegű

ráfordításokon belül az Anyagköltség 19,335 M Ft-ra nőtt, amely főként az üzemanyag költségeknek valamint marketing és egyéb kiadványok költségeinek a következménye.

#### **Személyi jellegű ráfordítások**

A Személyi jellegű ráfordítások kiugróan magas növekedést produkáltak a 2013. december 31-ei állapothoz képest. Az értéke 2014. december 31-én 131,451 M Ft, ez 927 %-os emelkedést jelent az előző év végéhez viszonyítva. Ezen növekedés magyarázata abban keresendő, hogy míg 2013. december 31-én az állományi létszám 2 fő volt, addig 2014. december végén már 23 fővel üzemel a társaság.

#### **Értékcsökkenési leírás**

Az Értékcsökkenési leírás növekedése a társaság új tárgyi eszköz beszerzéseinek következménye.

#### **Egyéb ráfordítások**

Az Egyéb ráfordítások állományának növekedése főként a várható Iparüzési adó fizetési kötelezettséggel magyarázható.

#### **Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye**

Az Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye 160,076 M Ft, amely több mint 155 % -a az előző év végi állapotnak.

#### **Pénzügyi műveletek bevételei, ráfordításai, Pénzügyi műveletek eredménye**

A Pénzügyi műveletek bevételei 10,99 M Ft-ra nőttek, amely növekedés kamat és pénzügyi műveletek egyéb bevételeiből származik.

Mivel a Pénzügyi műveletek ráfordításai között jelentősebb tétel nem szerepel ezért a Pénzügyi műveletek eredménye is pozitív, értéke 9,469 M Ft.

#### **Rendkívüli eredmény**

A Rendkívüli ráfordítások összege 2014. december 31-én 3,236 M Ft, amely a társaság által alapítványoknak nyújtott támogatások összegeit tartalmazza. Mivel a Rendkívüli bevételek mindösszesen 60 E Ft-ot tesznek ki az adott időszakban, ezért a Rendkívüli eredmény negatív, összege -3,176 M Ft.

#### **Adózás előtti eredmény, Adózott eredmény**

Az Adózás előtti eredmény 2014. december 31-én 166,369 M Ft, mely a várható adófizetési kötelezettség előírásával 156,428 M Ft Adózott eredményt ad.

#### **Mérleg szerinti eredmény**

A Mérleg szerinti eredmény 2014. december 31-én 428 E Ft a tervezett 156 M Ft-os osztalékfizetés következtében.

#### **Mérlegen kívüli jelentősebb tételek**

Nincsenek.

### **3. A társaság jegyzett tőkéje**

2014 december 31-én társaság jegyzett tőkéjét 5 200 000 darab, azaz ötmillió-kettőszázezer darab, egyenként 10 Ft névértékű dematerializált törzsrészcsepp alkotja.

A részvények dematerializált értékpapírok, melyek a KELER Zrt-nél kerültek nyilvántartásra. A tőzsdei forgalmazás szükséges feltételeként értékpapírszámlán bonyolódik az részvények esetében megkötött üzetek elszámolása.

#### **4. A törzsrészvényekhez kapcsolódó jogok**

A részvényes a részvényesi jogok gyakorlására (i) a részvénykönyvbe történő bejegyzést követően jogosult.

A részvényes részvényesi jogait személyesen, részvényesi meghatalmazott vagy képviselő útján gyakorolhatja. Egy képviselő több részvényest is képviselhet, egy részvényesnek azonban csak egy képviselője lehet. A képviselőnek a meghatalmazó részvényes utasításai szerint kell szavaznia, ellenkező esetben a szavazat érvénytelen.

Az értékpapírokra vonatkozó külön törvény előírásai alapján eljáró részvényesi meghatalmazott a Társasággal szemben a részvényesi jogokat saját nevében, a részvényes javára gyakorolja.

Nem lehet a részvényes meghatalmazottja az igazgatótanács tagja, a cégvezető, a részvénytársaság vezető állású munkavállalója, és a felügyelőbizottság tagja, kivéve ha e személyek meghatalmazottként minden egyes határozati javaslatra egyértelmű, a meghatalmazó részvényes által adott írásbeli szavazási utasítással rendelkeznek.

