



**WABERER'S**  
OPTIMUM SOLUTION

# 2021

**KONSZOLIDÁLT  
ÉVES BESZÁMOLÓ  
ÉS ÜZLETI JELENTÉS**

## Tartalom

Vezérigazgatói üzenet .....	3
Vezetőségi jelentés .....	4
Waberer's Csoport bemutatása .....	4
Legfontosabb működési mutatók.....	4
Legfontosabb pénzügyi mutatók.....	5
Cégstruktúra bemutatása: .....	5
Stratégia .....	5
Infrastruktúra korszerűsítés .....	6
Szolgáltatás komplexitás növelése.....	7
Diverzifikáció.....	7
Üzleti környezet és eredmények .....	8
Gazdasági környezet.....	8
Árbevétel.....	9
Bruttó fedezet, EBITDA és EBIT .....	9
Nettó eredmény .....	9
Cash flow .....	9
Adósság.....	10
Befektetői kapcsolatok/Tulajdonosi struktúra .....	11
Részvényesi struktúra .....	11
Elemzők .....	11
Tőkepiaci teljesítmény .....	11
Befektetői kapcsolatok.....	12
Digitális transzformáció .....	12
Hatékony kommunikáció és valós idejű információ áramlás a gépkocsivezető kollégák számára	12
Vezénylői dashboard az optimális erőforrás és itiner (útvonal) tervezéshez .....	13
Flotta kihasználtság növelés okostargoncák által .....	13
Elemzés alapú döntéshozatal az értéklánc teljes spektrumán.....	13
Innováció .....	14
Alternatív meghajtású járművek tesztelése .....	14
Valós idejű pótkocsi monitoring .....	14
Műhely és telephely hatékonyság monitoring rendszerek fejlesztése .....	15
Hangvezérléses, un. „voice picking” raktározási operáció bevezetése.....	15
Fenntarthatóság .....	15
Környezeti fenntarthatóság.....	15
Megfelelőség .....	17
Társadalmi szerepvállalás .....	18
Frontvonalban a COVID elleni védekezésben .....	18
Helyi intézmények, közösségek támogatása: Adományok a mindennapokhoz.....	19

Zöld támogatás .....	19
Középpontban a jövő generációja .....	19
Egészségmegőrzés .....	20
Logisztikai támogatás .....	20
Jelen lenni és értéket teremteni:.....	20
Humán erőforrás.....	21
Társaságirányítás és a társaság testületei.....	22
Igazgatóság .....	22
Vezérigazgató.....	24
A vezetőség bemutatása .....	24
Felügyelőbizottság.....	25
Audit Bizottság.....	26
Jelölő és Javadalmazási Bizottság.....	27
Belső kontrollok és kockázatkezelés .....	27
Belső kontrollok rendszere .....	27
Kockázatkezelési keretrendszer.....	28
Kockázati tényezők.....	28
Piaci kockázati tényezők .....	29
Szabályozási kockázati tényezők .....	30
Pénzügyi kockázati tényezők .....	31
Működési kockázati tényezők.....	32
Biztosításra vonatkozó egyedi kockázati tényezők .....	32

## Vezérigazgatói üzenet

„A 2021-es üzleti év – a kiszámíthatatlan környezet ellenére is – rendkívüli sikereket tartogatott a Waberer's Csoport számára. Az ellátási láncban tapasztalt, az ügyfeleink üzleti folyamatait megnehezítő és a logisztikai szolgáltatások iránti keresletet kiszámíthatlanná tevő alkatrészihiány, a globális logisztikai folyamatok akadozása mind olyan hatások voltak 2021-ben, melyek önmagukban is jelentős kezelendő kockázatokat generáltak. Mindezek ellenére a Waberer's Csoport rugalmasságának és sikeres üzleti modellváltásának eredményeképpen 2017-es üzleti év óta a legeredményesebb évet zártuk, miközben jelentősen csökkentettük a Társaság eladósodottsági szintjét.

2021-es üzleti év első felében véglegesedett a Waberer's új tulajdonosi struktúrája szakmai és pénzügyi befektetők részeseedszerzése eredményeképpen, akik kifejezték hosszú távú támogatásukat, és jelentős fejlesztési tervekkel csatlakoztak hozzánk.

Szintén az év első felében megegyeztünk finanszírozó bankjainkkal, akik támogatásukról biztosították Társaságunkat, valamint hosszú távú finanszírozási lehetőségek biztosításával stabil alapot teremtenek mind az operáció, mind az üzletfejlesztési terveink végrehajtásához.

Az üzleti szegmensekre rátérve, Nemzetközi fuvarozási szegmensünk (ITS) számára a legfontosabb feladat az előző év közepén végrehajtott üzleti modellváltás („Tradelane modell” bevezetése) sikeres végrehajtása és finomhangolása volt. A projekt sikerességét bizonyítja, hogy egy év alatt 22,3 millió euro rendszeres EBIT<sup>1</sup> – azaz adó- és kamatfizetés előtti eredmény - javulást sikerült végrehajtanunk nemzetközi fuvarozási tevékenységünknel, és a Csoport legnagyobb bevételt generáló szegmensét ismét EBIT szinten nyereséggé tudtuk alakítani. Külön köszönöm Kollégáim munkáját és a projektbe vetett hitét – segítségükkel Magyarország utóbbi évek talán legsikeresebb üzleti trendfordulóját voltunk képesek végrehajtani.

Az RCL, azaz a Regionális kontrakt logisztikai szegmensünk számára a kitűzött feladat az előző évben elért magas eredményességi szint fenntartása volt. A belföldi munkaerőpiac feszessége, illetve – ellentétben az ITS szegmens nagy mértékben standardizált eszközparkjából és szolgáltatásából adódó flexibilitással – az RCL szegmens egyes üzletágait jellemző dedikált erőforrások reallokációjának korlátosságai kihívások elé állította a Társaságunkat. Ennek ellenére 2021-ben enyhe árbevétel növekedés mellett sikerült fenntartani 2020 kimagasló eredménytermelő képességének szintjét.

Végül, de nem utolsósorban a biztosítási szegmensünk szintén a tőzsdei bevezetésünk óta legmagasabb eredményét érte el, folyamatosan bizonyítva a fókuszált piaci szegmensre koncentrált üzleti modell létjogosultságát. Büszke vagyok rá, hogy a Waberer Hungária Biztosító Magyarország leghatékonyabban működő biztosítójaként a Cégcsoportunk része.

Hiszünk benne, hogy a sikeres 2021-es üzleti évre alapozva a Társaság tavalyi év végén bemutatott stratégiájának végrehajtása eredményeképpen középtávon tovább tudjuk növelni a Waberer's európai logisztikai piacon betöltött szerepét, bővíteni tudjuk szolgáltatás portfólióink komplexitását, és nem utolsósorban a Társaság eredménytermelő képességét is képesek leszünk középtávon tovább fejleszteni.

Zárásként szeretném megköszönni a kamionokban, a raktárakban, illetve az irodában dolgozó kollégák egész éves munkáját. A jelenlegi munkaerőpiaci helyzet különösen érzékenyen érinti a logisztikai szektort, így külön büszke vagyok arra, hogy a Waberer's-nél megvalósított munkavállaló központú gondolkodás, illetve regionális munkaerővonzó képességünk biztosítja számunkra az operációhoz szükséges munkaerő folyamatos rendelkezésre állását.”

Barna Zsolt

Vezérigazgató

---

<sup>1</sup> A Waberer's 2021-ben nem rendszeres tételt nem számolt el, 2020-ban az üzleti modell bevezetéséhez kapcsolódó egyszeri költségeket, illetve goodwill leírást egyszeri („Non-recurring”) költségként számolta el összesen 26,6 millió euro értékben.

## Vezetőségi jelentés

### Waberer's Csoport bemutatása

#### Legfontosabb működési mutatók

### 3 fő működési terület

---

#### Nemzetközi Fuvarozási szegmens

FTL közúti szállítás az egyik legnagyobb saját tulajdonban lévő flottával, Magyarországi és Lengyelországi HUB-al minden területre kiterjedő szállítmányozás és fuvarozási szolgáltatás



---

#### Regionális kontrakt logisztika

Komplex logisztikai szolgáltatások, iparág specifikus, egyedi logisztikai megoldások. Belföldi áruszállítástól, illetve házhozszállítástól a frissárú logisztikán át a gyári logisztikáig mindenre kiterjedő szolgáltatások



---

#### Biztosító

Nem életbiztosítási termékek széles választéka, ügyfél-központú, felelősségteljes és átlátható működéssel, kifinomult informatikai eszközökkel támogatva.



Nemzetközi flotta: 2000 db jármű

Belföldi flotta: 780 db jármű

Targonca állomány: 400 db jármű

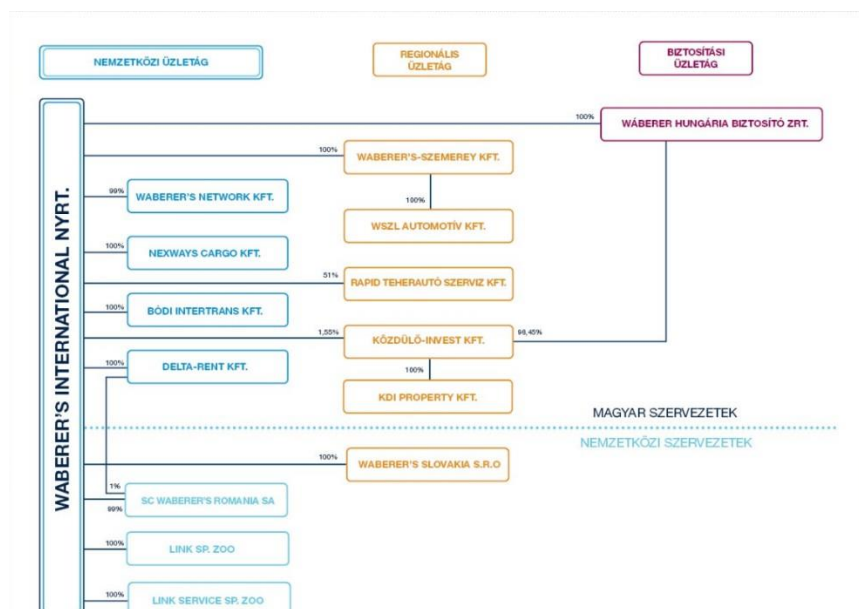
Raktár terület: 250 000 nm

Alkalmazotti létszám: 5800 fő

## Legfontosabb pénzügyi mutatók

millió (EUR)	2019	2020	2021
<b>Árbevétel</b>	<b>696,2</b>	<b>569,3</b>	<b>590,8</b>
ITS	480,7	334,8	351
RCL	147,0	177,1	185,1
Egyéb	68,4	72,2	75,9
<b>EBIT (riportált)</b>	<b>-29,4</b>	<b>-24,5</b>	<b>27,2</b>
ITS	-42,5	-47,5	1,5
RCL	4,3	13,8	13,0
Egyéb	8,7	9,2	12,7
<b>EBIT (Rendszeres)</b>	<b>-11,0</b>	<b>2,1</b>	<b>27,2</b>
ITS	-24,3	-20,9	1,5
RCL	4,5	13,8	13,0
Egyéb	8,7	9,2	12,7
<b>Nettó eredmény</b>	<b>-41,8</b>	<b>-41,8</b>	<b>18,1</b>
<b>Eladósodottság</b>			
Nettó eredmény (rendszeres)	191,1	122,7	121,7
Nem rendszeres tételek	3,3	2,2	1,6

## Cégstruktúra bemutatása:

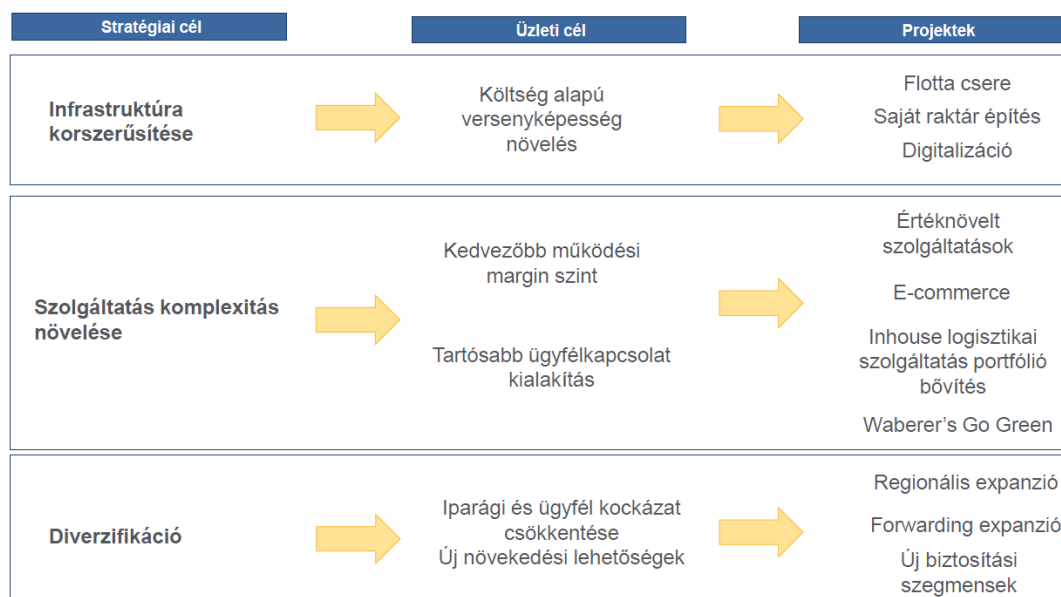


## Stratégia

A Waberer's International Nyrt., illetve a Waberer's Csoport,<sup>2</sup> mint Európa vezető nemzetközi közúti szállítójának és mint Magyarország egyik legnagyobb logisztikai szereplőjének csoportszintű stratégiája az ügyfeleknek nyújtott szolgáltatások egyedi kombinációján alapszik, amelyben fontos eleme mind a költséghatékonyság, mind a kiemelt ügyfeleknek nyújtott magas minőségű szolgáltatás, illetve a szolgáltatási portfólión belül a magasabb hozzáadott értéket jelentő szolgáltatás portfólió kialakítása. A Csoport két meghatározó szegmensének, a Nemzetközi Fuvarozási Szegmensnek és a Regionális Kontrakt Logisztika szegmensnek a Csoport tevékenységei, piaci helyzete, és ügyfelei különbözőek, így ez az általános stratégia is másképpen érvényesül.

A Waberer's Csoport középtávú stratégiája az alábbi 3 pilléren nyugszik:

<sup>2</sup> A „Waberer's”, „a Csoport”, vagy „a Társaság” megnevezések a továbbiakban ugyanúgy a Waberer's International Nyrt.-t jelölik, annak az összes leányvállalatával együtt.



**Infrastruktúra korszerűsítés** az alacsony költség szint mellett üzemeltethető logisztikai infrastruktúra érdekében;

**Szolgáltatás komplexitás növelése** a magasabb működési margin szint, illetve a tartósabb és stratégiai szintű ügyfélkapcsolatok kialakítása érdekében;

**Diverzifikáció** az iparági és ügyfél kockázatok csökkentése és új növekedési lehetőségek kiaknázása érdekében.

### Infrastruktúra korszerűsítés

Mind a nemzetközi és a belföldi fuvarozási szolgáltatások terén, mind a raktározáshoz kapcsolódó szolgáltatások terén alapvető versenyképességet befolyásoló tényező az alacsony költségszint mellett üzemeltethető jármű flotta, illetve a raktározási kapacitásokhoz való kedvező költségszint melletti hozzáférhetőség. Mindez kiegészül a Csoport ügyfélportfóliója döntő részét adó multinacionális ügyfelek magas minőségű eszközpark iránti igényének kielégítésével.

Ezen cél elérése érdekében a Csoport ismételten meghirdette a **flotta fiatalítás programját**, melynek keretében a flotta átlagéletkorát ismételten a 2,5 év körüli nagyságrendre kívánja csökkenteni, mely az alacsonyabb fogyasztási és karbantartási költségek eredőjeként több millió EUR-s nagyságrendű működési költségmegtakarítást eredményezhet, illetve javíthatja a járműállomány rendelkezésre állását is. A korszerűbb flotta állomány további várható előnye az alacsonyabb károsanyag kibocsátási szint elérése, a sofőrjeink munkakörnyezetének javítása, illetve a kiszámítható jármű beszállítói kapcsolatok fenntartása is.

A raktározási szolgáltatások költség alapú versenyképességének javítása érdekében a Társaság a jelenleg döntően bérelt raktárakban folytatott raktározási tevékenységének egy részét **saját tulajdonú raktárakban** kívánja végezni, mely jelentős költség előnyt tud biztosítani a társaságnak tekintettel a jelenlegi magas raktár bérleti költségekre. A saját tulajdonú raktár építésével – az alacsonyabb működési költségszint elérése mellett – a Társaság optimalizálni tudja a belső raktár kialakítást tovább növelve a működési hatékonyságot, illetve teljes kontrollt szerez a zöld energia ellátási jogkör felett, mely egyre növekvő mértékben szintén versenyelőnyt biztosító paraméterre válhat. A működési rugalmasság megtartása érdekében jelenlegi terveink szerint a teljes raktározási kapacitás mintegy 20-30%-át végeznénk saját raktárakban, így megtartva az ügyfélportfólió jövőbeli változására való rugalmas válaszadási lehetőséget.

Az operáció, a belső folyamatok, illetve az ügyfelekkel való kapcsolattartás folyamatos **digitalizációjával** a nagyvállalati működésből eredő helyzeti előnyünket kívánjuk kihasználni az Európában jelentős piaci részt birtokló kisebb fuvarozási szolgáltatókkal szemben.

## Szolgáltatás komplexitás növelése

A 2020 nyarán az ITS szegmensben bevezetett ún. Kereskedelmi Sáv modell („Trade Lane” model) elsősorban Európa legfőbb ipari központjaira koncentrálva, dedikált útvonalakon közlekedve, a kiemelt nagyvállalati ügyfelek egyedi igényeinek kielégítését a szolgáltatási fókusz központjába állítva igyekszik az operációt szervezni. A Társaság a méretéből adódóan képes a kizárólag az alacsony árszinttel versenyző versenytársakkal szemben olyan működési modellt követni, mely magas színvonalon képes kiszolgálni speciális nagyvállalati egyedi ügyfél igényeket, és **magasabb hozzáadott értéket képviselő szolgáltatásokat** biztosít, mint például a nagy értékű termékek fuvarozásához szükséges compliance folyamatok, illetve áru követés biztosítása, speciális áruk (veszélyes vagy vegyi anyagok, stb.) szállítása, air cargo szolgáltatás, intermodális szolgáltatás (vasúti és közúti fuvarozás integrált használata), alternatív hajtásláncú járművek használata, stb.

A **házhozzállítási szolgáltatások** súlyának növelése által az egyre dominánsabb súlyt képviselő e-commerce igényeket kívánjuk kiszolgálni. Ezen tevékenységgel elsősorban a meglévő ügyfeleinknek kívánunk a jelenleginél is komplexebb szolgáltatás portfóliót nyújtani, és elsősorban a nagyobb méretű csomagok házhozzállításában kívánunk versenyezni.

**Gyártástámogató logisztika** a logisztikai szolgáltatások egyik legkomplexebb ága, ahol a partner gyártási telephelyén a gyártási folyamat operatív logisztikai támogatása zajlik az ügyfél gyártási folyamataiba mélyen integrálva. A Csoporton belül meglévő referenciára építve tovább kívánjuk növelni ezen szolgáltatási elem súlyát részben a meglévő ügyfélkör ellátási láncába történő mélyebb integráció, másrészt a Magyarországon, illetve a régióban található jelentős autóipari, gumipari, akkumulátor és egyéb autóipari beszállítókra koncentrálva.

Drasztikusan növekvő piaci igényt tapasztalunk a **környezetbarát logisztikai szolgáltatások** iránt, melyre reagálva, a technológia jelenlegi fejlettségi szintjén elérhető megoldások súlyát kívánjuk növelni a portfólióban a következő években. Ennek érdekében dedikált csapatot állítottunk fel a „zöld” logisztikai szolgáltatásokra fókuszálva, akik elsősorban intermodál logisztikai szolgáltatásokat, illetve alternatív hajtásláncú (elektromos, LNG, hidrogén) járművekkel nyújtott szolgáltatásokat, illetve közös tesztelési lehetőségek biztosítanak az ügyfeleinknek. Ezen technológiák rohamos fejlődése következtében középtávon reálissá válhat ezen járművek súlyának jelentős növelése, melyek nagy volumenben történő beszerzésében várhatóan helyzeti előnyben lehetnek a nagyobb tőkeerővel rendelkező, nagy flottát működtető szolgáltatók, így a Waberer's Csoport is.

## Diverzifikáció

A Waberer's Csoport megcélozta a **regionális piacvezető komplex logisztikai szolgáltató** pozíciót, mely keretében a belföldön sikeres RCL üzletág működési modelljét kívánja regionálisan kiterjeszteni elsősorban a délszláv államok, illetve Szlovákia irányában történő terjeszkedés által. A sikeres terjeszkedés eredményeképpen a Társaság képes lesz új növekedési irányok kihasználására, méretgazdaságosságból eredő előnyök, illetve multinacionális ügyfeleknek nyújtott regionális szintű szolgáltatások biztosítása által tovább lesz képes növelni a Cégcsoporton belül magasabb margin szintet biztosító komplex logisztikai szolgáltatásportfólió súlyát.

A cégcsoporthoz tartozó biztosítási tevékenység eredményének döntő hányada a csoporton kívüli, azaz harmadik feles ügyfeleknek nyújtott biztosítási szolgáltatásokon alapul döntően személy- és haszongépjárművekhez, illetve fuvarozáshoz kapcsolódó biztosítási termékek által. Fenn kívánjuk tartani a biztosítási tevékenység erős piaci, csoporton belüli biztosítási tevékenységtől független fókuszát és olyan **további biztosítási szegmensekbe való belépést** céloztunk meg, ahol magas növekedési potenciált, illetve hatékony, jól standardizálható biztosítási termékek által a jelenlegi hatékony biztosítói operáció versenyelőnyt biztosíthat a Csoport biztosítói szegmensének.



## Üzleti környezet és eredmények

### Eredménykimutatás (millió EUR)

	2021. teljes év	2020. teljes év	Növekmény (csökkenés)
Árbevétel	590,8	569,3	3,8%
Közvetlen költség	(464,6)	(458,0)	(1,4%)
Bruttó fedezet	126,3	111,3	13,4%
Közvetett költség	(52,1)	(56,0)	7,1%
EBITDA (rendszeres)	74,2	55,3	34,2%
Értékcsökkenés és amortizáció	(47,0)	(53,2)	11,6%
EBIT (rendszeres)	27,2	2,1	1 184,7%
Pénzügyi eredmény	(4,1)	(12,9)	68,1%
Adók	(5,0)	(4,5)	(11,5%)
Nettó eredmény (rendszeres)	18,1	(15,2)	218,9%
Nem rendszeres tételek	-	(26,6)	
Bruttó margin	21,4%	19,6%	1,8 pp
EBITDA margin (rendszeres)	12,6%	9,7%	2,8 pp
EBIT margin (rendszeres)	4,6%	0,4%	4,2 pp
Nettó eredmény margin (rendszeres)	3,1%	(2,7%)	5,7 pp
Kamionok átlagos száma	2 803	3 021	(7,2%)
Munkavállalók átlagos létszáma	5 857	7 000	(16,3%)
Kamionsofőrök átlagos létszáma	3 493	3 984	(12,3%)

<sup>1</sup> Az adatokat a jobb összehasonlíthatóság érdekében újrakategorizáltuk, a biztosításhoz kapcsolódó céltartalékok hatásait – amely alapesetben a közvetett költségek között kerül kimutatásra – közvetlen költségként soroltuk át. Az EBITDA-t ez nem érinti.

### Gazdasági környezet

Az európai ipari termelés és kiskereskedelmi forgalom, amelyek meghatározzák a Csoport által nyújtott szolgáltatások iránti keresletet 2021 döntő részében jelentősen kedvezőbb képet mutatott előző évhez képest. A koronavírus járvány 2021-et érintő hullámai már jelentősen kisebb hatással volt Európa főbb gazdaságaira az előző évhez képest. A logisztikai ellátási láncokban fellépő nehézségek, illetve az alkatrész ellátási problémák kihívások elé állították a főbb ügyfeleinket, azonban jellemzően ezen problémák nem egy időben érintették az ügyfeleket, így a kapacitásaink allokációjának folyamatos menedzselésével ezen problémák kezelhetőek voltak. 2021 teljes évében az Európai Unióban az ipari termelés összességében 8,2%-kal, míg a kiskereskedelmi forgalom 5,5% bővült 2020-hoz képest.

A legfőbb költségek tekintetében az üzemanyag ár volatilitása 2021 során is fennmaradt. Az üzemanyagár változását elsősorban befolyásoló kőolaj ár az év eleji 50 USD-t közelítő árszintről év végére ismét 80 USD fölé emelkedett. Tekintettel azonban a fuvarozási szerződéseinkbe beépített ún. üzemanyag klauzulára, az üzemanyag árának tartós változása jelentős részben automatikusan beépül a szolgáltatási árakba mind a nemzetközi fuvarozási, mind a regionális kontrakt logisztikai szegmensben.

2021-ben, az ipari termelés és szolgáltatási kapacitások járvány okozta lezárások utáni újraépülésével a munkaerőpiac is ismételten feszesebbé vált, mely mind az átlagos bérszínvonal változásán, mind a munkaerőpiaci kínálaton érezte hatását. A korábbi évek gyakorlatának megfelelően a Waberer's Csoport az operáció stabil működéséhez szükséges munkaerő biztosításához ismételt aktív toborzásba fogott a környező országokban, melynek eredményeképpen mind a fuvarozási, mind a raktározási

szolgáltatások területén a Csoport rendelkezésére áll az operáció stabil működtetéséhez szükséges munkavállalói szám.

## Árbevétel

Az éves árbevétel 3,8%-kal 590,8 millió euróra nőtt a 2021-es üzleti évben. Az ITS szegmens – szegmensek közötti tételek nélküli - árbevétele 4,2%-kal, 344,9 millió euróra nőtt a 2020. évihez képest a javuló hatékonyság és kedvező árszint alakulások következményeként, annak ellenére, hogy az éves átlagos flotta méret 9%-kal csökkent. Ezzel egyidejűleg az RCL szegmens – szegmensek közötti tételek nélküli - árbevétele 2021-ben 4,1%-kal, 180,6 millió euróra nőtt. A 3. feles biztosítási tevékenységet lefedő Egyéb szegmens árbevétele 5,1%-kal, 75,9 millió euróra nőtt.

## Bruttó fedezet, EBITDA és EBIT

2021-ban a csoport szintű bruttó fedezet 13,4%-os növekedés eredményeképpen 126,3 millió euró volt<sup>3</sup>. A bruttó fedezet margin 1,8 százalékpontos javulást mutatott. A bruttó fedezet margin az ITS, illetve Egyéb szegmensben rendre 3,5%ponttal, illetve 5,2%ponttal javult, míg az RCL szegmens bruttó fedezet margin szintje 4,2%ponttal csökkent.

A csoport rendszeres EBITDA 34,2%-kal 74,2 millió euróra nőtt 2,8 százalékpontos EBITDA margin javulás mellett.

A rendszeres EBIT 25,1 millió euró javulás eredményeképpen 27,2 millió euróra nőtt 2021-ben. Az EBIT javulás részben az alap tevékenység javuló eredménytermelő képessége, illetve az alacsonyabb flotta méret miatti alacsonyabb amortizációs költség miatt következett be. A 2020-as lízing fizetési moratórium a bázis időszaknak tekintett 2020-as évben az amortizáció számítási politikát nem befolyásolta. 2021-től a Waberer's már nem élt a lízing fizetési moratórium lehetőségével a javuló eredménytermelő, illetve likviditási pozíciója miatt.

## Nettó eredmény

A pénzügyi eredmény 8,8 millió euró javulás mellett -4,1 millió euró volt. A pénzügyi eredmény 4 millió eurós kamat költségéből és 0,1 millió eurós realizált és nem realizált árfolyam hatásból, illetve hedge pozíció eredményéből adódott össze. A nem-realizált, nem cash jellegű deviza árfolyam változások az egyes leányvállalatok eltérő pénznemben (HUF-ban, illetve PNL-ben) történő könyveléséből adódik.

A rendszeres nettó eredmény 33,3 millió eurós javulás eredményeképpen 18,1 millió euróra nőtt 2021-ben, mely megegyezett a riportált nettó eredménnyel, mivel a 2021-es év során nem-rendszeres tételt a társaság nem számolt el. A kedvezőbb eredmény döntően az ITS szegmens jelentős operációs eredmény javulásának, illetve a kedvezőbb pénzügyi eredménynek köszönhető.

## Cash flow

| Cash flow kimutatás (millió euro)

	Q4 2021	Q4 2020	12M 2021	12M 2020
Működésből származó cash flow	14,2	40,4	44,3	77,0
ebből: forgótőke változása	(4,1)	26,4	(21,9)	27,9
Befektetési és finanszírozási tevékenységből származó cash flow	(12,3)	(9,3)	(61,8)	(51,7)
Készpénz és készpénz-egyenértékesekek változása	1,9	31,2	(17,5)	25,2
Free cash flow	1,1	35,4	(8,9)	37,6
CAPEX	(1,6)	(1,0)	(6,5)	(3,8)

2021 során, a döntően egyszeri hatásnak tekinthető forgóeszköz finanszírozási igény változása miatt, a működésből származó cash flow a jelentősen javuló eredménytermelő képesség ellenére 32,7 millió

<sup>3</sup> Az adatokat a jobb összehasonlíthatóság érdekében korrigáltuk, a biztosításhoz kapcsolódó céltartalékok hatásait – amely egy közvetett költség tétel – közvetlen költségként soroltuk át, melynek értéke 2021-ben 0,2 millió euro volt.

eurós csökkenés mellett 44,3 millió eurót ért el. A forgóeszköz változás előtti működési cash flow 17,1 millió eurós javulást mutatott 2021-ben az előző év értékéhez képest.

A befektetési és finanszírozási tevékenységekből származó cash-flow 2021-ben 61,8 millió eurós nettó kiáramlást mutatott szemben az egy évvel korábbi 51,7 millió euróval. A növekvő pénzkiáramlás oka elsősorban az volt, hogy 2020-ban a lízing moratórium alatt kizárólag a visszaadott járművek lízing díját kellett megfizetni, míg 2021-től már nem él a Waberer's Csoport a lízing fizetési moratórium lehetőségével, illetve a 2021-ben lecserélt járművek előző évben nem megfizetett lízing díját is fizetni kellett. A javuló likviditási pozíció miatt a Társasági nettó hitelfelvétele 2021-ben 8,6 millió euró csökkenést mutatott.

A működésből származó cash flow-t, a beruházásokat és a flotta lízingalapú finanszírozásának elemeit felölelő szabad cash flow 2021-ben - 8,9 millió euró volt.

## Adósság

| Eladósodottság adatai (millió euro)

	2021. december 31.	2020. december 31.
Nettó pénzügyi eladósodottság	121,7	122,7
Nettó tőkeáttétel	1,6	2,2

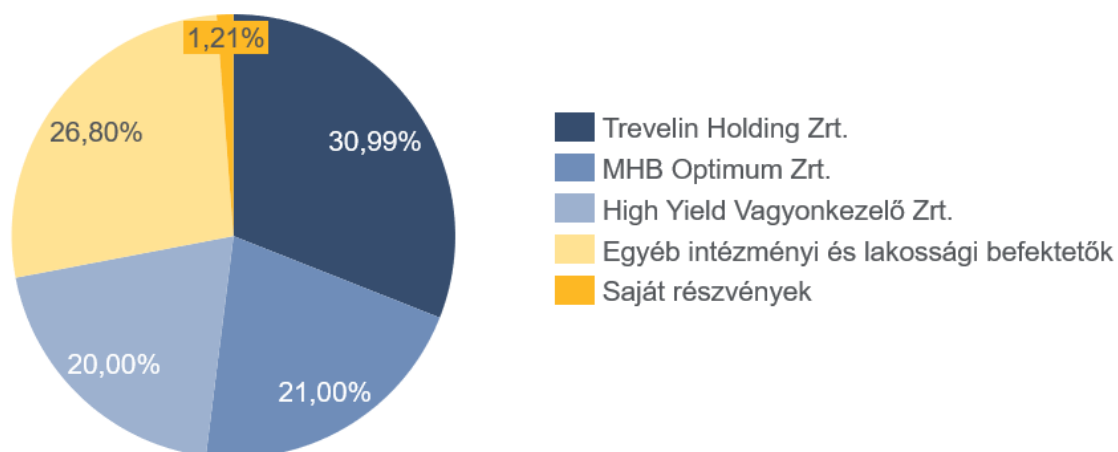
A Társaság nettó pénzügyi eladósodottsági pozíciója 2021. december 31-én 121,7 millió euróra rúgott, mely enyhe javulást jelent az előző üzleti év végéhez képest.

Tekintettel arra, hogy az enyhe eladósodottsági szint csökkenés jelentős, 34%-os éves EBITDA javulás mellett valósult meg, így a Társaság nettó tőkeáttétele az előző 12 hónap rendszeres EBITDA-jának többszöröseként kifejezve a 2020 év végi 2,2x-ről 1,6x-ra csökkent, azaz a 2021-es üzleti évben elért jelentős eredmény javulást jelentősen csökkenő eladósodottsági szint mellett sikerült a Társaságnak elérnie.

## Befektetői kapcsolatok/Tulajdonosi struktúra

### Részvényesi struktúra

A Társaság tulajdonosi struktúrája 2021 során jelentős változáson ment keresztül. A korábbi végső többségi tulajdonos (MidEuropa Partners) által birtokolt B.V. CEE Transport Holdco S. a.r.l. értékesítette az általa birtokolt 72%-os részvénytől 24%-ot közvetlenül, illetve 47,99%-ra átruházható vételi opciót a Trevelin Holding Zrt-nek 2020 októberében. Ezt követően, a vételi opció lehívása után, illetve a szokásos versenyhivatali jóváhagyásokat követően 2021. március 25-én alakult ki a Társaság év végén aktuális tulajdonosi struktúrája, melyet az alábbi ábra szemléltet:



### Elemzők

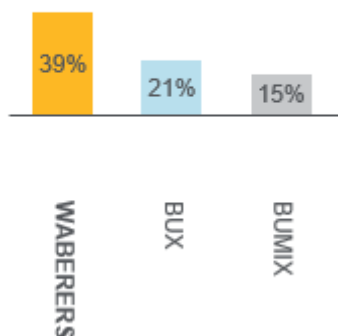
A Társaság teljesítményét jelenleg az alábbi 2 elemzőház követi rendszeres figyelemmel.

Elemző cég neve	Elemző neve	Elérhetőség
Concorde Értékpapír Zrt.	Bukta Gábor	<a href="mailto:g.bukta@con.hu">g.bukta@con.hu</a>
Equilor Befektetési Zrt.	Török Lajos	<a href="mailto:lajos.torok@equilor.hu">lajos.torok@equilor.hu</a>

Az elemzők által készített rendszeres elemzések elérhetőek a Társaság honlapján az alábbi linken: <https://www.waberers.com/hu/befektetoknek/elemzesek>

### Tőkepiaci teljesítmény

2021 során a Waberer's részvény teljesítménye mind a BÉT hivatalos részvényindexét, a BUX-ot, mind a közepes és kis kapitalizációjú papírokat tartalmazó indexet, a BUMIX Indexet is felülteljesítette.



A Waberer's részvények napi átlagos forgalma 85%-kal nőtt 2021-ben az előző évhez képest, így biztosítva nagyobb likviditást a részvényesek számára.

## Befektetői kapcsolatok

Kapcsolatfelvétel a Befektetői Kapcsolatok részleggel:

### Majzik Viktor

Befektetői kapcsolattartásért felelős vezető

Telefon: +36 1 421 6300

Mobil: +36 70 488 8069

E-mail: [investor.relations@waberers.com](mailto:investor.relations@waberers.com)

## Digitális transzformáció

A logisztikai iparágban az elmúlt időszakban egyre erősödő digitalizációs transzformáció a Waberer's csoport életében kiemelt stratégiai jelentőséggel bír. Fő célja a működés optimalizáció és a munkaerő hatékonyságának növelése, mely célok érdekében a közelmúltban és jelenleg is számos informatikai fejlesztés zajlik. A következőkben ezzel kapcsolatos főbb projektet, fejlesztést emelünk ki.

## Hatékony kommunikáció és valós idejű információ áramlás a gépkocsivezető kollégák számára

Napjainkban már megszokott, hogy a központban dolgozó flottaoperátor kollégák és a gépjárművezetők között Európaszerte egyszerű és gyors kétirányú kommunikáció áll rendelkezésre akár hang, akár szöveges üzenetek formájában. A mobil eszközökön futó alkalmazások előtérbe helyezésével viszont lehetővé válik az is, hogy a gépjárművezetők számára minden releváns információ valós időben és precíz adattartalommal álljon rendelkezésre a nap 24 órájában, ezzel elősegítve egyrészt a munkavégzés hatékonyságát, másrészt minden hazai és európai jogszabályi kötelezettség betartását.

A gépjárművezetők számára elérhető információk között megtalálhatóak járat információk és utasítások, vezetett online navigáció, vezetési és pihenő idők kijelzése, vezetési stílus elemzés, dokumentum küldés és fogadás, jármű átadás-átvétel stb.

## Vezénylői dashboard az optimális erőforrás és itiner (útvonal) tervezéshez

Az „Externlogisztika üzleti folyamatainak fenntarthatóságot figyelembe vevő holisztikus optimalizálása” c. GINOP projekt lezárásával egy olyan döntéselőkészítő és -támogató rendszer került éles üzemben is használatba vételre a vállalat életében, mely a teljes üzleti- és transzportációs folyamatot optimalizálva növeli a bevételeket, miközben a sofőrök munkakörnyezete is egyértelműen javul.

Egy olyan optimalizálást végző integrált szoftvermegoldás áll rendelkezésre, mely az egész üzleti folyamat figyelembevételével képes valós idejű, döntéstámogató erőforrás összerendelési és itiner (azaz útvonal) tervek folyamatosan előállítani és utókövetni, annak érdekében, hogy a kívánt teljesítmény mutatók elérése mentén (pl. üres futás, várakozási idő, késés stb.) az emberi és jármű erőforrások felhasználásának vesztesége minimálisra csökkenthető legyen. A megoldás számos tényezőt képes figyelembe venni az optimális tervezés érdekében, úgy mint: gépjármű vezetők hazahozatalának tervezése, lezárt utak, nemzeti ünnepek, biztonságos pihenőhelyek, preferált üzemanyag kutak, vezetési idő, határátkelők, ügyfél nyitvatartási és elvárt rakodási idők stb.

Fontos megemlíteni, hogy a rendszer a manuális munka csökkentésén és a matematikai optimum megkeresésén túl támogatja a Waberer's csoport közel 70 éves fuvarozás szakmai tapasztalatainak beépítését is a tervezésbe, akár Waberer's specifikus „okos pontok” itinerbe történő beépítésével, akár egyéb humán beavatkozásra is biztosít lehetőséget mind az erőforrás összerendelés, mind az itiner tervezés folyamata során.

## Flotta kihasználtság növelés okostargoncák által

A közel 400 gépből álló targonca flotta háromféle gyártó 16 különböző típusából áll és öt telephelyen teljesít szolgálatot. Az üzemeltetést nagymértékben támogatja a közelmúltban bevezetett ún. „Smartruck” rendszer, mely rövid idő alatt, könnyen testre szabható monitoring rendszer üzembe állítását tette lehetővé. A rendszer által a flottamenedzser és a raktárvezetők számára egységes, valós idejű kép válik elérhetővé a járművek kihasználtságáról, műszaki állapotáról bármikor, bármilyen eszközön, hiszen a „felokosított” targoncák nem csak rögzítik a munka során keletkező adatokat, hanem továbbítják is azt egy felhő alapú menedzsment szoftver felé. Az összegyűjtött adatok alapján riportok és elemzések készülnek, melyre a flottamenedzser munkaszervezési döntéseit alapozhatja. Nem utolsósorban a rendszer által a transzparens jogosultság kezelés is biztosított, azaz annak visszakövethető dokumentálása és tényleges alkalmazása, hogy mely eszközt ki vezetheti.

## Elemzés alapú döntéshozatal az értéklánc teljes spektrumán

A napi működés során mind az operációban, mind a támogató területeken rendkívül nagy mennyiségű adat („big data”) keletkezik és kerül rögzítésre különböző rendszerekben akár ember akár gép által. A sok adat akkor válik információvá, azaz üzleti értéké, hogy ha tisztítást és előkészítést követően megfelelő kontextusba helyezzük. A Waberer's csoport által az elmúlt években bevezetésre került és folyamatos továbbfejlesztés alatt áll egy olyan felhő alapú üzleti intelligencia (BI) rendszer, mely lehetővé teszi a „Big data” hatékony gyűjtését és értelmezését fejlett analitikai képességek használatával. A rendszer mára az összes üzleti területnek átfogóan képes döntéstámogatást nyújtani, legyen az kereskedelem, fuvarozás, műszak, pénzügy/kontrolling, HR stb., és képes a heterogén adatforrások összekapcsolására, együttes értékelésére is pl. telematikai szenzor adatok (Astrata) és vállalatirányítási adatok (SAP) összevetésére.

## Innováció

Az elmúlt időszak főbb műszaki innovációi a működési hatékonyság javítása, az ügyfeleknek nyújtott magasabb szintű szolgáltatás portfólió és a környezetbarát transzformáció témakörökre fókuszáltak. Az innovációs projektek párhuzamosan fókuszálnak a piacérett technológiák operációba történő bevezetésére, illetve a közlekedési iparág transzformációjából eredően a fejlődő technológiák folyamatos tesztelésére, mely lehetővé teszi a Waberer's számára nem csak a piaci bevezetés tervezhetőségét, de felelősségünknek érezzük az ügyfeleink edukációját is az alternatív meghajtású járművek bevezethetőségével, illetve a jelenlegi technológiai érettségi szint mellett működtethető üzleti modellekkel kapcsolatban. Az alábbiakban összefoglaljuk az elmúlt időszak pár kiemelt projektjét:

### Alternatív meghajtású járművek tesztelése

Reagálva az ügyféligenyekre, 2021-ben a kiemelt partnereinkkel közösen valós operációban kezdtük meg LNG (cseppfolyósított gáz), illetve elektromos meghajtású járművek tesztelését.

A technológia sajátosságát, illetve az elérhető töltési infrastruktúrát figyelembevéve **LNG nyerges vontatóval** országos disztribúciós feladatokat végzünk. Tapasztalataink szerint az LNG járművek tökéletesen alkalmasak 7-800 km-es hatótávolság teljesítésére, így a jelenleg csak Budapest környékén elérhető töltési lehetőség mellett is képesek vagyunk LNG vontatóval országos szinten ügyfelek fuvarozási igényeit kielégíteni. Az LNG járművek a legmodernebb EURO6-os dízel vontatókhoz viszonyítva is 10-20%-os CO<sub>2</sub>, illetve akár 90% körüli NO<sub>x</sub> és szállópor kibocsátás csökkenés mellett képesek működni, mindezt úgy, hogy az elektromos járművekhez mérten jelentősen hosszabb távolságú fuvarokat teljesít.

Elektromos meghajtású járművek közül 16 tonnás méretkategóriájú teherautókat tesztelünk, melyek körülbelül 200 km-es hatótávolságot képesek megtenni, így a Budapest környéki disztribúciós feladatok ellátására alkalmasak kompromisszumok nélkül, akár 100%-os lokális károsanyag kibocsátás csökkenés mellett.

Mindkét technológia maximális megbízhatóság mellett működik a flottánkban, és büszkék vagyunk rá, hogy az ügyfeleink környezeti lábnyom csökkentési stratégiai céljainak eléréséhez képesek vagyunk tevőlegesen is hozzájárulni.

### Valós idejű pótkocsi monitoring

A nemzetközi flotta pótkocsi állományát felszereltük modern helyzetkövetést biztosító telematikai eszközökkel, melyek a pozíció meghatározásán túlmenően képesek adatot és online riasztásokat szolgáltatni a pótkocsi abroncsainak nyomásáról és hőmérsékletéről, amiket műszaki csapatunk az esetleges fék és defektből adódó mentések megelőzésére használ fel.

A pótkocsikra felszerelt telematika rendelkezik továbbá ajtónyitás érzékelőkkel is, ami folyamatosan rögzíti a pótkocsi használata alatt bekövetkezett ajtónyításokat. Ezt a megoldást a – szintén a telematikai rendszerből kinyert – tengelyterhelés változásokkal összepárosítva, hatékony módját nyújtjuk a megrendelőinknek az illetéktelen behatolásokból eredő rakománykárok megelőzéséhez, valamint azok kivizsgálásához. Ezen funkció az indokolatlan állásidők kimutatásának is fontos pillére, hiszen hatékonyan és egyszerűen tudjuk a partnereink felé jelenteni a járműveink le- és felrakó telepeken végzett tevékenységeit.

A pótkocsi telematikához kapcsolódva vontatóinkat RFID azonosítókkal láttuk el, melyek passzív rádióhullámot kibocsátva alkalmasak arra, hogy a pótkocsi telematika rögzítse, hogy a fuvarszekért mikor, melyik vontatónk húzta ezáltal minimalizálva a manuális rögzítésből adódó adminisztrációs hibákat, téves jármű összerendeléseket.

## Műhely és telephely hatékonyság monitoring rendszerek fejlesztése

- I. A Waberer's telephelyén üzemel Magyarország legnagyobb kamion javító műhelye, melynek stratégiai fontosságú szerepe van a járművek rendelkezésre állásának maximalizálásában. A járművek szervízben töltött idejének minimalizálása érdekében bevezettünk egy saját fejlesztésű műhelyhatékonyság visszajelző rendszert, mellyel precízen mérni és riportálni tudjuk a karbantartott és javított járműveken végzett munkafolyamatok időbeli ráfordításait, illetve azokat össze tudjuk mérni az előzetesen – gyártói ajánlások alapján – meghatározott javítási normaidőekkel. Eltérés esetén a kollégák azonnali visszajelzést, a menedzsment pedig átfogó képet kap egy adott műszak produktív és improduktív folyamatainak megosztásáról.
- II. Szintén az elmúlt időszakban vezettünk be jármű javítási, mentési, valamint rakományrögzítő eszközök igénylésére modern előjegyzési rendszert, mellyel a megrendelő társosztályok előre tudják jelezni műhelyigényeiket, a műszaki terület pedig ez alapján hatékonyan tud a rendelkezésre álló kapacitásával gazdálkodni.
- III. A központi flottaüzemeltetés tevékenységének támogatására „érkeztető szoftvert” vezettünk be, melynek elsődleges célja egy egységes, jól strukturált és riportálható platform kialakítása volt, ahol nyomon követhető a telephelyre beérkező és távozó vontatók/pótkocsik fizikai állapota, valamint okmányainak, kiegészítő fuvareszközökének megléte. Az alkalmazás bármilyen eszközről elérhető, online interface-en keresztül kommunikál a cégcsoport vállalatirányítási rendszerével, így képesek voltunk javítani járműveink általános műszaki állapotát, egyúttal csökkenteni az esetleges adminisztratív és műszaki hiányosságokból eredő problémák számát.

## Hangvezérléses, un. „voice picking” raktározási operáció bevezetése

A raktározási üzletágunk a tavalyi év során implementálta a raktári termék kiválasztási és rendelés-összekészítési feladatok hangutasítások általi támogatását és részbeni automatizálását. A nemzetközi benchmarkok által előrejelzett KPI javulásokat a Waberer's saját raktáraiban is sikerült visszaigazolni, így javítani tudtuk a munkaerő hatékonyságot, a hibázási lehetőségek számát csökkentettük, és az új kollégák betanításának ideje is jelentősen lerövidült. A jelenlegi erős bér oldali nyomás mellett ezen hatékonyság javító fejlesztések elengedhetetlenek a versenyképességünk megőrzése érdekében.

## Fenntarthatóság

### Környezeti fenntarthatóság

A Waberer's International Nyrt. az európai gazdaság egyik meghatározó és a hazai gazdaság legmeghatározóbb komplex logisztikai vállalatoként tudatában van annak, hogy működése jelentős hatással van a környezetre és a társadalomra. A vállalat ezért olyan szemléletmódot alakított ki, amely a kiemelt fontosságú területként kezeli a fenntartható fejlődés, a környezetvédelem és CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkentési lehetőségek folyamatos monitorozását és alkalmazását. A jogszabályok betartásán túl további jelentős erőfeszítéseket tesz a környezeti fenntarthatóságért, emellett a gazdasági fenntarthatóság érdekében a fuvarozás, szállítmányozás és a logisztika legújabb fejlesztéseit alkalmazza tevékenysége során. Annak érdekében, hogy értékeit az üzleti gyakorlatba átültesse és a mindennapi operatív tevékenység mellett stratégiai szinten is fenntarthatóan gondolkodjon, a vállalat **Green Division** elnevezéssel 2021-ben létrehozta azon önálló szervezeti egységét, amely immáron a fenntarthatósági tervek és célok meghatározásával, illetve implementálásával foglalkozik Cégcsoport szinten. Hisszük, hogy versenyképes szolgáltatásokat a jövőben csak a karbonsemlegességet a célrendszerük fókuszába állító szolgáltatók képesek nyújtani. Ennek megfelelően a vállalat fő profilját, tevékenységét figyelembe véve a Green Division leginkább az olyan megoldások, technológiák,



módszertanok kifejlesztésével és implementálásával foglalkozik, melyek elsődlegesen a vállalat CO<sub>2</sub> lábnyomát csökkenteni képesek, s ezáltal a karbonsemlegesség irányába mozdul el a Társaság.

Karbonsemlegesség irányába ható stratégia lépéseink rövidtávon a **kombinált vasúti és közúti** ( úgynevezett intermodális) fuvarozás súlyának emelése, mely segítségével akár 90%-os CO<sub>2</sub> kibocsátást tudunk elérni. 2021 közepén elindítottuk az első intermodális szolgáltatást a kelet-közép európai régió – Rotterdam – Egyesült Királyság és a Kelet-Közép Európa – Ruhr-vidék viszonylatokon. 2022-től a jelenleg futó útvonalakat szeretnénk kiterjeszteni további földrajzi viszonylatokra, továbbá a meglévő vonalakon is tervezünk volumen növekedést, így várhatóan az intermodális fuvarozással megtakarított CO<sub>2</sub> mennyisége a duplájára nőhet.

Középtávú stratégiai célunk az **alternatív hajtásláncú (LNG, elektromos, hidrogén) járművek** nagy volumenben történő flottába integrálása. Érzékelhető, hogy az alternatív hajtásláncú járművekkel történő szolgáltatás iránt már jelenleg is nagy a kereslet, mely igény várhatóan folyamatosan tovább fog növekedni. Fontosnak tartjuk, hogy erre a növekedő igényre képesek legyünk piaci választ adni. 2021-ben a sikeres járműteszt eredményeképpen flottába állítottuk az első LNG és elektromos meghajtású járműveket, mely beruházások 2022-ben folytatódni fognak. 2021-ben a Green Divison megalakulása mellett, létrehoztuk a door-to-door, házhoz szállítási szolgáltatásunkat Magyarország területén is, mely szolgáltatás esetében kiemelt célunk, hogy a jövőben e tevékenységünket is a lehető legnagyobb arányban elektromos járművekkel lássuk el, mivel a technológia ezen szállítási típus számára tekinthető már jelenleg is piacképesnek. Az említett technológiák a környezetterhelés jelentős csökkenése mellett csendesebb, élhetőbb környezetet biztosítanak a városlakók számára. Mindazonáltal úgy gondoljuk, hogy a jövő környezetbarát üzemanyaga a távolsági áruszállításban a hidrogén lehet, ezért fontosnak tartjuk a technológia fejlesztését, tesztelését és technológiai és piaci érettségtől függően az elterjesztését is, amelyhez azonban egy, a felhasználási szempontokat figyelembevevő, a szűk keresztmetszeteket feloldó szemléletre és értéklánc szintű összefogásra, megvalósítási ütemtervre van szükség. Ezen cél elérése érdekében 2021-ben csatlakoztunk a Nemzeti Hidrogén Platformhoz, azon belül jelenleg a közlekedési és H<sub>2</sub> gázhálózatok munkacsoportok munkájában veszünk részt.

A Csoport környezeti fenntarthatósága javításának másik alapvető módja a **hagyományos technológiák által generált energiafogyasztás folyamatos racionalizálása**, melynek kulcsa a járművek üzemanyagfogyasztásának optimalizálása. Fiatal, EURO 6 besorolású motorral ellátott járműparkunk és a sofőrök képzése révén a Waberer's törekszik a jelenleg kompromisszumok nélkül elérhető technológiai kereket között elérhető maximális üzemanyag fogyasztás csökkenés elérésére. A Waberer's sofőrök rendszeres vezetéstechnikai tréningje a biztonságos és üzemanyagtakarékos munkavégzést segíti, egyúttal hozzájárul a működésből adódó környezeti lábnyom csökkentéséhez. Mindezt kiegészíti, hogy a sebességhatároló tachográf készülékek 85km/h-sebességre vannak maximalizálva a fogyasztás optimalizálása érdekében, illetve minden járművünk automata sebességváltóval van ellátva, valamint fogyasztásoptimalizáló szoftver része is a fedélzeti számítógépnek, mely segítségével a sofőrök könnyen információhoz juthatnak a járművük aktuális fogyasztásáról. Saját szervizünkben a szokásos szükséges karbantartások mellett rendszeresen

ellenőrizzük a járművek guminyomását is, ennek hatására további jelentős üzemanyagmegtakarítás realizálható.

Már a korábbi években is törekedtünk a **raktározási tevékenységünk során a modern technológiák használatára**, többek között a targonca útvonalak kijelölését útvonaloptimalizációs szoftver támogatja. Ezen rendszer figyelembe veszi a raktári készletmozgások alapján a tárhely elhelyezéseket, megadja az optimális targonca közlekedési útvonalakat, hogy a legkevesebb mozgással lehessen a raktár logisztikai tevékenységeit elvégezni. Ennek segítségével a targonca flotta mérete és fogyasztása is optimalizálható, illetve az áruvédelem is jelentősen fejleszthető. 2021-ben targoncáink jelentős részét a legkorszerűbb lítiumionos technológiára cseréltük. Fontos kiemelni, hogy a lítiumionos akkumulátor környezetbarát, használatával nem keletkeznek káros anyagok, valamint 90 százalékban újrahasznosíthatóak. Okos világítást építettünk ki a raktárterületeink egy részén, így érzékelhetően kevesebb elektromos áramot használunk. 2022 ígéretes évnék bizonyul a további fenntarthatóságot támogató beruházások tekintetében. Terveink között szerepel a Waberer's Nagykőrösi úti telephely egyes épületeinek hűtési és fűtési rendszerének korszerűsítése, szigetelése, továbbá a korábbi világítási rendszer LED-es technológiára való cserélése.

Tevékenységünkéből fakadóan fontosnak tartjuk hangsúlyt fektetni a **hulladékgazdálkodásra** is. A Waberer's Csoport 2010 óta gyűjti szelektíven a raktárakban és irodákban keletkezett hulladékot. Mivel a keletkező hulladék mennyiség egy részére nincs ráhatásunk, ez a Megbízók igényei alapján a co-packing (azaz csomagolási) tevékenységből adódik, ezért fő célunknak tekintjük a logisztikai folyamatok során keletkezett hulladék újrahasznosítását. Ezért egy külső szakmai partner közreműködésével hulladékszigeteket alakítottunk ki telephelyeinken, ahol a tevékenységünkéből adódó nem veszélyes hulladékokat gépsor segítségével anyag fajtákra válogatják, majd emberi erőforrás bevonásával 9 féle hulladéktípusra szelektálják. A 9 féle hulladékból csak egyféle hulladék az, amit hulladékgyűjtő telepre szállítunk, a többi újrahasznosításra kerül. Ezen hulladékgazdálkodási program bevezetésével jelenleg a telephelyeinken keletkező hulladék több mint 90 % kerül újrahasznosításra. A hulladékértékesítésből származó árbevétel társaságunk adományozásra és szponzori tevékenységre használja fel.

## Megfelelőség

Minőségmenedzsmentünk legfőbb feladata, hogy kövesse, és egyben teljesítse a piaci elvárásokat, mindemellett a vállalat folyamatai rendszerezettek, nyomon követhetők és átláthatóak legyenek. A Waberer's Cégcsoport vezetősége elhatározta, hogy a megrendelői és jogszabályi követelmények magas szinten való kielégítése érdekében működteti az **ISO 90001** szabvány szerinti minőségirányítási, valamint ebbe integráltan, tevékenységünkéből adódóan érintett leányvállalatainál az **ISO 14001** környezetirányítási, **ISO 28000** biztonsági irányítási, **ISO 50001** energiagazdálkodási irányítási, **VDA 6.2** autóiipari beszállítói szabvány szerinti, **HACCP**, illetve azon alapuló **IFS Logistics** élelmiszerbiztonsági, az **ISO 45001** munkahelyi egészségvédelmi és **TAPA FSR** biztonsági követelmény-rendszereket követelmény-rendszereket. Kiemelt fontosságúnak tekintjük az integrált vállalatirányítási rendszerünk folyamatos és rugalmas fejlesztését, a kitűzött célok megvalósítását, mert ezáltal tudjuk a hosszútávú jövőt biztosítani és hozzájárulni a megbízóink, munkavállalóink és a társadalom sikereihez. Az integrált vállalatirányítási rendszer követelményeivel a Cégcsoport

alkalmazottai azonosulnak, munkájukban a pontosság, a minőség-, a környezet-, valamint energiaközpontú szemlélet meghatározó. Mindezeket hatékony továbbképzési-, és információs rendszer segíti, tudatosan hozzájárulva ezzel a teljeskörű integrált irányítás megvalósításához.

A cégcsoport elkötelezett a biztonságos és egészséges munkavégzés mellett. Minden alkalmazottunk kötelessége, hogy munkaterületén a munkavédelmi intézkedéseket betartva és körültekintően dolgozzon, ehhez munkavállalóinkat a szükséges védőeszközökkel és ismeretekkel ellátjuk és évente kötelező munkavédelmi oktatásban részesítjük. Tevékenységünket megfelelő higiéniai körülmények között végezzük, különös figyelmet fordítva a személyi és raktárhigiénéjára.

Messzemenően figyelembe vesszük és betartjuk az emberi életminőség és a természeti környezet védelmében született jogszabályokat és az egyéb, ügyfeleink által támasztott követelményeket, továbbá eleget teszünk az alkalmazandó, energiahatékonysággal kapcsolatos jogi és egyéb kötelezettségeknek is. Támogatjuk az energiahatékony termékek és szolgáltatások beszerzését a minél jobb energiahatékonyság elérése érdekében. Azért, hogy a környezeti károkozást megelőzzük, tevékenységeink környezeti hatásait, kockázatait felmértük és folyamatosan csökkentjük, valamint törekszünk a vevői tulajdon megóvására, termékvédelemre is.

## Társadalmi szerepvállalás

Az értékteremtés, az egymásra és a környezetünkre fordított figyelem, a **társadalmi felelősségvállalás** a Waberer's csoport politikájának meghatározó eleme. Elkötelezettségünk gyakorlatban – többek között – abban is megmutatkozik, hogy olyan közösségeket és kezdeményezéseket támogatunk, amelyek hátrányos helyzetű, szociálisan rászoruló gyerekek és fiatalok oktatását, az egészségmegőrzést, valamint a környezetünk védelmét szolgálják, így támogatásokra fordítható forrásainkból alapítványok, szervezetek egyaránt rendszeresen részesülnek. Általános szemléletünkben alaptétel a társadalmi odafigyelés, és még a kritikus járványügyi helyzet sem tudott minket kompromisszumra kényszeríteni abban, hogy segítséget nyújtsunk az arra rászorulóknak, és szakmai tudásunkkal hozzájáruljunk a járvány elleni védekezésben.

## Frontvonalban a COVID elleni védekezésben

A koronavírus 2020-as megjelenése mindenkit nem várt élethelyzet elé állított. Az egymásra való odafigyelés fontosabb volt, mint valaha. A Waberer's csoport leányvállalata a WSZL az első hullám óta kiveszi a részét a járvány elleni küzdelemből a védőfelszerelések, tesztek és lélegeztetőgépek országos szintű kiszállítással és raktározással. Bátran kijelenthetjük, hogy az ország leghatékonyabb logisztikai rendszere garantálja a mai napig, hogy az eszközök a lehető leggyorsabban jussanak el a magyar közintézményekbe. Logisztikai támogatásunk kiterjed továbbá a MOL Hygie felületfertőtlenítőinek egészségügyi intézményekbe való kiszállítására is az **OKFI (Országos Kórházi Főigazgatóság)** megbízása szerint.

Az egészségügyben dolgozók munkája a tavalyi évben is, - a sokadik hullámnak köszönhetően- nélkülözhetetlenebb volt, és minden eddiginél embert próbálóbb. Ezért büszkeséggel tölt el minket, hogy olyan partnerekkel dolgozhatunk együtt nap mint nap, akik felajánlásaikkal a kórházi dolgozók napi munkáit igyekeztek támogatni. Felelős vállalként nem volt kérdés számunkra, hogy segítséget nyújtunk partnereink adományainak kiszállításában. A cégcsoport partnereinek karitatív tevékenységének kiszállítási, illetve raktározási feladatait minden esetben díjmentesen látjuk el. 2021-ben összesen több, mint 30 ezer kilométert tettek meg kamionjaink adományozások céljából.

## Rendhagyó nőnap ajándékozás

A koronavírusnak köszönhetően 2021-ben rendhagyó ajándékkal lepte meg a nemzetközi nőnapon, a WSZL hölgy kollégáit. Odafigyelésükkel nemcsak a hölgy dolgozók számára nyújtottak kikapcsolódást, hanem a „hagyományos mindennapok” apró örömeit próbálták felidézni, és ezáltal a nehéz helyzetbe került vendéglátóipari szektort is életben tartani. A korlátozások utáni első „barátnős kávézás” élményével a Kaffeine Espresso Bár üzleteiben a WSZL 336 hölgy dolgozója és 114 üzleti partnere, Győrben a Segafredo kávézó üzletében 432 hölgy kollégája tudta beváltani ajándék voucherét - a támogatás mértéke több mint 2 millió forint volt.

*„Ez a gesztus a Waberer's-Szemerey Logisztika Kft. részéről hatalmas segítség a számunkra, nagyon hálásak vagyunk azért, hogy ránk gondoltak” mondta Nagy Dávid, a Kaffeine Espresso Bár tulajdonosa. „Én már felnőttem vagyok, de ennek az önzetlen felajánlásnak köszönhetően újra elkezdtem hinni a csodákban” mondta Serfőző Erika, a győri Segafredo Kávézó tulajdonosa.*

## Helyi intézmények, közösségek támogatása: Adományok a mindennapokhoz

2021 áprilisában a pedagógiai intézmények újranyitása alkalmából juttatott el a WSZL a Soroksári Önkormányzat részére 5000 darab egészségügyi maszkot, 60 liter kézfertőtlenítőszer és 50 karton Dettol folyékony szappant. A felajánlás kapcsán Bese Ferenc polgármester a következőket fogalmazta meg: *„Önkormányzatunk hatalmas anyagi és humán erőforrást fordít arra, hogy az óvodáink biztonságosan megnyithassák kapuikat jövő héten, így a WSZL adománya nem is jöhetne jobbkor. Nagyon hálásak vagyunk, hiszen a felajánlásból a területben működő összes óvodát – és a bölcsődénket is – el tudjuk látni a szükséges felszereléssel.”*

2021 tavaszán a WSZL több mint 1,5 millió forint értékben háztartási gépeket adományozott a **Dél-pesti Katasztrófavédelmi Kirendeltségnek**, ezzel is megkönnyítve a mindennapjait a Tűzoltóságon dolgozóknak. A WSZL és a Katasztrófavédelem kapcsolata egészen a 2012-ig nyúlik vissza, amikor is a vállalat csatlakozott a **Bükk Mentőcsoporthoz** mint logisztikai raj. Az együttműködés jó példája annak, hogy hogyan hasznosítható a lehető legjobb célokra egy nagyvállalat erőforrása és egy külső szervezet, hatóság szakmai tudása. A Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság képviseletében Markos Zoltán tű. ezredes, gazdasági igazgató-helyettes így nyilatkozott: *„A készenléti szolgálatot ellátó tűzoltók 24 órás szolgálatban vannak. A riasztások számától és azok időtartamától függően a fennmaradó időt a laktanyákban töltik készenlétkben. Komfortérzetüket jelentősen növelték a WSZL-től adományként kapott eszközök. Nálunk az idő nagy kincs, jól kell tudni gazdálkodni vele. A kapott eszközök mindegyike ezt segíti elő. Ezúton is köszönjük az adományt!”*

## Zöld támogatás

Jószolgálati küldetéssel debütált a WSZL által üzemeltetett Volvo FL Electric, Magyarország első sorozatban gyártott, elektromos meghajtású teherautója is. Partnereinkkel közösen öt tonna, vagyis összesen 15 raklapnyi tisztítószer és higiéniai papírterméket adományoztunk, több mint 5 millió forint értékben az **Ökumenikus Segélyszervezetnek**.

## Középpontban a jövő generációja

A gyerekek segítése, a lehetőségek jövő generációkra való átörökítése elsődleges a Cégcsoport számára. 2007-ben útjára indítottuk ösztöndíjprogramunk, mely keretén belül jól tanuló, hátrányos helyzetű diákokat támogatunk havi ösztöndíjjal. A programot azzal a céllal hoztuk létre, hogy akár az egyetemi tanulmányaik befejezéséig támogassuk kiváló eredményeket elérő, ám hátrányos szociális helyzetű gyerekeket, fiatalokat, akik így jobb eséllyel indulhatnak el az életben. A **Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat** közreműködésével ma már 30 tanuló kap az év 12 hónapjában pénzügyi támogatást, ami hatalmas segítséget jelent a programba bekerült családoknak. Ennek a programnak a részeként, 2017 óta minden évben szervezünk ösztöndíjasainknak egy karácsonyi hangulatú beszélgetős délutánt. Ahogy a 2020-as, úgy a 2021-es év is rendhagyóan alakult, és a személyes találkozás sajnos mindkétszer elmaradt. A COVID okozta nehézségek külön kihívások elé állították az

iskoláskorú gyermekeket és szüleiket – a Waberer's ezért 30 ösztöndíjasát 1-1 tablettel lepte meg karácsonykor és a gyerekek otthoni tanulását igyekezett ezáltal megkönnyíteni. A

**Dévai Szent Ferenc Alapítvánnyal** való együttműködése a WSZL-nek és a Waberer's-nek több mint 10 évre nyúlik vissza. Tavalyi évben is részt vettünk az Angyaljárás elnevezésű kezdeményezésükben, amely során a Waberer's kamionjai juttatták célba az erdélyi árvaházakban élő gyermekek karácsonyi ajándékait. Ismét több ezer határon túli otthonban nevelkedő gyermek karácsonyi kívánságát valósíthattuk meg. Az adományszállító tevékenysége cégcsoportunknak nem csupán az ünnepi időszakra koncentrálódik, a tavalyi év folyamán több alkalommal is, Partnereinkkel – Dr.Oetker, Mars, Reckitt Benckiser, Unilever - karöltve ajándékokat juttattunk el két székelyföldi településre. Az érdi Fészek Gyermekvédő Egyesületről sem feledkeztünk meg. Évek óta juttattunk el számukra ruhákat, játékokat, könyveket, háztartási eszközöket és tisztítószeret. **Unilever –**

**Domestos Iskolamosdó Felújítási Program:** A WSZL és az Unilever között karitatív célú együttműködés jött létre 2017-ben, melynek legfőbb haszonélvezői a gyerekek. Vállalatunk társadalmi ügyek melletti elkötelezettségét mutatja, hogy részt veszünk az Iskolamosdó Felújítási Programban, és ingyen szállítjuk és raktározzuk a felújítási munkálatokhoz szükséges építőanyagot a pályázaton nyertes iskoláknak.

## Egészségmegőrzés

**A Csoport támogatásával 2021-ben is járta az országot a Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat speciális rákszűrő kamionja,** és rendszeres szűrési lehetőséget biztosít az egészségügyi szolgáltatásokhoz nehezen hozzáférő lakosok részére. A nőgyógyászati szűrések elvégzésére átalakított kamion karbantartási és fenntartási költségeit, valamint a kitelepülésekre való felkészítését teljes egészében a Waberer's vállalta.

## Logisztikai támogatás

**Az elmúlt évek alatt stratégiai partnerből a Magyar Máltai Szeretetszolgálat** egyik legnagyobb támogatója lett a WSZL, 2021-ben több mint 130 szállítást vállalt és több mint 400 tonna árut mozgatott meg a rászorulóik érdekében külföldön és belföldön egyaránt. A jó ügyek támogatásához a WSZL már korábban ideális partnerre talált a Magyar Máltai Szeretetszolgálatban – az összefogás 2020-ban változott hosszú távú stratégiai együttműködéssé. Eszerint a leányvállalatunk szállítmányozásban és raktározásban segíti a karitatív szervezet munkáját. Az együttműködés fokozatosan kibővült: a Cégcsoport dolgozói további önkéntes szerepvállalással is segítenek a rászoruló családokon. 2021 ősszén több napon, több csoportban válogatták, szortírozták és dobozolták kollégáink azokat a csomagokat, amelyekkel a felzárkózó településeken élő hátrányos helyzetű családoknak és gyerekeknek segítettek. A közel 50 főt megmozgató akcióban a győri és budapesti telephelyekről felváltva érkeztek 3-8 fős önkéntesen szerveződő csapataink. Az öthetes munka eredményeként pedig 3000 doboz telt meg a téli hónapokra vitaminokkal, sapkákkal, kesztyűkkel, fogyasztási cikkekkel és játékokkal. A

Waberer's kollégái közel 200 kg élelmiszert, tisztító- és tisztálkodási szert is gyűjtöttek az ünnepi időszakban a Magyar Máltai Szeretetszolgálat részére.

## Jelen lenni és értéket teremteni:

A Waberer's életében 2016 óta kiemelt szerepet tölt be Győr, hiszen immár közel 1500 ember számára van lehetőségünk munkahelyet biztosítani a térségben. Külön öröm volt a WSZL számára, hogy támogathatta Győr városának 750 éves rendezvénysorozatát, ezáltal pedig hozzájárulhatott egy ilyen ragyogó város további fejlődéséhez. A cégcsoport továbbá a város sportéletében is támogatóként jelen van.

## Humán erőforrás

A koronavírus-járvány – miként a többi szakterületet – a személyügyi gazdálkodást is közvetlenül befolyásolta. Cégcsoportunk valamennyi tagvállalata számára elsődleges fontosságú volt, hogy legnagyobb értékét, a jól képzett munkavállalói közösségét megőrizze. Ennek érdekében a rendelkezésre álló valamennyi lehetőséget kihasználtuk a járvány okozta külső környezeti változások, rendelésállomány-csökkenések kapcsán fellépő foglalkoztatási nehézségek csökkentésére. A rugalmas munkavégzési formák, részmunkaidős foglalkoztatás nyújtotta lehetőségek alkalmazását idejekorán megvalósítottuk. A gyors, hatékony beavatkozások során két célt tartottunk szem előtt maradéktalanul: a munkatársaink egészségének védelmét, a biztonságos munkavégzés feltételeinek megteremtését az új helyzetben is, illetve a stabil üzletmenet fenntartását ügyfeleink kiszolgálása érdekében. A cégcsoport több telephelyén a Munkáltató szervezésének keretében folyamatosan biztosítottuk az év során, hogy Munkavállalóink védőoltásokat vehessenek fel, melyet helyben, az üzemorvosi szolgáltatókkal együttműködve szervezett keretek bocsájtottuk a Munkavállalók rendelkezésére. Az előszűrő vizsgálatok, preventív intézkedések, többcsatornás kommunikációnak köszönhetően Munkavállalóink időszzerű információkkal voltak ellátva, az egészséget nem veszélyeztető munkakörülmények folyamatosan fenntartása mellett végezheték a magas színvonalú, minőségi munkafolyamatokat.

A világjárvány okozta nehézségek ellenére az évre kitűzött stratégiai tervek megvalósításra kerültek. Többek között a cégcsoport szinten egységesített oktatások. A Waberer's cégcsoport képzési és fejlesztési tevékenysége kiterjed a szellemi és fizikai munkát végző kollégákra, valamint a gépjárművezetőkre. A cégcsoport egyik fő célkitűzése, hogy képzési és fejlesztési programjait széles körben elérhetővé tegye munkatársai részére. Munkatársaink fejlesztése jelentős értéket képvisel a vállalat működésében, valamint hosszú távon hozzájárul a társaság sikerességéhez, fejlődéséhez.

A vállalat elkötelezett abban a tekintetben, hogy nemcsak tapasztalt, hanem kezdő gépjárművezetőknek is munkalehetőséget biztosítson. Ennek megfelelően az új belépő gépjárművezetők a meglévő tudásuk szerinti oktatásban részesülnek. Az éves gépjárművezetői oktatások során kiemelt hangsúlyt helyezünk a gazdaságos környezetkímélő vezetési stílus fejlesztésre, mely hozzájárul környezetvédelmi és energiahatékonysági törekvéseinkhez. Célunk, hogy gépjárművezetőink maximálisan kihasználják a járművek sajátosságait, megismerjék azok adottságait a kedvezőbb fogyasztás érdekében, valamint magas szaktudással rendelkezzenek, mely hozzájárul a CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkentéséhez. A programban formáljuk a környezettudatos vezetés mellett a gépjárművezetők biztonságos vezetés és baleset megelőzési szemléletét.

Elkötelezettek vagyunk a középfokú és felsőfokú duális programok iránt. Az elmúlt évben további partner intézményekkel kötöttünk együttműködési megállapodásokat. A duális programok keretében a hallgatók létszámát 14 fővel növeltük, így jelenleg 31 duális gyakornokkal dolgozunk együtt. Hiszünk a duális program keretében hozzánk érkező hallgatókban és a velük való hosszú távú együttműködésben. A programok lezárását követően több diák és hallgató is teljes értékű munkavállalóvá vált.

A megváltozott körülményekhez igazodó képzési programunk magas színvonalát az év során az OFA Nonprofit Kft. díjazásban részesítette, a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara képzési különdíjasa lett leányvállalatunka Waberer's-Szemerey Logisztikai Kft.

A munkahelyi jólétéért valamint a felelős munkáltató szemléltért tett éves erőfeszítéseinket bemutató pályázati anyagunkat szintén díjazásban részesítették, s ennek köszönhetően, leányvállalatunk a Waberer's-Szemerey Logisztikai Kft. I. helyezést ért el az „Év felelős foglalkoztatója” nagyvállalati kategóriában.

A hosszútávú stratégiai tervek HR részről történő támogatása érdekében a korábbi évek gyakorlata mellett, az eredményesen működő magyar, ukrán, szerb és román állampolgárságú munkaerő biztosítása mellett, a tovább növekedő gépjármű-vezetők létszámbiztosítása érdekében a vállalat indiai és belorusz munkaerő felvétele mellett döntött. A projekt sikeres és hosszútávú működése érdekében több csatornát igénybe véve készítettük fel a cégcsoportot az európai kultúrától számos területen, jelentősen különböző kultúrával rendelkező munkaerő sikeres integrációjára.

A cégcsoport HR személetének ugyancsak fontos állomása volt az év során kialakított egységes grade rendszer, melynek köszönhetően a cégcsoport valamennyi tagvállalatának munkakörei egységesítésre kerültek, valamint a hozzájuk kapcsolódó juttatási rendszer egyes elemei azonos szintre kerültek. Továbbiakban is kiemelt célunk, hogy a kialakított rendszer vezérelvei mellett, a grade szintekhez tartozó munkakörök minden szempontból egységesítésre kerüljenek, és transzparens karrier lehetőségeket biztosítsanak a Munkavállalók számára.

Elköteleztük magunkat abban, hogy humán erőforrás tevékenységeink a megfelelő felkészültségű, motivált munkavállalói csoportok meglétét és fenntartását garantálják. Foglalkoztatási környezetünknek ennek érdekében folyamatosan fejlesztjük, új lehetőségeket és új megoldásokat keresve.

## Társaságirányítás és a társaság testületei

### Igazgatóság

A Társaság ügyvezető szerve az Igazgatóság, amely intézi a Társaság, illetve a Cégcsoport ügyeit, képviseli a Társaságot harmadik személyekkel szemben, továbbá bíróság vagy más hatóság előtt. Az Igazgatóság a Társaság nevében jogokat szerezhethet, kötelezettségeket vállalhat, meghatározza a Társaság üzleti tevékenységét. Az Igazgatóság tagjai az ilyen személyektől általában elvárható fokozott gondossággal, a Társaság érdekeinek elsődlegessége alapján kötelesek tevékenységüket ellátni.

Az Igazgatóság legalább 3 (három) legfeljebb 7 (hét) tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja három éves időtartamra. A tagok megbízatása - amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik - a megválasztásuk évét követő harmadik év május 31. napjáig tart azzal, hogy amennyiben a megbízatásuk lejártának évében az éves rendes közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízatás a közgyűlés napjával jár le. Az Igazgatóság tagjai közül elnököt választ. Az Igazgatóság tagjainak egymás közötti feladat – és hatáskör megosztását az Igazgatóság ügyrendje határozza meg részletesen ([www.waberers.com/hu/befektetoknek/alapdokumentumok](http://www.waberers.com/hu/befektetoknek/alapdokumentumok)). Az Igazgatóság az ügyrendjét maga állapítja meg.

Az Igazgatóság a Társaságot érintő valamennyi kérdésben és ügyben dönthet, ha az nem tartozik a Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe. Azon kérdésekben, ahol a döntéshozatal a jogszabály rendelkezésénél fogva a Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik, az Igazgatóságnak javaslatot kell tennie közgyűlési döntésre vonatkozóan.

Az Igazgatóság feladatai közé tartoznak kiemelten, de nem kizárólagosan az alábbiak:

- a Társaság, illetve a Cégcsoport tagok egyedi és konszolidált üzleti és pénzügyi terveinek, jelentős tőkebefektetéseinek, tulajdonszerzéseinek és tőke kivonásainak ellenőrzése;
- a számviteli törvény szerinti éves beszámolóknak, valamint az adózott eredmény felhasználására vonatkozó javaslat Közgyűlés elé történő előterjesztése;
- a Társaság társaságirányítási gyakorlatát bemutató jelentésnek az éves rendes Közgyűlés elé terjesztése, a társaságirányítási gyakorlat hatékonyságának és eredményességének folyamatos felügyelete;
- jelentés készítése az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról évente legalább egyszer a Közgyűlés, míg negyedévente a Felügyelőbizottság részére;
- gondoskodás a Társaság üzleti könyveinek szabályszerű vezetéséről;
- részvétel a stratégiai irányelvek meghatározásában és az ezeknek megfelelő stratégia kialakításában, részvétel a Társaság vagy bármely Cégcsoport tag részéről bármilyen stratégiai együttműködési szerződésben, társulásban, közös vállalatban;
- részvényesi jogok gyakorlása a Jelentős Leányvállalatok tekintetében;
- a felügyelőbizottsággal egyeztetve a társasági célkitűzések megfogalmazása és ezek folyamatos teljesítésének felügyelete, tájékoztatás a megvalósításról a felügyelőbizottság felé;
- a pénzügyi és számviteli jelentések tisztaságának biztosítása;

- munkáltatói jogok gyakorlása a Kulcsfontosságú pozícióban lévő munkavállalók felett, a menedzsment javadalmazási elveinek meghatározása, tevékenységének felügyelete és szükség esetén a megfelelő lépések megtétele a Közgyűlés által elfogadott Javadalmazási Politika követése mellett;
- az összeférhetetlenség eseteinek kezelése, kiemelt kapcsolt ügyletek jóváhagyása és független felek közötti szokásos feltételek alkalmazásának elvét erősítő irányelvek elfogadása, a Társaság ezzel kapcsolatos gyakorlatának nyomon követése, a társasági etikai kódex elfogadása;
- a kockázatkezelési irányelvek és szabályzatok meghatározása, amelyek biztosítják a kockázati tényezők feltérképezését, a belső kontroll mechanizmusok alkalmasságát, valamint a jogi megfelelést;
- az igazgatóság tagjainak jelölésére vonatkozó mechanizmus meghatározása;
- a vezetői utódlás alapelveinek és alapvető szabályainak meghatározása;
- a társasági működés átláthatóságával és a fontos társasági információk nyilvánosságra hozatalával kapcsolatos irányelvek megfogalmazása és betartásuk felügyelete;
- a részvényesekkel való megfelelő szintű és megfelelő gyakoriságú kapcsolattartásról való gondoskodás, Belfentes Kereskedelemre vonatkozó Szabályzat jóváhagyása és a benne foglalt hatáskörök szerinti feladatok ellátása.

Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon tagjainak legalább a fele jelen van. Az Igazgatóság határozatait nyílt szavazással, a jelenlévők egyszerű szótöbbségével hozza, kivéve, ha az Ügyrend másként rendelkezik. Az Igazgatóság ülései megtartására, hatáskörére és határozathozatalára vonatkozó további szabályokat az Igazgatóság ügyrendje tartalmazza.