A képviseleti meghatalmazás egy közgyűlésre, vagy határozott időre, legfeljebb 12 (tizenkét) hónapra szólhat. A képviseleti meghatalmazás kiterjed a felfüggesztett közgyűlés folytatására és a határozatképtelenség miatt ismételten összehívott közgyűlésre. A képviseleti meghatalmazás megfelelése tárgyában az igazgatótanács dönt.

A részvényes jogosult a közgyűlésen részt venni, törvényben meghatározott keretek között felvilágosítást kérni, észrevételt és indítványt tenni, valamint szavazati joggal rendelkező részvény birtokában szavazni. A közgyűlésen részt venni szándékozó részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott nevét legkésőbb a közgyűlés kezdő napját megelőző második munkanapig kell a részvénykönyvbe bejegyezni.

A közgyűlésen a részvényesi jogok gyakorlására az a személy jogosult, akinek nevét - lezárásának időpontjában - a részvénykönyv tartalmazza. A részvénykönyv lezárása nem korlátozza a részvénykönyvbe bejegyzett személy jogát részvényeinek a részvénykönyv lezárását követő átruházásában. A részvénynek a közgyűlés kezdő napját megelőző átruházása nem zárja ki a részvénykönyvbe bejegyzett személynek azt a jogát, hogy a közgyűlésen részt vegyen és az őt mint részvényest megillető jogokat gyakorolja.

A közgyűlés napirendjére tűzött ügyre vonatkozóan az igazgatótanács köteles minden részvényesnek a közgyűlés napja előtt legalább 8 (nyolc) nappal benyújtott írásbeli kérelmére a szükséges felvilágosítást megadni.

A felvilágosítást az igazgatótanács csak akkor tagadhatja meg, ha álláspontja szerint az a Társaság üzleti titkát sértené. Ebben az esetben is kötelező a felvilágosítás megadása, ha arra a közgyűlés határozata kötelezi az igazgatótanácsot. Az üzleti titkot nem tartalmazó felvilágosítás megadása nem korlátozható.

A részvényes a felvilágosításhoz való joga nem terjed ki a Társaság üzleti könyveibe, illetve egyéb üzleti irataiba való betekintés jogára.

Nem gyakorolhatja szavazati jogát a részvényes, amíg az esedékes vagyoni hozzájárulását nem teljesítette.

Azok a részvényesek, akik a szavazatok legalább 1 (egy) százalékával rendelkeznek - az ok megjelölésével - írásban kérhetik az igazgatótanácstól, hogy valamely kérdést tűzzön a közgyűlés napirendjére. A részvényesek ezen jogukat a meghívó kézhezvételétől, illetve a közgyűlés összehívásáról szóló hirdetmény megjelentésétől számított 8 (nyolc) napon belül gyakorolhatják.

#### **5. Az 5%-nál nagyobb Tulajdonosok felsorolása, bemutatása (az időszak végén) a teljes alaptőkére vonatkozóan\***

Név	Illetőség	Tevékenység	Mennyiség (db)	Részesedés (%)	Szavazati arány (%)	Megjegyzés
Schóbert Ferenc Norbert	Belföldi	Magánszemély	2 184 118	42,00%	42,00%	törzsrészvény
Schóbert Réka	Belföldi	Magánszemély	2 184 118	42,00%	42,00%	törzsrészvény

\* A mérleg fordulónapját követően, 2015. március 6-án a 2014. december 11-i közgyűlésen elhatározott tőke-emelés cégbírósi bejegyzése megtörtént, amely során 698 683 db törzsrészvény került zárt körben kibocsátásra. A tőke-emelést követően Schóbert Ferenc Norbert tulajdonában az időközben általa megvásárolt értékpapírokkal együtt) 2 660 215 és Schóbert Réka tulajdonában 2 533 459 törzsrészvény van, ami Schóbert Ferenc Norbert esetében 45,10 %-os részesedésnek, Schóbert Réka esetében 42,95 %-os részesedésnek illetve szavazati aránynak felel meg. A közkézhányad mértéke 11,95 %, közülük egyetlen részvényes részesedése illetve szavazati aránya sem haladja meg az 5%-ot.

#### **6. A vezető tisztségviselők kinevezésére és elmozdítására, valamint az alapszabály módosítására vonatkozó szabályok (a társaság alapszabálya alapján)**

A közgyűlés a Társaság legfőbb szerve, mely a részvényesek összességéből áll.

A közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik:

- (i) döntés - ha törvény eltérően nem rendelkezik - az Alapszabály megállapításáról és módosításáról;
- (ii) döntés a Társaság működési formájának megváltoztatásáról;
- (iii) a Társaság átalakulásának és jogutód nélküli megszűnésének elhatározása;
- (iv) az igazgatótanács tagjainak, és elnökének, valamint a könyvvizsgálónak a megválasztása, visszahívása, díjazásának megállapítása;
- (v) az audit bizottság tagjainak megválasztása;
- (vi) az egyes részvénytársaságokhoz fűződő jogok megváltoztatása, illetve az egyes részvényfajták, osztályok átalakítása;
- (vii) döntés - ha az Alapszabály eltérően nem rendelkezik - osztalékfelosztásáról;
- (viii) döntés a nyomdai úton előállított részvény dematerializált részvénné történő átalakításáról;
- (ix) a számviteli törvény szerinti beszámoló jóváhagyása;
- (x) döntés - ha az Alapszabály másként nem rendelkezik - az alaptőke felemeléséről;
- (xi) döntés - ha az Alapszabály másként nem rendelkezik - az alaptőke leszállításáról;
- (xii) döntés - ha az Alapszabály másként nem rendelkezik - az átváltoztatható vagy jegyzési jogot biztosító kötvény kibocsátásáról;
- (xiii) döntés a jegyzési elsőbbségi jog gyakorlásának kizárásáról, illetve az igazgatótanács felhatalmazásáról a jegyzési elsőbbségi jog korlátozására, illetve kizárására;
- (xiv) döntés az igazgatótanács tagjainak adandó felmentvény tárgyában;
- (xv) döntés a felelős társaságirányítási jelentés elfogadásáról;

(xvi) döntés minden olyan kérdésben, amit törvény vagy az Alapszabály a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe utal.

A közgyűlésnek a fenti (i) - (vi), (xi) - (xiii) pontokban felsorolt ügyekben, ha törvény eltérően nem rendelkezik, a határozati javaslatot háromnegyedes többséggel kell elfogadnia. Egyéb ügyekben a közgyűlés a határozatot egyszerű szótöbbséggel hozza meg.

Az igazgatótanács a Társaság ügyvezető szerve, amely legalább 5 (öt), legfeljebb 11 (tizenegy) természetes személy tagból áll. Elnökét a közgyűlés választja.

Az igazgatótanács tagjait a közgyűlés választja határozott, legfeljebb 5 (öt) évi időtartamra. Az igazgatótanács tagjai újraválaszthatók, és az ok megjelölése nélkül bármikor visszahívhatók.

A Társaságnál legalább 3 (három) tagú auditbizottság működik, amelynek tagjait a közgyűlés az igazgatótanács független tagjai közül választja.

## **7. Kockázatok**

A társaság által felügyelt franchise hálózatok az Update életmódszere termékeit forgalmazzák, melynek népszerűsége a fogyasztói szokásoknak az egészséges életmód koncepcióján belüli változásai miatt nehezen becsülhetően változhat. A fogyasztói döntésekre a média és reklámok jelentős hatást gyakorolnak, nem zárható ki, hogy versenytársak nagy költségvetésű kampányokkal háttérbe szoríthatják a jelenleg népszerű Update rendszert, vagy a lowcarb koncepciót a korábbiaknál rosszabb színben tüntethetik fel.

A lowcarb koncepció széles körben elfogadott és elismert, érdemi tudományos és szakmai kifogások nem ismertek, nem zárható ki azonban teljes bizonyossággal, hogy a későbbiekben új vizsgálati módszerek, új tudományos kutatások eredményének hatására a csökkentett szénhidrát tartalmú termékek a jelenleginél kedvezőtlenebb megítélés alá eshetnek majd. Egyes termékszegmensben versenytársak a fogyasztók nagy része számára nagyjából azonos életmódbeli értéket képviselő, alacsonyabb árazású, erősebb marketinggel támogatott, vagy az eredeti, nem csökkentett szénhidrát tartalmú termékhez még inkább hasonlító ízvilággal bíró termékkel jelennek meg.