Az Igazgatóság 2021-es évben meghatározó működési modellje a 2021. március 25-én lezárásra került tulajdonosváltást követően alakult ki. A három tagú Igazgatóság tagjait a 2021. április 19-én megtartott éves rendes közgyűlés, illetve a 2021. augusztus 31-én megtartott rendkívüli közgyűlés választotta meg.

Az Igazgatóság tagjai a Társaságéval azonos főtevékenységet (nemzetközi és belföldi közúti árufuvarozás) végző más gazdálkodó szervezetben vezető tisztségviselői megbízást csak abban az esetben tölthetnek be, amennyiben erre a Társaság közgyűlése, míg a Társaságéval azonos tevékenységet is végző más vállalkozás esetén a Társaság Igazgatósága felhatalmazást adott. Waberer György társasági részesedéssel, illetőleg vezető tisztségviselői pozícióval rendelkezett a Társaságéval azonos főtevékenységet/tevékenységet folytató más gazdálkodó szervezetekben igazgatósági taggá történő megválasztása előtt. Waberer György úr az áprilisi közgyűlés napjáig lemondott a Supernova Intertrans Kft. és az Active-Log Kft. vezető tisztségviselői megbízásáról és a közgyűlés határozatával összhangban 2021 végéig elidegenítette közvetett társasági részesedését az említett cégekben. Az Igazgatóság emellett a 2021. április 19. napján kelt 1/2021. számú határozatával tudomásul vette a további testületi tagok nem főtevékenységi szinten fennálló összeférhetetlenségi eseteit és nem tartotta szükségesnek a tagok kötelezését ezek feloldására.

Figyelemmel a tényre, hogy a Társaságnál kétszintű irányítási modell működik, az Igazgatóság tagjainak függetlenségét nem szükséges vizsgálni, ugyanakkor a Társaság törekszik a Budapesti Értéktőzsde Felelős Társaságirányítási Ajánlásai („FTA”) 2.6. szakasza szerinti iránymutatások betartására. A 3 fős testületnek 2021 év végén egy operatív tagja és két független tagja volt.

Az Igazgatóság tagjai, függetlenségi státuszuk és kinevezésük dátuma a 2021-es év során (a jelenlegi tagok szakmai önéletrajza elérhető a Társaság honlapján, nevük a lenti táblázatban félkövér betűvel kiemelve):

Név	Státusz	Megválasztás ideje és tartama
<b>dr. Czéh-Tóth Márk</b>	<b>független nem-operatív (külsős) tag / elnök</b>	<b>2021.04.20. – 2024.05.31</b>
<b>Waberer György</b>	<b>független nem-operatív (külsős) tag</b>	<b>2021.04.20. – 2024.05.31</b>
<b>Erdélyi Barna</b>	<b>nem független, operatív tag</b>	2017.03.21. – 2021.04.19. <b>2021.09.01 - 2024.05.31</b>
Gerard van Kesteren	független nem-operatív (külsős) tag / elnök	2016.07.29. - 2021.04.19.



dr. Lakatos Péter	független, nem-operatív (külsős) tag	2016.07.29. – 2021.04.19.
Alain Beyens	nem független (a többségi részvényes által delegált), nem-operatív (külsős) tag	2020.04.30. – 2021.04.19.
Kovács András	független nem-operatív (külsős) tag	2021.04.20. – 2021.09.09.

Az Igazgatóság tagjai közül Waberer György úrnak, illetve az irányítása alá BILK Logisztikai Zrt.-vel raktárbérleti szolgáltatásra, Supernova Intertrans Kft.-vel fuvarozási alvállalkozói szolgáltatásra, Vámkapu Zrt.-vel vámkezelési szolgáltatásra, Waberer Medical Center Kft.-vel egészségügyi szolgáltatásra van a Társaságnak szerződése, ugyanakkor az igazgatósági tag úgy nyilatkozott, hogy az említett jogviszony nem vezet összeférhetlenséghez és nem veszélyezteti a valamennyi részvényes érdekében történő döntéshozatalt.

Az Igazgatóság tagjai 2021. december 31. napján az alábbi részvény darabszámmal rendelkeztek:

Waberer György	885 db részvény
Waberer György a HIGH YIELD Vagyonkezelő Zrt. társaságon keresztül, melynek egyedüli részvényese	3 538 746 db részvény

## Vezérigazgató

A Társaság munkáját a vezérigazgató szervezi, vezeti, irányítja és ellenőrzi a jogszabályok és az Alapszabály keretei között, illetve a Közgyűlés és az Igazgatóság döntéseinek megfelelően. Hatáskörébe tartozik mindazoknak az ügyeknek az eldöntése, amelyek nincsenek a Közgyűlés, az Igazgatóság vagy a Felügyelőbizottság kizárólagos hatáskörébe utalva. Kialakítja a Társaság munkaszervezetét, illetve gyakorolja a Társaság alkalmazottaival (ide nem értve a kulcsfontosságú pozíciókat betöltő vezetőket) kapcsolatos munkáltatói jogokat, mely jogkörét a Társaság alkalmazottaira átruházhatja.

A Társaság vezérigazgatóját 2018. április 16-tól az Igazgatóság választja erre a tisztségre. A Társaság vezérigazgatója 2020. március 23. napjától 2021. augusztus 31. napjáig Erdélyi Barna volt. Barna Zsolt 2021. szeptember 1. napjától tölti be a vezérigazgatói tisztséget.

## A vezetőség bemutatása

A Társaság, illetve a Cégcsoport Kulcsfontosságú menedzsmentjébe 2021-ban az alábbi személyek tartoztak:

- Erdélyi Barna 2021. augusztus 31-ig vezérigazgató, majd 2021. szeptember 1-től operatív igazgatósági tag;
- Tóth Szabolcs 2020. június 23-tól a Társaság gazdasági és stratégiai igazgatói pozícióját tölti be, mely pozíció elnevezés 2021. február 1-től gazdasági vezérigazgató-helyettesre változott;
- Barna Zsolt a Waberer's-Szemerey Kft. ügyvezetője és a regionális szerződött logisztikai üzletág vezetője volt a 2021-es év során, majd 2021. szeptember 1-től a Waberer's International Nyrt. vezérigazgatói pozícióját is betölti.

A jelenleg is a Társaság foglalkoztatásában álló menedzsment tagok szakmai önéletrajza elérhető a Társaság honlapján.

Az Igazgatóság és a menedzsment közötti kapcsolat:

A Társaság operatív igazgatósági tagja (Erdélyi Barna) az Igazgatóság döntéshozatalaiban részt vesz, míg a Társaság vezérigazgatója és gazdasági vezérigazgató-helyettese az igazgatósági ülések állandó

meghívottja. A további üzletágvezetőket, illetve szakterületi igazgatókat ad hoc jelleggel hívhatja meg az Igazgatóság egy-egy adott téma megvitatása kapcsán.

A menedzsment a rendes igazgatósági ülések keretében havi rendszerességgel beszámol az Igazgatóság tagjai részére a Társaság, illetve a csoport tevékenységének eredményességéről, továbbá heti rendszerességgel küld az Igazgatóság tagjai felé gyors pénzügyi riportokat. A menedzsment havi riport egységes, szunderd struktúrában ad tájékoztatást a Társaság, illetve a Cégcsoport gazdálkodásának havi, illetve időszaki halmozott alakulásáról, kiemelten bemutatva az eredményesség és a kulcs teljesítménymutatók eltérését a bázis időszaki és üzleti terv értékektől. A menedzsment havi riport keretében bemutatott főbb gazdálkodási adatok:

- a Társaság, illetve a Cégcsoport konszolidált eredményének alakulása;
- a Társaság, illetve a Cégcsoport EBITDA és EBIT értékének alakulása fő üzleti területenként, az eltérések részletes variancia analízise;
- a Társaság, illetve a Cégcsoport konszolidált forgalmának alakulása;
- az üzleti területek (kiemelten a nemzetközi és a regionális szerződött logisztikai szegmens, illetve a biztosítói tevékenység) eredményének, kulcs teljesítménymutatóinak és minőségi mutatóinak alakulása;
- a Társaság, illetve a Cégcsoport vagyoni és pénzügyi helyzetének, eladósodottságának alakulása;
- a járműértékesítési tevékenység eredményének alakulása, az eltérések hatótényezői
- működő tőke menedzsment.

A menedzsment a Társaság, illetve a Cégcsoport gazdálkodását érintő jelentős változások, illetve az üzleti tervtől eltérő projektek esetében ad hoc elemzéseket készít az Igazgatóság számára.

## Felügyelőbizottság

A Felügyelőbizottság 2021-ben a tulajdonosi struktúra megváltozását követően is hat tagból állt. A Felügyelőbizottság tagjait a Közgyűlés 3 (három) éves időtartamra választja. A tagok megbízatása, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, a megválasztásuk évét követő harmadik év május 31. napjáig szól azzal, hogy amennyiben a megbízatásuk lejáratának évében az éves rendes közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízatás a Közgyűlés napjával jár le. A Felügyelőbizottság egyharmada a munkavállalói küldöttekből áll. A munkavállalói küldötteket az Üzemi Tanács jelöli a munkavállalók sorából a Társaságnál működő szakszervezetek véleményének figyelembevételével. A Felügyelőbizottságnak – a munkavállalói részvétel szabályain alapuló tagságtól eltekintve – nem lehet tagja a Társaság munkavállalója. Felügyelőbizottság megválasztása után tagjai közül elnököt választ az elnök tagi megbízatásának időtartamára.

A Felügyelőbizottság tagjai többségének független személynek kell lennie. Függetlennek minősül a Felügyelőbizottság tagja, ha a Társasággal a felügyelőbizottsági tagságán és a Társaság szokásos tevékenységébe tartozó, a felügyelőbizottsági tag szükségleteit kielégítő ügyleten alapuló jogviszonyon kívül más jogviszonyban nem áll. A Felügyelőbizottsági tagok többsége a Társasággal, annak menedzsmentjével és meghatározó tulajdonosaival semmiféle kapcsolatban nem áll. A Felügyelőbizottság évente – a Felelős Társaságirányítási Jelentés összeállítását megelőzően - kéri a tagok részéről függetlenségük megerősítését.

A Felügyelőbizottság tagjai a Felügyelőbizottság munkájában személyesen kötelesek részt venni. A Felügyelőbizottság tagjai a Társaság ügyvezetésétől függetlenek, tevékenységük során nem utasíthatóak. A Felügyelőbizottság ügyrendjét maga állapítja meg és azt a Közgyűlés hagyja jóvá.

A Felügyelőbizottság tagja nem szerezhets társasági részesedést, és nem lehet vezető tisztségviselő olyan gazdasági társaságban, amely főtevékenységként ugyanolyan gazdasági tevékenységet folytat, mint a Társaság. Ha a Felügyelőbizottság tagja új vezető tisztségviselői megbízást fogad el, a tisztség elfogadásától számított 15 (tizenöt) napon belül köteles e tényről értesíteni a Társaságot.

A Felügyelőbizottság a Társaság érdekeinek megóvása céljából ellenőrzi a Társaság ügyvezetését. E tevékenysége gyakorlása érdekében a Társaság irataiba, számviteli nyilvánlartásaiba, könyveibe

betekinthet, az Igazgatóságtól és a Társaság munkavállalóitól felvilágosítást kérhet, a Társaság fizetési számláját, pénztárát, értékpapír- és áruállományát, valamint szerződéseit megvizsgálhatja és szakértővel megvizsgáltathatja. A Felügyelőbizottság köteles megvizsgálni a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket, és ezekkel kapcsolatos álláspontját a Közgyűlésen ismertetni. A Javadalmazási Politikára vonatkozó közgyűlési előterjesztést előzetesen a Felügyelőbizottságnak is értékelnie kell. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés csak a Felügyelőbizottság írásbeli jelentésének a birtokában határozhat.

Ha a Felügyelőbizottság szerint az ügyvezetés tevékenysége jogszabályba vagy az Alapszabályba ütközik, ellentétes a Közgyűlés határozataival vagy egyébként sérti a Társaság érdekeit, a Felügyelőbizottság jogosult összehívni a Közgyűlést e kérdés megtárgyalása és a szükséges határozatok meghozatala érdekében.

A Felügyelőbizottság határozatait a jelenlévők egyszerű szótöbbségével hozza. A Felügyelőbizottság működésének részletes szabályait a Felügyelőbizottság ügyrendje tartalmazza.

A Felügyelőbizottság tagjai, függetlenségi státuszuk és a kinevezésük dátuma a 2021-es évben (a jelenlegi tagok szakmai önéletrajza elérhető a Társaság honlapján, nevük a lenti táblázatban félkövér betűvel kiemelve)

Név	Státusz	Megválasztás ideje és tartama
<b>Mike Ferenc</b>	<b>független / elnök</b>	<b>2021.04.20. - 2024.05.31.</b>
<b>David William Moffat Thompson</b>	<b>független</b>	<b>2018.08.28. - 2024.05.31.</b>
<b>Székely Sándor, munkavállalói küldött</b>	<b>nem független</b>	<b>2017.05.11. - 2024.05.31.</b>
<b>Szalaiiné Kazuska Mária, munkavállalói küldött</b>	<b>nem független</b>	<b>2017.05.31. - 2024.05.31.</b>
<b>Dr. Szivek Norbert</b>	<b>független</b>	<b>2021.04.20. – 2024.05.31.</b>
<b>Dr. Végh Attila</b>	<b>független</b>	<b>2021.04.20. – 2024.05.31</b>
Nagy Gábor Béla	független / elnök	2017.05.31. - 2021.04.19.
Philip Anthony Marshall	független	2017.05.31. - 2021.04.19.
Dr. Bodnár Zoltán György	független	2017.05.31. - 2021.04.19.

A Felügyelőbizottság tagjai 2021. december 31. napján az alábbi részvény darabszámmal rendelkeztek:

Mike Ferenc, az MHB Optimum Zrt. társaságon keresztül, melynek egyedüli részvényese	3 715 684 db részvény (függetlenséget nem befolyásoló 30% alatti részesedés)
Székely Sándor	548 db részvény
Szalaiiné Kazuska Mária	692 db részvény

## Audit Bizottság

A Felügyelőbizottság függetlennek minősülő tagjaiból a Közgyűlés 3 (három) fős Audit Bizottságot választ az egyes tagok felügyelőbizottsági tagságával megegyező időtartamra.

Az Audit Bizottság tagjai, státusza és kinevezésük ideje (a jelenlegi tagok szakmai önéletrajza elérhető a Társaság honlapján):

Név	Státusz	Megválasztás ideje és tartama
David William Moffat Thompson	független / elnök	a Felügyelőbizottsági tagsága mandátumára
dr. Szivek Norbert	független	a Felügyelőbizottsági tagsága mandátumára

Mike Ferenc	független	a Felügyelőbizottsági tagsága mandátumára
-------------	-----------	---

Az Audit Bizottság segíti a Felügyelőbizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, a könyvvizsgáló kiválasztásában és a könyvvizsgálóval való együttműködésben. Az Audit Bizottság szükség szerint a feladatai ellátásához külső tanácsadó(k) igénybevételére jogosult. Az Audit Bizottság felügyeli a kockázatkezelés hatékonyságát, a belső kontroll rendszer működését.

## Jelölő és Javadalmazási Bizottság

Az Igazgatóság az Alapszabályban foglalt felhatalmazás alapján a Társaságnál jelölőbizottság és javadalmazási bizottság alakítására jogosult (akár önálló bizottságok, akár közös bizottság formájában), melynek tagjaiként az Igazgatóság tagjain kívül más személyek is választhatók. A Társaságnál 2021. 04. 19. napjáig működött az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság függetlennek minősülő, Igazgatóság által megválasztott tagjaiból álló 3 (három) fős Jelölő- és Javadalmazási Bizottság. A 2021. április 19-i rendes közgyűléssel felállított új összetételű Igazgatóság 3/2021 (05.04) számú határozatában úgy határozott, hogy nem kerül felállításra külön vagy összevontan működő Jelölő- és Javadalmazási Bizottság és a bizottság által addig ellátott feladatokat az Igazgatóság végzi a Felügyelőbizottság véleményezési és ellenőrzési funkciója mellett.

A 2021. 04. 19-ig működő Jelölő- és Javadalmazási Bizottság tagjai, státusza és kinevezésük ideje:

Név	Státusz	Megválasztás ideje és tartama
Gerard van Kesteren	független	2017. 06. 15. - 2021. 04. 19.
Nagy Gábor Béla	független	2017. 06. 15. - 2021. 04. 19.
David William Moffat Thompson	független	2018. 08. 28. - 2021. 04. 19.

A 2021-ben tartott bizottsági ülések főbb témái az irányító és ellenőrző testületi tagok, illetve a menedzsment tagjainak utánpótlása, díjazása és bónusz rendszere, tevékenységük értékelése, Kulcsfontosságú Pozíciók, azt betöltő személyek változása, valamint a Társaság Javadalmazási Politikájának véleményezése volt.

## Belső kontrollok és kockázatkezelés

### Belső kontrollok rendszere

A Társaság szabályos működését a belső kontroll rendszere biztosítja. A belső kontroll mechanizmuson belül minden vezetőnek fel kell mérnie az irányítási területén lévő kockázatokat, és azokat mérsékelnie kell belső szabályzatok kibocsátásával és betartásuk ellenőrzésével. A Belső Ellenőrzési Osztály az éves ellenőrzési programja és eseti ellenőrzés keretében ellenőrizheti a belső kontroll mechanizmus hatékonyságát, és negyedévente jelentést tesz a Felügyelőbizottságnak a megállapításairól, valamint a korrekciós intézkedésekről.

A Társaság pénzügyi beszámolóit a szegmensszintű és a központi kontrollig funkciók követik nyomon, amelyet hetente a felsővezetői szint, havonta pedig az Igazgatóság vizsgál felül. A pénzügyi beszámolók mélyreható és átfogó felülvizsgálatára negyedévente kerül sor, amikor valamennyi előbb említett funkció és testület áttekinti a közzéteendő számadatokat és üzeneteket, továbbá a negyedéves jelentéseket közzététel előtt az Audit Bizottság is felülvizsgálja.

A belső kontroll eljárások során a Társaság belső ellenőrzési mechanizmusait az alábbi alapelvek szabályozzák:

- A felelőségek megosztása. Minden feladatot legalább egy funkcióhoz és vezetőhöz rendelnek.
- A felelőségek elkülönítése. A társasági funkciók és alkalmazottak egyértelműen azonosított és rögzített felelősségi körökkel rendelkeznek.
- Független belső ellenőri funkció. A Belső Ellenőrzési Osztály a Felügyelőbizottságnak és az Audit Bizottságnak tartozik jelentéstétellel.
- Technológiai ellenőrzések. Ahol lehetséges technológiai ellenőrzéseket hajtanak végre annak érdekében, hogy megakadályozzák az emberi mulasztásokat vagy vétségeket.
- Nyilvántartás. A nyilvántartási eljárásokat minden szinten végrehajtják annak biztosítása érdekében, hogy a vállalat nyomon tudja követni korábbi tapasztalatait

## Kockázatkezelési keretrendszer

A Társaság elkötelezett amellett, hogy üzleti tevékenysége során azonosítsa, felmérje és kezelje a kockázatokat annak érdekében, hogy stabil és nyereséges teljesítményt nyújtson és értéket teremtsen a részvényesek számára. A lehetséges kedvezőtlen következmények számbavétele ezért a napi operatív, valamint a stratégiai hosszú távú döntéshozatali eljárás szerves részét képezik.

A Társaság a kockázatkezelési eljárása során elsődlegesen a kockázatok és azok lehetséges hatásainak megértését célozza. A Társaság elismeri, hogy a legtöbb esetben a kockázatok megszüntetése nem lehetséges, ezért inkább a kockázatok negatív hatásának mérséklésére és hatékony kezelésére törekszik. A Társaság ennek megfelelően csak a hatások megfelelő felmérése és hatékony kezelése után vállal bármilyen kockázatot, és ahol lehetséges, belső ellenőrzési vizsgálatokkal, valamint folyamatokba épített kontrollpontokkal mérsékli ezen kockázatok bekövetkezésének valószínűségét, illetve hatásait.

Ennek keretében a Társaság a következőképpen határozta meg kockázatkezelési irányelveit:

- **Univerzális megközelítés.** Az egyes kulcsfontosságú tevékenységek, projektek vagy egyéb szempontok tekintetében a lehető legpontosabban kerülnek azonosításra és felmérésre a releváns kockázatok, amelyek jelentősen befolyásolhatják a vállalat működését. Ezen, a vállalatcsoport vezetőivel készített kockázatfelmérő interjúk során felmért kockázatok az éves audit tervezés folyamatában egy ún. „kockázati térképen” kerülnek megjelenítésre a bekövetkezés valószínűsége, valamint a bekövetkezés hatása szerint.
- **Holisztikus megközelítés.** A napi kockázatok operatív szinten kerülnek azonosításra, felmérésre és kezelésre. Az összes kockázati tényező és kockázatkezelési gyakorlat azonban csoport szinten vizsgálendő és értékelendő.
- **Rendszeres nyomon követés.** A kockázatok alakulását és kezelését az operatív szint, a stratégiai kockázatok pedig az Audit Bizottság és az Igazgatóság követi nyomon.
- **Sorrendiség.** Az éves belső ellenőrzési terv szerinti vizsgálatok, valamint az erőforrások úgy kerülnek elosztásra, hogy azon kockázatok kockázatkezelésére kerüljön több hangsúly, amelyek bekövetkezésére a legtöbb esély van, és amelyek a lehető legnagyobb hatást gyakorolhatják.
- **A kockázatkezelés hatékonysága.** A kockázatkezelés módszerének kiválasztásakor a leghatékonyabb eszköz kerül kijelölésre.

## Kockázati tényezők

A Waberer's a kockázatainak öt csoportját határozta meg, amelyekkel üzleti tevékenysége során szembesül, és amelyeket az érdekelt felek, mint például a befektetők, az ügyfelek vagy a munkavállalók számára relevánsak: piaci kockázati tényezők, szabályozási kockázati tényezők, pénzügyi kockázati tényezők, működési kockázati tényezők, illetve a biztosításra vonatkozó egyedi kockázati tényezők.<sup>4</sup>

<sup>4</sup> Az alábbiakban megjelenített kockázati tényezők nem jelentenek teljes körű felsorolást és nem jelentenek kimerítő magyarázatot az összes olyan kockázattal kapcsolatban, amelyre az érdekelt felek szembesülhetnek a Társasággal való kapcsolatfelvétel során, és csak iránymutatásként használhatók fel. Létezhetnek további olyan kockázatok és bizonytalanságok, amelyek jelenleg nem ismertek a Csoport számára, illetve amelyeket a Csoport jelenleg immateriálisnak talál, de egyénileg vagy halmozottan is jelentősen károsíthatják a Csoport üzleti tevékenységét, a működésből származó eredményeket, a pénzügyi helyzetet, a cash

## Piaci kockázati tényezők

A Csoport a sokszereplős szállítási és fuvarozási ágazatban működik, amely számos európai teherszállítási és logisztikai céget foglal magában. A Csoport az EU-ra összpontosító nemzetközi fuvarozási szolgáltatásokkal (a továbbiakban: „Nemzetközi Fuvarozási Szegmens”) elsődlegesen a többi fuvarozóval versenyez, amelyek hosszú távú fuvarozási szolgáltatásokat és szállítmányozási szolgáltatásokat nyújtanak, hasonlóan a csoport által biztosított szolgáltatásokhoz. Magyarországon és a közép-kelet-európai régióban a regionális fuvarozási és logisztikai szolgáltatásokat kínáló működési szegmens (a „Regionális Kontrakt Logisztika szegmens”) elsősorban a regionális logisztikai, raktározási és forgalmazási szolgáltatásokat nyújtó más cégekkel versenyez Magyarországon. A Waberer Hungária Biztosító Zrt. (a „Biztosító”) más nem-élet biztosítókkal versenyez Magyarországon. A Társaság tehát számos fuvarozáshoz kapcsolódó piacon működik Európában és a közép- és kelet-európai régióban, és számos olyan tényezőnek van kitéve, amelyek hátrányosan befolyásolhatják a Csoport üzleti tevékenységét, a működési eredményeit, a pénzügyi helyzetét, a cash flow-ját, a kilátásait és a reputációját. Ezek a tényezők többek között a következők:

- **Makrogazdasági kockázatok.** A fuvarozás iránti keresletet csökkentő vagy a kamionok és pótkocsik kínálatát növelő gazdasági feltételek nyomást gyakorolhatnak a díjakra vagy az eszközök kihasználtságára, ezáltal csökkentve az eszközök termelékenységét, különösen a piaci szegmensekben és azokban az iparágakban, ahol a Csoport ügyfelei koncentrálnak (beleértve az FMCG-t, az autóiipari, logisztikai és elektronikai ágazatok) és Európa olyan régióiban, ahol a Csoport jelentős üzleti tevékenységet folytat (beleértve Magyarországot, Lengyelországot, Szlovákiát, Németországot, Olaszországot, Franciaországot, Spanyolországot, Hollandiát, Belgiumot és az Egyesült Királyságot). Számos egyedi tényező hátrányosan befolyásolhatja az ilyen általános gazdasági feltételeket, melyek közül jelenleg a infláció növekedése jelenti a legjelentősebb makrogazdasági bizonytalanságot, azonban az európai integráció további gyengülését és az EU-ellenes politikai mozgalmak, illetve a közép- és kelet-európai gazdasági teljesítmény vagy külkereskedelmi kapcsolatok régióspecifikus romlása is negatív irányban befolyásolja a logisztikai szereplők gazdasági környezetét.
- **Ágazat-specifikus kockázatok.** Az európai közlekedési szektor számos olyan kockázati tényezőnek van kitéve, amelyek befolyásolják a Társaság végrehajtott fuvarozási szolgáltatások jövedelmezőségét. Ezek a kockázatok országról országra változhatnak és kiterjedhetnek például az adók, vámok, autópályadíjak vagy foglalkoztatási és környezetvédelmi szabályokra vonatkozó szabályozások váratlan változásaira.
- **Stratégia.** A Cégcsoport az üzleti trendforduló 2020-as és 2021-es sikeres végrehajtása után ambiciózus növekedési stratégiát fogadott el. A növekedés elérése finanszírozási, végrehajtási és technológiai kockázatokkal járhat.
- **Ügyfélkiszolgálás.** A bevételek és a jövedelmezőség megőrzése és növelése érdekében fontos, hogy a Csoport megtartsa meglévő ügyfeleit, és továbbra is új ügyfeleket szerezzen minden üzletágában. A Csoport szerződéses üzlete versenytárgyalási eljárás alapján alakul ki, amelyben a Csoport és versenytársai részt vesznek. Nem lehet azonban biztosítani, hogy a Csoport meglévő szerződéseit megújítsák, vagy hogy a Csoport a jövőben is sikeresen vesz részt a tendereken. Tekintve, hogy a Cégcsoport ügyfelei által generált nyereségességi szintek között jelentős különbségek állnak fenn, így a magasabb nyereségi szintet biztosító ügyfelekkel való együttműködés fenntartása kritikus a Csoport szintű eredményesség javítása érdekében.
- **Alkalmazottak és kulcsfontosságú alkalmazottak.** Az összes munkavállalói csoport közül a Waberer's a humánerőforrás-gazdálkodási modelljében a gépjármű-vezetők csoportját azonosítja a legfontosabb elemként. Habár a Nemzetközi Fuvarozási szegmensben (ITS) végrehajtott flottaméret csökkenés eredményeképpen a cégcsoport által alkalmazott külföldi (nem magyar és nem lengyel) munkavállalók száma jelentősen lecsökkent, és a sofőr hiányhoz kötődő kockázatok jelentősen csökkentek, a munkaerőpiaci kereslet első covid hullámok idején tapasztalt csökkenésre mára teljesen megszűnt, így a flotta folyamatos üzemeltetéséhez szükséges sofőr létszám biztosításához ismételten külföldi kollégák alkalmazása szükséges.

---

flow-kat, a kilátásokat. Az alábbiakban leírt kockázati tényezők sorrendisége nem a tényezők lényegessége vagy előfordulási valószínűsége alapján kerültek megjelölésre.

Várakozásaink szerint a megfelelő számú és minőségű sofőr létszám biztosítása a jövőben is kritikus tényező lesz az egész iparág számára.

- **Szállítók és alvállalkozók.** A Csoport beszállítókra és a szolgáltatókra támaszkodik annak érdekében, hogy azok bizonyos speciális termékeket és szolgáltatásokat nyújtsanak számára, beleértve, de nem kizárólagosan a tehergépkocsik, pótkocsik, üzemanyagok és autópályadíj beszerzésével kapcsolatos termékeket és szolgáltatásokat. Kiemelendők a szállítmányozási és raktározáshoz kapcsolódó alvállalkozók, amelyekre a Társaság ügyfelek kiszolgálásában sokkal erőteljesebben támaszkodik. Fennáll a kockázata annak, hogy a Társaság nem képes fenntartani az üzleti viszonyt a beszállítókkal és az alvállalkozókkal, illetve, hogy a beszállítók és az alvállalkozók nem tudják biztosítani a termékeket és szolgáltatásokat a Csoport igényeinek megfelelően, illetve hogy az általuk kínált termékek és szolgáltatások ára vagy minősége kedvezőtlen irányba változik.
- **Környezetvédelmi és technológiai kockázatok.** Tekintettel arra, hogy a közúti közlekedés környezeti lábnyoma jelenleg jelentős, a CO<sub>2</sub> kibocsátás esetleges szigorítása komoly kihívás elé állíthatja a fuvarozási iparágat. Habár a Waberer's Csoport folyamatosan teszteli, és lehetőségekhez mérten a flottában is alkalmazza a kisebb környezeti lábnyom mellett üzemeltethető járműveket, a technológia azonban még nincs azon az érettségi szinten, hogy rövid távon a jelenlegi fuvarozási feladatok jelentős CO<sub>2</sub> kibocsátás mellett is végrehajthatóak legyenek.
- **Logisztikai ellátási láncok és chip hiány kockázata.** A globálisan megfigyelhető ellátási láncok akadozása a Társaság ügyfeleinél előre nem jelezhető termelési ingadozásokat okozhatnak, mely befolyással lehet ezen ügyfelek megrendelési volumenére. A szintén globálisan megfigyelhető chip hiány nem kizárólag az ügyfelek termelési volumen változásán keresztül, hanem a Waberer's Csoport jármű beszerződésének, és így a tervezett üzemeltetési költség szint csökkenésének kockázatát is magukban hordozzák.
- **Üzemanyag ár kockázat.** Habár a Társaság az ügyfélszerződésekben szabályozza az üzemanyag ár jelentős emelkedéséből eredő kockázatokat, egy további jelentős áremelés az ügyfeleket a szállítási portfóliójuk átgondolására, és esetleges módosítására készítheti.
- **Geopolitikai kockázatok.** Habár az Ukrajna területén folyó fegyveres konfliktus a Waberer's operációját közvetlenül nem érinti, az ügyfeleknél fellépő esetleges ellátási láncok elakadásán, a régióból érkező munkavállalókon rendelkezésre állásán, illetve az események makrogazdasági hatásain keresztül áttételesen befolyásolhatják a cégcsoport működését. A konfliktus esetleges eszkalációja további, jelenleg nem ismert kihívások elé állíthatja a Társaságot.

## Szabályozási kockázati tényezők

A Társaság kitettsége minden olyan országnak a szabályozási környezetére vonatkozik, amelyben jelen van, valamint a nemzetek feletti és a kormányközi szervezetek által előírt szabályokra is, amelyek közül a legfontosabb az Európai Unió. Ennek keretében engedélyek szükségesek a Csoport szállítási, logisztikai és biztosítási ágainak működéséhez. A szállítási és logisztikai szolgáltatások legjelentősebb szabályait, például a nemzetközi fuvarozási szerződési feltételeket, a közúti közlekedésbiztonsági politikákat, a környezetvédelmi előírásokat és a járművezetők bérét, munkaidejét és egyéb feltételeit országos, EU-szintű és ENSZ-szinten szabályozzák előírások. Az európai határokon átnyúló közúti fuvarozási ágazat számára jelenleg a legjelentősebb szabályozási változás az ún. „Mobilitási csomag” bevezetése volt, amely közös szabályokat határozott meg többek között a gépjármű-vezetők pihenőidejére, a számukra adandó minimum bérszintekre és a kabotázs tevékenységre, amelyek jelentős hatással lehetnek a társaság üzleti tevékenységére. A szabályozás bevezetésének hosszú távú hatásai, illetve a szabályozás betartásának ellenőrzésében rejlő kockázatok jelenleg hosszú távon továbbra sem előrejelezhetőek. A Társaság rövidebb távon kockázatnak látja a működési költségek esetleges növekedését, az operációs kihívásokat jelentő szabályok esetleges megszegéséből eredő egyedi bírságokat, hosszabb távon azonban a magasabb költség szintek várhatóan beépülnek az árakba, és a nálunk keletibbi országokból származó fuvaros cégek által generált árnyomás esetleges csökkenésére is számítunk.

Szabályozási kockázatnak tekinthetők a koronavírussal kapcsolatos, mobilitást korlátozó intézkedések, illetve az egyes európai országokban esetlegesen bevetendő kötelező oltási előírások, melyek munkaszervezési kihívások elé állíthatják a logisztikai társaságokat.

Habár az Egyesült Királyság EU-ból történő kilépése megtörtént, a jelenlegi szabályozói előírások a Waberer's Csoport teljesíteni tudja, azonban kilépési feltételek újratárgyalásának ötlete rendszeresen felmerül, melynek valószínűsége és hatása jelenleg nem ismert. Ezen felül a kilépés hatásaként az Egyesült Királyság üzleti kapcsolatai az Európai Unió országaival megváltozhatnak közép- és hosszú távon, mely szintén kockázatokat eredményezhet, tekintettel arra, hogy jelenleg az Egyesült Királyság számít a Waberer's Csoport fuvarozási tevékenységének egyik legfőbb célpiacának.

## Pénzügyi kockázati tényezők

A Társaság pénzügyi kockázatai közé tartozik a hitelkockázat, a likviditási kockázat, a kamatkockázat és az árfolyamkockázat.

- **Hitelkockázat.** A hitelkockázat az a kockázat, hogy a Csoport veszteséget fog elszenvedni a szerződéses feltételeket nem teljesítő ügyfelek miatt, amely a Waberer's esetében elsősorban az ügyfelek nemfizetési kockázatát jelenti. A Társaság kereskedelmi hitelkereteket alkalmaz, és a hitelkockázatok kezelése érdekében folyamatosan figyelemmel kíséri a kitétségeket és lejáratokat.
- **Likviditási kockázat.** A likviditási kockázat annak a kockázata, hogy a Csoport nem tudja teljesíteni pénzügyi kötelezettségeit azok esedékessé váláskor. A Társaság likviditási helyzete a 2020-ban bevezetett hitel és lízing fizetési moratórium, illetve a 2021-ben jelentősen javuló üzleti teljesítmény következtében jelentősen javult, így a likviditási kockázat nagyságrendje jelentősen csökkent az elmúlt időszakban.
- **Finanszírozási kockázat** Finanszírozási kockázat alatt a bankok és lízing cégek által a Társaság részére biztosított rövid és hosszú távú finanszírozási megoldások (ideértve a jármű lízingek, rövid és hosszú távú hitel termékek, faktoring keretek, bank garanciák, stb.) rendelkezésre állását, illetve a jövőbeli beruházási tervekhez szükséges külső finanszírozási forrásokhoz való hozzáférhetőséget értjük. A Társaság 2021 márciusában megegyezett a főbb finanszírozó partnereivel az operáció kiegyensúlyozott működéséhez szükséges finanszírozási megoldások hosszútávú elérhetőségében, mely azonban a bankok által folyamatosan felülvizsgálásra kerülhet a Társaság üzleti teljesítményének függvényében.
- **Árfolyamkockázat.** A Csoporton belüli vállalatok bevételeinek és kiadásainak nagy része a Csoport funkcionális pénznemében, azaz euróban keletkezett. Egyes csoporttagoknál a funkcionális pénznem a román lej, a lengyel zloty és a magyar forint, ezért a RON / EUR, PLN / EUR és HUF / EUR árfolyamok ingadozása a Csoport devizakockázata. A külföldi pénznemben felmerülő és a bevételekkel nem fedezett (természetes fedezet) költségekből származó nyitott devizapozíciót részben deviza fedezeti ügyletekkel fedezi a Társaság.
- **Kamatkockázat.** A Társaság változó kamatozású lízingekkel és hitelekkel rendelkezik kamatozó adósságkötelezettségként, amelyet jelenleg nem fedez. Az elmúlt időszakban megfigyelhető inflációs félelmek közép-, illetve hosszabb távon eredményezhetnek magasabb piaci kamatszinteket, melyek ellen a Társaság védekezhet a finanszírozási struktúrájának átalakításával és a fix kamatozású megoldások súlyának emelésével.
- **Bér szabályozás és adózási kockázat.** A Társaság adózási profilja és működési modellje szempontjából a legjelentősebb a kockázatot a munkabérhez kapcsolódó adózási és szabályozási (pl. minimálbér) változások tekinthetők. Esetleges, pénzügyi értelemben negatív hatásokat eredményező változások kompenzálása a Társaság részéről jelentősebb időt igényelhet.



## Működési kockázati tényezők

A működési kockázatok abból adódnak, hogy a Társaság veszteségeket szenvedhet el a belső hiányosságok, az ellenőrzések, műveletek vagy eljárások esetleges meghibásodása miatt. Az ilyen kockázatok számos tényező következtében jelentkezhetnek, amelyek többek között a következőkre terjednek ki:

- **A belső rendszerek vagy folyamatok meghibásodása.** A Csoport ki van téve a belső folyamatok vagy rendszerek nem megfelelő működéséből, kudarcából vagy külső eseményekből eredő veszteségből eredő működési kockázatoknak. A Csoport kitett többek között az alkalmazottak vagy harmadik felek által elkövetett csalásnak, a közúti baleseteknek, a jogosulatlan tranzakciókból és a működési hibákból, az irodai vagy nyilvántartási hibákból és a hibás számítógépes vagy távközlési rendszerekből eredő hibákból eredő kockázatoknak.
- **Munkavégzés.** Ha a Csoport munkatársai sztrájkban, munkabeszüntetésben vagy más lassulást okozó eseményben vesznek részt, a Csoport működése megszakadhat.
- **Kedvezőtlen időjárási viszonyok és egyéb vis maior események.** A csoport tevékenysége kitett kedvezőtlen időjárási viszonyoknak és természeti katasztrófáknak, előre nem látható közegészségügyi válságoknak, instabil politikai környezetnek, valamint az európai menekültválság és a lehetséges katasztrófák következményeinek.
- **A járművek helytelen használata.** Fennáll annak a veszélye, hogy a Csoport tulajdonában álló kamionokat és pótkocsikat illegálisan használják, és megsértik a járművezetőkkel és az ügyfelekkel kötött megállapodásait az áruk csempészése, a kábítószer-kereskedelem, a személyek határokon átnyúló illegális szállítása és egyéb illegális tevékenységek miatt.
- **Cyber kockázat.** A csoport ki van téve a számítógépes kockázatoknak, mivel az információ értékes és sebezhető ebben az üzleti szektorban is, ezért védeni kell. A Csoport belső szabályokat tartalmaz az információbiztonságról, amely az üzleti folyamatok, megoldások és szolgáltatások tervezése és végrehajtása során alkalmazható. Cyber kockázatnak minősül minden olyan esemény, amely az adatkezelés megsértéséhez, a pénzügyi veszteséghez, a hírnévkárosodáshoz és a technológiai rendszerek és eljárások meghibásodása által okozott műveletek megszakításához vezethet.

## Biztosításra vonatkozó egyedi kockázati tényezők

A Biztosító egyedi kockázati jellemzőknek van kitéve, beleértve, de nem kizárólagosan:

- A magyar pénzügyi felügyeleti hatóság („MNB”) által végzett vizsgálatok
- A Biztosító működése az MNB által kiadott engedélyek és engedélyek megadásától, megújításától vagy folytatásától függ
- A Csoport biztosítási fedezete, amikor a Csoport saját biztosítójaként működik, valamint a Csoport viszontbiztosítási fedezete nem biztos, hogy minden körülmények között hatékony fedezetet nyújt
- A Biztosítóval szembeni követelések súlyossága vagy gyakorisága váratlanul megnövekedhet
- Katasztrófák és súlyos időjárási események jelentős biztosítási kár összegeket generálhatnak
- A kedvezőtlen pénzügyi piaci feltételek jelentősen befolyásolhatják a Biztosító azon képességét, hogy optimalizálja portfólió-allokációját és befektetéseiből nyereséget realizáljon
- A Biztosító a biztosítási piac specializált fókuszán (jármű és fuvarozási biztosítási szolgáltatások) működik, mely piacon bekövetkező esetleges negatív változásokat más biztosítási részpiacokon működő üzletágával rövid távon nem képes kompenzálni.



**WABERER'S**  
OPTIMUM SOLUTION



## Független Könyvvizsgálói Jelentés

A WABERER'S INTERNATIONAL Nyrt. részvényesei részére

**Az összevont (konszolidált) éves beszámoló könyvvizsgálatáról készült jelentés**

### Vélemény

Elvégeztük a WABERER'S INTERNATIONAL Nyrt. (a „Társaság”) és leányvállalatai (együtt a „Csoport”) mellékelt ESEF\_Waberer's International Nyrt Consolidated\_2022.03.10.xhtml<sup>1</sup> digitális fájlban lévő 2021. évi összevont (konszolidált) éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely összevont (konszolidált) éves beszámoló a 2021. december 31-i fordulónapra elkészített összevont (konszolidált) pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásból - melyben az eszközök és források egyező végösszege 515.679 ezer EUR, a tárgyévi átfogó eredmény 10.759 ezer EUR nyereség -, az ezen időponttal végződő évre vonatkozó összevont (konszolidált) átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásból, összevont (konszolidált) saját tőke változásainak kimutatásából, összevont (konszolidált) cash flow-k kimutatásából, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó összevont (konszolidált) kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint az összevont (konszolidált) éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Csoport 2021. december 31-én fennálló konszolidált pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő pénzügyi évre vonatkozó konszolidált pénzügyi teljesítményéről és konszolidált cash flow-iról a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal - ahogyan azokat az EU befogadta - („EU IFRS-ek”) összhangban, valamint az minden lényeges vonatkozásban a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény (a továbbiakban: „számviteli törvény”) EU IFRS-ek szerint összeállított összevont (konszolidált) éves beszámolóra vonatkozó kiegészítő követelményeinek megfelelően készült.

### A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon hatályos - törvények és egyéb jogszabályok - ideértve az Európai Parlament és a Tanács 537/2014/EU (2014. április 16.) Rendeletét a közérdeklődésre számot tartó gazdálkodó egységek jogszabályban előírt könyvvizsgálatára vonatkozó egyedi követelményekről („537/2014/EU Rendelet”) is - alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „a könyvvizsgálónak az összevont (konszolidált) éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

<sup>1</sup> fent hivatkozott ESEF\_Waberer's International Nyrt Consolidated\_2022.03.10.xhtml konszolidált éves beszámoló digitális azonosítása SHA 256 HASH algoritmussal: OBF3F72E50DB00B8BE158A8AA4B9D55B4439E7847677A133B3D53AD301BECA6A

Függetlenek vagyunk a Csoporttól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamarának a könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzatában, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Nemzetközi Etikai Standardok Testülete (IESBA) által kiadott „Nemzetközi Etikai Kódex Könyvvizsgálóknak (benne foglalva a Függetlenségre Vonatkozó Nemzetközi Standardok)”-ban (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

### **A vállalkozás folytatásához kapcsolódó lényeges bizonytalanság**

Felhívjuk a figyelmet a kiegészítő melléklet 2 (a) pontjára, amely bemutatja, hogy bizonytalanság áll fenn a pénzügyi kovenánsok jövőbeni teljesítésével kapcsolatban, valamint, hogy a vezetés megítélése alapján a vállalkozás folytatásának érvényesülése a pénzügyi tervek teljesítésén múlik. A gazdasági környezet közelmúltban bekövetkezett változásai miatt, bizonytalanság lépett fel a rövid-és középtávú üzleti tervek elérésével és külső finanszírozás bevonásával kapcsolatban. Ezek a tények és körülmények, a 2 (a) pontban szereplő egyéb kérdésekkel együtt azt jelzik, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn a Csoport vállalkozás folytatására való képességével kapcsolatban. Véleményünk nincs minősítve e kérdés vonatkozásában.

### **Kulcsfontosságú könyvvizsgálói kérdések**

A kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések azok a kérdések, amelyek szakmai megítélésünk szerint a legjelentősebbek voltak a tárgyidőszaki összevont (konszolidált) éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálata során. A fent részletezett, a vállalkozás folytatásához kapcsolódó lényeges bizonytalanságon túl, az alábbi kérdéseket azonosítjuk és kommunikáljuk, mint kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések. Ezeket a kérdéseket az összevont (konszolidált) éves beszámoló egésze általunk végzett könyvvizsgálatának összefüggésében és az arra vonatkozó véleményünk kialakítása során vizsgáltuk, és ezekről a kérdésekről nem bocsátunk ki külön véleményt. Minden egyes alábbi kérdés esetében a könyvvizsgálati megközelítésünk leírása ebben a kontextusban történt.

Teljesítettük „A könyvvizsgálónak az összevont (konszolidált) éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakaszban leírt felelősségünket, beleértve az alább részletezett kérdésekkel kapcsolatosakat is. Ennek megfelelően a könyvvizsgálatunk magába foglalta az összevont (konszolidált) éves beszámolóban foglalt lényeges hibás állításokra vonatkozó kockázatbecslésünk alapján kialakított eljárásoknak a végrehajtását. A könyvvizsgálati eljárásaink eredményei - beleértve az alábbi kérdéseket célzóan végrehajtott eljárásokat is - nyújtanak alapot az összevont (konszolidált) éves beszámolóra vonatkozó könyvvizsgálói véleményünkhöz.

## Az árbevétel megfelelő időszakban történő elszámolása

A Csoport 2021. évi vevői szerződésekből eredő árbevétele 590.820 ezer EUR, így jelentős a konszolidált pénzügyi kimutatások szempontjából. A bevétel elszámolására akkor kerül sor, mikor az IFRS 15 Vevői szerződésekből származó bevételek szerinti 5 lépéses modell kritériumai maradéktalanul teljesülnek, különösen a jelentős partnerek esetében a fordulónaphoz közel. A Csoport kiemelt teljesítménymutatónak tekinti az árbevételt, amely arra ösztönözhet, hogy az árbevétel elszámolásra kerüljön mielőtt a fenti 5 lépéses modell kritériumai maradéktalanul teljesülnek. A fentiek alapján az árbevétel megfelelő időszakban történő elszámolását kulcsfontosságú könyvvizsgálói kérdésnek tekintettük.

A könyvvizsgálati eljárásaink - további eljárásaink mellett - magukba foglalták, hogy megértsük a bevételek kimutatásával kapcsolatos fő ellenőrzési eljárásokat, amelyeket a Társaság annak érdekében alakított ki, hogy a bevételek abban az időszakban kerüljenek kimutatásra, amikor az IFRS 15 Vevői szerződésekből származó bevételek szerinti 5 lépéses modell kritériumai maradéktalanul teljesülnek. Elemeztük a Csoport árbevételét az árbevételt érintő valamennyi könyvelési tétel felhasználásával, az árbevétel, a vevő követelések, az általános forgalmi adó és a pénzbefolyások közötti összefüggés vizsgálatával. Mintavételes alapon visszaigazoltattuk a vevő követeléseket és pénzbefolyásokat teszteltünk. Annak megítélésére, hogy az árbevétel a megfelelő időszakra van-e kimutatva, mintaválasztásos alapon fordulónap előtti és utáni jelentős tranzakciókat és fordulónap után jóváíró számlákat teszteltünk. Analitikus vizsgálatokat végeztünk az árbevétel vonatkozásában összehasonlítva a tény adatokat a várakozásainkkal, figyelembe véve a Csoport üzletmenetével kapcsolatos tapasztalatainkat, elérhető piaci információkat, valamint nem pénzügyi adatokat. Továbbá megvizsgáltuk, hogy a Csoport az árbevétellel kapcsolatos információkat megfelelően mutatja-e be a konszolidált éves beszámolóban az EU IFRS-ekkel összhangban.

A Csoport az árbevétellel kapcsolatos információkat a konszolidált éves beszámoló kiegészítő mellékletének 3 (o) Bevételek, 5. Szegmens információk és 22. Árbevétel - IFRS 15 szerinti Vevőkkel kötött szerződésekből származó bevételek és közvetített szolgáltatások.

## Üzleti vagy cégérték értékelés - éves értékvesztés vizsgálat

Az üzleti vagy cégérték értéke 17.730 ezer EUR a 2021. december 31-i konszolidált éves beszámolóban, amely a mérlegfőösszeg 3,4%-a. A Csoport számviteli politikája alapján a menedzsmentnek évente vagy korábban - ha értékvesztésre utaló jel merül fel - szükséges megtérülés vizsgálatot végeznie.

Az elvégzett értékvesztés teszt eredményeképpen 2021-ben értékvesztés nem került elszámolásra.

Az üzleti vagy cégérték értékelését kulcsfontosságú könyvvizsgálói kérdésnek tekintjük, mivel az értékvesztés vizsgálatához a menedzsmentnek becsléseket és értékeléseket kell tennie, beleértve az egyes pénztermelő egységek jövőbeli eredményeit.

Szakértőket vontunk be könyvvizsgálati eljárásainkba, melyek keretében többek között megvizsgáltuk a Csoport által készített diszkontált cash flow modellben lévő becsléseket és feltételezéseket. Megvizsgáltuk a feltételezett növekedési rátát és a kapcsolódó jövőbeli cash flow-kat és hogy ezek a menedzsment által elkészített üzleti terven alapulnak-e. További könyvvizsgálati eljárásokat végeztünk a konszolidált éves beszámoló kiegészítő mellékletében szereplő, értékvesztés vizsgálatához kapcsolódó információkra vonatkozóan, kiemelten vizsgálva a menedzsment fő feltételezéseit, amelyek jelentős hatással vannak az üzleti vagy cégérték megtérülésének számításában. Ezzel összhangban ellenőriztük, hogy a Csoport a konszolidált éves beszámoló kiegészítő mellékletében megfelelően bemutatja-e az értékelés alapjául szolgáló feltételezéseket és azok érzékenységet.

Az üzleti vagy cégértékhez kapcsolódó közzétételek a kiegészítő melléklet 3. e) Immateriális javak és 6. a) Goodwill pontjaiban találhatóak.

### **Egyéb kérdések**

A Társaság vezetése felelős a Bizottság (EU) 2019/815. (2018. december 17.) rendelete („ESEF-rendelet”) 3. és 4. cikkében meghatározott követelményeknek megfelelő formátumú összevont (konszolidált) éves beszámoló prezentálásáért. Az elvégzett könyvvizsgálatunk az összevont (konszolidált) éves beszámólót tartalmazó - jelentésünkben elektronikusan azonosított - digitális fájl ember által olvasható tartalmára terjedt ki, könyvvizsgálatunk hatóköre nem terjedt ki annak vizsgálatára és ennek megfelelően nem mondunk véleményt arról, hogy a digitalizált információ minden lényeges szempontból megfelel-e az ESEF-rendelet követelményeinek.

## Egyéb információk

Az egyéb információk a Csoport 2021. évi összevont (konszolidált) üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős az egyéb információkért ideértve az összevont (konszolidált) üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A jelentésünk „Vélemény” szakaszában az összevont (konszolidált) éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik az egyéb információkra.

Az összevont (konszolidált) éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a mi felelősségünk az egyéb információk átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy 1) az egyéb információk lényegesen ellentmondanak-e az összevont (konszolidált) éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy azok lényeges hibás állítást tartalmaznak, valamint, hogy 2) az összevont (konszolidált) üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve, ha van, egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban készült-e.

Az összevont (konszolidált) üzleti jelentésről szóló véleményünknek ki kell terjednie a számviteli törvény 95/B. § (2) e) és f) pontjai által előírt információkra és nyilatkoznunk kell arról, hogy rendelkezésre bocsátották-e a 95/B. § (2) bekezdés a)-d), g)-h) pontjaiban említett információkat, valamint, hogy az összevont (konszolidált) üzleti jelentés tartalmazza-e a számviteli törvény 134. § (5) bekezdése szerinti nem pénzügyi kimutatást.

Véleményünk szerint a Csoport 2021. évi összevont (konszolidált) üzleti jelentése, beleértve a számviteli törvény 95/B. § (2) e) és f) pontjai által előírt információkat is, minden lényeges vonatkozásban összhangban van a Csoport 2021. évi összevont (konszolidált) éves beszámolójával és a számviteli törvény vonatkozó előírásaival.

Mivel egyéb más jogszabály a Csoport számára nem ír elő az összevont (konszolidált) üzleti jelentésre vonatkozó további tartalmi követelményeket, ezért e tekintetben nem mondunk véleményt.

Továbbá nyilatkozunk, hogy a Csoport rendelkezésre bocsátotta a számviteli törvény 95/B. § (2) bekezdés a)-d) és g)-h) pontjai szerint előírt információkat, valamint az összevont (konszolidált) üzleti jelentés tartalmazza a számviteli törvény 134. § (5) bekezdése szerinti nem pénzügyi kimutatást.

A fentieken túl a Csoportról és annak környezetéről a könyvvizsgálat során megszerzett ismereteink alapján jelentést kell tennünk arról, hogy a tudomásunkra jutott-e bármely lényegesnek tekinthető hibás közlés (lényeges hibás állítás) az egyéb információkban, és ha igen, akkor a szóban forgó hibás közlés (hibás állítás) milyen jellegű. Ebben a tekintetben nincs jelentenivalónk.

## **A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az összevont (konszolidált) éves beszámolóért**

A vezetés felelős az összevont (konszolidált) éves beszámoló elkészítéséért és valós bemutatásáért az EU IFRS-ekkel összhangban, valamint a számviteli törvény EU IFRS-ek szerint összeállított összevont (konszolidált) éves beszámolóra vonatkozó kiegészítő követelményeivel összhangban történő elkészítéséért, valamint az olyan belső kontrollokért, amelyeket a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításoktól mentes összevont (konszolidált) éves beszámoló elkészítése.

Az összevont (konszolidált) éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Csoportnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közzétegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számviteli összevont (konszolidált) éves beszámolóban való alkalmazásáért, azt az esetet kivéve, ha a vezetésnek szándékában áll megszüntetni a Csoportot vagy beszüntetni az üzletszerű tevékenységet, vagy amikor ezen kívül nem áll előtte más reális lehetőség.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Csoport pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

## **A könyvvizsgálónak az összevont (konszolidált) éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége**

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szereznünk arról, hogy az összevont (konszolidált) éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardokkal és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon hatályos - törvények és egyéb jogszabályok - ideértve az 537/2014/EU Rendeletet is - összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott összevont (konszolidált) éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.



Egy, a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon hatályos - törvények és egyéb jogszabályok - ideértve az 537/2014/EU Rendeletet is - összhangban elvégzésre kerülő könyvvizsgálatnak a részeként szakmai megítélést alkalmazunk, és szakmai szkepticizmust tartunk fenn a könyvvizsgálat egésze során. Emellett:

- ▶ Azonosítjuk és felbecsüljük az összevont (konszolidált) éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak kockázatait, az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat alakítunk ki és hajtunk végre, valamint véleményünk megalapozásához elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.
- ▶ Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Csoport belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- ▶ Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek ésszerűségét.
- ▶ Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számvitel alkalmazása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Csoport vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet az összevont (konszolidált) éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősítenünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Csoport nem tudja a vállalkozást folytatni.
- ▶ Értékeljük az összevont (konszolidált) éves beszámoló átfogó prezentálását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az összevont (konszolidált) éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- ▶ Elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a Csoport gazdasági egységei pénzügyi információira vonatkozóan ahhoz, hogy az összevont (konszolidált) beszámolóról véleményt fejezhessünk ki. Mi vagyunk a felelősek a csoport-könyvvizsgálat irányításáért, felügyeletéért és eredményéért. A könyvvizsgálói véleményünkért kizárólag a miénk marad a felelősség.

Kommunikáljuk az irányítással megbízott személyek felé - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Csoport által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is.

Ezen felül az irányítással megbízott személyek felé nyilatkozunk arról, hogy megfeleltünk a függetlenségünkre vonatkozó releváns etikai előírásoknak, és kommunikálunk feléjük minden olyan kapcsolatot és egyéb ügyet, amely ésszerű megfontolás mellett érintheti a függetlenségünket, valamint, ahol releváns, a kapcsolódó óvintézkedéseket is.

Az irányítással megbízott személyek felé kommunikált kérdések közül meghatározzuk azokat, amelyek a legnagyobb jelentőséggel bírtak a jelen időszaki összevont (konszolidált) éves beszámoló könyvvizsgálata során, és amelyek ily módon kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdéseknek minősülnek.

### **Jelentés egyéb jogi és szabályozói követelményekről**

Az 537/2014/EU Rendeletnek a könyvvizsgálói jelentés kötelező tartalmi elemeire vonatkozó előírásainak megfelelő jelentéstételek:

A könyvvizsgáló kijelölése

A WABERER'S INTERNATIONAL Nyrt. Közgyűlése 2021. április 9-én jelölt ki minket a Társaság jog szerinti könyvvizsgálójának. A folyamatos megbízásunk teljes időtartama a korábbi hosszabbításokkal és megújításokkal együtt 11 éve tart.

Az Audit Bizottsághoz címzett kiegészítő jelentéssel való összhang

A jelen könyvvizsgálói jelentésben szereplő véleményünk összhangban van az 537/2014/EU Rendelet 11. cikkének megfelelően elkészített az Audit Bizottsághoz címzett, és jelen könyvvizsgáló jelentéssel azonos napon keltezett kiegészítő jelentéssel.

Nem könyvvizsgálói szolgáltatások

Nyilatkozunk, hogy az 537/2014/EU Rendelet 5. cikk (1) bekezdésében említett tiltott, nem könyvvizsgálói szolgáltatások nyújtására nem került sor részünkről a Társaság és az általa kontrollált vállalkozások felé, és a könyvvizsgálat elvégzése során teljes mértékben megőriztük a Csoporttól való függetlenségünket.

A jogszabályban előírt könyvvizsgálaton, valamint az összevont (konszolidált) üzleti jelentésben vagy az összevont (konszolidált) éves beszámolóban bemutatott szolgáltatásokon túlmenően nem nyújtottunk semmilyen szolgáltatást a Társaságnak és az általa kontrollált vállalkozásoknak.

A jelen független könyvvizsgálói jelentést eredményező könyvvizsgálat megbízásért felelős partnere Nagyváradiné Szépfalvi Zsuzsanna.

Budapest, 2022. március 16.

Nagyváradiné Szépfalvi Zsuzsanna  
Megbízásért felelős partner  
Ernst & Young Kft.  
1132 Budapest, Váci út 20.  
Nyilvántartásba-vételi szám: 001165

Nagyváradiné Szépfalvi Zsuzsanna  
Kamarai tag könyvvizsgáló  
Kamarai tagsági szám:005313

1	0	3	8	7	1	2	8	5	2	2	9	1	1	4	0	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Statisztikai számjel

0	1	-	1	0	-	0	4	1	3	7	5
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Cégjegyzék szám

**WABERER'S International NyRt.**

**2021**

**KONSZOLIDÁLT BESZÁMOLÓ**

**AZ EU ÁLTAL BEFOGADOTT NEMZETKÖZI  
PÉNZÜGYI BESZÁMOLÁSI STANDARDOK (IFRS-  
ek) SZERINT**

Dátum: Budapest, 2022. Március 16.

---

a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

WABERER'S International NyRt.  
KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI HELYZET KIMUTATÁSA

adatok ezer EUR-ban

A tétel megnevezése	Megjegyzés	2020.12.31	2021.12.31
<b>BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>			
Ingatlanok	7	61 173	54 020
Beruházások	7	222	446
Járművek	7	93 136	90 733
Egyéb berendezések	7	3 721	3 095
<b>Tárgyi eszközök összesen</b>		<b>158 252</b>	<b>148 294</b>
Immateriális javak	6	16 556	16 153
Üzleti vagy cégérték	6	17 730	17 730
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök - Adósságinstrumentumok - hosszú lejárat	10	85 205	93 720
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök - Tőkeinstrumentumok - hosszú lejárat	10	-	-
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök	9	58	13
Viszontbiztosít részesedése a biztosítástechnikai tartalékokból	20, 26	43 408	53 268
Halasztott adó követelés	32	2 821	6 010
<b>ÖSSZES BEFEKTETETT ESZKÖZ</b>		<b>324 030</b>	<b>335 188</b>
<b>FORGÓESZKÖZÖK</b>			
Készletek	11	2 564	3 631
Tényleges nyereségadók (társasági és különadó, iparüzési adó)	32	1 865	1 202
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	12	72 928	90 282
Egyéb forgóeszközök és származékos pénzügyi instrumentumok	13	21 252	26 722
Pénzeszközök	15	76 109	58 583
Értékesítésre tartott eszközök	14	213	71
<b>ÖSSZES FORGÓESZKÖZ</b>		<b>174 931</b>	<b>180 491</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>		<b>498 961</b>	<b>515 679</b>
<b>SAJÁT TŐKE</b>			
Jegyzett tőke	16	6 147	6 118
Tartalékok	16	56 835	70 326
Átváltási különbözet	16	(6 801)	(7 952)
<b>Anyavállalatra jutó saját tőke</b>		<b>56 181</b>	<b>68 492</b>
<b>Külső tagok részesedése</b>		<b>208</b>	<b>325</b>
<b>ÖSSZES SAJÁT TŐKE</b>		<b>56 389</b>	<b>68 817</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>			
<b>HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉG</b>			
Hosszú lejáratú hitelek, kölcsönök	17		20 761
Lizing kötelezettségek éven túli része	17	101 531	78 286
Halasztott adó kötelezettség	32	914	2 141
Céltartalékok	18	21 228	21 328
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	19	3 413	2 575
Biztosítástechnikai tartalékok	19	97 277	111 948
<b>ÖSSZES HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉG</b>		<b>224 363</b>	<b>237 039</b>
<b>RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉG</b>			
Rövid lejáratú hitelek, kölcsönök	20	31 815	24 756
Lizing kötelezettségek éven belüli része	17	62 016	53 889
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	34	81 728	87 609
Tényleges nyereségadók (társasági és különadó, iparüzési adó)	32	2 057	1 168
Céltartalékok	18	6 294	5 634
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek és származékos pénzügyi instrumentumok	21	24 350	21 191
Biztosítástechnikai kötelezettségek	19	9 949	15 576
<b>ÖSSZES RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉG</b>		<b>218 209</b>	<b>209 823</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK ÖSSZESEN</b>		<b>442 572</b>	<b>446 862</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>		<b>498 961</b>	<b>515 679</b>

Dátum: Budapest, 2022. Március 16.

WABERER'S International NyRt.  
KONSZOLIDÁLT ÁTFOGÓ JÖVEDELEM KIMUTATÁS

adatok ezer EUR-ban

A tétel megnevezése	Megjegyzés	Nemzetközi Fuvarozás	Regionális Szerződéses Logisztika	Egyéb	Szégmensek közti kiszűrés	2020	Nemzetközi Fuvarozás	Regionális Szerződéses Logisztika	Egyéb	Szégmensek közti kiszűrés	2021
<b>FOLYTATÓDÓ TEVÉKENYSÉGEK</b>											
Nettó Árbevétel	22	334 769	177 085	72 234	14 746	569 342	351 004	185 068	75 932	21 184	590 820
Alvállalkozói költségek	22	69 569	25 027	-	1 039	93 557	70 614	27 651	-	1 515	96 750
Eladott áruk beszerzési értéke	22	5 303	6 448	-	3 452	8 299	6 013	6 733	-	3 644	9 102
Közvetlen bérköltség, juttatások és járulékok	23	61 068	41 936	-	22	102 982	58 775	44 061	-	29	102 807
Üzemanyag költségek	24	55 909	13 553	-	18	69 444	58 889	15 408	-	24	74 273
Autópálya és Tranzit költségek	25	61 325	20 966	-	240	82 051	60 019	24 594	-	3 798	80 815
Javítási, szerelési költségek	27	20 150	5 648	-	268	25 530	16 609	5 741	-	538	21 812
Biztosítási költségek és ráfordítások	27	10 396	1 013	32 428	137	43 700	7 966	1 407	27 462	188	36 647
Viszontbiztosítási költségek	26	319	48	29 561	-	29 928	256	45	33 802	-	34 103
Közvetlen bérleti díjak	27	944	2 404	-	485	2 863	992	4 016	-	1 006	4 002
Egyéb szolgáltatások	27	262	1 762	-	-	2 024	311	2 434	-	-	2 745
Súlyadó és egyéb fuvarozással kapcsolatos adók	27	1 338	483	1	-	1 822	1 104	473	-	-	1 577
<b>Közvetlen költségek összesen</b>		<b>286 583</b>	<b>119 288</b>	<b>61 990</b>	<b>5 661</b>	<b>462 200</b>	<b>281 548</b>	<b>132 563</b>	<b>61 264</b>	<b>10 742</b>	<b>464 633</b>
Jármű értékesítés eredménye	14	211	269	-	-	58	373	317	-	-	690
<b>Bruttó fedezet</b>		<b>44 224</b>	<b>54 444</b>	<b>10 244</b>	<b>1 713</b>	<b>107 199</b>	<b>63 707</b>	<b>48 352</b>	<b>14 667</b>	<b>150</b>	<b>126 876</b>
<b>a bevétel %-ban</b>		<b>13,21%</b>	<b>30,74%</b>	<b>14,18%</b>		<b>18,83%</b>	<b>18,15%</b>	<b>26,13%</b>	<b>19,32%</b>		<b>21,47%</b>
Közvetlen bérköltség, juttatások, járulékok	28	23 850	9 833	1 694	-	35 377	21 715	11 020	1 988	33	34 690
Egyéb szolgáltatások	28	10 837	11 325	15	1 728	20 449	10 897	8 049	335	173	19 454
<b>Értékesítési, általános és adminisztratív költségek összesen</b>		<b>34 687</b>	<b>21 158</b>	<b>1 709</b>	<b>1 728</b>	<b>55 826</b>	<b>32 612</b>	<b>19 069</b>	<b>2 323</b>	<b>140</b>	<b>54 144</b>
<b>a bevétel %-ban</b>		<b>-10,36%</b>	<b>-11,95%</b>	<b>-2,37%</b>		<b>-9,81%</b>	<b>-9,29%</b>	<b>-10,30%</b>	<b>-3,06%</b>		<b>-9,16%</b>
Egyéb bevételek	29	4 025	1 197	1 406	14	6 614	6 142	1 300	1 061	41	8 462
Egyéb ráfordítások	30	19 649	4 092	441	-	24 182	4 568	2 191	280	31	7 008
<b>Kamat, adózás, értékcsökkenés és amortizáció előtti nyereség (EBITDA)</b>		<b>6 087</b>	<b>30 391</b>	<b>9 500</b>	<b>-</b>	<b>33 805</b>	<b>32 669</b>	<b>28 392</b>	<b>13 125</b>	<b>-</b>	<b>74 186</b>
<b>a bevétel %-ban</b>		<b>-1,82%</b>	<b>17,16%</b>	<b>13,15%</b>		<b>5,94%</b>	<b>9,31%</b>	<b>15,34%</b>	<b>17,29%</b>		<b>12,56%</b>
Értékcsökkenés és amortizáció	6,7	41 416	16 595	289	-	58 300	31 215	15 387	402	-	47 004
<b>Pénzügyi eredmény és adózás előtti eredmény (EBIT)</b>		<b>47 503</b>	<b>13 796</b>	<b>9 212</b>	<b>-</b>	<b>24 495</b>	<b>1 454</b>	<b>13 005</b>	<b>12 723</b>	<b>-</b>	<b>27 182</b>
Pénzügyi eredmény	31	4 379	9 073	589	-	12 863	2 669	1 573	138	-	4 104
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>		<b>51 882</b>	<b>4 723</b>	<b>9 801</b>	<b>-</b>	<b>37 358</b>	<b>1 215</b>	<b>11 432</b>	<b>12 861</b>	<b>-</b>	<b>23 078</b>
Nyereségadó ráfordítás	32	577	2 602	1 290	-	4 469	491	2 823	1 668	-	4 982
<b>FOLYTATÓDÓ TEVÉKENYSÉGBŐL SZÁRMAZÓ NYERESÉG/VESZTESEG</b>		<b>52 459</b>	<b>2 121</b>	<b>8 511</b>	<b>-</b>	<b>41 827</b>	<b>1 706</b>	<b>8 609</b>	<b>11 193</b>	<b>-</b>	<b>18 096</b>
<b>MEGSZÜNT TEVÉKENYSÉGEK</b>											
Megszűnt tevékenység eredmények (nyereségadóval nettósítva)											
<b>IDŐSZAK NYERESÉGE/VESZTESEGE</b>		<b>52 459</b>	<b>2 121</b>	<b>8 511</b>	<b>-</b>	<b>41 827</b>	<b>1 706</b>	<b>8 609</b>	<b>11 193</b>	<b>-</b>	<b>18 096</b>
Megbontva:											
A Társaság tőketulajdonosainak tulajdonítható		52 461	2 060	8 511	-	41 890	1 710	8 496	11 193	-	17 979
A kisebbségi részesedésnek tulajdonítható		1	62	-	-	63	3	114	-	-	117
<b>EGYÉB ÁTFOGÓ JÖVEDELEM</b>		<b>52 460</b>	<b>2 122</b>	<b>8 511</b>	<b>-</b>	<b>41 827</b>	<b>1 707</b>	<b>8 610</b>	<b>11 193</b>	<b>-</b>	<b>18 096</b>
Későbbiekben átsorolásra kerülnek az eredménybe befektetett pénzügyi eszközök valós érték különbözete		-	-	140	-	140	-	-	5 629	-	5 629
cash-flow hedge valós érték különbözete - halasztott adóval csökkentett értéke		80	-	-	-	80	557	-	-	-	557
Külföldi pénznem átváltásából származó különbözetek külföldi értékeltségek után		64	1 955	3 857	-	5 876	27	442	682	-	1 151
<b>EGYÉB ÁTFOGÓ JÖVEDELEM</b>		<b>16</b>	<b>1 955</b>	<b>3 717</b>	<b>-</b>	<b>5 656</b>	<b>584</b>	<b>442</b>	<b>6 311</b>	<b>-</b>	<b>7 337</b>
<b>TELJES IDŐSZAKI ÁTFOGÓ JÖVEDELEM</b>		<b>52 444</b>	<b>167</b>	<b>4 794</b>	<b>-</b>	<b>47 483</b>	<b>2 291</b>	<b>8 168</b>	<b>4 882</b>	<b>-</b>	<b>10 759</b>
Megbontva:											
A Társaság tőketulajdonosainak tulajdonítható		52 306	105	4 794	-	47 546	2 293	8 053	4 882	-	10 642
A kisebbségi részesedésnek tulajdonítható		1	62	-	-	63	3	114	-	-	117
Egy részvényre jutó nyereség											
Részvények száma						17 561 810					17 479 035
Egy részvényre jutó nyereség normál és hipotott (EUR/részvény)						(2,39)					1,04

Dátum: Budapest, 2022. Március 16.

A tétel megnevezése	Megjegyzés	2020	2021
<b>Adózás előtti eredmény</b>		<b>37 358</b>	<b>23 078</b>
Hiteleken keletkezett nem realizált árfolyam veszteség/nyereség (-)	31	-	-
Egyéb devizás eszközökön és kötelezettségeken keletkezett nem realizált árfolyam veszteség/nyereség (-)	31	7 820	819
Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció	6, 7	51 328	40 151
Értékvesztés	6,11,12,13	15 999	491
Kamatráfordítás	31	3 173	3 095
Kapott kamatok	31	95	7
Céltartalék képzés és felhasználás különbözete	18	4 190	560
Biztosítástechnikai tartalékok változása	19	4 223	4 813
Tárgyi eszközök értékesítésének eredménye	14	138	2 377
Értékesítésre tartott befektetett eszközök értékesítésének eredménye	14	57	690
<b>Üzleti tevékenységből származó nettó pénzáramlás, működő tőke változás előtt</b>		<b>49 085</b>	<b>66 193</b>
Készletek állományváltozása	11	1 236	1 068
Vevők állományváltozása	12	38 412	17 237
Egyéb forgóeszközök és származékos pénzügyi instrumentumok állományváltozása	13	27 045	1 894
Szállítók állományváltozása	34	38 465	6 804
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek és származékos pénzügyi instrumentumok állományváltozása	21	4 583	4 259
Biztosítástechnikai kötelezettségek változása	21	67	5 626
Fizetett nyereségadó	32	4 860	7 170
<b>I. Üzleti tevékenységből származó nettó pénzáramlás</b>		<b>76 969</b>	<b>50 783</b>
Tárgyi eszközök beszerzése	6, 7	3 839	6 470
Tárgyi eszközök értékesítésének bevétele	7	236	1 083
Értékesítésre tartott befektetett eszközök értékesítésének bevétele	14	9 334	6 728
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök változása	9	40	45
Biztosítói adósság és tőkeinstrumentumok változása	34	12 445	15 042
Pénzeszköz és pénzeszközegyenértékesek akvizícióból	15	-	-
Kapott kamatok	31	95	7
<b>II. Befektetési tevékenységből származó nettó pénzáramlás</b>		<b>6 579</b>	<b>13 663</b>
Kölcsön felvétel, törlesztés	33	16 171	8 648
Lízingtörlesztés	34	18 328	35 293
Lízingtörlesztés kivásárlás során értékesítéshez	34	9 062	7 513
Fizetett kamatok	31	1 569	3 095
Visszavásárolt saját részvény		-	29
Fizetett osztalék		22	69
Kisebbség kivásárlása		-	-
<b>III. Finanszírozási műveletekből származó nettó pénzáramlás</b>		<b>45 152</b>	<b>54 647</b>
<b>IV. Pénzeszközök változása</b>		<b>25 238</b>	<b>17 527</b>
Pénzeszköz és pénzeszközegyenértékesek állomány az év elején	34	50 872	76 110
Pénzeszköz és pénzeszközegyenértékesek állomány az év végén	34	76 110	58 583

**WABERER'S INTERNATIONAL NyRt.**  
**KONSZOLIDÁLT TŐKEVÁLTOZÁS KIMUTATÁS**

adatok ezer EUR-ban

	Megjegyzés	Jegyzett tőke	Tartalékok	Átváltási különbözlet	Anyavállalatra jutó saját tőke	Ellenőrzést nem biztosító részeseadás	Összes saját tőke
<b>Nyitó érték 2020. január 1.</b>		<b>6 147</b>	<b>98 308</b>	<b>-926</b>	<b>103 529</b>	<b>120</b>	<b>103 649</b>
Cash flow fedezeti instrumentumok valós érték különbözőzeinek halasztott adóval csökkentett értéke	<b>21, 29</b>	0	80	0	80	0	80
Befektetett pénzügyi eszközök valós érték különbözete		0	140	0	140	0	140
Külföldi érdekeltségben keletkezett árfolyamkülönbözlet			0	-5 874	-5 874	0	-5 874
<b>Egyéb átfogó jövedelem</b>		<b>0</b>	<b>220</b>	<b>-5 874</b>	<b>-5 654</b>	<b>0</b>	<b>-5 654</b>
<b>Tárgyévi eredmény</b>		<b>0</b>	<b>-41 890</b>	<b>0</b>	<b>-41 890</b>	<b>63</b>	<b>-41 827</b>
<b>Teljes átfogó jövedelem</b>		<b>0</b>	<b>-41 670</b>	<b>-5 874</b>	<b>-47 544</b>	<b>63</b>	<b>-47 481</b>
MRP-től visszavásárolt saját részvény		0	0	0	0	0	0
Munkavállalói részvény program ingyenes juttatás		0	0	0	0	0	0
Kisebbség kivásárlása		0	0	0	0	-22	-22
Egyéb mozgás		0	197	-1	196	47	243
<b>Záró érték 2020. december 31.</b>		<b>6 147</b>	<b>56 835</b>	<b>- 6 801</b>	<b>56 181</b>	<b>208</b>	<b>56 389</b>
Cash flow fedezeti instrumentumok valós érték különbözőzeinek halasztott adóval csökkentett értéke	<b>22, 30</b>	0	-557	0	-557	0	-557
Befektetett pénzügyi eszközök valós érték különbözete		0	-5 629	0	-5 629	0	-5 629
Külföldi érdekeltségben keletkezett árfolyamkülönbözlet			0	-1 151	-1 151	0	-1 151
<b>Egyéb átfogó jövedelem</b>		<b>0</b>	<b>-6 186</b>	<b>-1 151</b>	<b>-7 337</b>	<b>0</b>	<b>-7 336</b>
<b>Tárgyévi eredmény</b>		<b>0</b>	<b>17 979</b>	<b>0</b>	<b>17 979</b>	<b>117</b>	<b>18 096</b>
<b>Teljes átfogó jövedelem</b>		<b>0</b>	<b>11 793</b>	<b>-1 151</b>	<b>10 642</b>	<b>117</b>	<b>10 760</b>
MRP-től visszavásárolt saját részvény		-29	29	0	0	0	0
Munkavállalói részvény program lezárás		0	378	0	378	0	378
Kisebbség osztaléka		0	0	0	0	-69	-69
Egyéb mozgás		0	1 291	0	1 291	69	1 360
<b>Záró érték 2021. december 31.</b>		<b>6 118</b>	<b>70 326</b>	<b>- 7 952</b>	<b>68 492</b>	<b>325</b>	<b>68 817</b>

Dátum: Budapest, 2022. Március 16.



## 1. A beszámolót készítő gazdálkodó egység

A Waberer's International Nyrt. (a továbbiakban: „Társaság”) magyarországi székhelyű társaság. A Társaság székhelyének címe: 1239 Budapest, Nagykőrösi út 351. A 2021. december 31-i fordulónappal készített, az ezzel a nappal végződő évre vonatkozó konszolidált pénzügyi kimutatások tartalmazzák a Társaságot és leányvállalatait (a továbbiakban együttesen: „Csoport”, külön-külön: „a Csoporthoz tartozó gazdálkodó egységek”), valamint a Csoport társult és közös vezetésű vállalkozásokban lévő érdekeltségeit. A Csoport főtevékenysége a fuvarozási, szállítmányozási és logisztikai szolgáltatás.

## 2. A pénzügyi kimutatások elkészítésének alapja

### (a) Vállalkozás folytatásával kapcsolatos közzététel

A Csoport a 2019-ben és 2020-ban elszenvedett veszteségeket követően a 2020-ban végrehajtott és 2021-ben stabilizált változásoknak és sikeres új üzleti modellnek köszönhetően ismét nyereségesé vált.

A Csoport eredmény javulásának motorja a nemzetközi szegmens eredményének jelentős javulása a végrehajtott intézkedéseknek köszönhetően, miközben a korábban is magas jövedelmezőséget biztosító regionális és egyéb szegmens is meg tudta tartani, illetve tovább tudta erősíteni eredménytermelő képességét.

A Csoport 2021. március 3-án meghosszabbított és kiegészített hitelkereteinek köszönhetően a 2021. év során folyamatosan stabil likviditást mutatott, a 3, illetve 5 éves futamidejű, végtörlesztésű likviditási források mellett jelentős pénzeszköz állományt halmozott fel, amelynek értéke 2021. december 31-én 58,6 millió EUR.

A Csoport vállalkozás folytatásának elvének érvényesülésének megítélésakor a vezetés számos tényezőt – köztük a Csoport eredményét és a megfelelő finanszírozás rendelkezésre állását is – figyelembe vett az alábbiak szerint:

- A Csoport aktuális eredménye meghaladta a 2021-ra tervezett mértéket, főleg az új üzleti modell bevezetésének köszönhetően. A Csoport működése 2020. második felében és 2021-ben a teljes üzleti évben sikeres volt és – a vezetés cselekvési tervének jövőbeli hatásainak következtében - várhatóan a további években is sikeres lesz. Azonban a kedvezőtlen és gyorsan változó politikai és gazdasági környezet hatással lehet a további növekedési lehetőségekre.
- A vezetés becslése alapján a Csoport pénzügyi mozgástere – a cash pool csoporthoz tartozó ITS HU és RCL szegmens vonatkozásában is - pozitív, a 2021. március 3-án megkötött 3, illetve 5 éves futamidőt biztosító bankhitel szerződések mellett több folyamatban lévő alternatív finanszírozási lehetőség, valamint a Cégcsoport egyes leányvállalataiból származó osztalék felvételi lehetőség is biztosítja.
- A banki hitelszerződések a következő 3, illetve 5 évben változatlan feltételek és végtörlesztés mellett biztosítják a szükséges működőtőke-mennyiséget. A hitelintézetekkel kötött megállapodások továbbá lehetővé teszik a 2021-ban lejáró gépjármű-lízingek meghosszabbítását is.
- A hitelszerződésekben rögzített kovenánsok 2021-ben teljesültek. Az EBITDA arányos nettó adósság állomány a várakozásoknál jelentősen jobban alakult és alakul, a banki elvárásokat megnyugtató tartalékkal teljesíti. Azonban az előre nem látható kedvezőtlen piaci és gazdasági változások magában hordozzák annak kockázatát, hogy 2022-től nem sikerül teljesíteni az EBITDA további növekedését célul kitűző kovenánst. Az EBITDA további meredek emelkedése ugyanis a bizonytalan piaci környezetben - még stabil eredmény- és készpénztermelő képesség, folyamatos likviditás mellett is – kockázatos lehet az ellátási láncok akadozása és a költséginfláció miatt. Amennyiben ezen kockázatok bekövetkeznek, a Társaság a piaci gyakorlatnak megfelelően az elért eredmények és stabilitás fenntartása mellett módosítja jövőbeli pénzügyi terveit és azokat egyezteteti a finanszírozó bankokkal.