A társaság által felügyelt kereskedelmi hálózatok piacait általában véve erős verseny jellemzi. A Magyarországon kívüli piacokon történő fokozatos megjelenéssel nőhet a devizában jelentkező bevételek aránya, a forint árfolyamváltozása emiatt az eredményességre nagyobb hatással lehet. Miközben a társaság véleménye szerint a piacon elérhető legszélesebb termékpalettával szolgálja ki fogyasztóit, az Update rendszer alapvetően az élelmiszer kiskereskedelem egyetlen speciális szegmensére, az alacsony szénhidrát tartalmú (lowcarb) élelmiszerekre, étrendre alapozza üzleti sikerét; a fogyasztói szokások hirtelen változása vagy a lowcarb élelmiszerek iránti bizalom esetleges megrendülése esetén a hálózatok forgalma visszaeshet.

A társaság által megbízott gyártók kötelezettséget vállalnak, hogy az Update termékek minden esetben megfelelnek a jogszabályi előírásoknak és minőségi feltételeknek, de a szigorú követelmények és ellenőrzések ellenére sem zárható ki teljes mértékben, hogy egyes termékeknel átmenetileg esetleg minőségi problémák léphetnek fel.

A társaság és az Update rendszer eddigi üzleti teljesítménye és sikere döntő részben Schóbert Ferenc Norbert személyére épül, aki fenn kívánja tartani irányító szerepét a jövőben is, de nem zárható ki teljes bizonyossággal, hogy aktív szerepét feladni kényszerülhet.

## 8. Egyéb megállapítások

2014. október 3-án eredményesen, sikeresen lezárult a társaság nyilvános részvényértékesítése. Ennek során a részvényjegyzők 831 764 db korábban kibocsátott részvényt jegyeztek 990 Ft-os árfolyamon; a részvények egyik 50%-át Schóbert Ferenc Norbert, másik 50%-át Schóbert Réka értékesítette. Sor került az allokációra és a részvényeknek ügyfélszámlákon történő jóváírására. Minden jegyző az általa igényelt részvény mennyiséghez jutott hozzá

A részvényértékesítést követően Schóbert Ferenc Norbert és Schóbert Réka tulajdonában 2 184 118 – 2 184 118 törzsrészvény volt, ami 42,00 – 42,00%-os részesedésnek illetve szavazati aránynak felel meg. Az értékesítés során részvényt jegyzők részesedése illetve szavazati aránya együttesen 16,00%. Egyetlen részvényjegyző részesedése illetve szavazati aránya sem haladja meg az 5,00%-ot.

A társaság az eredményes részvényértékesítést követően kezdeményezte a teljes részvénytörzs bevezetését a Budapesti Értéktőzsde (BÉT) Részvény Szekció „Standard” kategóriába. A BÉT Zrt. vezérigazgatója 2014. november 7-én az 531/2014. számú határozatával a részvényeket a Terméklistára felvette. A részvények első tőzsdei kereskedési napja 2014. november 10. volt.

2014. október 12-én megnyitották az első Norbi Update kiskereskedelmi egységet az Egyesült Királyságban (London), 2014. november 23-án Romániában (Nagyvárad).

A társaság igazgatótanácsa 2014. november 11-én összehívta a társaság rendkívüli közgyűlését 2014. december 11-re, majd 2014. november 19-én közzétette a közgyűlés határozatait javaslatokat.

A 2014. december 11-i rendkívüli közgyűlésen egyebek mellett döntés született az alaptőke 52 000 000 Forintról 58 986 830 Forintra történő emeléséről, mely 698 683 darab törzsrészvény zárt körben történő kibocsátásával valósult meg. A tőke-emelést követően Schóbert Ferenc Norbert 2 660 215\* darab, míg Schóbert Réka 2 533 459 darab törzsrészvénnyel rendelkezik.

\*Az említett részvény darabszám tartalmazza a Schóbert Ferenc Norbert által 2014. december 31. óta vásárolt részvényeket is.

Az alaptőke-emelés cégbírósági bejegyzése 2015.03.06-án történt meg.

A Társaság a 2014 –es évre vonatkozóan 156 000 000 Ft osztalék kifizetését tervezi.

A társaság nem vásárolt vissza saját részvényeket. A társaság nem végez környezetvédelemmel kapcsolatos fejlesztéseket. A társaság csekély mértékű kutatási és kísérleti fejlesztési tevékenységet végez.

Budapest, 2015. március 27.

Schóbert Ferenc Norbert  
az igazgatótanács elnöke  
Norbi Update Lowcarb Nyrt.