- A vezetés értékelése alapján a Csoport jelentős pénzeszköz állománya és a rendelkezésére álló alternatív finanszírozási ajánlatok birtokában képes akár abban a nem várt esetben is stabilan fenntartani likviditását, ha az esetlegesen módosított tervek alapján bemutatott fejlődést a finanszírozó bankok nem tartják elégségesnek és kezdeményezik a hitelszerződések felmondását.
- A rendelkezésre álló információk birtokában a Vezetés elvégezte a hitelszerződések felmondása, mint 'worst case scenario' értékelését és megállapította, hogy ezen alacsony valószínűségű esemény bekövetkezése esetén is képes kötelezettségeit teljesíteni
- Mindazonáltal a hitelszerződések esetleges, alacsony valószínűséggel bekövetkezett felmondása esetén a tényleges, reális alternatíva a Csoporton belüli osztalék kifizetések mellett új, a korábnál kisebb keretösszegű folyószámlahitel felvétele vagy vállalati kötvény kibocsátása. Utóbbira indikatív ajánlattal rendelkezünk, és amely megvalósítása esetén továbbra is jelentős tartalék mellett vagyunk képesek finanszírozni működő tőkénk mellett akár a hosszútávú versenyképességünk és jövedelemtermelő képességünk érdekében végrehajtani tervezett nagy beruházásainkat és befektetéseinket is.

A vezetés és az Igazgatóság bizonyos abban, hogy a Csoport megfelelő forrásokkal rendelkezik a működés folytatásához a belátható jövőben, és ezzel összhangban a pénzügyi kimutatásokat vállalkozás folytatásának elvével összhangban készítette el.

Ahogy a 38-as, fordulónap utáni események megjegyzésben kifejtésre kerül a Csoport figyelemmel követi a világgazdaság megszokottnál gyorsabban bekövetkező változásait, különösen az Ukrajnában a mérleg készítés időszakában elkezdődött fegyveres konfliktust és az ennek következményeként kialakult pénz és tőkepiaci anomáliákat, az egyes iparágak működését, az ellátási láncok nehézségeit is. Bár jelenleg nem áll rendelkezésre olyan információ, amely a Csoport pénzügyi teljesítőképességére vagy a vállalkozás folytatására való képességével kapcsolatban kétséget vetne fel, a gyorsan változó nemzetközi politikai és gazdasági körülmények a jövőben bizonytalanságot jelenthetnek a rövid és középtávú pénzügyi tervek teljesítésében és az esetleges külső finanszírozások bevonásában. Ezen tények és körülmények összevontan lényeges bizonytalanságot jelentenek a Csoport vállalkozás folytatására való képességével kapcsolatban, így a jövőben nem zárhatóak ki kockázatok az eszközök realizálásában és kötelezettségek kiegyenlítésében a szokásos üzletmenettel összhangban. A folyamatban lévő kötvénykibocsátási tárgyalások sikeres lezárulásával és a kötvények lejegyzésével – várhatóan április elején – a vezetés várakozásai szerint a társaság likviditási helyzete jelentős mértékben javul, ami által a jelenleg fennálló lényeges bizonytalanság csökkenhet, vagy meg is szűnhet.

A konszolidált pénzügyi kimutatások nem tartalmazzak, a bemutatott összegek és besorolások vonatkozásában olyan korrekciókat, amelyekre akkor lenne szükség, ha a vállalkozás folytatásának elve a Csoport folyamatos működésének tekintetében nem érvényesülne.

#### **(b) A Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak való megfelelésről szóló nyilatkozat**

A Csoport konszolidált pénzügyi kimutatásai a vállalkozás folytatásának elvét feltételezve az EU által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS-ek) szerint készültek.

Az IFRS-ek az IASB és elődje által kiadott számviteli standardokból, valamint a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Értelmezési Bizottság (IFRIC) és elődje által kiadott értelmezésekből állnak.

A konszolidált pénzügyi kimutatásokat az Igazgatóság 2022. március 16-án kibocsátásra jóváhagyta.

#### **(c) Az értékelés alapja**

A származékos pénzügyi instrumentumok kivételével, amelyek valós értéken vannak értékelve, a konszolidált elsődleges pénzügyi kimutatások készítése során az értékelés alapja az eredeti bekerülési érték volt.

A valós érték mérésére használt módszerek a 34. megjegyzésben vannak részletezve.

#### (d) Funkcionális és prezentálási pénznem

A Csoport ügyleteinek 95% az Európai Unió területén teljesíti. A cégcsoport finanszírozása EUR-ban történik, a kamatfelárak tekintetében a finanszírozók a magyarországi ország kockázati felárat minimális tekintetben veszik figyelembe a Csoport speciális EU-s tevékenysége miatt. Ennek megfelelően konszolidált pénzügyi kimutatások EUR-ban készültek, amely a Csoport prezentációs pénzneme 2013.01.01-től.

A Csoporthoz tartozó egyes gazdálkodási egységek funkcionális pénznemeit az alábbi táblázat foglalja össze, ahol nem az euró a funkcionális pénznem.

Társaság	2020	2021
Waberer's - Szemerey Logisztika Kft.	HUF	HUF
Waberer's Románia SA	RON	RON
Wáberer Hungária Biztosító Zrt.	HUF	HUF
Közdűlő Invest Kft.	HUF	HUF
KDI Property Kft.	HUF	HUF
LINK Sp. z o.o.	PLN	PLN
LINK Services Sp. z o.o.	PLN	PLN

#### (e) Becslések és döntések alkalmazása

A pénzügyi kimutatások alábbi számviteli politikáknak megfelelő elkészítése szükségessé teszi, hogy a vezetőség olyan döntéseket, becsléseket és feltevéseket alkalmazzon, amelyek hatással vannak a számviteli politikák alkalmazására, valamint az eszközök, kötelezettségek, bevételek és ráfordítások beszámolóban szereplő összegére. A tényleges eredmények eltérhetnek ezektől a becslésektől.

A becslések és a mögöttes feltételezések felülvizsgálata folyamatos. A számviteli becslések módosításai a becslések módosításának időszakában, valamint a módosítás által érintett jövőbeli időszakokban kerülnek kimutatásra.

Az alábbi megjegyzésekben bemutatjuk a becslési bizonytalanság és a számviteli politikák alkalmazása terén hozott kritikus döntések fő területeit, amelyek a legjelentősebb hatást gyakorolják a konszolidált pénzügyi kimutatásokban megjelenített összegekre:

- goodwillt tartalmazó pénztermelő egység megtérülő értékének értékelése (lásd: 6. a pont)
- céltartalékok és függő tételek (lásd: 18. és 36. pont)
- pénzügyi instrumentumok értékelése (35. d pont)
- flottaadás során keletkezett nyereség elszámolása (3. h pont)

### 3. Jelentős számviteli politikák

Az alábbiakban ismertetett számviteli politikák alkalmazása következetesen történt a jelen konszolidált pénzügyi kimutatásokban bemutatott valamennyi időszakra vonatkozóan, és azokat a Csoporthoz tartozó gazdálkodó egységek következetesen alkalmazták.

#### I. Kibocsátott még nem hatályos, vagy az EU által be nem fogadott standardok és értelmezések

##### i. IFRS 3 Üzleti kombinációk; IAS 16 Ingatlanok, gépek és berendezések; IAS 37 Céltartalékok, függő kötelezettségek és függő követelések, valamint a 2018-2020 közötti éves javítások 2018-2020 (módosítások)

A módosítás a 2022. január 1-jén vagy azt követően kezdődő éves időszakokra érvényes, de korábbi alkalmazása is megengedett. Az IASB szűk hatókörű módosításokat adott ki az alábbi IFRS standardokhoz:

- az **IFRS 3 Üzleti kombinációk** standard módosítása az IFRS 3-ban a fogalmi keretrendszerre való hivatkozást aktualizálta az üzleti kombinációkra vonatkozó számviteli előírások változtatása nélkül.
- az **IAS 16 Ingatlanok, gépek és berendezések** standard módosítása megtiltja a vállalkozások számára, hogy a tárgyi eszközök bekerülési értékéből levonják az olyan tételek értékesítéséből származó összegeket, amelyek azalatt kerültek előállításra, amíg a társaság az eszközt a rendeltetésszerű használatra előkészítette. Ehelyett a vállalkozásnak az ilyen értékesítésből származó hozamot és a kapcsolódó költségeket az eredménnyel szemben kell elszámolnia.
- az **IAS 37 Céltartalékok, függő kötelezettségek és függő követelések** standard módosítása rögzíti, hogy a vállalkozás a szerződés teljesítésével kapcsolatos költségek megállapítása során milyen költségeket vehet figyelembe annak meghatározásához, hogy a szerződés visszerthes-e vagy sem.
- a **2018-2020 között kiadott javítások** apró módosításokat tartalmaznak az IFRS 1 A Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok első alkalmazása, az IFRS 9 Pénzügyi instrumentumok, valamint az IAS 41 Mezőgazdaság standardra, illetve az IFRS 16 Lízingek standardhoz csatolt bemutató példákra vonatkozóan.

A módosításokat az EU még nem fogadta be. A vezetés felmérte a változások hatásait és ezt legkorábban az EU által történő befogadást követően veszi figyelembe a pénzügyi beszámolóinak összeállításakor.

##### ii. IFRS 17: Biztosítási szerződések

A módosítás a 2021. január 1-jén vagy azt követően kezdődő éves időszakokra érvényes, de korábbi alkalmazása is megengedett, amennyiben az IFRS 15 Vevői szerződésekből származó bevételek standardot és az IFRS 9 Pénzügyi instrumentumok standardot egyaránt alkalmazták. 2020 márciusi ülése alkalmával az IASB a hatályba lépést 2023-ig elhalasztotta. Az IFRS 17 Biztosítási szerződések standard rögzíti a kibocsátott biztosítási szerződések elszámolására, értékelésére, bemutatására és közzétételére vonatkozó elveket, illetve hasonló elveket ír elő a viszontbiztosítási szerződések és a kibocsátótól függő részesedési jellemzőket tartalmazó befektetési szerződések vonatkozásában is. A módosítás célja annak biztosítása, hogy a gazdálkodók a biztosítási szerződéseket hűen tükröző releváns adatokat tegyenek közzé, amelyek alapján a beszámoló felhasználói felmérhetik az IFRS 17 hatálya alá tartozó szerződéseknek az adott vállalkozás pénzügyi helyzetére, pénzügyi teljesítményére és pénzáramaira gyakorolt hatását. 2023. Január 01-től hatályos

##### iii. IFRS 10: Konszolidált pénzügyi kimutatások, Módosítás az IFRS 10 Konszolidált pénzügyi kimutatások és az IAS 28 Befektetések társult és közös vállalkozásokban standardban: Befektető és annak társult vagy közös vállalkozása közti eszközök értékesítése vagy hozzájárulása

A módosítások orvosolják az IFRS 10 és az IAS 28 követelményei közötti elismert ellentmondást a befektető és társult vagy közös vállalkozása közötti eszközök értékesítése vagy hozzájárulása tekintetében. A módosítások fő következménye, hogy a teljes nyereséget vagy veszteséget akkor kell elszámolni, ha egy ügylet üzleti tevékenységet érint (függetlenül attól, hogy leányvállalatban található-e vagy sem) Részleges nyereség vagy veszteséget számolnak el, ha egy tranzakció olyan eszközöket foglal magában, amelyek nem képeznek üzletet, még akkor is ha ezek az eszközök egy leányvállalatban találhatóak. 2015 decemberében az IASB határozatlan időre elhalasztotta ennek a módosításnak a hatálybalépését a tőkeszámítási módszerrel kapcsolatos kutatási projektjének eredményéig. A módosításokat az EU még nem fogadta be.

##### iv. IAS 1 Pénzügyi kimutatások prezentálása: a kötelezettségek rövid-, illetve hosszú lejáratúként történő

### **bemutatása (módosítás)**

A módosítás a 2022. január 1-jén vagy azt követően kezdődő éves időszakokra érvényes, de korábbi alkalmazása is megengedett. A Covid-19 járványra való tekintettel az IASB a hatályba lépést egy évvel – 2023. január 1-ig – elhalasztotta, így több időt hagyva a vállalkozásoknak a módosításból eredő besorolási változások végrehajtására. A módosítás az előírások egységes alkalmazását igyekszik elősegíteni azzal, hogy segít a társaságoknak meghatározni, hogy a bizonytalan rendezési idejű hitelek és egyéb kötelezettségek rövid vagy hosszú lejáratúként kerüljenek-e kimutatásra a mérlegben. A módosítás befolyásolja a kötelezettségek mérlegben történő kimutatását, miközben az eszközök, források, bevételek és ráfordítások értékelésére, illetve elszámolásának idejére vonatkozó meglévő követelményeket nem érinti, ahogy az ezen tételekkel kapcsolatban a társaságok által közzétett adatokat sem. A módosítás ezen túlmenően a saját tőkeinstrumentum kibocsátásával történő adósságrendezés besorolásával kapcsolatos előírásokat is pontosítja.

2021 Novemberben a Testület kiadott egy nyilvános tervezetet, mely tisztázza, hogyan kell kezelni azokat a kötelezettségeket, amelyek olyan kovenánsoktól függenek, melyeket be kell tartani a jelentéstételi időszakot követő időpontban. A Tanács főleg szűk hatókörben javasol módosításokat az IAS 1-ben, amelyek gyakorlatilag visszafordítják a 2020-as módosításokat, melyek előírják a gazdálkodó egységeknek, hogy rövid lejáratúként soroljanak be, olyan kötelezettségeket, amelyek kovenánsokhoz köthetőek és a beszámolási időszakot követő 12 hónapon belül teljesítendőek, amennyiben ezek a megállapodások a beszámolási időszak végén nem teljesülnek.

Ehelyett a javaslatok előírják az alanyok számára, hogy külön jelenítsenek meg minden olyan kovenánsokhoz tartozó, hosszú lejáratú kötelezettséget, melyet a beszámolási időszak végét követő 12 hónapon belül kell teljesíteni. Továbbá, ha az alanyok nem tesznek eleget ezen jövőbeli kovenánsoknak a beszámolási időszak végén, további közzétételekre van szükség. A javaslatok a 2024. január 1-jén illetve az azt követő beszámolási időszakban lépnek hatályba és visszamenőlegesen is alkalmazni kell az IAS 8-nak megfelelően, míg a korai alkalmazás megengedett. A Tanács halasztást javasolt a 2020. évi módosítások hatályba lépésének időpontjára, így az alanyoknak nem kötelező megváltoztatni a jelenlegi gyakorlatot mielőtt a módosítások hatályba lépnének. Ezeket a módosításokat, ide értve az ED javaslatokat még nem fogadta be az EU.

#### **v. IFRS 16 Lízings- COVIDhoz kapcsolódó bérleti engedmények 2021. június 30-at követően: (Módosítás)**

A módosítás 2021. április 1-jén vagy az azt követő beszámolási időszakokra vonatkozik, amelyek korábbi alkalmazása engedélyezett, beleértve a módosítás kibocsátásának időpontjában még nem engedélyezett pénzügyi kimutatások esetében is.

2021. márciusában a Tanács módosította a gyakorlati feltételeket az IFRS 16-ban, mely könnyítéseket nyújtott a lízingbevevőknek az IFRS 16 lízingmódosítások ajánlásának alkalmazása alól a bérleti engedmények kapcsán, melyek a Covid-19 világjárvány közvetlen következményeként merültek fel. A módosítást követően, a gyakorlati megoldás olyan bérleti engedményekre vonatkozik, amelyekben a lízingdíjak csökkentése csak 2022. június 30-án vagy azt megelőző időszakban esedékes, feltéve ha az egyéb feltételek a gyakorlati alkalmazással kapcsolatban teljesülnek.

#### **vi. IAS 1 Pénzügyi kimutatások prezentálása és IFRS Alkalmazási Útmutató 2: Számviteli politikák közzététele (Módosítások)**

A módosítások a 2023. január 1-jén vagy azt követően kezdődő éves időszakokra érvényesek, a korábbi alkalmazás megengedett. A módosítások iránymutatást adnak a lényegességi megítélésnek a számviteli politika közzétételeire vonatkozó alkalmazásához. Az IAS 1 módosításai különösen a „jelentős” (significant) számviteli politikák közzétételeire vonatkozó követelményt váltják fel a „lényeges” (material) számviteli politika közzétételeire vonatkozó kötelezettséggel. Ezenkívül útmutatást és szemléltető példákat ad az Alkalmazási útmutatóban, hogy segítsék a lényegesség fogalmának alkalmazását a számviteli politika közzétételeivel kapcsolatos döntések meghozatalakor. A módosításokat az EU még nem fogadta be.

#### **vii. IAS 8 Számviteli politikák, Számviteli becslések és hibák változásai: Számviteli becslések meghatározása**

A módosítások 2023. január 1-jén és az azt követő periódusokra vonatkozóan lépnek hatályba az előzetes alkalmazás megengedett és alkalmazható a számviteli politikák és számviteli becslések változtatására, melyek az adott időszak kezdetén vagy azt követően következtek be. A módosítások bevezetik egy új számviteli becslés fogalmát, meghatározott pénzügyi mérési bizonytalanságoknak való kitettségével kapcsolatban a pénzügyi kimutatásban. A módosítások azt is tisztázzák, hogy mik a változások a számviteli becslésekben, valamint ezek, hogyan térnek el a számviteli politikai változásoktól és a hibák kijavításától. A módosításokat az EU még nem fogadta be.

viii. **IAS 12 Jövedelemadók: Az egyetlen ügyletből eredő eszközökhöz és kötelezettségekhez kapcsolódó halasztott adó (Módosítások)**

A módosítások 2023. január 1-jén vagy illetve az azt követő időszakokra vonatkozóan lépnek hatályba, az előzetes alkalmazás megengedett. 2021 májusban a Tanács módosításokat adott ki az IAS 12 Jövedelemadókhoz, melyek leszűkítik a hatályát a kezdeti megjelenítésnek az IAS 12-hez kapcsolódóan, valamint megadják, hogy a cégeknek, hogyan kellene elszámolniuk a halasztott adót a lízingek és a leszerelési kötelezettségekhez kapcsolódóan. A módosítások értelmében a kezdeti megjelenítés kivétele nem vonatkozik azokra az ügyletekre, melyek kezdeti megjelenítéskor növelik az adóköteles és levonható átmeneti különbségeket. Ez csak abban az esetben alkalmazandó, ha a lízing eszköz és kötelezettség megjelenítése (vagy leszerelési kötelezettség és leszerelési eszközkomponens) növelik az adóköteles és levonható átmeneti különbözeteket, melyek nem azonosak. A módosításokat az EU még nem fogadta be

**II. A Csoport által 2021. évben átvett, alább ismertetett, módosított IFRS standardok kivételével, az éves beszámoló elkészítéséhez alkalmazott számviteli politikák megegyeznek az előző évben alkalmazottakkal:**

i. **IFRS 16 Lízingek - Covid 19-hez kapcsolódó bérleti koncessziók (módosítás) hatályos 2021. április 01-től**

A módosítás visszamenőleges hatállyal a 2020. június 1-jén vagy azt követően kezdődő éves időszakokra alkalmazandó, de korai alkalmazása a 2020. május 28. előtt kiadásra még nem jóváhagyott beszámolók vonatkozásában is megengedett. Az IASB azért módosította a standardot, hogy lízingbe vevők számára könnyítést nyújtson az IFRS 16-hoz kapcsolódó, közvetlenül a covid-19 járvány következtében keletkező bérleti koncessziók elszámolása miatti lízingmódosításra vonatkozó útmutatás alkalmazása alól. A módosítás gyakorlati útmutatást is tartalmaz a lízingbe vevő számára, amely szerint a covid-19-hez kapcsolódó bérleti koncessziók miatt keletkező lízingdíjak esetleges változása ugyanúgy számolandó el, mintha azt az IFRS 16 szerint úgy számolnák el, hogy a változás csupán az összes alábbi feltétel teljesülése esetén minősül a lízing módosításának:

- A lízingkifizetések változásának eredményeként felülvizsgált lízingdíj a változást megelőző díjszinttel alapjaiban egyező vagy alacsonyabb mértékű.
- A lízingkifizetések esetleges csökkenése kizárólag a 2021. június 30-án vagy azt megelőzően esedékessé vált kifizetésekre vonatkoznak.
- A lízing egyéb feltételeiben nem történt lényeges változás.

A vezetés felmérte a változás hatását és a pénzügyi jelentéseiben ezeket figyelembe vette az IFRS 16 értékelése kapcsán.

ii. **Referencia kamatláb reform – 2. szakasz – IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 és IFRS 16 (módosítás) 2021. Január 01-től**

2020 augusztusában az IASB kiadta az referencia kamatláb reform 2. szakaszát, az IFRS 9, az IAS 39, az IFRS 7, az IFRS 4 és az IFRS 16 módosítását, amivel befejezte a bankközi kamatlábak (IBOR) reformjával kapcsolatos munkáját. A módosítások átmeneti könnyítést nyújtanak a pénzügyi beszámolásra gyakorolt azon hatásokkal kapcsolatban, amelyeket a bankközi kamatláb (IBOR) alternatív, közel kockázatmentes kamatlábbal történő felváltása idéz elő. A módosítás különösen a pénzügyi eszközök és kötelezettségek szerződéses pénzáramainak meghatározásához használt alapokban bekövetkezett változások elszámolásával kapcsolatban tartalmaz gyakorlati útmutatót, aminek következtében az effektív kamatláb a piaci kamat változásával azonos mértékben módosítandó. A módosítás továbbá átmeneti könnyítést hoz a fedezeti viszony megszüntetése alól, így a külön azonosíthatósági kritériumnak történő megfelelés követelménye alól is, amennyiben RFR instrumentumot jelölnek ki a kockázati elem fedezeteként. Ezen kívül az IFRS 4 módosítása lehetővé teszi az IAS 39-et alkalmazó biztosítók is az IFRS 9 módosítása által biztosított könnyítésekben részesüljenek. Az IFRS 7 Pénzügyi instrumentumok közzététele standard módosítása pedig lehetővé teszi, hogy a

beszámolók felhasználói megismerhessék a kamatláb reformnak az adott cég pénzügyi instrumentumaira és kockázatkezelési stratégiájára gyakorolt hatásait. A módosítás a 2021. január 1-jén vagy azt követően kezdődő éves időszakokra hatályos, de korábbi alkalmazása is megengedett. Bár a módosítás visszamenőleges hatályú, a korábbi időszakok átrendezése nem kötelező. A vezetés felmérte a változás hatását és ezeket a 2021. január 1-vel kezdődő gazdasági évtől alkalmazza..

**iii. IFRS 17: Biztosítási szerződések (módosítás), IFRS 4: Biztosítási szerződések (módosítás) 2021. Január 01-től hatályos**

Az IFRS 17 módosításai visszamenőleges hatállyal érvényesek a 2023. január 1-jén vagy azt követően kezdődő éves időszakokra, de korábbi alkalmazásuk is megengedett. A módosítások célja, hogy segítsék a társaságokat a standard végrehajtásában, különösen azzal, hogy az egyes követelmények egyszerűsítés csökkenti a költségeket, a hatálybalépésének 2023-ra halasztása pedig megkönnyíti a pénzügyi teljesítmény magyarázatát, valamint a standard bevezetését. A módosítás ezen kívül további könnyítéseket nyújt az IFRS első alkalmazásakor szükséges erőfeszítések csökkentése érdekében.

Az IFRS 4 módosítása az IFRS 9 Pénzügyi instrumentumok standard alkalmazására vonatkozó átmeneti mentességnek az IFRS 4 Biztosítási szerződések standardban foglalt, fix lejáratú idejét úgy változtatta meg, hogy az IFRS 9 a 2023. január 1-jén vagy azt követő éves időszakokra alkalmazandó. .

**(a) A konszolidáció alapja**

**(i) Leányvállalatok**

A leányvállalatok a Csoport által ellenőrzött gazdálkodó egységek. Ellenőrzés akkor áll fenn, ha a Csoport képes egy gazdálkodó egység pénzügyi és működési politikájának irányítására, a tevékenységéből származó haszon megszerzése érdekében. Az ellenőrzés megítélése az aktuálisan gyakorolható potenciális szavazati jogok figyelembevételével történik. A konszolidált pénzügyi kimutatások a leányvállalatok pénzügyi kimutatásait az ellenőrzés kezdetének napjától az ellenőrzés megszűnésének napjáig tartalmazzák. A leányvállalatok számviteli politikáját megváltoztatták, ha az a Csoport által alkalmazott politikákkal való összhang elérése érdekében szükséges volt.

**(ii) Társult és közös vezetésű vállalkozások (tőkemódszerrel elszámolt befektetések)**

Társult vállalkozások azok a gazdálkodó egységek, amelyeknek pénzügyi és működési politikája felett a Csoport jelentős befolyással rendelkezik, azonban nem ellenőrzi azt. Jelentős a befolyás, ha a Csoport egy másik gazdálkodó egység szavazati jogainak 20 és 50 százalék közötti részével rendelkezik. Közös vezetésű vállalkozások azok a gazdálkodó egységek, amelyek felett a Csoport szerződéses megállapodás alapján közös ellenőrzést gyakorol, és amelyek esetében a stratégiai pénzügyi és működési döntésekhez az ellenőrzésben részt vevő felek egyhangú hozzájárulása szükséges.

A társult és közös vezetésű vállalkozások elszámolása a tőkemódszerrel történik (tőkemódszerrel elszámolt befektetések), kezdeti megjelenítésük pedig bekerülési értéken. A Csoport befektetései tartalmazzák a felvásárláskor meghatározott goodwillt, csökkentve bármely felhalmozott, értékvesztés miatti veszteséggel. A konszolidált pénzügyi kimutatások a tőkemódszerrel elszámolt befektetést befogadó gazdálkodó egységek bevételeiből, ráfordításából és saját tőkéjük mozgásaiból a Csoportra jutó részt a gazdálkodó egység számviteli politikáinak a Csoport számviteli politikáihoz való igazításából adódó helyesbítésekkel a jelentős befolyás vagy közös ellenőrzés kezdetének napjától a jelentős befolyás vagy közös ellenőrzés megszűnésének napjáig tartalmazzák. Ha a veszteségből a Csoportra jutó rész meghaladja a Csoport tőkemódszerrel elszámolt befektetést befogadóban lévő érdekeltségét, az érdekeltség (beleértve bármely hosszú távú befektetést is) könyv szerinti értéke nullára lesz lecsökkentve, és további veszteség csak akkor kerül megjelenítésre, ha a Csoportnak kötelme áll fenn, vagy kifizetést teljesített a befektetést befogadó nevében.

**(iii) A konszolidáció során kiszűrt ügyletek**

A konszolidáció során kiszűrésre kerülnek a csoportközi egyenlegek és ügyletek, valamint a csoportközi ügyletekből származó, nem realizált bevételek és ráfordítások. A tőkemódszerrel elszámolt befektetést befogadó gazdálkodó egységekkel folytatott ügyletekből származó nem realizált nyereség a befektetéssel szemben kerül kiszűrésre a Csoport befektetést befogadó gazdálkodó egységben lévő érdekeltsége erejéig. A nem realizált veszteség kiszűrése a realizálatlan

nyereség kiszűrésével azonos módon történik, de csak ha nincs bizonyíték értékvesztésre.

## **(b) Funkcionális pénznemtől eltérő pénznem**

### **(i) Funkcionális pénznemtől eltérő pénznemben történő ügyletek**

A Funkcionális pénznemtől eltérő pénznemben történő ügyletek az ügyletek napján érvényes árfolyammal vannak átszámítva a Csoportba tartozó gazdálkodó egységek megfelelő funkcionális pénznemére. A mérlegfordulónapon a funkcionális pénznemtől eltérő pénznemben nyilvántartott monetáris eszközök és kötelezettségek mérlegfordulónapi árfolyamon vannak átszámítva funkcionális pénznemre. A monetáris tételek utáni árfolyamnyereség vagy -veszteség az effektív kamatlábbal és az időszaki kifizetésekkel módosított, az időszak elején funkcionális pénznemben fennálló amortizált bekerülési érték és az időszak végi árfolyamon átszámított, a funkcionális pénznemtől eltérő pénznemben fennálló amortizált bekerülési érték különbözete. A valós értéken értékelt, a funkcionális pénznemtől eltérő pénznemben denominált nem monetáris eszközök és kötelezettségek funkcionális pénznemre való átszámítása a valós érték meghatározásának napján érvényes árfolyamon történik.

### **(ii) Külföldi érdekeltségek**

A külföldi érdekeltségek eszközei és kötelezettségei, beleértve a felvásárlás nyomán keletkező goodwillt és valósérték-helyesbítéseket, mérlegfordulónapi árfolyamon vannak átszámítva euróra. A külföldi érdekeltségek bevételei és ráfordításai az ügyletek napján érvényes árfolyamon vannak átszámítva euróra.

Az árfolyam-különbségek közvetlenül a saját tőkében, a külföldi pénznemmel kapcsolatos átszámítási tartalékban (átszámítási tartalék) vannak elszámolva. Amikor a külföldi érdekeltség részleges vagy teljes értékesítésére kerül sor, az átszámítási tartalék összege átvezetésre kerül az eredménybe.

A külföldi érdekeltségben lévő nettó befektetés részének minősülnek és közvetlenül a saját tőkében, az átszámítási tartalékban vannak megjelenítve a külföldi érdekeltségtől követelt vagy külföldi érdekeltség felé fizetendő olyan monetáris tételből származó árfolyamnyereségek és - veszteségek, amely monetáris tétel teljesítése a belátható jövőben se nem tervezett, se nem valószínű.

## **(c) Pénzügyi instrumentumok**

Pénzügyi instrumentumnak minősül minden olyan ügylet, amely az egyik vállalkozásnál pénzügyi eszközt, a másik vállalkozásnál pedig pénzügyi kötelezettséget vagy tőkeinstrumentumot keletkeztet.

Pénzügyi eszköznek minősül minden eszköz, ami:

- a) készpénz;
- b) másik vállalkozás tőkeinstrumentuma;
- c) szerződéses jog, amely:
  - (i) másik vállalkozástól készpénz vagy más pénzügyi eszköz megszerzésére; vagy
  - (ii) a Csoport szempontjából potenciálisan előnyös feltételek mellett, másik vállalkozás bevonásával pénzügyi eszközök vagy pénzügyi kötelezettségek cseréjére irányul; illetve
- d) olyan szerződés/ügylet, amelynek rendezésére a vállalkozás saját tőkeinstrumentumaival kerül vagy kerülhet sor és olyan:
  - (i) nem származékos ügylet, amelynek keretében a Csoport a vállalkozás saját tőkeinstrumentumaiból változó számban részesül/részesülhet; vagy
  - (ii) származékos ügylet, amelynek rendezésére a vállalkozás adott számú saját tőkeinstrumentumaiért nem fix pénzügyi összeg vagy más pénzügyi eszköz cseréjével kerül/kerülhet sor.

Pénzügyi kötelezettségnek minősül minden kötelezettség, ami:

- a) szerződéses jog, amely:
  - (i) másik vállalkozás részére készpénz vagy más pénzügyi eszköz juttatására; vagy



- (ii) a Csoport szempontjából potenciálisan előnytelen feltételek mellett, másik vállalkozás bevonásával pénzügyi eszközök vagy pénzügyi kötelezettségek cseréjére irányul; illetve
- b) olyan szerződés/ügylet, amelynek rendezésére a vállalkozás saját tőkeinstrumentumaival kerül vagy kerülhet sor és olyan:
  - (i) nem származékos ügylet, amelynek keretében a Csoport a vállalkozás saját tőkeinstrumentumait változó számban adja/adhatja át; vagy
  - (ii) származékos ügylet, amelynek rendezésére a vállalkozás adott számú saját tőke instrumentumaiért nem fix pénzügyi eszköz cseréjével kerül/kerülhet sor.

Tőkeinstrumentum minden olyan ügylet, amely adott vállalkozás eszközeiben - a vállalkozás valamennyi kötelezettségének levonása után - maradványrészesedésre jogosít.

Származékos ügyletnek minősül minden pénzügyi instrumentum, ami az alábbi három kritériumnak megfelel:

- a) értéke az alapul szolgáló tényezőkben bekövetkezett változások tükrében változik. Alapul szolgáló tényezőnek tekintendő például egy adott, rögzített kamatláb, a pénzügyi instrumentum ára, árutőzsdei árfolyam, devizaárfolyam, ár- vagy árfolyamindex, hitelminősítés vagy hitelképességi mutató, illetve bármilyen más változó, feltéve – nem pénzügyi változó esetén – hogy a változó nem kifejezetten az ügyletben résztvevő valamelyik félre vonatkozik;
- b) nem igényel semmiféle kezdeti nettó befektetést vagy a kezdeti nettó befektetés mértéke nem éri el a más hasonló (a piaci tényezők változásaira hasonlóan reagáló) ügyletek esetén szükséges kezdeti nettó befektetés szintjét; és
- c) jövőbeli időpontban kerül rendezésre.

#### (i) Származékos pénzügyi instrumentumok

A Csoport rendelkezik az árfolyamkockázatoknak való kitétség fedezésére szolgáló származékos pénzügyi instrumentumokkal.

A származékos ügyletek kezdeti megjelenítése valós értéken történik; a hozzárendelhető tranzakciós költségek felmerülésük időpontjában az eredményben vannak elszámolva. A kezdeti megjelenítést követően a cash flow fedezeti ügyletnek minősülő származékos ügyletek év végén valós értéken vannak értékelve, és a valós értékből a hatékony rész közvetlenül az egyéb átfogó jövedelemben, míg a nem hatékony rész az eredménnyel szemben kerül elszámolásra.

A tárgyidőszakban lezárult cash flow fedezeti ügyletek esetében a Csoport számviteli politikája szerint a realizált eredmény a fedezett termékkel azonos módon, azaz a közvetlen költségek között, nyereség esetén a költségeket csökkentve, míg veszteség esetén a költségeket növelve kerül kimutatásra.

### (d) Ingatlanok, járművek, berendezések

#### (i) Megjelenítés és értékelés

Az ingatlanok, járművek és berendezések értékelése halmozott értékcsökkenési leírással és halmozott értékvesztés miatti veszteséggel csökkentett bekerülési értéken történik. Az ingatlanok, gépek és berendezések eszközcsoportok egyes eszközeinek bekerülési értéke 2007. január 1-jén, a Csoport IFRS-ek szerinti beszámolásra való áttérésekor a 2006. január 1-jén érvényes valós értékük alapján lett meghatározva.

A bekerülési érték az adott eszköz megszerzéséhez közvetlenül hozzárendelhető ráfordításokat tartalmazza. A saját előállítású eszközök bekerülési értéke az anyagköltséget, a közvetlen munkaköltséget, az eszközök rendeltetésszerű használat céljából működőképés állapotba hozásához közvetlenül hozzárendelhető bármely más költséget, valamint az eszköz leszerelésének, elszállításának, és a helyszín helyreállításának költségeit tartalmazza. A minősített eszközök beszerzéséhez, építéséhez vagy előállításához kapcsolódó hitelfelvételi költségek az adott eszköz bekerülési értékében vannak kimutatva.

Ha az ingatlanok, járművek és berendezések egyes részeinek eltérő a hasznos élettartama, azokat az ingatlanok, járművek és berendezések között külön tételekként (fő komponensek) számoljuk el.

Az ingatlanok, járművek és berendezések valamely tételének értékesítéséből származó nyereség vagy veszteség az értékesítése bevételének az ingatlanok, járművek és berendezések könyv szerinti értékével történő összehasonlításával vannak meghatározva, és az nettó módon van az eredményben az egyéb bevételek között.

#### (ii) Későbbi költségek

Az ingatlanok, gépek és berendezések egy részének a csere költsége a tétel könyv szerinti értékében van megjelenítve, ha valószínű, hogy az adott részben megtestesülő várható jövőbeni gazdasági hasznok be fognak folyni a Csoporthoz, és az adott rész bekerülési értéke megbízhatóan mérhető. A kicserélt rész könyv szerinti értéke kivezetésre kerül. Az ingatlanok, gépek és berendezések napi szervizelésének költségei az eredményben vannak megjelenítve felmerüléskor.

#### (iii) Értékcsökkenés

Az értékcsökkenés elszámolása lineáris módszerrel történik az eredményben, az ingatlanok, gépek és berendezések egyes részeinek becsült hasznos élettartama alapján az értékcsökkenthető érték összegére vonatkozóan. Értékcsökkenthető értéknek a maradványértékkel csökkentett bekerülési érték minősül. A használatijog -eszközök utáni amortizáció a lízing futamideje alatt történik melyet az IFRS 16 szerint határoz meg a Csoport. Telek után nincs értékcsökkenés elszámolva.

A tárgyidőszaki és az összehasonlító időszaki becsült hasznos élettartamok az alábbiak:

- |                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| • épületek                            | 30 -50 év |
| • gépek és berendezések               | 7 év      |
| • járművek                            | 4-5 év    |
| • egyéb berendezések és felszerelések | 7 év      |

#### (iv) Lízingelt eszközök és Használatijog-eszköz

A lízing finanszírozással vásárolt járművek hasznos élettartama és maradványértéke megegyezik a lízing szerződésben meghatározott futamidővel és a jármű gyártó által a futamidő végére adott visszavásárlási garancia értékével a regionális szerződéses logisztika szegmens esetében. A nemzetközi fuvarozási szegmens esetében az eszközök használati joga kerül kimutatásra a futamidő alatti pénzkifolyások alapján, mint eszköz érték, amely a szerződés szerinti futamidő alatt kerül lineáris elszámolásra értékcsökkenésként az IFRS 16 szabályai szerint.

A használatijog-eszközök az IFRS 16-tal összhangban kerülnek elszámolásra. Az IFRS 16 szerinti lízing kötelezettségek a szerződések szerinti jövőbeni pénzáramlások jelenértéke alapján került meghatározásra. A diszkont faktor mértéke a Cégcsoport hasonló eszközeinek finanszírozása esetében használt 2%-os kamatszint volt. Minden olyan bérleti jogból származó használati jog, amelynek a futamideje nem haladja meg az 12 hónapot vagy a mögöttes eszköz értéke egyedileg nem haladja meg a 5 ezer EUR-t, akkor azok nem kerülnek eszközként kimutatásra, hanem azok közvetlenül a bérleti díjakon keresztül az eredménykimutatásban kerülnek elszámolásra. A részletes közzététel a vonatkozó standard előírásai szerint a 33. pontban került részletezésre.

#### (v) Flottaeladás során keletkezett nyereség elszámolása

A Társaság a járműértékesítés eredményeként számolja el a flottaeladáson keletkezett eredményt

### (e) Immateriális javak

#### (i) Goodwill

Goodwill (negatív goodwill) leányvállalatok, társult és közös vezetésű vállalkozások felvásárlásakor keletkezik.

#### *Goodwill bekerülési értéke*

2007. január 1-jén a Csoport úgy döntött, hogy az IFRS 3 *Üzleti kombinációk* standardot a 2006. január 1-jén vagy azt követően bekövetkezett múltbeli üzleti kombinációkra alkalmazza visszamenőleg. A 2006. január 1-jét megelőző üzleti kombinációkból származó goodwill 2006. január 1-jei könyv szerinti értéke a korábban alkalmazott magyar számviteli alapelvek szerinti 2006. január 1-jei könyv szerinti érték. A Csoport a későbbiekben végrehajtott üzleti kombinációira a goodwill összegét a fizetett ellenérték és a megszerzett nettó eszközérték valós értékének különbségeként határozza meg.

#### *Ellenőrzést nem biztosító részesedések felvásárlása*

A leányvállalati ellenőrzést nem biztosító részesedés felvásárlásai a tőketulajdonosokkal ilyen minőségükben lebonyolított tranzakciókként vannak kezelve és ily módon közvetlenül a saját tőkében vannak annak hatásai elszámolva az adásvétel időpontjában.

#### *Későbbi értékelés*

A goodwill értékelése halmozott értékvesztés miatti veszteséggel csökkentett bekerülési értéken történik. A tőkemódszerrel elszámolt befektetések esetében a goodwill könyv szerinti értékét a befektetés könyv szerinti értéke tartalmazza.

#### **(ii) Egyéb immateriális javak**

A Csoport által beszerzett, határozott hasznos élettartamú egyéb immateriális javak halmozott amortizációval és halmozott értékvesztés miatti veszteséggel csökkentett bekerülési értéken vannak nyilvántartva.

#### **(iii) Későbbi ráfordítások**

A későbbi ráfordítások aktiválására csak akkor kerül sor, ha azok növelik az adott eszközben megtestesülő jövőbeni gazdasági hasznokat. Minden egyéb ráfordítás, beleértve a saját előállítású goodwill és márkanevek ráfordítását is, az eredménybe kerülnek elszámolásra felmerüléskor.

#### **(iv) Amortizáció**

Az amortizáció az eredményben van elszámolva lineáris módszerrel a goodwill kivételével az immateriális javak becsült hasznos élettartama során attól a naptól kezdve, amikor azok használatra készek. A tárgyidőszaki és az összehasonlító időszakai becsült hasznos élettartamok az alábbiak:

- szoftver 10 év
- vagyoni értékű jogok 6 év.

#### **(f) Befektetési célú ingatlanok**

A befektetési célú ingatlan olyan ingatlan, amelyet bérbeadási vagy tőkenövelési, vagy mindkét céllal, nem pedig a szokásos üzletmenet keretében történő értékesítés, áruk vagy szolgáltatások előállításával vagy nyújtásával kapcsolatos felhasználás céljára vagy igazgatási célokra tartanak. A befektetési célú ingatlanok értékelése halmozott értékcsökkenéssel csökkentett bekerülési értéken történik. Befektetési célú ingatlannal nem rendelkezik a Csoport.

#### **(i) Készletek**

A készletek a bekerülési érték és a nettó realizálható érték közül az alacsonyabbikon vannak értékelve. Az alkatrész készletek bekerülési értéke átlagáron, a tank készletek bekerülési értéke a FIFO elv alapján van meghatározva, és az tartalmazza a készletek beszerzésekor felmerült ráfordításokat, az előállítási vagy átalakítási költségeket és az annak érdekében felmerült egyéb költségeket, hogy a készletek jelenlegi helyükre és állapotukba kerüljenek.

A nettó realizálható érték a szokásos üzletmenet során a becsült értékesítési ár, csökkentve a befejezés becsült költségeivel és az értékesítési ráfordításokkal.

#### **(j) Értékvesztés**

##### **(i) Pénzügyi eszközök**

Az amortizált bekerülési értéken vagy az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken (FVOCI-n) értékelt

hitelviszonyt megtestesítő instrumentumokon várható hitelezési veszteséget a Csoport előremutató jelleggel értékeli, a keletkezett veszteségre képzett értékvesztést pedig naponta számolja el. A várható hitelezési veszteség értékelése az alábbiakat tükrözi:

- egy adott – több különféle lehetséges kimenetel kiértékelése alapján megállapított - elfogulatlan, valószínűséggel súlyozott összeget;
- a pénz időértékét; továbbá
- a mérlegfordulónapon a múltbeli eseményekről, az aktuális feltételekről, valamint a jövőbeli gazdasági körülményekre vonatkozó előrejelzésekről túlzott költségek vagy utánanézés nélkül is rendelkezésre álló ésszerű és alátámasztható adatokat.

Az amortizált bekerülési értéken vagy FVOCI-n értékelt várható hitelezési veszteségre képzett értékvesztés megállapítása olyan terület, amely komplex modellek, valamint a jövőbeni gazdasági körülményekre és hitelezési magatartásra (pl. a vevő késedelembe esésének valószínűsége és az abból eredő veszteségre) vonatkozó jelentős feltételezések alkalmazását igényli.

Az általános módszer a pénzügyi instrumentumok hitelminőségének romlását, illetve javulását mutató tendenciát tükrözi. Az értékvesztésként vagy céltartalékként elszámolt hitelezési veszteség összege a hitel kezdeti megjelenítése óta bekövetkezett romlásának mértékétől függ. Az általános módszer két értékelési alapot különböztet meg:

- 12 havi várható hitelezési veszteségek (1. szint), ami a bekerüléstől kezdve valamennyi tételre vonatkozik, amíg a hitelminősítés jelentős mértékben nem romlik
- teljes élettartam alatt várható hitelezési veszteségek (2. és 3. szint), ami akkor alkalmazandó, ha az egyedi vagy csoportos hitelezési kockázat jelentős mértékben megnőtt

Azon pénzügyi eszközök esetében, amelyekre hitelezési veszteség került elszámolásra (3. szint) a kamatbevétel a bruttó könyv szerinti érték helyett az értékvesztéssel csökkentett amortizált bekerülési érték alapján effektív kamatláb módszerrel kerül kiszámításra.

Az egyszerűsített módszer nem írja elő a hitelezési kockázat nyomon követését, helyette azonban a teljes élettartam alatt várható hitelezési veszteséget folyamatosan ki kell mutatni. A jelentős finanszírozási elemet nem tartalmazó vevő, illetve szerződés szerinti követelések, valamint a jelentős finanszírozási elemet tartalmazó rövid lejáratú vevőkövetelések esetében – ahol a Csoport úgy döntött, hogy az árbevétel-elszámolás szempontjából nem korrigálja a kamatrész ellenértékét a Csoport az egyszerűsített módszer alkalmazása mellett döntött. Az egyéb pénzügyi eszközök értékvesztésének elszámolása az általános módszer szerint történik.

A Csoport az egyszerűsített módszer alkalmazása mellett döntött a nem rövid lejáratúnak minősülő (12 hónapon túli esedékességű), jelentős finanszírozási elemet tartalmazó vevőkövetelések vonatkozásában.

A teljes élettartam alatt várható hitelezési veszteségek elszámolásakor az értékvesztést egy értékvesztés számlán keresztül számoljuk el, hogy leírjuk a követelés könyv szerinti értékét a várható pénzáramoknak a követelés eredeti effektív kamatlábjával diszkontált jelenértékére.

Az egyszerűsített módszer szerint a Csoport a teljes élettartam alatt várható hitelezési veszteségek meghatározásához értékvesztés-mátrixot alkalmaz, amely a vevők egyes körülményeit, valamint a késedelmes napok számát veszi figyelembe. A mátrixban alkalmazott értékvesztési ráták az IFRS 9 várható hitelezési veszteségszámításokra vonatkozó általános követelményei alapján kerülnek meghatározásra.

Amennyiben egy későbbi időszakban az értékvesztés összege lecsökken, a csökkenés pedig egyértelműen az értékvesztés elszámolását követő eseményhez kapcsolható (mint pl. a vevő hitelminősítésének javulása), a korábban elszámolt értékvesztés visszavezetésre kerül az értékvesztésszámla éves eredménnyel szembeni korrekciójával szemben. Az értékvesztés visszavezetése eredményeként a pénzügyi eszköz könyv szerinti értéke nem emelkedhet az amortizált bekerülési érték azon összege fölé, ami akkor lenne helytálló, ha az értékvesztés visszavezetésének időpontjában az értékvesztés elszámolására nem került volna sor.

A Csoport a pénzügyi eszközöket teljesen vagy részben akkor írja le, ha gyakorlatilag minden behajtási lehetőséget

kimerített, a megtérülés esélye pedig ennek ellenére nem reális. Erre utaló jel lehet:

- a behajtási tevékenység megszüntetése, valamint
- ha a behajtási módszer fedezet lefoglalását jelenti, a fedezet értéke pedig nem elégséges a kintlévőség teljes megtérüléséhez.

A behajthatatlan követelések a kapcsolódó értékvesztésre képzett céltartalékkal szemben kerülnek leírásra miután a követelés megtérülésére irányuló eljárások lezárultak, a veszteség összege pedig meghatározásra került. A korábban már leírt összegek esetleges későbbi megtérülését a tárgyévi eredménnyel szemben az értékvesztés-számla csökkentése mellett számoljuk e

## (ii) Nem pénzügyi eszközök

A készleteken és a halasztott adóköveteléseken kívül a Csoport nem pénzügyi eszközeinek könyv szerinti értéke minden mérlegfordulónapon felül van vizsgálva annak megállapítására, van-e értékvesztésre utaló jel. Ha van értékvesztésre utaló jel, meghatározásra kerül az adott eszköz becsült megtérülő értéke. A goodwill és a határozatlan hasznos élettartamú vagy használatra még nem kész immateriális javak megtérülő értékére legalább minden egyes mérlegfordulónapon becslés készül.

A Csoport évente egyszer, illetve ha olyan jelzés áll fenn, amely arra utal, hogy értékvesztés elszámolása indokoltá válhat, megvizsgálja, hogy a goodwill esetében kell-e értékvesztést elszámolni. Ennek értelmében meg kell becsülni azon pénztermelő egységek megtérülő értékét, melyekhez goodwill kapcsolódik. A megtérülő érték megállapításához a Csoport meghatározza a pénztermelő egység jövőbeni várható pénzáramait, illetve kiválasztja a megfelelő diszkontrátát a pénzáramok jelenértékének kiszámítása céljából.

Egy eszköz vagy pénztermelő egység megtérülő értéke a használati értéke és az értékesítési költségekkel csökkentett valós értéke közül a nagyobbik összeg. A használati érték meghatározása a becsült jövőbeli cash flow-k jelenértékükre történő diszkontálásával történik, a pénz időértékére és az eszközre jellemző kockázatokra vonatkozó jelenlegi piaci értékítéletet tükröző, adózás előtti diszkontráta alkalmazásával. Értékvesztési vizsgálat céljára az eszközök az eszközöknek olyan legkisebb csoportjába vannak összevonva, amely a folyamatos használatból származó olyan pénzbeáramlásokat teremt, amely nagyrészt független a más eszközökből vagy eszközcsoportokból származó pénzbeáramlásoktól („pénztermelő egység”). Az üzleti kombináció során szerzett goodwill értékvesztési vizsgálat céljára hozzá van rendelve azokhoz a pénztermelő egységekhez, melyek várhatóan haszonra tesznek majd szert az üzleti kombináció szinergiáiból.

Értékvesztés miatti veszteség kimutatására kerül sor, ha az eszköz vagy pénztermelő egysége könyv szerinti értéke meghaladja annak becsült megtérülő értékét. Az értékvesztés miatti veszteség az eredményben van megjelenítve. A pénztermelő egységekre vonatkozóan kimutatott értékvesztési veszteség felosztásakor először az egységekhez hozzárendelt goodwill könyv szerinti értéke van csökkentve, majd az egység (egységek csoportja) egyéb eszközeinek könyv szerinti értéke van arányosan csökkentve.

A goodwill értékvesztése miatti veszteség visszairására nem kerül sor. Egyéb eszközök tekintetében a korábbi időszakokban megjelenített értékvesztés miatti veszteségek minden mérlegfordulónapon felül vannak vizsgálva annak megállapítása céljából, van-e arra utaló jelzés, hogy a veszteség csökkent vagy megszűnt. Az értékvesztés miatti veszteség visszairására akkor kerül sor, ha változtak a megtérülő érték meghatározásához használt becsült értékek. Az értékvesztés miatti veszteség csak olyan mértékig kerül visszairásra, hogy az eszköz könyv szerinti értéke ne haladja meg azt az – értékcsökkenés vagy amortizáció levonása utáni – könyv szerinti értéket, amelyet akkor határoztak volna meg, ha nem mutattak volna ki értékvesztés miatti veszteséget.

## (I) Értékesítésre tartott befektetett eszközök

A várhatóan elsősorban értékesítéssel, nem pedig folyamatos használattal megtérülő befektetett eszközök (vagy eszközökből és kötelezettségekből álló elidegenítési csoportok) értékesítésre tartott befektetett eszközöknek minősülnek. Az értékesítésre tartottként történő besorolást közvetlenül megelőzően az eszközök (vagy az elidegenítési csoport komponensei) a Csoport számviteli politikáival összhangban újraértékelésre kerülnek. Ezt követően az eszközök (vagy

elidegenítési csoport) értékelése a könyv szerinti érték és az értékesítési költségekkel csökkentett valós érték közül az alacsonyabbikon történik.

Az elidegenítési csoporttal kapcsolatos értékvesztés miatti veszteség először a goodwillhez, majd arányosan a többi eszközhöz kerül hozzárendelésre, kivéve a készleteket, pénzügyi eszközöket, halasztott adó-követeléseket, a munkavállalói juttatásokkal kapcsolatos eszközöket és a befektetési célú ingatlanokat, amelyekhez nem kerül veszteség hozzárendelésre, és amelyek továbbra is a Csoport számviteli politikáival összhangban vannak értékelve. Az értékesítésre tartotként történő kezdeti besorolással kapcsolatos értékvesztés miatti veszteségek és az újraértékeléssel kapcsolatos későbbi nyereségek vagy veszteség az eredményben vannak megjelenítve. A nyereségek a felhalmozott értékvesztés miatti veszteség mértékéig vannak megjelenítve.

A Csoport a visszasorolás pillanatában összehasonlítja az értékesítésre tartott eszközök értékvesztéssel csökkentett könyvszerinti értékét azzal az értékkel, ami akkor lett volna, ha az értékesítésre tartott eszközként való nyilvántartás során is értékcsökkentek volna az eszközök és a kettő közül a kisebb értéken vette fel, ha ez nem nagyobb, mint az eszköz megtérülő értéke.

### **(m) Munkavállalói juttatások**

#### **(i) Meghatározott hozzájárulási programok**

A meghatározott hozzájárulási programok a munkaviszony megszűnése utáni juttatási programok, amelyek keretében a gazdálkodó egység meghatározott összegű hozzájárulást fizet egy külön gazdálkodó egységnek, és a gazdálkodó egységnek nincs jogi vagy vélelmezett kötelme arra vonatkozóan, hogy további összegeket fizessen. A meghatározott hozzájárulás alapú nyugdíjjuttatási programokkal kapcsolatos hozzájárulási kötelmet munkavállalói juttatással kapcsolatos ráfordításként jelenítjük meg az eredményben annak esedékességekor.

#### **(ii) Végkielégítések**

A végkielégítés ráfordításként van megjelenítve, ha a Csoport a visszavonás reális lehetősége nélkül, nyilvánvalóan a munkaviszony rendes nyugdíjazási idő előtti megszűnését vagy az önkéntes felmondásra való ösztönzés érdekében felajánlott végkielégítést tartalmazó, hivatalosan részletezett programra kötelezte magát. Az önkéntes felmondásért járó végkielégítés ráfordításként van megjelenítve, ha a Csoport önkéntes felmondással kapcsolatos ajánlatot tett, amelyet valószínűleg elfogadnak, és az elfogadások összege megbízhatóan becsülhető.

#### **(iii) Rövid távú munkavállalói juttatások**

A rövid távú munkavállalói juttatási kötelek értékelése diszkontálás nélkül történik, és azok költségként leírásra kerülnek a kapcsolódó szolgáltatás nyújtásakor.

Kötelezettség megjelenítésére kerül sor rövid távú jutalmakkal kapcsolatos vagy nyereségrészesedési programok keretében fizetendő összegek után, ha a Csoportnak meglévő jogi vagy vélelmezett kötelme van ilyen összegek megfizetésére a munkavállaló által a múltban nyújtott szolgáltatás következtében, és a kötelek megbízhatóan becsülhető.

### **(n) Céltartalékok**

Céltartalék van kimutatva, ha múltbeli események következtében a Csoportnak meglévő jogi vagy vélelmezett kötelme van, amely megbízhatóan megbecsülhető, és valószínű, hogy a kötelek kiegyenlítése gazdasági haszon kiáramlását fogja igényelni. A céltartalékok meghatározása a várható jövőbeli cash flow-k diszkontálásával történik, a pénz időértékére és a kötelezettségre jellemző kockázatokra vonatkozó jelenlegi piaci értékítéletet tükröző, adózás előtti ráta alkalmazásával.

### **(o) Bevételek**

IFRS 15 - Vevőkkel kötött szerződésekből származó bevételek

Az IFRS 15 meghatároz egy 5 lépésből álló modellt a vevőkkel kötött szerződésekből származó bevételek elszámolására. A bevétel olyan összegben kerül elszámolásra, amely azt az ellenértéket tükrözi, amelyre a Társaság várhatóan jogosult lesz a termékekért vagy szolgáltatásokért cserébe. Árbevétel abban az esetben kerül elismerésre, ha valószínűsíthető a tranzakcióval összefüggő gazdasági előny társaság általi realizálása, valamint annak összege megfelelően

mérhető, amikor az áruk és a szolgáltatások feletti ellenőrzés átkerül a vevőhöz.

A Csoport megállapította, hogy általában:

- a teljesítési kötelezettségeket konkrét időpontban elégíti ki, mert az ellenőrzés a fuvar teljesítésekor (lerakáskor), szállítmányozás esetén a szállítmány címzetthez történt eljuttatásakor kerül átadásra a vevőnek;
- megbízóként jár el a vevőkkel kötött szerződésekben, mert jellemzően ellenőrzi az árukat és szolgáltatásokat, mielőtt átadja őket a vevők részére;
- nincsen jelentős finanszírozási komponens, mert szerződéskötéskor várhatóan az ígért áru vagy szolgáltatás vevőnek való átadása és az említett áru vagy szolgáltatás vevő általi kifizetése közötti időszak legfeljebb egy év.

#### **(p) Pénzügyi bevétel és ráfordítás**

A pénzügyi bevételek közé a következő tételek tartoznak: a befektetések (beleértve az értékesíthető pénzügyi eszközöket is) utáni kamatbevétel és az osztalékbevétel. A kamatbevétel időarányosan van megjelenítve az eredményben az effektív kamatláb módszer alkalmazásával. Az osztalékbevétel azzal a dátummal van megjelenítve az eredményben, amikor a Csoportnak a kifizetéshez való joga létrejön, amely tőzsdén jegyzett értékpapírok esetén az osztalékjog megszűnésének napja (ex-dividend date).

A pénzügyi ráfordítás összetevői a következők: hitelek utáni kamatráfordítás, a céltartalékok diszkontjának lebontása, az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök valós értékének változásai és a pénzügyi eszközök után kimutatott értékvesztés miatti veszteség.

Az árfolyamnyereségek és - veszteségek kimutatása nettó módon történik.

#### **(q) Nyereségadó**

A nyereségadó-ráfordítás tényleges és halasztott adót tartalmaz. A nyereségadó-ráfordítás az eredményben van kimutatva a közvetlenül a saját tőkében kimutatott tételekre vonatkozó rész kivételével, amely a saját tőkében szerepel.

A tényleges adó a tárgyévi adóköteles nyereség után várhatóan fizetendő adó a mérleg fordulónapján hatályban lévő vagy lényegileg hatályban lévő adókulcsok alapján, valamint a fizetendő adó korábbi időszakokkal kapcsolatos bármely módosítása.

A Magyarországon kivetett helyi iparüzési adó és az innovációs járulék szintén nyereségadóként kerül bemutatásra.

A halasztott adó megjelenítése a mérleg módszer alkalmazásával történik, amely figyelembe veszi az eszközök és kötelezettségek számviteli beszámolóban szereplő könyv szerinti értéke, valamint az adófizetés céljából kiszámított összegek közötti átmeneti különbözeteket. Halasztott adó nem jeleníthető meg a következő átmeneti különbözetek esetében: eszközök vagy kötelezettségek kezdeti megjelenítése üzleti kombinációnak nem minősülő és sem a számviteli, sem az adóköteles nyereséget vagy veszteséget nem érintő ügyletben, továbbá a leányvállalatokba és közös vezetésű vállalkozásokba történő befektetésekhez kapcsolódó különbözetek olyan mértékig, amely mértékig a belátható jövőben valószínűsíthetően nem fordulnak vissza. Ezen túlmenően nem jeleníthető meg halasztott adó a goodwill kezdeti megjelenítésével kapcsolatban keletkező adóköteles átmeneti különbözetek esetében. A halasztott adó értékelése azokkal az adókulcsokkal történik, amelyek várhatóan vonatkozni fognak az átmeneti különbözetekre, amikor azok visszafordulnak, a mérleg fordulónapig hatályba lépett vagy lényegileg hatályba lépett törvények alapján.

A halasztott adókövetelések és - kötelezettségek egymással szembeni beszámítására akkor kerül sor, ha jogilag kikényszeríthető jog áll fenn arra vonatkozóan, hogy a tényleges adóköveteléseket beszámítsák a tényleges adókötelezettségekkel szemben, továbbá olyan nyereségadóhoz kapcsolódnak, amelyeket ugyanaz az adóhatóság vetett ki ugyanarra az adóalanyra, vagy különböző adóalanyokra, amelyek azonban vagy nettó alapon kívánják rendezni tényleges adókövetéseiket és adókötelezettségeiket, vagy adókövetéseiket és - kötelezettségeiket párhuzamosan fogják realizálni.

Halasztott adó-követelés csak olyan mértékben van kimutatva, amilyen mértékben valószínű, hogy rendelkezésre áll majd olyan jövőbeni adóköteles nyereség, amellyel szemben az átmeneti különbözet felhasználható. A halasztott adó-követelések minden egyes mérlegfordulónapon felülvizsgálatra kerülnek és annak megfelelően csökkentve vannak, ahogyan a kapcsolódó adóelőny realizálása már nem valószínű.

#### **(r) Biztosítási díjkövetelések**

A biztosítási díjköveteléseket esedékességkor számoljuk el és bekerüléskor a megkapott vagy követelt ellenérték valós értékén értékeljük. A bekerülést követően a biztosítási díjköveteléseket amortizált bekerülési értéken értékeljük az effektív kamat módszer alapján. A biztosítási díjkövetelések nyilvántartási értékét értékvesztés szempontjából megvizsgáljuk, ha olyan körülmény merül fel, amely arra utal, hogy a követelés megtérülése kétséges. Ez esetben az értékvesztést az eredménnyel szemben számoljuk el. A biztosítási díjkövetelések a pénzügyi eszközök kivezetésére vonatkozó feltételek teljesülése esetén vezetjük ki a könyvekből.

#### **(s) Biztosítási kötvényekkel kapcsolatos kötelezettségek**

A nem életbiztosítási kötvényekkel kapcsolatos kötelezettségek között a rendezetlen kárigényekre képzett céltartalék, a megszolgáltatlan díjakra képzett céltartalék és az elmaradt díjakra képzett céltartalék szerepel. A rendezetlen kárigényekre képzett céltartalék a bejelentett és be nem jelentett, de már felmerült, a fordulónapon azonban még nem rendezett kárigények végső - kárrendezés kezelési költségekkel növelt és az esetleges várható megtérülésekkel csökkentett – becsült összegét tartalmazza. Egyes kártípusok esetében a bejelentés és a rendezés késedelmes lehet, ezért ezek végső összege a fordulónapon nem ismerhető teljes bizonyossággal. A kötelezettség fordulónapi összege tapasztalati tényeken és az esetleges nagyobb eltéréseket is figyelembe vevő aktuális feltételezéseken nyugvó különféle biztosításmatematikai előrejelzési módszerek alapján kerül megállapításra. A kötelezettség összegét a pénz időértéke nem csökkenti. Katasztrófa vagy kiegyenlítési tartalékokra képzett céltartalék nem kerül elszámolásra. A kötelezettség kivezetésére a fizetési kötelelem elévülésekor, teljesülésekor, illetve megszűntekor kerül sor.

#### **(t) Biztosítási díjbevételek**

##### Bruttó díjbevétel

Az opcionális részesedési elemet (DPF) tartalmazó életbiztosítási és befektetési biztosításokból származó bruttó folyamatos díjbevételek a díj esedékességekor kerülnek elszámolásra. Az egyszeri díjbefizetéses biztosítások esetében az árbevétel a kötvény hatályba lépésekor kerül elszámolásra. A bruttó általános biztosítási díjelőírás az adott elszámolási időszakban kötött kötvények által lefedett időszakokra vonatkozó díjkövetelés teljes összegét tartalmazza és a kockázatvállalás kezdő napján kerül elszámolásra. A biztosítási díj a korábbi elszámolási időszakokban kötött biztosításokból származó, az adott elszámolási időszakban felmerülő díjkövetelésekkel kapcsolatos valamennyi korrekciót tartalmazza. A díjszabás részét képező árengedmények – mint például a kármentességi kedvezmény – levonásra kerül a bruttó biztosítási díjből, a többi pedig költségként kerül elszámolásra. A közvetítőknek fizetendő, de még be nem folyt biztosítási díj összegét a megkötött szerződésekre vonatkozó becslések, illetve múltbeli tapasztalat alapján mérjük fel és a díjelőírányzat részét képezi. A meg nem szolgáltat díjak az adott évi díjelőírásnak a fordulónap után felmerülő kockázati időszakokhoz kapcsolódó részét képezik. A meg nem szolgáltat díjakat napra vetített arányosítással számoljuk ki, a következő időszakokra vonatkozó rész pedig meg nem szolgáltat díjakra képzett céltartalékként kerül elhatárolásra.

#### **(u) Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek**

A pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek készpénz és látra szóló betéteket tartalmaznak.

#### **(v) Jegyzett tőke**

##### *Törzsrészcények*

A törzsrészcények saját tőkeként vannak besorolva. A törzsrészcények kibocsátásához közvetlenül hozzárendelhető járulékos költségek a saját tőke csökkenéseként, az adóhatásokkal nettósítva vannak kimutatva.



### Jegyzett tőke (saját részvények) visszavásárlása

A visszavásárolt részvények saját részvényként vannak besorolva, és azok a teljes saját tőkéből történő levonásként vannak bemutatva. Saját részvények értékesítésekor vagy későbbi időpontban történő újbóli kibocsátásakor az ellenértékként kapott összeg a saját tőke növekedéseként van megjelenítve, az ügyletből származó többlet vagy hiány pedig az eredménytartalékkal szemben van elszámolva.

### (w) Valós érték hierarchia

A valós értéken történő értékelés szerint a Cégcsoport valósérték-hierarchiát használ, amely három szintbe kategorizálja a valós érték meghatározására használt értékelési módszerek inputjait. A valósérték-hierarchia a legnagyobb jelentőséget az azonos eszközök vagy kötelezettségek aktív piacain meglévő jegyzett (nem módosított) áraknak (1. szintű inputok) tulajdonítja, a legkisebbet pedig a nem megfigyelhető inputoknak (3. szintű inputok).

Amennyiben az eszköz vagy kötelezettség valós értékének megállapítására használt inputokat a valósérték-hierarchián belül különböző szintekre lehet besorolni, abban az esetben az eszköz vagy a kötelezettség abba a szintbe kerül besorolásra, amelyben a teljes értékelés szempontjából jelentős legalacsonyabb szintű input van.

#### 1. szintű inputok

Az 1. szintű inputok olyan jegyzett (nem módosított) árak azonos eszközök vagy kötelezettségek aktív piacain, amelyekhez a gazdálkodó egység az értékelés időpontjában hozzáférhet. A valamely aktív piacon jegyzett ár nyújtja a legmegbízhatóbb bizonyítékot a valós értékre, és ha rendelkezésre áll, módosítás nélkül kell alkalmazni a valós érték meghatározására.

#### 2. szintű inputok

A 2. szintben szereplő inputok a jegyzett árakon kívüli, az eszköz vagy kötelezettség vonatkozásában akár közvetlenül, akár közvetve megfigyelhető inputok. A 2. szintű inputok közé az alábbiak tartoznak:

- a hasonló eszközök vagy kötelezettségek aktív piacokon jegyzett árai.
- azonos vagy hasonló eszközök vagy kötelezettségek nem aktív piacokon jegyzett árai.
- a jegyzett árakon kívül az eszköz vagy kötelezettség tekintetében egyéb megfigyelhető inputok, például:
  - o az általánosan jegyzett időközökre megfigyelhető kamatlábak és hozamgörbék;
  - o vélelmezett volatilitások; és
  - o hitelképességi kamatkülönbségek (credit spread-ek)
  - o a piac által alátámasztott inputok.

#### 3. szintű inputok

A 3. szintű inputok az eszköz vagy a kötelezettség nem megfigyelhető inputjai. Amennyiben nem állnak rendelkezésre releváns megfigyelhető inputok, nem megfigyelhető inputokat kell használni a valós érték meghatározására, ezáltal figyelembe vehetők olyan helyzetek, amelyekben az értékelés időpontjában kicsi a piaci aktivitás az eszköz vagy a kötelezettség tekintetében, ha egyáltalán van. Azonban a valós értéken történő értékelés célja ugyanaz marad: vagyis egy kilépési ár az értékelés időpontjában azon piaci szereplő szemszögéből, aki az eszköz tulajdonosa vagy a kötelezettség kötelezettje. Ezért a nem megfigyelhető inputoknak tükrözniük kell azokat a feltételezéseket, amelyeket a piaci szereplők használnának az eszköz vagy a kötelezettség árazásakor, ideértve a kockázattal kapcsolatos feltételezéseket is.

A fentiek alapján a Cégcsoport az alábbi értékeléseket alkalmazza az Adósság és tőke jellegű befektetett pénzügyi eszközök valós értékének számításakor az alábbi értékelési sorrend betartásával.

- a. a tőzsdén jegyzett fix és változó kamatozású kötvények, valamint a diszkont kincstárjegyek esetén – az elsődleges forgalmazói rendszerbe bevezetett államkötvényeket és diszkont kincstárjegyeket kivéve – egységesen az értékelési időszakban az utolsó tőzsdei záró nettó árfolyam felhasználásával kell értékelni oly módon, hogy a nettó árhoz a piaci érték meghatározásakor hozzá kell adni a fordulónapi felhalmozott kamatokat;
- b. az elsődleges forgalmazói rendszerbe bevezetett, 3 hónapnál hosszabb hátralévő futamidejű fix és változó kamatozású, illetve diszkont állampapírok esetén az Államadósság Kezelő Központ (ÁKK) által a fordulónapon, illetve az azt megelőző legutolsó munkanapon közzétett legjobb vételi és eladási nettó

- árfolyamok számtani átlaga és a fordulónapig felhalmozott kamatok összegekként kell a piaci értéket meghatározni;
- c. a 3 hónapnál rövidebb hátralévő futamidejű fix és változó kamatozású és diszkont állampapírok – ideértve az állami készfizető kezességgel rendelkező értékpapírokat is – esetén az ÁKK által a fordulónapon, illetve az azt megelőző legutolsó munkanapon közzétett 3 hónapos referenciahozam felhasználásával a fordulónapra számított nettó árfolyam és a fordulónapig felhalmozott kamatok összegekként kell a piaci értéket meghatározni;
  - d. ha a tőzsdére bevezetett, hitelviszonyt megtestesítő értékpapírnak – az elsődleges forgalmazó rendszerbe bevezetett állampapírokat kivéve – nincsen 30 napnál régebbi árfolyam, akkor a piaci érték meghatározása a tőzsdén kívüli kereskedelem szerinti regisztrált és a fordulónapig közzétett utolsó, forgalommal súlyozott nettó átlagár és a fordulónapig felhalmozott kamat felhasználásával történik, ha ez az adat nem régebbi 30 napnál. Ugyanezen módszert kell alkalmazni a tőzsdére be nem vezetett, hitelviszonyt megtestesítő értékpapírra;
  - e. ha a fenti értékelési módszerek nem használhatók, akkor a nettó beszerzési árat kell felhasználni oly módon, hogy a piaci érték meghatározásakor hozzá kell adni az utolsó kamatfizetés óta a fordulónapig felhalmozott kamatokat.
  - f.

#### 4. Egy részvényre jutó nyereség

A Waberer's International Nyrt. jegyzett tőkéje 17 693 734 darab 0,35 EUR/db névértékű dematerializált törzsrészvény testesít meg.

A Waberer's International Nyrt. jegyzett tőkéje 2020 és 2021. december 31-én 6 192 807 EUR volt, amely 17 693 734 darab 0,35 EUR/db névértékű dematerializált törzsrészvény testesít meg. Ebből saját részvény 214 699 darab (össznévértéke 75 144 EUR).

Saját részvények darabszáma 2020.12.31: 131 924 darab Névérték: 46 173 EUR

Saját részvények darabszáma 2021.12.31: 214 699 darab Névérték: 75 144 EUR

A 2021. Február 22-én megtartott igazgatósági ülésen született döntés alapján az Waberer's Munkavállalói Résztulajdonosi Program Szervezet tulajdonából átkerült 82 775 darab részvény a Waberer's International Nyrt tulajdonába, a transzfer 2021. Március 24.-én valósult meg.

A törzsrészvények súlyozott átlaga 2020 évben: 17 561 810 db

A törzsrészvények súlyozott átlaga 2021 évben: 17 497 858 db

Sem 2020-ben, sem pedig 2021-ban nem volt hígító hatás, ezért az egy részvényre jutó hígított eredmény megegyezik az egy részvényre jutó eredménnyel.

<b>Egy részvényre jutó nyereség</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Adózott eredmény ezer EUR	-41 826	18 096
Törzsrészvények súlyozott átlaga	17 561 810	17 497 858

Egy részvényre jutó nyereség EUR	-2,38	1,03
Egy részvényre jutó hígított nyereség EUR	-2,38	1,03

## 5. Szegmens információk

IFRS8 „működési szegmensek” standard előírja, hogy a tőzsdei cég a transzparens működés jegyében, megfelelő információkat közöljön a befektetőkkel. A szegmensek meghatározása az üzleti tevékenységek megbontásával Nemzetközi fuvarozás, regionális szerződéses logisztika, és egyéb , tevékenységekre történt. A cégcsoport vezetősége az előbbieken említett három szakmai szegmensnek megfelelően irányítja a vállalatcsoport működését. A három működési szegmens az alábbi tevékenységeket tartalmazza:

**Nemzetközi fuvarozás:** Nemzetközi FTL fuvarozás és szállítmányozás, továbbá nemzetközi gyűjtő szállítmányozás

**Regionális szerződéses logisztika:** Belföldi FTL és LTL fuvarozás, raktározás és idegen felek részére történő járműjavítási tevékenység

**Egyéb:** Biztosítási tevékenység

A cégcsoport üzleti szegmens információi az alábbiakban kerülnek bemutatásra.

Árbevétel és legfontosabb átfogó jövedelem kimutatás tételek:

### 2020

Megnevezés	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Szegmensek közti kiszűrés	Összesen
Saját flottával végzett fuvarozási árbevétel	247 101	64 178	0	-515	<b>310 764</b>
Alvállalkoztatásból származó árbevétel	83 625	31 217	0	-524	<b>114 318</b>
Egyéb árbevétel	292	78 068	72 234	-6 334	<b>144 260</b>
Szegmensek közti kiszűrés(-)	-3 751	-3 622	0	7 373	-
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>334 769</b>	<b>177 086</b>	<b>72 234</b>	<b>0</b>	<b>569 342</b>

EBITDA	- 6 087	30 392	9 500	0	33 804
értékcsökkenés	- 41 416	- 16 595	- 289	-	- 58 299
EBIT	- 47 503	13 797	9 212	0	- 24 494

### 2021

Megnevezés	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Szegmensek közti kiszűrés	Összesen
Saját flottával végzett fuvarozási árbevétel	266 211	64 738	0	-987	<b>329 959</b>
Alvállalkoztatásból származó árbevétel	69 613	33 690	0	-528	<b>102 775</b>

Egyéb árbevétel	9 059	82 171	75 932	-9 077	<b>158 085</b>
Szegmensek közti kiszűrés(-)	-6 122	-4 470	0	10 592	-
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>351 004</b>	<b>185 068</b>	<b>75 932</b>	<b>0</b>	<b>590 820</b>
EBITDA	32 669	28 392	13 125	0	74 186
értékcsökkenés	-31 215	-15 387	-402	0	-47 004
EBIT	1 454	13 005	12 723	0	27 182
Adózott eredmény <b>2020</b>	-52 459	2 121	8 511	0	-41 827
Adózott eredmény <b>2021</b>	-1 706	8 609	11 193	0	18 096

Az egyes költségek szegmensenkénti megbontása a költség elemzések megfelelő bekezdéseiben kerültek bemutatásra.

Tényleges nyereségadók:

Megnevezés	2020			2021		
	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb
nyereségadó ráfordítás	-577	-2 602	-1 290	-491	-2 823	1 668
- tényleges nyereségadók	-2 541	-2 434	- 1 327	-1 866	-2 539	-1 530
- halasztott adó	1 964	-168	37	1 375	-284	-138

Befektetett eszközök:

Megnevezés	2020.12.31			2021.12.31		
	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb
Ingatlanok	9 391	51 552	230	8 979	44 674	367
Beruházások	214	7	0	265	181	0
Járművek	63 335	29 801	0	57 940	32 793	0
Egyéb berendezések	1 688	1 615	418	1 268	1 397	430
Immateriális javak	14 023	1 995	538	13 897	1 811	445
Üzleti vagy cégérték	15 153	2 577	0	15 153	2 577	0
Halasztott adó követelés	2 820	0	0	4 344	1	734

Egyéb befektetett pénzügyi eszközök – egyéb	53	0	4	6	3	4
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök - Adósságinstrumentumok - hosszú lejárat	18 877	1 213	65 115	0	0	93 720
Viszontbiztosító részesedése a biztosítástechnikai tartalékokból	0	0	43 408	0	0	53 268

Jelentős pénzmozgással nem járó események:

Megnevezés	2020			2021		
	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb
Devizában kimutatott eszközökön és kötelezettségeken keletkezett nem realizált árfolyamkülönbözet	1 752	9 656	878	261	410	148
Értékvesztés	763	11	0	188	111	121
Céltartalék képzés és felhasználás különbözete	2 561	534	-334	-1 274	7530	-380

## 6. Immateriális javak

Nyitó egyenleg 2020.01.01	Immateriális javak	Goodwill	Összesen
Bruttó érték	36 849	53 379	90 228
Halmozott értékcsökkenés és értékvesztés	-18 949	-21 715	-40 664
<b>Nettó érték</b>	<b>17 900</b>	<b>31 664</b>	<b>49 564</b>
<b>2020 évi változások</b>			
Növekedések és üzembe helyezés	2 078	0	2 078
Külföldi pénznemben kimutatott eszköz árfolyamváltozásából	-318	0	-318
Akvízió miatti növekedés	0	0	0
Értékcsökkenés	-3 104	0	-3 104
Értékvesztés	0	13 934	0
Csökkenések	0	0	0

<b>Záró nettó érték</b>	<b>16 556</b>	<b>17 730</b>	<b>34 286</b>
<b>Záró egyenleg 2020.12.31</b>			
Bruttó érték	38 449	53 379	91 828
Halmazott értékcsökkenés és értékvesztés	-21 893	-35 649	-57 542
<b>Nettó érték</b>	<b>16 556</b>	<b>17 730</b>	<b>34 286</b>
<b>2021 évi változások</b>			
Növekedések és üzembe helyezés	2 955	0	2 955
Külföldi pénznyomban kimutatott eszköz árfolyamváltozásából	-25	0	-25
Értékcsökkenés	-3 271	0	-3 271
Értékvesztés	0	0	0
Csökkenések	-61	0	-61
<b>Záró nettó érték</b>	<b>16 153</b>	<b>17 730</b>	<b>33 883</b>
<b>Záró egyenleg 2021.12.31</b>			
Bruttó érték	40 911	53 379	94 290
Halmazott értékcsökkenés és értékvesztés	-24 758	-35 649	-60 407
<b>Nettó érték</b>	<b>16 153</b>	<b>17 730</b>	<b>33 883</b>

Az immateriális javak legnagyobb tételei az SAP S4/HANA rendszer és a WIRE fuvarozási rendszer.

#### (a) Goodwill

Az üzleti kombinációk révén keletkezett goodwillokat az akvizíció időpontjában azon pénztermelő egységekhez kell rendelni, melyek az üzleti kombináció hasznait várhatóan élvezni fogják. A goodwill könyv szerinti értékének jelentős hányada nemzetközi fuvarozás és szállítmányozás pénztermelő egységhez azon belül a LINK Sp.z.o.o jogi egységhez van hozzárendelve, melynek összege 15 153 ezer EUR volt 2020.12.31-én. A 2013-as évben a Waberer's Logisztika Kft. részvénycsere útján a Szemerey Transport Zrt.-ben 2013.04.26-án 60%-os tulajdon mellett irányító befolyást szerzett. A Cégcsoport a számviteli politikája szerint goodwill-t mutat ki a konszolidált mérlegében 2 577 ezer EUR értékben. A Szemerey Transport Zrt.-vel kapcsolatosan felvett goodwill az eszközökhöz nem rendelhető, akvizíciókori valós érték különbözetet jelenti, amely a kisebbségi részesedéssel szemben került elszámolásra.

A Waberer's International Nyrt. akvizíciója során a 2016 áprilisában irányító befolyást szerzett a Wáberer Hungária Biztosító Zrt. és annak leányvállalata, a Közdülő Invest Kft-ben. A Csoport Vezetősége az IFRS előírások szerinti üzleti kombinációt megvizsgálta és értékelte, az értékelés eredményeként goodwillt nem azonosított.

A Waberer's International Nyrt. 2017 akvizíció során megszerezte a lengyel bejegyzésű LINK Sp.z o.o. nemzetközi fuvarozó és szállítmányozó és a LINK Services Sp. z o.o. munkaerő kölcsönző cégeket. Az akvizíció forrása a Waberer's International Nyrt. tőzsdei részvénykibocsátásából kerül fedezésre. A Cégcsoport a számviteli politikája szerint goodwillt azonosított a Link Sp. z o.o. társaságra vonatkozóan, amelyet a mérlegben 34 877 ezer EUR értékben mutatott ki. 2018-ban a goodwill értékelésre során 5 790 ezer EUR került elszámolásra, 2020-ban pedig további 13 934 ezer EUR értékvesztés elszámolására került sor. A tárgyév során a tervek alapján az anyavállalat a LINK goodwill esetében további értékvesztés elszámolását nem tartotta indokoltnak. A LINK goodwill könyv szerinti értéke 15 153 ezer EUR maradt 2021.12.31-i fordulónapon.

A Szemerey Transport Zrt. és a Waberer's Logisztika Kft. összeolvadása miatt a két egység különválasztása goodwill szempontjából úgy történt, hogy a működést legjobban jellemző árbevétel és eszközérték számtani átlagával súlyoztunk. A Szemerey Transport goodwill értéke a jövőbeli pénzáramlások és az előzőekben részletezett súlyozás szorzatából került meghatározásra.

A LINK Sp. z o.o. esetében a goodwill számítás mivel önálló jogi személyről van szó a Társaság egyedi terveinek pénzáramlásából került levezetésre. A korábbi Hungarocamion goodwill pedig a nemzetközi fuvarozási pénztermelési

egység tervei alapján került meghatározásra.

A Csoport által elvégzett értékvesztés tesztek az alábbi feltételezések mentén készültek az IAS 36 standarddal összhangban:

1. Megtérülési érték számítása során az eszközök hosszú távú használatának feltételezése
2. Diszkontráták: a megtérülési érték számítások figyelembe veszik a pénz időértékét, a megtérülési rátát, amely a piacon hasonló kockázatú, pénzáramlású és időtartamú befektetésért elvárható lenne. Ez a Csoport esetében 8,5%

A külföldi leányvállalathoz (LINK) kapcsolódó goodwill értékvesztés teszt

A Link esetében a goodwill értéke a tárgyév kezdetén 15 153 ezer euró volt. A 2020-ban és 2021-ben a LINK eredménye pozitív. Ennek megfelelően az anyavállalat a társasággal közösen kidolgozott stratégiai tervek alapján újrakalkulálta a goodwill jövőbeli megtérülését. A terveknek megfelelően a következő 5 üzleti évre és az ötödik év alapján kiterjesztett végértékre meghatározta az üzleti egység nettó pénztermelési képességét, amelyet a fenti 2. pontban megfogalmazott 8,5%-os rátával diszkontált. Így a diszkontált cash-flow tervek szerint nem indokolt az értékvesztés.

A belföldi fuvarozási tevékenységhez kapcsolódó goodwill értékvesztés teszt

A goodwill könyv szerinti érték 2 577 ezer EUR. A szegmens a 2021-es évben nyereséggel zárta a működést, a jövőbeli előrejelzések a működésben nyereséget mutatnak. A fentieket figyelembe véve a vezetőség nem látta indokoltnak értékvesztés elszámolását. A tervek alapján a könyv szerinti érték kevesebb mint egy éven belül megtérül.

#### (b) Határozatlan élettartammal rendelkező immateriális javak

A Csoportnak a goodwill-on kívül nincs más, határozatlan élettartammal rendelkező eszköze az immateriális javak között.

## 7. Tárgyi eszközök

	Ingatlan	-ebből IFRS16 Ingatlan	Beruházás	Járművek	ebből IFRS16 Járművek	Egyéb berendezés	Összesen
<b>Nyitó egyenleg 2020.01.01</b>							
Bruttó érték	101 856	66 424	322	301 393	300 091	12 474	416 045
Halmazott értékcsökkenés és értékvesztés	-32 785	-15 502	0	-147 251	-158 847	-7 622	-187 658
<b>Nettó érték</b>	<b>69 071</b>	<b>50 922</b>	<b>322</b>	<b>154 142</b>	<b>141 244</b>	<b>4 852</b>	<b>228 387</b>
<b>2020. évi változások</b>							
Növekedés és üzembe helyezés	6 379	5 819	-43	328	301	884	7 548
Külföldi pénznemben kimutatott eszköz árfolyamváltozásából eredő eszköz állományváltozás	-5 736	-4 769	-57	-4 925	-4 116	-204	-10 922
Értékcsökkenés, értékvesztés	-8 542	-6 810	0	-44 173	-40 476	-2 136	-55 195
Kivezetések	0	-35	0	-11 027	-10 104	-63	-11 090
Átsorolások értékesítésre tartott befektetett eszközök közé	0	0	0	-1209	0	0	-1 209
<b>Záró nettó érték</b>	<b>61 172</b>	<b>45 128</b>	<b>222</b>	<b>93 136</b>	<b>86 849</b>	<b>3 721</b>	<b>158 252</b>
<b>Záró egyenleg 2020.12.31/2021.évi nyitó</b>							
Bruttó érték	100 275	65 998	222	252 224	230 101	12 647	365 368
Halmazott értékcsökkenés és értékvesztés	-39 103	-20 871	0	-159 088	-143 252	-8 926	-207 117

<b>Nettó érték</b>	<b>61 172</b>	<b>45 128</b>	<b>222</b>	<b>93 136</b>	<b>86 849</b>	<b>3 721</b>	<b>158 252</b>
<b>2021. évi változások</b>		0					
Növekedés és üzembe helyezés	1 794	1 061	224	49 573	46 193	1 362	52 953
Külföldi pénznemben kimutatott eszköz árfolyamváltozásából eredő eszköz állományváltozás	-558	-444		-207	-190	-20	-785
Értécsökkenés, értékvesztés	-7 977	-6 747		-31 664	-29 372	-1 879	-41 520
Kivezetések	-411	-330		-20 105	-18 168	-89	-20 605
Átsorolások értékesítésre tartott befektetett eszközök közé		0					0
<b>Záró nettó érték</b>	<b>54 020</b>	<b>38 668</b>	<b>446</b>	<b>90 733</b>	<b>85 312</b>	<b>3 095</b>	<b>148 294</b>
Bruttó érték	100 550	66 095	446	250 402	231 987	21 396	372 794
Halmozott értécsökkenés és értékvesztés	-46 530	-27 427	0	-159 669	-146 675	-18 301	-224 500
<b>Nettó érték</b>	<b>54 020</b>	<b>38 668</b>	<b>446</b>	<b>90 733</b>	<b>85 312</b>	<b>3 095</b>	<b>148 294</b>

**(a) Ingatlanok**

Az alábbi táblázat tartalmazza a Cégcsoport legjelentősebb ingatlanjait 2021.12.31-én.

Ingatlan	Ország	Funkcionalitás	Nettó érték
Használati jog IFRS 16 (Waberer's Logisztika)	Magyarország	Bérelt raktár - telephely	36 197
Használati jog IFRS 16 (LINK)	Lengyelország	Bérelt ingatlan – telephelyek	2 237
Használati jog IFRS 16 (WSZL Automotív)	Magyarország	Bérelt ingatlan – telephelyek	112
Használati jog IFRS 16 (Wáberer Hungária)	Magyarország	Bérelt ingatlan – központi telephely	131
<b>IFRS 16 szerinti használati jog összesen</b>			<b>38 677</b>
Budapest, Nagykörösi út 349-351	Magyarország	Központi telephely	4 395
Miercurea Ciuc Hargita	Románia	Központi telephely	1 114
Mosonmagyaróvár	Magyarország	Telephely - műhely	1 156
PILK (Pestszentlőrinc Logisztika Centrum)	Magyarország	Logisztikai raktár	2 270
BILK – bérelt ingatlanon végzett beruházás	Magyarország	Logisztikai raktár/Irodaház	5 499
Páty Geodis – bérelt ingatlanon végzett beruházás	Magyarország	Logisztikai raktár/Irodaház	678
Győr	Magyarország	Logisztikai raktár	226
Miskolc	Magyarország	Logisztikai raktár	187

**(b) Tárgyi eszköz változások**

2021 év során az ingatlanok bruttó értéke 1.794 eEUR összegben növekedett. Ebből 1067 eEUR a Link sp.zo.o, IFRS 16 szerinti ingatlan bruttó értékében bekövetkező változás, 136 eEUR WSZL Automotív IFRS 16 szerinti ingatlan aktivált értéke. A fennmaradó összeg pedig az ingatlanállomány fejlesztési, felújítási költségeit tartalmazza. Ennek keretében az évvégén a Nagykörösi úti telephelyünkön 71 fő befogadására alkalmas sofőrpihenő kialakítására, átadására került sor.

**(c) Jelzáloggal terhelt eszközök**

A Csoport 2021. december 31-i fordulónapon az alábbi jelzáloggal terhelt eszközökkel rendelkezik:



Szerződés szám	Szerződés elnevezése	Tárgya	Jogosult	Biztosíték nyújtó	Biztosított Összeg
11024/K/155/2021/3	Ingatlan jelzálogszerződés	Waberer's International Nyrt. ingatlanai : Mosonmagyaróvár, belterület, 2478; Mosonmagyaróvár, belterület, 2484	Raiffeisen Bank Zrt	Waberer's International Nyrt	Biztosított Kötelezettségek maximális összege, amelyet a Jelzálogjog biztosít, nem haladhatja meg a 115.000.000,- EUR-t
11024/K/155/2021/3	Ingatlan jelzálogszerződés	Waberer's International Nyrt. ingatlanai : Budapest, XXIII. kerület, belterület, 195853/13	Raiffeisen Bank Zrt	Waberer's International Nyrt	
11024/K/155/2021/3	Ingatlan jelzálogszerződés	Waberer's International Nyrt. Ingatlanai: Budapest, XXIII. kerület, belterület, 195853/3	Raiffeisen Bank Zrt	Waberer's International Nyrt	
11024/K/155/2021/3	Ingatlan jelzálogszerződés	Waberer's-Szemerey Logisztika Kft. Ingatlanai: Miskolc, I. kerület, belterület, 4775/2	Raiffeisen Bank Zrt	Waberer's International Nyrt	
11024/K/155/2021/3	Ingatlan jelzálogszerződés	Waberer's-Szemerey Logisztika Kft. Ingatlanai: Győr, belterület, 5514/1	Raiffeisen Bank Zrt	Waberer's International Nyrt	
11024/K/155/2021/3	Ingatlan jelzálogszerződés	Waberer's-Szemerey Logisztika Kft. Ingatlanai: Balatonszárszó, belterület, 1438/29	Raiffeisen Bank Zrt	Waberer's International Nyrt	
11024/K/155/2021/3	Körülírással meghatározott zálogszerződés vagyontárgyakon	Waberer's International Nyrt. eszközei, ide nem értve a követeléseket és az ÁFA követeléseket	Raiffeisen Bank Zrt	Waberer's International Nyrt	Biztosított Kötelezettségek maximális összege, amelyet a Jelzálogjog biztosít, nem haladhatja meg a 115.000.000,- EUR-t
D14N10672000IOJZM	Ingóságot terhelő jelzálogjog szerződés	292 db Schmitz pótkocsira zálogjog, valamint elidegenítési és terhelési tilalom alapítása	MKB Bank NYrt	Waberer's International Nyrt	4.307.560,- EUR keretösszeg erejéig
D14N10682000JZKOM	Zálogjogot és óvadéki jogot alapító szerződés	292 db Schmitz pótkocsi kapcsán a Schmitz Cargobull AG visszavásárlási szerződéseiből eredő követeléseken zálogjog alapítása	MKB Bank NYrt	Waberer's International Nyrt	4.307.560,- EUR keretösszeg erejéig

A fenti jelzálogok 2021-ben kerültek bejegyzésre a Konzorcális finanszírozási szerződés aláírásával, 2020-ban nem volt jelzáloggal terhelt eszköz.

#### (d) Lízingelt eszközök

A tárgyi eszközök tartalmazzák azon eszközöket, amelyeket lízing keretében szerzett meg a Csoport. 2020. december 31-én a lízingelt eszközök bruttó értéke 230 101 ezer EUR, halmozott értékcsökkenése 143 252 ezer EUR, könyv szerinti értéke 86 849 ezer EUR. 2021. december 31-én a lízingelt eszközök bruttó értéke 231 987 ezer EUR, halmozott értékcsökkenése 146 675 ezer EUR, könyv szerinti értéke 85 312 ezer EUR. A fenti értékek nem tartalmazzák az ingatlan bérleti szerződések alapján az IFRS 16 szerint felvett használati jogokból eredő lízing kötelezettségeket, amelyet a 33. pontban külön kerültek részletezésre.

A csoport nem rendelkezik változó díjas szerződésekkel és nincs hosszabbítási, vagy felmondási idő.

A Csoport a nemzetközi fuvarozási szegmensében a tárgyév során jelentős flotta leállítást hajtott végre a gazdaságos flotta méretre optimalizálva. A tárgyév során a regionális szerződéses logisztika szegmensben történt jármű beszerzés.

#### (e) Eszközvásárlásokra vonatkozó fordulónapon fennálló kötelezettségvállalások

A Csoport három évre vonatkozóan rendelkezik eszközvásárlásokra vonatkozó keretszerződésekkel, amely a szerződésben foglaltak szerint csak javasolt mennyiséget tartalmaz, amely jövőbeli kötelmet nem jelent.

**(f) Ingatlanok vélelmezett bekerülési értéke**

A 2016-os akvizíció során megszerzett Közdülő Invest Kft. által birtokolt BILK bekerülési értéke az akvizíció során az üzleti kombináció számítása során került meghatározásra.

## 8. Befektetések leányvállalatokban és közös vezetésű vállalkozásokban

Társaság	Ország	Tevékenységi kör	Tulajdoni hányad	
			2020	2021
Waberer's - Szemerey Logisztika Kft.	Magyarország	belföldi fuvarozás, szállítmányozás, logisztika	100,00%	100,00%
Rapid Teherautószerelv	Magyarország	járműjavítás	51,00%	51,00%
Waberer's Slovakia	Szlovákia	logisztika	100,00%	100,00%
Közdülő Invest Kft.	Magyarország	ingatlan bérbeadás	100,00%	100,00%
KDI Property Kft	Magyarország	saját ingatlan adásvétel	0,00%	100,00%
WSZL Autómtív Kft.	Magyarország	nemzetközi fuvarozás	100,00%	100,00%
Delta Rent Kft.	Magyarország	gépjármű kereskedelem	100,00%	100,00%
Bódi Intertrans Kft.	Magyarország	nemzetközi fuvarozás	100,00%	100,00%
Nexways Cargo Kft.	Magyarország	nemzetközi fuvarozás	100,00%	100,00%
LINK Sp. z o.o.	Lengyelország	nemzetközi fuvarozás	100,00%	100,00%
LINK Services Sp. z o.o.	Lengyelország	munkaerőkölcsönzés	100,00%	100,00%
Waberer's Románia SA	Románia	nemzetközi fuvarozás és szállítmányozás	100,00%	100,00%
Waberer's Network Kft.	Magyarország	nemzetközi gyűjtő szállítmányozás	99,00%	99,00%
Waberer Hungária Biztosító Zrt.	Magyarország	biztosítás	100,00%	100,00%

Társaság	Ország	Tevékenységi kör	Tulajdoni hányad	
			2020	2021
Waberer's Deutschland GmbH	Németország	nemzetközi szállítmányozás	100,00%	megszűnt
Waberer's France	Franciaország	kereskedelmi ügynöki tevékenység	100,00%	megszűnt

Az előző évben a cégcsoport managementje a nemzetközi fuvarozási szegmensben üzleti modellt váltott, amelynek során a cégcsoport struktúra egyszerűsítésre került, a korábbi fuvarozási franchise társaságok helyett a fuvarozást egy jogi egységként a Nexways Cargo Kft. végzi a Waberer's International részére. A korábbi franchise cégek beolvadás útján 2020.09.01-nyel megszűntek. Az átalakulás során a Bódi Intertrans Kft, mint jogutód örökölte a fent nevezett társaságok eszközeit és forrásait.

2021 év végén cégcsoportunk megalapította a KDI Property Korlátolt Felelősségű Társaságot az ingatlanainak jövőbeni optimalizálása érdekében, a cégben 2021 évben a jegyzett tőke befizetésén kívül semmilyen más esemény nem történt.

## 9. Egyéb befektetett pénzügyi eszközök

	2020. december 31.	2021. december 31.
Szemerey Plus Kft. üzletrész	55	0
Egyéb	5	0
<b>Összesen</b>	<b>60</b>	<b>0</b>

A korábbi években kivásárolt franchise ügyvezetőkkel szembeni követelésből be nem folyt része értékvesztésre került, minden esetben jogi eljárás van folyamatban az adós féllel szemben.

Az egyéb befektetett eszközökhöz kapcsolódó piaci értékekre vonatkozó információ a 34. pontban található.

## 10. Egyéb befektetett pénzügyi eszközök – Adósság-és Tőkeinstrumentumok - hosszú lejárat

A Waberer Hungária Biztosító Zrt. befektetési célú hitelkockázati szempontból kockázatmentesnek minősített értékpapír állományát jellemzően államkötvények és diszkontkincstárjegyek alkotják. A Társaság befektetett pénzügyi eszközeinek könyv szerinti értéke 93.720 ezer EUR volt a tárgyév végén. A lekötött betétek fedezetet nyújtanak a biztosító társaság biztosítástechnikai kötelezettségeire devizanem és futamidő párosítással. A befektetett pénzügyi eszközök valós értéken kerültek átértékelésre átfogó jövedelemmel szemben. Az alábbi táblázat mutatja a befektetett pénzügyi eszközök típus, devizanemét és kibocsátó ország szerinti bontását.

A múltban volt, és a jövőben is várható értékesítési tevékenység. A portfólióban lévő pénzügyi eszközök tartási és értékesítési szándékkal kerültek a Waberer Hungária Biztosító Zrt (Biztosító)könyveibe.

A letétkezelési és portfóliókezelési szerződés értelmében az abban lefektetett elvek és korlátozások mentén a Biztosító letétkezelői szabadon alakítják a portfóliót a piaci hozamszintek alakulása függvényében, de rövid-távú kereskedési tevékenységet nem végeznek.

### A pénzügyi eszközök értékvesztésének szabályai

A várható hitelezési veszteségek a pénzügyi eszköz várható élettartama alatt felmerülő hitelezési veszteségek valószínűséggel súlyozott becslései (azaz az összes várható cash flow-hiány jelenértéke). A várható hitelezési veszteség becslésének mindig tükröznie kell a hitelezési veszteség bekövetkezésének és be nem következésének lehetőségét is, még akkor is, ha a legvalószínűbb eredmény az, hogy nem következik be hitelezési veszteség. A várható hitelezési veszteségek becslésének olyan elfogulatlan és valószínűség alapján súlyozott összeget kell tükröznie, amely különböző lehetséges kimenetek értékelése révén került meghatározásra.

A hitelezési veszteség megállapításánál a Biztosító előre tekintő információkat is figyelembe vesz.

A Biztosító feltételezi, hogy valamely pénzügyi eszköz hitelkockázata nem nőtt jelentősen a kezdeti megjelenítés óta, amennyiben megállapításra kerül, hogy a pénzügyi eszköz hitelkockázata alacsony a beszámoló fordulónapján.

A Biztosító a 12 havi várható hitelezési veszteséggel megegyező összegben értékeli az adott pénzügyi eszköz elszámolt veszteségét (Stage 1, vagy 1-es kosár) az alábbi esetekben:

- a pénzügyi eszköz hitelkockázata a kezdeti megjelenítéstől a beszámoló fordulónapjáig nem nőtt jelentősen, valamint
- a pénzügyi eszköz hitelkockázata alacsony a beszámoló fordulónapján.

A 12 havi várható hitelezési veszteség a teljes élettartam alatt várható hitelezési veszteség egy része. Azt a várható hitelezési veszteséget testesíti meg, amely a fordulónap utáni 12 hónap alatt lehetséges, a pénzügyi instrumentumra vonatkozó nemteljesítési eseményekből eredően.

A Biztosító minden beszámolási fordulónapon teljes élettartam alatti várható hitelezési veszteséget jelenít meg az alábbi esetekben (Stage 2 vagy Stage 3, 2-es vagy 3-as kosár) az alábbi esetekben:

- ha az érintett pénzügyi eszköz hitelkockázata jelentősen nőtt a kezdeti megjelenítés óta, figyelembe véve minden ésszerű és indokolható információt, köztük az előretekintőket is –, de a pénzügyi eszköz nem értékvesztett („Stage 2 pénzügyi eszközök”);
- ha az érintett pénzügyi eszköz a fordulónapon értékvesztett („Stage 3 pénzügyi eszköz”);
- a biztosításközvetítőkkal szembeni követelések esetében (a Biztosító egyszerűsített modellt alkalmaz a várható hitelezési veszteség meghatározására);
- a vevő- és egyéb pénzügyi követelések esetében (a Biztosító egyszerűsített modellt alkalmaz a várható hitelezési veszteség meghatározására).

A teljes élettartam alatt várható hitelezési veszteség az a várható hitelezési veszteség, amely a pénzügyi instrumentum várható élettartama alatti összes lehetséges nemteljesítési eseményből ered.

Értékvesztettség (Stage 3) kritériumai

Az értékvesztettség (Stage 3) kritériumaként a Biztosító a következőket határozza meg:

- követelések esetében, 90 napot meghaladó fizetési késedelem az adott partnerrel szemben fennálló követelés lényegtelen meghaladó (az összes követelés 5%-ánál nagyobb) része esetén (ebben az esetben ugyanazzal a partnerrel szembeni valamennyi követelés Stage 3-ba sorolandó). (Az összes követelésbe nem értendő bele a hitelviszony megtestesítő értékpapírok állománya.)
- a partner jelentős, ismert pénzügyi nehézsége a fordulónapon, beleértve a csődeljárás, felszámolási eljárás kezdeményezését a partnerrel szemben (ebben az esetben ugyanazzal a partnerrel szembeni valamennyi követelés Stage 3-ba sorolandó)

- annak valószínűvé válása, hogy a partner csődbe jut vagy más pénzügyi átszervezésre kényszerül (ebben az esetben ugyanazzal a partnerrel szembeni valamennyi követelés Stage 3-ba sorolandó)

Típus	Eszköz devizaneme	Ország-kód	Amortizált bekerülési érték	Piaci érték	Valós érték különbözet	
Államkötvény	HUF	HU	60 555	56 417	-4 138	
	GBP	GB	17 020	16 849	-171	
	EUR	AT		2 368	2 368	-1
		DE		1 833	1 833	0
		ES		1 100	1 127	27
		HU		10 197	10 125	-72
		IL		1 080	1 092	12
		IT		10 784	10 841	57
		NL		1 345	1 345	0
		RO		489	483	-6
		SI		1 178	1 211	33
Diszkontkincstárjegy	HUF	HU	4 330	4 313	-17	
Vállalati kötvény	HUF	US	2 199	1 956	-243	
	HUF	HU	3 145	3 117	-28	
	GBP	DE	1 077	1 081	4	
	GBP	GB	603	608	6	
	EUR	HU		3 785	3 816	31
		LU		499	503	4
NL			313	300	-13	
Jelzáloglevél	HUF	HU	247	232	-15	
Dolgozói kölcsön	HUF	HU	4	4	0	
Lekötött betét	HUF	HU	4 337	4 245	0	
<b>ÖSSZESEN</b>			<b>128 487</b>	<b>123 867</b>	<b>-4 529</b>	
Várható veszteségek után számított értékvesztés - IFRS 9				201		
Átsorolás pénzeszközbe				29 946		
<b>Befektetett pénzügyi eszközök – Adósságinstrumentumok - hosszú lejárat</b>				<b>93 720</b>		

Az IFRS 9 alapján a befektetett pénzügyi eszközök állományra számított várható hitelezési veszteség jogi egységenként kerül meghatározásra.

## 11. Készletek

Készletek	2020. december 31.	2021. december 31.
Üzemanyagkészlet	1 880	2 842
Alkatrész, gumi, kenőanyag, egyéb anyag	663	774
Egyéb anyagok	21	15
<b>Összesen:</b>	<b>2 564</b>	<b>3 631</b>

Üzemanyag készleten mérlegfordulónapon a kamionokban és az üzemanyag töltőállomáson fellelhető készletek kerülnek kimutatásra. Ezek értéke az alábbi módszerrel kerül meghatározásra:

- a töltőállomáson lévő készlet hitelesített mérőóra leolvasással
- a kamionokban lévő üzemanyag a fuvarnyilvántartó rendszer adatai alapján készített becslés szerint.

A Csoport vezetése 2021.12.31-én az előző évhez hasonlóan megvizsgálta a javítóműhely készletét az előző két évben beszerzett járművek technológia leírásai alapján, amelynek eredményeként a Cégcsoport által használt járművekbe már be nem építhető alkatrészekre értékvesztést számolt 100%-os mértékben.

	Értékvesztés
<b>2020. január 1.</b>	<b>146</b>
csökkenés	65
<b>2020. december 31.</b>	<b>81</b>
Növekedés	70
<b>2021. december 31.</b>	<b>151</b>

## 12. Követelések

	2020. december 31.	2021. december 31.
Vevőkövetelések	74 738	91 528
Kétes követelésekre képzett értékvesztés	- 1 810	- 1 246
<b>Összesen</b>	<b>72 928</b>	<b>90 282</b>

A követelések 2021. december 31-es állománya növekedést mutat, amelyet a forgalom növekedése okozott. A vevők forgási sebesség konszolidált szinten a 2020. évi átlagosan 57,7 napról a tárgyévben 52,01 napra csökkent.

	Értékvesztés
<b>2020. január 1.</b>	<b>1 719</b>
Növekedés	970
Csökkenés	-814
Árfolyamkülönbözet	-65
<b>2020. december 31.</b>	<b>1 810</b>
Növekedés	517
Csökkenés	-1 065
Árfolyamkülönbözet	-16
<b>2021. december 31.</b>	<b>1 246</b>

A Cégcsoport szigorú hitelminősítési és hatékony beszedési folyamatának eredményeként kétes követelésekre képzett értékvesztés összege az előző évhez képest csökkent. A tárgyévi értékvesztés képzés 0,09%-a konszolidált árbevételnek, a mutató értéke az előző évben is 0,15% volt.

Az értékvesztés növekedése alatt a követelésekre képzett értékvesztések kerülnek a csökkenések pedig a kivezetések, kiegyenlítések miatti visszairásokat tartalmazzák

A vevőkkel kapcsolatos 2020. és 2021. évi értékvesztés állományának csökkenését a korábban már 100%-ban leírt követelések kivezetése okozta.

Az IFRS 9 alapján a vevő állományra számított várható hitelezési veszteség jogi egységenként kerül meghatározásra egységes értékelési elvek szerint. Az értékelés alapján a lengyel leányvállalat a LINK Sp.z.o.o. könyveiben 69 ezer EUR hitelezési veszteség került elszámolásra míg a belföldi és nemzetközi fuvarozási és a logisztikai szegmens esetében 93

ezer EUR hitelezési veszteség került megállapításra.

### 13. Egyéb forgóeszközök és származékos pénzügyi instrumentumok

	2020. december 31.	2021. december 31.
Külföldi ÁFA és jövedéki adó	9 136	10 269
Adókövetelés	3 713	3 640
Adott kölcsön	137	136
Munkavállalói követelések	-572	-669
Elhatárolások	5 765	6 697
Egyéb	1 071	5 066
Származékos ügylet	0	679
Biztosítástechnikai követelés	2 002	904
<b>Összesen</b>	<b>21 252</b>	<b>26 722</b>

Az egyéb forgóeszközök között a legnagyobb arányt a külföldi áfa és jövedéki adó képviseli, mely követelés a külföldi adóhatóságoktól származó ÁFA követelésekből és jövedéki adó követelésekből ered.

A külföldi ÁFA követelés értéke 2021.12.31-én 3 723 ezer EUR volt szemben az előző évi 3 599 ezer EUR-val. A külföldi ÁFA követelés állománya 2019 és 2020 között jelentős csökkenést mutatott a flottaméret csökkenés és az előző évben megkezdett beszállítói szerződés módosítás alapján történő nettó számlázás miatt, 2020 és 2021 között jelentős változás nem történt. A külföldi ÁFA követeléseket jövőbeli megtérülését a Vezetőség egyedileg megvizsgálta annak függvényében, hogy a befolyás megtérülésére rendelkezik e negatív információval vagy nem.

A jövedéki adó követelés (belföldi és külföldi adóhatóságokkal szembeni) 2021.12.31-én 6 545 EUR volt szemben az előző évi 5 537 ezer EUR-val. A jövedéki adó követelés jövőbeli megtérülését év végén megvizsgálta a Vezetőség, amely során a korábbi pénzügyi közvetítő által benyújtott, de a külföldi hatóság által vissza nem igazolt nyitott követelések után értékvesztést nem számolt el.

A származékos ügyletek fordulónapi értéke kizárólag piaci inputokon alapuló értékelési technika alapján kerül megállapításra (Level 1 valós érték). Az év végi nyitott ügyletek egyedi átértékelésének különbségéből a pozitív átértékelési különbözözetek az egyéb forgóeszközök, míg a negatív átértékelési különbözözetek pedig az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek között kerültek kimutatásra.

A biztosítástechnikai követelések között a cégcsoport a Wáberer Hungária Biztosító Zrt.-nek a viszontbiztosítóval, a MABISZ-szal és egyéb nem ügyfelekkel szembeni követelési kerültek kimutatásra.

A Csoport 2020. december 31-i fordulónapon az alábbi nyitott származékos ügyletekkel (EUR eladás) rendelkezett:

Partnerbank	Ügylet megnevezése	Kötés pénzneme	Kötéskori összeg
K&H	Forward	ezer HUF	2 017 200

A Csoport 2021. december 31-i fordulónapon az alábbi nyitott származékos ügyletekkel rendelkezett:

Partnerbank	Ügylet megnevezése	Kötés pénzneme	Kötéskori összeg
ING Bank N.V	Forward	ezer HUF	11 617 200

Raiffeisen	Forward	ezer HUF	10 210 222
MKB	Forward	ezer HUF	6 896 404

A származékos ügyletekhez kapcsolódó piaci értékekre vonatkozó információ a 35. pontban található. A fenti nyitott ügyletek éven belüli lejáratlal rendelkeznek. A származékos ügyletek valós értékre történő értékelés során keletkező 854 ezer EUR veszteség jellegű különbözet került elszámolásra.

A származékos ügyletek a csoport HUF-ban felmerülő kiadásait érintő kedvezőtlen árfolyam hatásoktól védettek, főleg a jövedelem és a HUF szállítók pénzáramlásait illetően.

Az saját tőke tartalékok során a Cash Flow fedezeti ügyletek valós érték értékelése miatt a nyitó 219 ezer EUR mérlegérték 2021. december 31-én 777 ezer EUR.

Az év végén nyitott származékos ügyletek valós érték hatása az egyéb átfogó jövelemre:

	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztik	Egyéb	Interszegment	Összesen
<b>2020</b>	80	0	0	0	80
<b>2021</b>	-556	0	0	0	-556

Az egyéb értékvesztés az egyéb forgóeszközökre, azon belül elsősorban a kilépett munkavállalók tartozásaira, biztosítókkal szembeni követelésekre, kezesség vállalással kapcsolatos követelésekre és adott kölcsönökre lett elszámolva.

	Értékvesztés
<b>2020. január 1.</b>	<b>1 959</b>
Növekedés	743
Csökkenés	-785
Árfolyamkülönbözet	-7
<b>2020. december 31.</b>	<b>1 910</b>
Növekedés	170
Csökkenés	-627
Árfolyamkülönbözet	127
<b>2021. december 31.</b>	<b>1 580</b>

#### 14. Értékesítésre tartott befektetett eszközök

	2020. december 31.	2021. december 31.
Összeg	213	71
Darabszám	25	8

Az értékesítésre tartott befektetett eszközök között a Csoport azon járműveket tartja nyilván, amelyek lízingszerződése lejárt, és amelyeket értékesíteni kíván. A járműveket néhány esetben a Csoport a lízingszerződésekbe foglalt maradványértéken vásárolja ki a lízingbeadótól, majd az értékesítéskor a könyv szerinti érték és az eladási ár közötti különbséget eredményként realizálja, amely 2020-ban 57 ezer EUR veszteséget, míg 2021-ben 690 ezer EUR veszteséget eredményezett.

A mérleg érték 71 ezer EUR és az eredménykimutatásban a jármű értékesítés eredménye soron kimutatott 690 ezer EUR



csak a nemzetközi furvarozás (ITS) szegmenst érinti.

Az értékesítésre tartott befektetett eszközök változásait az alábbi táblázat szemlélteti:

<b>2020. január 1.</b>	<b>199</b>
Átsorolás Tárgyi eszközök közül	9 320
Értékesítések	-9 334
<b>2020. december 31.</b>	<b>213</b>
Átsorolás Tárgyi eszközök közül	8
Értékesítések	-150
<b>2021. december 31.</b>	<b>71</b>

## 15. Pénzeszközök

A pénzeszközök között a Cégcsoport a házi pénztárakban és a bankszámlákon tartott egyenlegeket, valamint a Waberer Hungária Biztosító Zrt. tartalékok fedezetén túli látra szóló vagy rövid lejáratú lekötéseit mutatja ki. A pénzeszközök állománya 2021. december 31-én 58 583 ezer EUR volt.

## 16. Saját tőke

A WABERER'S INTERNATIONAL Nyrt. jegyzett tőkéjét 2021. december 31-én 17 693 734 darab, egyenként 0,35 EUR névértékű dematerializált törzsrészesvény testesíti meg. A Csoportnak a tárgyév végén 214 699 db saját részvénye van.

Tartalékok soron a korábbi évek eredményei, a tárgyévi eredmény, valamint tőketulajdonosokkal folytatott tranzakciók eredményei kerültek kimutatásra, amelyet a tőkeváltozás kimutatás mutat be. A tartalékok sor nem reprezentálja a WABERER'S INTERNATIONAL Nyrt. által kifizethető osztalékot, mert az osztalék mértéke az egyedi beszámolók adatai alapján kerül meghatározásra. Az ellenőrzést nem biztosító részesedést birtokló tulajdonosok részére az egyedi beszámolók alapján megállapított osztalékot a tőkeváltozás kimutatásban az osztalék kifizetés jóváhagyásának megfelelő gazdasági évben mutatja ki a Cégcsoport a konszolidált kimutatásaiban.

### A részvényesek főbb jogainak és kötelezettségeinek kivonata az Alapszabály rendelkezései alapján

A részvényes a Társasággal szemben részvényesi jogait akkor gyakorolhatja, ha őt a részvénykönyvbe bejegyezték azzal, hogy a részvényes közgyűlésen való részvételi jogának gyakorlását az Alapszabály 5.6. szakasza szabályozza. A részvénykönyvet a KELER Központi Értéktár Zártkörűen Működő Részvénytársaság (a továbbiakban: KELER) vezeti és havi rendszerességgel, továbbá minden egyes közgyűlést megelőzően aktualizálja.

#### 1. Osztalékhoz illetve osztalékelőleghez való jog

A Társaságnak a felosztható és a közgyűlés által felosztani rendelt eredményéből a részvényest részvénye névértékével arányos osztalék illeti meg. Az osztalékra való jogosultság és a fizetési határidő részletes szabályait az Alapszabály 4.4 szakasza rendezi

#### 2. Tájékoztatási illetve közgyűlési jogok

Az Igazgatóság köteles a részvényeseknek a Társaságra vonatkozóan felvilágosítást adni és számukra a Társaságra vonatkozó iratokba és nyilvántartásokba betekintést biztosítani. A közgyűlés napirendjére tűzött ügyre vonatkozóan az Igazgatóság köteles minden részvényesnek a napirendi pont tárgyalásához a szükséges tájékoztatást megadni, illetve a beszámolóknak és az Igazgatóság, valamint a Felügyelőbizottság jelentésének lényeges adatait a részvényesek tudomására hozni az Alapszabály 4.5 szakaszában meghatározott eljárási rend szerint.

Minden részvényes jogosult a közgyűlésen részt venni, felvilágosítást kérni, valamint észrevételt és indítványt tenni, szavazati joggal rendelkező részvény birtokában szavazni. A képviselőre szóló meghatalmazást közokiratba vagy teljes bizonyító erejű magánokiratba kell foglalni. A részvényes jogainak Társasággal szemben való gyakorlására részvényesi meghatalmazottat (nominee) bízhat meg, aki a Társasággal szemben a részvénykönyvbe való bejegyzést követően a részvényesi jogokat saját nevében, a részvényes javára gyakorolja. A közgyűlésen az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott vehet részt, akit legkésőbb a közgyűlés kezdő napját megelőző második munkanapon a részvénykönyvbe bejegyeztek a KELER mindenkori Általános Üzletszabályzatában foglaltak szerinti tulajdonosi megfeleltetés alapján. Minden egyes 0,35 EUR névértékű részvény után egy szavazat jár. Egy részvényes csak egyféleképpen szavazhat.

A közgyűlés akkor határozatképes, ha az összehívás szabályszerű volt, és azon a szavazásra jogosító részvények által megtestesített szavazatok több mint 40%-át képviselő részvényes jelen van. Amennyiben a Közgyűlés nem határozatképes egy (1) órával a kezdésre megállapított időt követően, a közgyűlés elnöke a megismételt közgyűlés időpontját a közgyűlésre szóló meghívóban meghatározottak szerint kihirdeti. A megismételt közgyűlés a közgyűlés napját követő legalább tíz (10) nappal és legfeljebb huszonegy (21) nappal követő időpontra hívható össze.

A közgyűlés határozatait a határozatképesség megállapításánál figyelembe vett szavazatok egyszerű többségével hozza, kivéve a jogszabályban meghatározott eseteket, illetve az Alapszabály 5.9.1 (a)-(d) pontjaiban foglaltakat, mely kérdésekben a Közgyűlés határozatait háromnegyedes szótöbbséggel hozza.

### 3. Kisebbségi jogok

A Társaság azon részvényesei, akik együttesen a szavazati jogok legalább egy százalékával rendelkeznek, az ok és a cél megjelölésével bármikor kérhetik a közgyűlés összehívását, illetve a meghirdetett napirend kiegészítésére vonatkozó javaslatot vagy határozattervezetet terjeszhetnek elő az Alapszabály 4.8 szakaszában foglaltak szerint. A további kisebbségi jogokat is az Alapszabály 4.8 szakasza rendezi részletesen

## 17. Lízing kötelezettségek

A Csoport alaptervekenységéhez szükséges járművek beszerzését IFRS16 keretében valósítja meg. A Cégcsoport 2017-től az új vontatók esetében a pénzügyi lízing szerződések futamidejét 4 évről 5 évre módosította, míg a pótkocsik esetében a korábbi gyakorlatnak megfelelően 5 év. A Csoport a járműveket közvetlenül a gyártóktól szerzi be, akik visszavásárlási garanciát vállalnak nemcsak a futamidő végére, hanem a futamidő alatt is.

A lízingek kötelezettségek között kerültek kimutatásra a tárgyi eszközök között említett a Cégcsoport leányvállalatai által a hazai jogrendben szerinti ingatlan bérletek, amelyek esetében az értékelési elvek között bemutatott IFRS 16 szerinti feltételek teljesülnek. A bérleti szerződés szerinti jövőbeli pénzáramlások diszkononált értékei kerülnek kimutatásra lízing kötelezettségként.

A jövőben fizetendő lízingdíjak (tőke és kamat) lejárat szerinti megbontását a következő táblázat szemlélteti:

2020. december 31.	6 hónapon belül	6-12 hónap között	1-2 éven belül	2-5 éven belül	5 éven túl	Összesen
Lízing kötelezettségek tőke	41 552	20 465	29 639	47 799	24 092	163 547
Lízing kötelezettségek kamat	2 893	1 403	2 238	2 923	1 020	10 477
<b>Összesen</b>	<b>44 445</b>	<b>21 868</b>	<b>31 877</b>	<b>50 722</b>	<b>25 112</b>	<b>174 024</b>

2021. december 31.	6 hónapon belül	6-12 hónap között	1-2 éven belül	2-5 éven belül	5 éven túl	Összesen
Lízing kötelezettségek tőke	27 609	16 550	22 051	45 017	20 221	131 448
Lízing kötelezettségek kamat	1 061	1 261	1 864	2 815	630	8 170
<b>Összesen</b>	<b>29 210</b>	<b>17 811</b>	<b>23 915</b>	<b>47 831</b>	<b>20 851</b>	<b>139 618</b>

A táblázat a 2020 és 2021 év végén meglévő lízingkötelezettségek lejáratát mutatja és ezek kamatait, azonban nem számol azzal, hogy az eszközök folyamatos cseréivel a lejáró lízingszerződések helyett folyamatosan újak kerülnek megkötésre.

Az év végén meg lévő lízingkötelezettségek kamatai a tárgyév december 31-én érvényben lévő EURIBOR értéke és a kamatfelárak alapján vannak kalkulálva.

2020. április 1-től a pandémia miatt Magyarország kormánya lízing és hitelfizetési moratóriumot hirdetett 2020. december 31-ig. A pandémia okán 2021-ben is az első félévre ezt a moratóriumot meghosszabbította. Cégcsoport a 2020 évben újratárgyalt finanszírozási szerződéseknek megfelelően 2021-ben leszerződött a működést biztosító bankokkal és az eszközök finanszírozását nyújtó lízing cégekkel. A megállapodások értelmében a Cégcsoport magyarországi operációjához használt lízingek esetében a 2020-as moratórium miatti nem fizetésekre hitel finanszírozást kapott, amelyből a folyósítást követően minden lejárt. A moratórium ideje alatt meg nem fizetett tőketörlesztés esedékessé válik. Ennek megfelelően a hitellehívás után a korábbi fizetési ütemezés szerinti visszaállt a régi esedékesség azzal az eltéréssel, hogy a 2020-ban lejárt és Cégcsoport által használt eszközök finanszírozása egy évvel meghosszabbodik új maradványérték meghatározás mellett.

A cégcsoport 2021 évben visszafizette az összes moratóriumból eredő lízing tartozását és a fizetési ütemezések visszaálltak a régi esedékesség szerint.

A Cégcsoport a személyautók esetében nem élt a moratórium lehetőségével. A LINK esetében a lengyel kormány által jelentősen kisebb mértékű kedvezményes fizetési könnyítéssel nem élt a leányvállalat.

## 18. Céltartalékok

	Peres ügyek	Biztosítói kártérítések	Egyéb	Bónusz	Összesen
<b>Nyitó egyenleg 2020. január 1.</b>	<b>951</b>	<b>19 409</b>	<b>1 199</b>	<b>1 409</b>	<b>22 968</b>
Képzés és korábbi becslések felülvizsgálata	600	439	1 162	5 821	1 726
Árfolyam különbözet	-33	0	-36	-80	-7
Feloldás	-138	0	-354	-898	-1 174
Felhasználás	-170	0	-879	-1 244	-1 904
<b>Záró egyenleg 2020. december 31.</b>	<b>1 210</b>	<b>19 848</b>	<b>1 286</b>	<b>5 178</b>	<b>27 522</b>
Képzés és korábbi becslések felülvizsgálata	1094	-189	1 436	5 309	7 650
Árfolyam különbözet	-26		-18	-7	-51
Feloldás	-363		-397	-1 521	-2 281

Felhasználás	-246		-581	-5 051	-5 878
<b>Záró egyenleg 2021 december 31.</b>	<b>1 669</b>	<b>19 659</b>	<b>1 726</b>	<b>3 908</b>	<b>26 962</b>
	<b>Peres ügyek</b>	<b>Biztosítói kártérítések</b>	<b>Egyéb</b>	<b>Bónusz</b>	<b>Összesen</b>
Rövid lejáratú rész 2020	0	0	1 116	5 178	<b>6 294</b>
Hosszú lejáratú rész 2020	1 120	19 848	170	0	<b>21 228</b>
Rövid lejáratú rész 2021	0	0	1 726	3 908	<b>5 634</b>
Hosszú lejáratú rész 2021	1 669	19 659	0	0	<b>21 328</b>

A Csoport 2020. december 31-én 1.210 ezer EUR céltartalékot mutatott ki a peres ügyekből fakadó jövőben esetlegesen felmerülő kötelezettségek fedezetére. A tárgyév során a peres ügyek közel 50%-a esetében a CMR biztosítás alapján a biztosító megfizette a vevőknek okozott kárt, így 363 ezer EUR feloldásra, míg a biztosító által meg nem térített saját hibás károkozás után 246 ezer EUR megképzett tartalék felhasználásra került a vevőknek történő kártérítés megfizetése miatt. A tárgyév során a cégcsoport negyedévente felülvizsgálta a peres ügyeit és az előző évekből átnyúló, illetve a tárgyévben keletkezett új ügyekre 1.094 ezer EUR céltartalékot képzett. A peres ügyekből fakadó jövőbeni kötelezettségek várhatóan egy éven túl jelentkeznek, így ezeket a Társaság a hosszú lejáratú kötelezettségek között mutatta ki 1 669 ezer EUR értékben.

A Csoport biztosítás technikai tartalékot képez a cégcsoport tagjai által okozott kártömeg után kifizetendő összegre amelyet a Cégcsoport a konszolidált beszámolójában a hosszú lejáratú céltartalékok között mutat ki 19 659 ezer EUR értékben. A cégcsoport részére a biztosítási tevékenység egy részét, ez alatt értve a a vagyont és a CMR biztosításokat a Waberer Hungária Biztosító Zrt végzi.

A munkavállalói által ki nem vett járó szabadságra 1 116 ezer EUR céltartalékot képzett az előző év során. Az előző évi szabadságok a tárgyév során felhasználásra kerültek. 2021. december 31-én a munkaügyi nyilvántartások szerint ki nem vett szabadság járulékos terhekkal megnövelt összege 622 ezer EUR volt, amelyre a cégcsoport céltartalékot képzett.

A Csoport a nemzetközi fuvarozási üzemeltető átstrukturizálása és eredménytermelő képességének helyreállítása jelentősen kedvezőbb eredményt hozott ennek megfelelően a Vezetőség becslése szerint 2021-ben összesen 3 908 ezer EUR bónusz kifizetés fog történni, amelyre a Csoport a tárgyévben céltartalékot képzett.

## 19. Biztosítástechnikai tartalékok

A Biztosítástechnikai tartalékok között a Waberer Hungária Biztosító Zrt által a Biztosítási törvény által megképzett tartalékok kerültek kimutatásra a tárgyév végén az Cégcsoporton kívüli szerződés állományára vonatkozóan 111 949 ezer EUR összegben, a tartalékoknak három csoportját különböztetjük meg, amelyek az alábbiak:

- Meg nem szolgált díjak tartaléka

A tartalék összege a 2021. üzleti évben előírt, de a következő időszakra vonatkozó díjak összegét tartalmazza.

- Független károk tartaléka

Két jogcím alapján kerül megképzésre tartalék a károkkal kapcsolatban. Egyrészt a 2019. üzleti évben vagy korábban bejelentett, de még le nem rendezett károkkal kapcsolatban káronként egyedileg képződik tartalék, amely tartalmazza a kifizetendő kár összegét, a kár rendezésével kapcsolatban felmerülő költségek összegét, illetve csökkenti a tartalék összegét a várhatóan megtérülő regressz követelések állománya.

Ezen túl a Bit előírásaival összhangban kifizetési háromszögek, vagy megszolgált díj (ahol nincs meg a 3 év tapasztalat) alapján, ágazatonként megképzésre kerül a bekövetkezett, de még be nem jelentett károk tartaléka.

- Egyéb tartalékok

A Társaság a kötvénytulajdonosokkal kapcsolatos követelésekre a számviteli politikában rögzített százalékban törlési tartalékot képzett két jogcím alapján. Egyrészt a kintlévőségek korossága alapján, másrészt historikus adatok alapján érdekmúlásra való tekintettel.

A Biztosító kockázatainak csökkentése érdekében a szerződéseire viszontbiztosítással rendelkezik az előbbieken kifejtett Biztosítás technikai tartalékok viszontbiztosítói szerződés alapján arányos része a befektetett pénzügyi eszközök között került kimutatásra.

A biztosítástechnikai tartalékok és azokból a viszontbiztosítókra jutó részt az alábbi táblázat mutatja.

Megnevezés	Tartalék	Viszontbiztosító részesedése
Tételes függőkár	76 672	39 429
Meg nem szolgáltat díj	12 815	6 303
IBNR	21 551	7 162
Törlési	608	0
Járadék	1 097	259
Elhatárolt szerzési költség	-1 440	0
Egyéb	646	116
<b>Összesen</b>	<b>111 949</b>	<b>53 268</b>

## 20. Rövid lejáratú kölcsönök és hitelek

	2020. december 31.	2021. december 31.
Nem kapcsolt vállalkozástól kapott kölcsönök	1 434	1 113
Eszközhitel	2 045	953
Folyószámlahitelek	27 151	22 690
MRP kötvény kamat kötelezettség	373	0
<b>Összesen</b>	<b>31 003</b>	<b>24 756</b>

A nem kapcsolt vállalkozásoktól kapott kölcsönök között a Cégcsoport két leányvállalatának egyik legjelentősebb beszállítójától 5 millió EUR kölcsönt kapott 2009. június 30-án 4 éves lejáratra, amely a sikeres együttműködésnek megfelelően rendszeresen meghosszabbítottak. A LINK Sp.z.o.o. akvizíciója utána a lengyel leányvállalat is bevonásra került a szerződésbe. A szerződés 2019. december 31-én lejárt, a szerződő felek a szerződéses kereteket oly módon változtatták meg, hogy a szállítási szerződéses jogviszonyt fenntartják a jövőben is, de a korábban kölcsönként kimutatott kötelezettséget az új szerződés időtartama alatt 2024 december 31-ig arányosan negyedévente kivezetik. A Cégcsoport a 2022-ben fizetendő arányos részt a rövid lejáratú kölcsönök és hitelek között mutatja ki 1 113 ezer EUR értékben. A 2023-2024-es években fizetendő pedig az egyéb hosszú lejáratú hitelek között került kimutatásra 2 575 ezer EUR értékben. A kölcsön díja a kölcsönnyújtó által végzett havi rendszeres szolgáltatás árába van beépítve, mivel a kamatszámítás alapját meghatározó EURIBOR kamatlába negatív és a hasonló kölcsönök kamatfelárával együtt sem éri el a 0,5%-ot ezért nem különítettük el a szolgáltatási díjból.

## 21. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek és származékos pénzügyi instrumentumok

	2020. december 31.	2021. december 31.
Személyi jellegű kötelezettség	11 618	9 447
Adók	5 696	3 949
Elhatárolások	1 725	62
Egyéb kötelezettségek	4 028	5 163
Származékos ügyletek	241	1 532
Biztosítás technikai kötelezettség	1 043	1 038
<b>Összesen</b>	<b>24 351</b>	<b>21 191</b>

A személyi jellegű kötelezettségek között a Társaság a konszolidált beszámolójában bérköltség részét képző, a munkavállalóknak még ki nem fizetett bérét és annak közterheit mutatja ki. A személyi jellegű kötelezettségek csökkenését a flottaméret csökkentés miatti létszámcsökkenés és a korábbiakban említett regionális szerződéses logisztikai szegmens által megnyert új szerződés miatti jelentős létszámbővülés együttes hatása okozta.

Az egyéb kötelezettségek között a LINK vállalat vevői faktor kötelezettségeit mutatja ki a cégcsoport megközelítőleg 5,1 millió EUR értékben. A követelések visszkeresettel kerülnek faktorálásra ennek megfelelően a Társaság bruttó módon mutatja ki a vevőkkel szembeni követelést azok valódi befolyásáig a faktor kötelezettségekkel szemben.

A biztosítás technikai kötelezettségek egyenlege egyrészt a biztosítási kötvényesek által előre fizetett összegeket tartalmazza, egyéb kapott előlegeket, még pénzügyileg nem teljesített kárfizetéseket, valamint a biztosítási ügynököknek még ki nem fizetett összegeket tartalmaz.

A származékos ügyletekből eredő kötelezettségek között a 15. pontban bemutatott év végi veszteség jellegű különbözetek kerültek kimutatásra.

## 22. Árbevétel - IFRS 15 szerinti Vevőkkel kötött szerződésekből származó bevételek és közvetített szolgáltatások

2020

Megnevezés	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Szegmensek közti kiszűrés	Összesen
Saját flottával végzett fuvarozási árbevétel	247 101	64 178	0	-515	310 764
Alvállalkoztatásból származó árbevétel	83 625	31 217	0	-524	114 318
Egyéb árbevétel	292	78 068	72 234	-6 334	144 260
Szegmensek közti kiszűrés (-)	- 3 751	- 3 622		7 373	-
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>334 769</b>	<b>177 086</b>	<b>72 234</b>	<b>0</b>	<b>569 342</b>

**2021**

Megnevezés	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Szegmensek közti kiszűrés	Összesen
Saját flottával végzett fuvarozási árbevétel	266 211	64 737	0	-987	<b>329 959</b>
Alvállalkoztatásból származó árbevétel	69 613	33 690	0	-528	<b>102 775</b>
Egyéb árbevétel	9 059	82 171	75 932	-9 077	<b>158 085</b>
Szegmensek közti kiszűrés(-)	-6 122	-4 470	0	10 592	-
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>351 004</b>	<b>185 068</b>	<b>75 932</b>	<b>0</b>	<b>590 820</b>

### Nemzetközi fuvarozási szegmens

A tárgyév során a nemzetközi fuvarozási szegmens saját gépjárműparkkal elvégzett fuvarozási tevékenysége az előző évi visszaesést követően kis mértékben növekedésnek indult. A növekedésben jelentős szerepet töltöttbe, hogy a cégcsoport 2020. július 1-től működési modellt váltott.

A Nemzetközi Fuvarozási Szegmens a korábbi években egy „taxi” modellt követett, amely központilag és folyamatosan optimalizálta a kamionok és a megbízások közötti egyezést. A pandémiás helyzetben ez a modell sok bizonytalanságot eredményezett a bevételek és a kamionok kihasználtsága szempontjából, és nagymértékben támaszkodott az alacsonyabb jövedelmezőségű „spot” szállítási piacra. A fenti bizonytalanságok és az alacsony jövedelemtermelőképeség okán egy új működés, a „kereskedelmi sáv” modell került 2021-ben bevezetésre, amely az ismétlődő megrendelésekre és az Európán belüli főbb kereskedelmi útvonalakra összpontosít. A modellváltással összhangban a Nemzetközi Fuvarozási Szegmens az üzleti fókuszát a szerződéses ügyfelek felé irányítja a spot megbízásokkal szemben, ami nagyobb stabilitást jelent a bevételekben és magasabb szolgáltatási minőséget biztosít.

A tárgyévben a cégcsoport által használt átlagos vonatát darabszám az előző évhez képest 11,4%-kal csökkent. A tárgyév során a modellváltás eredményeként a rakottságban kisméretű 0,4%-os csökkenés következett be, ezzel szemben viszont a szerződéses ügyfelek részére nyújtott magasabb színvonalú tevékenység megközelítőleg 5%-kal magasabb km-enkénti bevételt eredményezett.

A nemzetközi fuvarozási szerződéseket jellemzően egy év határozott időre (kb 60 %) vagy eseti alapon (kb 40 %) egy fuvar feladatra kötjük. A szerződést a nemzetközi fuvarozási sztenderdek szerint kötjük, a piaci gyakorlatnak megfelelő általános jogokkal és kötelezettségekkel. A fuvardíj jellemzően viszonylati, EUR-ban meghatározott érték, amelyet hosszabb távú szerződéses esetekben az üzemanyagra vonatkozó klauzula egészít ki. Utóbbi jellemzően egy nemzetközileg elfogadott bázisár egy meghatározott sávot meghaladó elmozdulása esetén határozza meg az ár automatikus változtatását. A partnerek ritkán adnak volumen garanciát, a szolgáltató saját kockázatára kell felkészülnön különböző mennyiségű megrendelések kezelésére. A kötbérezés az áru felvétel (on time pick-up) és lerakás (on time delivery) időben történő megvalósításához kötődik, a szolgáltató várakoztatás esetén állásdíj érvényesítésére jogosult.

A szállítmányozási tevékenység árbevétel az előző évhez képest kis mértékű növekedést mutat.

A Cégcsoport nem csak saját fuvareszközeit veszi igénybe a nemzetközi áruszállítási tevékenységéhez, hanem alvállalkozói fuvar, illetve ehhez kapcsolódó egyéb szolgáltatásokat is. Ezeket a szolgáltatásokat változatlan formában továbbértékesíti a megrendelőinek úgy, hogy közben minden kockázatot a Csoport visel ezért az megbízónak minősül. Ilyen szolgáltatások magukban foglalják az egyéb átkelési szolgáltatásokat, és üzemanyag továbbértékesítését is. Ezen tevékenységből eredő árbevétel a nem alaptevékenység árbevétel soron kerül kimutatásra.

### Regionális szerződéses logisztikai szegmens

A Társaság saját flottás árbevétele az előző évhez képest hasonló szintet produkált. A flotta fajlagos futásteljesítménye kismértékben, 2,41 %-kal csökkent, ez mellett egységnyi futásra jutó árbevétel 8,99%-kal emelkedett.

A regionális logisztikai szegmensnek nem csak közúti áruszállítást, hanem komplex logisztikai tevékenységet is szolgáltat ügyfeleinek, amelynek keretében raktározási és egyéb kiegészítő szolgáltatásokat is végez. A raktározási árbevétel az egyéb árbevétel legjelentősebb eleme. A tárgyévben a raktározási szolgáltatásokból származó bevétel meghaladta a 66 millió EUR-t, ami azonos szintű az előző évi árbevételhez képest. A raktározási tevékenység ellátására a Waberer's-Szemerey Logisztika Kft. a BILK Logisztikai Zrt-től bérelt ingatlanon és a cégcsoport tulajdonába tartozó Közdülő Invest Kft. által birtokolt raktárbázison kívül két további külső feles ingatlanüzemeltetővel kötött szerződést az elmúlt évek során a tevékenységének ellátása céljából. A szegmens a raktárlogisztikai tevékenységét a 200 ezer négyzetmétert meghaladó bérelt ingatlanokban végzi.

A belföldi áruszállítási tevékenységéhez kapcsolódó alvállalkozók részére a cégcsoport leányvállalatai kiegészítő szolgáltatásokat is nyújtanak. Ezeket általában változatlan formában továbbértékesítenek a partnereiknek úgy, hogy a kockázatokat a Csoport viseli. Ilyen tevékenység a gépjárműjavítási szolgáltatás, valamint a főtevékenységhez kapcsolódó üzemanyag továbbértékesítése. Az ilyen szolgáltatásból származó árbevétel az egyéb árbevétel soron kerül kimutatásra.

Az RCL szegmensben a szerződéses logisztikai szerződéseket jellemzően 3-5 éves időszakra kötjük partnereinkkel, itt tipikusan nincsenek eseti szerződések. A fuvarozási jellegű szolgáltatásokat km egység árban, forduló díjban vagy viszonylati árban határozzuk meg, a disztribúció esetében sokszor az áru tömege vagy értéke az árazás alapja. Az üzemanyag árkövetés és az útdíj külön számlázása jellemző, hosszabb távú megállapodások esetén gyakori a bér indexálás is. A raktározási jellegű szolgáltatások esetén a tárolási, ki- és betárolási díjak adják a tipikus szerződésekben a elszámolás alapját, bér es rezei árkövetés, illetve általános infláció követő árazás jellemző.

Társaságunk ügyfelei döntően multinacionális nagyvállalatok, akik több logisztikai szolgáltatóval dolgoznak együtt, így ők határozzák meg a szerződések általános feltételeit. Több száz nagy megrendelővel és több ezer kisebb vevővel dolgozunk együtt, így az egyedi szerződéses feltételek bemutatására nincs lehetőség.

## Egyéb szegmens

A biztosítási tevékenység árbevételeként a Wáberer Hungária Biztosító Zrt-nek a nem a cégcsoporthoz tartozó biztosításainak árbevétele kerül kimutatásra. A biztosító társaság alapvetően nemzetközi és belföldi fuvarozási tevékenység ellátásához kapcsolódó biztosításokat úgy, mint kötelező gépjármű felelősségbiztosítást, CASCO-t, CMR-t és fuvarozási szakmai felelősségbiztosítást szolgáltat ügyfeleinek. A biztosító a fuvarozási társaságokon kívül magánszemélyek közlekedési és vagyontárgyaihoz kapcsolódó biztosítási tevékenységet is végez. A biztosító Társaság a törvényi követelményeknek megfelelően életbiztosítási tevékenységet nem végez. A társaság biztosítási tevékenységből származó bevétele az előző évhez képest megközelítőleg 3,7 millió EUR-val növekedett. Az árbevétel a konszolidált pénzügyi jelentés funkcionális pénzmemében átszámítva 4,7%-os növekedést jelent.

## 23. Közvetlen bérköltség, juttatások és járulékok

### Nemzetközi fuvarozási szegmens

Megnevezés	2020	2021
<b>Közvetlen bérköltség és járulékok</b>	<b>24 808</b>	<b>24 251</b>
Fix bér és járulékok	19 239	18 443
Változó bér és járulékok	5 569	5 808



<b>Közvetlen juttatások</b>	<b>36 260</b>	<b>34 524</b>
<b>Közvetlen bérköltség, juttatások és járulékok</b>	<b>61 068</b>	<b>58 775</b>

A közvetlen bérköltség, juttatások és járulékok között a Cégcsoport a nemzetközi járművezetők, a szerviz munkatársak és a belföldi előrakásban résztvevő munkavállalók juttatásait és annak törvényes járulék terheit mutatja ki.

A fix bérek és járulékok között a gépjárművezetőknek és a szerviz munkatársainak fizetett bruttó munkabér és járulék terhei kerülnek kimutatásra.

A változó bérek és járulékok között a gépjárművezetői bónusz és a bér utáni szociális hozzájárulások kerülnek kimutatásra.

A közvetlen juttatások között a gépjárművezetők részére fizetett költségtérítés, azaz a napidíj és az ösztönzési jelleggel fizetett üzemanyagmegtakarítás kerülnek kimutatásra.

A közvetlen fix bérek és járulékok az előző évhez képest 4,1 %-kal csökkentek, a változó bérek és járulékok 4,2 %-kal nőttek, a közvetlen juttatások előző évhez képest 4,7 %-kal csökkentek.

### Regionális szerződéses logisztikai szegmens

Megnevezés	2020	2021
<b>Közvetlen bérköltség és járulékok</b>	<b>36 241</b>	<b>38 879</b>
Fix bér és járulékok	16 723	17 294
Változó bér és járulékok	19 518	21 585
<b>Közvetlen juttatások</b>	<b>5 695</b>	<b>5 182</b>
<b>Közvetlen bérköltség, juttatások és járulékok</b>	<b>41 936</b>	<b>44 061</b>

A bérköltség, juttatások és járulékok között a Cégcsoport a belföldi járművezetők, a szerviz munkatársak és a raktározásban résztvevő munkavállalók juttatásait és annak törvényes járulék terheit mutatja ki.

A közvetlen bérköltség, juttatások és járulékok összegének növekedése szinte 2021-ben végrehajtott béremelésnek tudható be.

## 24. Üzemanyag költségek

	2020	2021
nemzetközi fuvarozás üzemanyag költsége	55 909	58 889
belföldi fuvarozás üzemanyag költsége	13 553	15 408
szegmensek közötti kiszűrés	-17	-24
<b>üzemanyag költségek</b>	<b>69 445</b>	<b>74 273</b>

A nemzetközi fuvarozás üzemanyag költsége a tárgyévben 2,9 millió EUR-val 5,3%-kal nőtt, mint az előző évben. A növekedés teljes mértékben a forgalom növekedésével magyarázható. Az üzemanyag költségek jelentősen növekedtek az előző évhez képest.

A belföldi fuvarozás üzemanyagköltsége megközelítőleg 13,7%-kal nőtt.

## 25. Autópálya és tranzit költségek

	2020	2021
nemzetközi fuvarozás tranzit költsége	61 325	60 019
ebből: autópályadíj	39 613	35 604
átkelési költségek	16 267	17 809
igénybevett szolgáltatások	836	574
egyéb tranzit költségek	4 609	6032
belföldi fuvarozás tranzit költsége	20 966	24 594
ebből: autópályadíj	9 231	9 266
átkelési költségek	60	0
igénybevett szolgáltatások	11 079	14 313
egyéb tranzit költségek	655	1 015
Szegmensek közötti kiszűrés	-240	-3 798
<b>Autópálya és tranzit költségek</b>	<b>82 051</b>	<b>80 815</b>

A nemzetközi fuvarozás tranzit költségei minimális visszaesést mutatnak.

Az autópályadíjak csökkenése 10,12% volt a tárgyévben az előző évhez képest, amely a főútvonalak és olcsóbb díjjal rendelkező autoutak tervezőprogramba történő bevonása okozta.

Az egyéb tranzit költségek között a parkolási díjak és az autópálya, illetve a tranzit költségek kerülnek kimutatásra. A költségek jelentős növekedésének az oka flottaüzemeltetésben történt változások miatt jelentősen megnövekedett parkolási költség, valamint az utólagos engedmények részleges beépülése a havi teljesítésről kiállított számlákban.

A belföldi szegmens tranzit költsége a tárgyév során 360 ezer EUR-val nőtt.

## 26. Viszontbiztosítási költségek

	2020	2021
<b>Viszontbiztosítási költségek</b>	29 928	34 103

A Waberer Hungária Biztosító Zrt a jelentősebb kockázatait viszontbiztosítási szerződésekkel fedezi. Viszontbiztosítási fedezet a nemzetközi szállítmány biztosítások (CMR és Szállítmány) tekintetében 75%-os, Casco, lakás és egyéb vagyon módozatok meghatározott körére 50%-os, valamint kötelező gépjármű felelősség biztosítás esetében 50%-os. A viszontbiztosítási költségek jelentős növekedésnek az oka a biztosító „nagy” kár kitettségeinek minimalizálása megfelelő fenntartható nyereséghányad mellett.

## 27. Egyéb költségek

	2020	2021
Javítási, szerelési költségek	25 159	21 812
Biztosítási költségek és ráfordítások	43 700	36 647
Közvetlen bérleti költségek	2 863	4 002
Egyéb szolgáltatások	2 024	2 745
Súlyadó és egyéb fuvarozással kapcsolatos adók	1 822	1 577
<b>Egyéb költségek összesen</b>	<b>75 928</b>	<b>66 783</b>

A javítási és szerelési költségek jelentős megtakarítások révén csökkenést mutatnak.

A Társaság a számviteli politikája szerint a kifizetett kár ráfordításokon kívül a biztosítástechnikai tartalékok változását is a biztosítási költségek között mutatja ki az eredménykimutatásban.

A biztosítási költségek között a Waberer Hungária Biztosító Zrt által kifizetett kár ráfordítások kerültek kimutatásra nem csak a cégcsoport hanem a teljes idegen felekkel kötött szerződéses állományára vonatkozóan. A biztosítási költségek csökkenésének oka nemzetközi fuvarozási szegmensben résztvevő járművek kisebb létszámából adódó kárgyakorosság mérséklődése okozta. Az egyéb szegmensben a Waberer Hungária Biztosító harmadik feles árbevétel növekedésével arányos kárráfordítás merült fel a tárgyévben.

	2020	2021
Nemzetközi fuvarozás	10 396	7 966
Regionális szerződéses logisztika	1 013	1 407
Egyéb	32 428	27 462
Szegmensek közti kiszűrés	-137	-188
<b>Összesen</b>	<b>43 700</b>	<b>36 647</b>

## 28. Közvetett költségek

A közvetett költségek alakulását az alábbi táblázat mutatja be.

	2020	2021
<b>Közvetett bérek és kifizetések</b>	<b>35 377</b>	<b>34 690</b>
<b>Egyéb szolgáltatások</b>	<b>20 449</b>	<b>19 454</b>
Ingatlan karbantartás, közüzemi díj és bérleti díj	5 716	5 974
Szakértői díjak	4 100	3 011
IT költségek	3 866	4 765
Kommunikációs költségek	590	590
Cégautó költségek	670	776
Marketing költségek	243	468
Egyéb költségek	5 264	3 870
<b>Értékesítési, általános és adminisztratív költségek összesen</b>	<b>55 826</b>	<b>54 144</b>

Szakértői díjak jelentős csökkenését a korábban, az operációs működés feltérképezésében a hatékonyság javítására az Igazgatóság által megbízott szolgáltatókkal megkötött szerződések megszűnései okozták. A szakértők által a tevékenység alapjaitól teljes átszervezés és működés optimalizálás feltételei kerültek meghatározásra, amelyek a goodwill értékelésnél részletezett stratégiai tervekben kerültek kidolgozásra.

## 29. Egyéb bevételek

	2020	2021
Céltartalék feloldás	583	675

Káreseménnyel kapcsolatos megtérülés	1 330	829
Kötbér, késedelmi kamat, bírság megtérülés	222	120
Dolgozói térítés	574	583
Követelések után elszámolt értékvesztés visszairása	839	1064
Biztosító kártartalék fedezetére lekötött betétek hozama	1 486	1162
Egyéb tárgyi eszköz értékesítés nyeresége	174	2383
Szavatossági követelmény érvényesítésből befolyt bevétel	0	0
Költségek ellentételezésére kapott támogatás	137	87
Egyéb különféle bevételek	1 268	1559
<b>Összesen</b>	<b>6 614</b>	<b>8 462</b>

A követelések után elszámolt értékvesztés visszairása az egyéb bevételek között, az értékvesztés képzése pedig az egyéb ráfordítások között történik.

Az egyéb bevételek szemgensenkénti megbontását az alábbi táblázat mutatja:

Megnevezés	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Szegmensek közti kiszűrés	Összesen
2020	4 025	1 198	1 405	-14	<b>6 614</b>
2021	6 142	1 300	1 061	-41	<b>8 462</b>

### 30. Egyéb ráfordítások

	2020	2021
Káreseményekkel kapcsolatos ráfordítások	2 659	1 845
Céltartalék	759	1 038
Követelésekkel kapcsolatos értékvesztés	1 838	573
Büntetés, bírság, kötbér ráfordítás	2 794	1 756
Készletek értévesztése	0	70
Hitelezési veszteség	419	494
Biztosítási káreseményekre képzett céltartalék	439	0
Tárgyi eszközök értékvesztése	1 076	0
Goodwill értékvesztése	13 934	0
Egyéb különféle ráfordítás	265	1 232
<b>Összesen:</b>	<b>24 183</b>	<b>7 008</b>

A káreseményekkel kapcsolatos bevételek és ráfordítások a fuvarozáshoz kapcsolódó jármű és árukárokot takarják, illetve az ezekre kapott biztosítói térítéseket.

A biztosítási káreseményekre képzett céltartalék ráfordításként elszámolt összege a céltartalékok között került ismertetésre.

Az egyéb ráfordítások szemgensenkénti megbontását az alábbi táblázat mutatja:

Megnevezés	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Szegmensek közti kiszűrés	Összesen
2020	19 649	4 092	441	0	<b>24 183</b>
2021	4 568	2 191	280	-31	<b>7 008</b>

### 31. Pénzügyi eredmény

	2020	2021
Kapott kamatok	95	7
Fizetett kamatok Lízing	-2 828	-2 089
Fizetett kamatok IFRS16 effektív kamat	-914	-872
Fizetett kamatok egyéb	-345	-1 006
Realizált árfolyam különbözet	153	-732
Nem realizált árfolyam különbözet	-7 820	819
Származékos ügyletek realizált eredménye	-996	0
Egyéb	-209	-231
<b>Összesen</b>	<b>-12 864</b>	<b>-4 104</b>

Jelentős lízinggel a cégcsoporton belül 2020-ban és 2021-ben is a Waberer's International Nyrt. a Waberer's-Szemerey Logisztika Kft. és a INK Sp. z o.o. rendelkezik.

A lízingek után fizetett kamatok értéke a 2020 évi 3 742 ezer EUR-val szemben 2021-ben – 2 961 ezer EUR-ra csökkent. 2021 év során az átlagos lízing kamat 1,38% volt szemben az előző évi 1,34%-kal.

Az IFRS 16 miatti kamatszámítás 3 hónapos EURIBOR + 1% kamat marge-on történik.

A csoport nagy része a könyveit Eur-ban vezeti, ennek megfelelően a csoport nagy részében már nem keletkezik árfolyamkitettség, hiszen a bevétel a három belföldi céget kivéve 100%-ban, a költségek 70%-ban EUR-ban merülnek fel.

A Cégcsoport a lengyel leányvállalata miatt, akinek a funkcionális pénzneme a PLN az EUR-ban fennálló lízing kötelezettségeit átértékelte. Hasonlóképpen a Waberer's-Szemerey Logisztika Kft. is, aki továbbra is magyar forintban, mint funkcionális pénznemben vezeti a könyveit, a CHF és EUR árfolyamváltozás miatt a lízingügyleteken árfolyamkülönbötet számol el, amely a konszolidáció során euróra kerül átfordításra.

A devizás eszközök és kötelezettségek a 34. c) pontban kerülnek bemutatásra.

A kamatok szegmensenkénti megbontását az alábbi táblázat mutatja:

**2020**

Megnevezés	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Szegmensek közti kiszűrés	Összesen
Kamat bevételek	173	8	0	-86	<b>95</b>
Kamat ráfordítások	-2 665	-1 508	0	86	<b>- 4 087</b>
Egyéb pénzügyi műveletek eredménye	-1 888	-7 573	589	0	<b>-8 872</b>
<b>Kamatok</b>	<b>-4 379</b>	<b>- 9 073</b>	<b>589</b>	<b>0</b>	<b>-12 864</b>

**2021**

Megnevezés	Nemzetközi fuvarozás	Regionális szerződéses logisztika	Egyéb	Szegmensek közti kiszűrés	Összesen
Kamat bevételek	3	-15	-1	20	<b>7</b>
Kamat ráfordítások	-2 355	-1 592	0	-20	<b>- 3 967</b>
Egyéb pénzügyi műveletek eredménye	-317	34	139	0	<b>-144</b>
<b>Kamatok</b>	<b>-2 669</b>	<b>- 1 573</b>	<b>138</b>	<b>0</b>	<b>-4 104</b>

### 32. Nyereségadó ráfordítás

A konszolidált pénzügyi kimutatásokban szereplő nyereségadó ráfordítása a csoportnak a 2020. és 2021. december 31-én végződő évekre az alábbi elemekből áll:

	2020	2021
Tényleges nyereségadók	6 301	5 935
Halasztott adók	-1 833	-953
<b>Nyereségadó ráfordítás összesen</b>	<b>4 468</b>	<b>4 982</b>

	2020	2021
Innovációs járulék	959	958

Iparüzési adó	3 054	3 187
Társasági adó	2 288	1 790
<b>Nyereségadók összesen</b>	<b>6 301</b>	<b>5 935</b>

A Csoport nyereségadóként kezeli a magyarországi társasági nyereségadót és iparüzési adót, valamint az ezeknek megfelelő külföldi nyereségadókat, amelyek eltérő alapjából eredő hatások a várt adó és az elszámolt nyereségadó közötti különbség levezetésében kerülnek bemutatásra.

A Cégcsoport 2021-ben 11,3%-os effektív adókulcsot állapított meg, a külföldi leányvállalatok esetében a Társaság nem azonosított olyan tételt, a LINK Sp. z o.o. kivételével, ami hatással lenne halasztott adóra.

A Csoport a 2021. évi beszámoló összeállításakor a 2022-2026 közötti stratégiai tervek alapján felülvizsgálta a Csoport továbbvihető veszteségéből származó halasztott adókövetelés megtérülését. A Csoport 2019.01.01-től a társasági adó törvény adta lehetőségek alapján a vele azonos könyvvizetésű és funkcionális pénznemű belföldi leányvállalatokkal társasági adó csoportba egyesültek, amely lehetőséget biztosít a vállalatok együttes társasági adó fizetésére. Az adó csoporthoz 2022. január 01. napjától csatlakozik a Waberer Hungária Biztosító, melynek nyeresége lehetőséget biztosít további halasztott veszteségek megtérülésére a társasági adóban.

Halasztott adó társaságoként:

	2020.12.31	2021.12.31
Waberer's-Szemerey Logisztika Kft.	767	1 040
Bódi Intertrans (jogutód 36 beolvadt franchise cég után)	0	62
Közdülő Invest Kft.	14	6
Delta Rent Kft.	117	102
Waberer Hungária Biztosító Zrt.	16	0
<b>Halasztott adó kötelezettség mérlegben</b>	<b>914</b>	<b>1 210</b>

	2020.12.31	2021.12.31
Waberer's International Nyrt. és Franchise cégek	-1 545	-3 298
WSZL Automotív Kft.	-1	-1
Nexways Cargo Kft.	-341	-606
LINK Sp. z o.o.	-935	-439
Waberer Hungária Biztosító	0	-734
<b>Halasztott adó követelés mérlegben</b>	<b>-2 820</b>	<b>-5 079</b>

Halasztott adó 2021 évi elszámolt különbözetének levezetése:

	2021
Számviteli és Adó nettó érték különbözete	-326
Áthozott veszteség hatása	665
Céltartalék képzés és Értékvesztés hatása	242

Fejlesztési tartalék hatása	-1 658
Nem megtérülő rész hatása	-7
Egyéb	21
<b>Halasztott adó hatás az eredményben</b>	<b>-953</b>

A számviteli nyereség alapján várt és a tényleges adófizetési kötelezettség közötti különbség számszerű levezetését az alábbi táblázat mutatja be:

	<b>2 020</b>	<b>2021</b>
IFRS szerinti adózás előtti eredmény	-37 358	23 078
Nyereségadó ráfordítás	4 468	4 982
Várt adó (Adózás előtti eredmény 11,3%-a)	-4 221	2 608
<b>Eltérés</b>	<b>8 689</b>	<b>2 374</b>

	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Eltérő adóalapok (helyi iparűzési adó, innovációs hozzájárulás)	7 192	4 809
Állandó különbözetek hatása (bírság, büntetés)	33	110
Fejlesztési tartalék	- 66	-
Továbbvihető veszteség változás (felhasználás, kivezetés)	1 318	-1 802
Egyéb hatások	212	-743
<b>Összesen</b>	<b>8 689</b>	<b>2 374</b>



### 33. IFRS 16 szerinti használati jogokhoz kapcsolódó közzétételek

Az alábbi táblázat mutatja be a Cégcsoport IFRS 16 szerinti kimutatott használati jogokra vonatkozó közzétételi kötelezettségeit.

A használatijog-eszközök az IFRS 16-tal összhangban kerülnek elszámolásra. Az IFRS 16 szerinti lízing kötelezettségek a szerződések szerinti jövőbeni pénzáramlások jelenértéke alapján került meghatározásra. A diszkont faktor mértéke a Cégcsoport hasonló eszközeinek finanszírozása esetében használt 2%-os kamatszint volt. Minden olyan bérleti jogból származó használati jog, amelynek a futamideje nem haladja meg az 12 hónapot vagy a jövőbeli pénzáramlások diszkont értéke egyedileg nem haladja meg a 5 ezer EUR-t akkor azok nem kerülnek eszközként kimutatásra, hanem azok közvetlenül a bérleti díjakon keresztül az eredménykimutatásban kerülnek elszámolásra.

Megnevezés	Használati jog IFRS16 (Waberer's Logisztika)	Használati jog IFRS16 (LINK)	Használati jog IFRS16 (Waberer Hungária)	Használati jog IFRS16 (WSZL Automotív)
Ország	Magyarország	Lengyelország	Magyarország	Magyarország
Funkcionalitás	Bérelt raktár - telephely	Bérelt ingatlan – telephelyek	Bérelt ingatlan – központi telephely	Bérelt ingatlan – központi telephely
Besorolás	Ingatlanok	Ingatlanok	Ingatlanok	Ingatlanok
IFRS 16 53. a) a használatijog-eszközök értékcsökkenési leírása a mögöttes eszközök kategóriái szerint	6 114	817	197	30
IFRS 16 53. b) a lízingkötelezettségből eredő kamatráfordítások	830	41	3	2
IFRS 16 53. g) a lízingek teljes pénzáramlása	7 243	793	100	30
IFRS 16 53. h) a használatijog-eszközök értéknövekedése	-	-	-	136
IFRS 16 53. j) a használatijog-eszközök könyv szerinti értéke a beszámolási időszak végén	36 197	2 237	131	112

A Cégcsoport által használt fuvareszközök esetében is a használati jogok IFRS 16 szerinti értéke került kimutatásra, amelyet a 7. tárgyi eszközök pontban részleteztünk.

### 34. Pénzügyi kockázatok kezelése

A Csoport működése során különböző típusú pénzügyi kockázatoknak van kitéve. Ezen kockázatok a következő típusokba sorolhatóak:

- hitelezési kockázat
- likviditási kockázat
- piaci kockázat

A Csoport pénzügyi kockázatkezelési feladatai központosításra kerültek a Társaság gazdasági csoportjához.

A fejezet további részeiben rövid leírás olvasható arról, hogy a fenti kockázatok milyen módon hatnak a Csoport kitétségeire, illetve a Csoport az egyes kockázatok mérésére, kezelésére vonatkozóan milyen célokat, folyamatokat és belső politikákat dolgozott ki és alkalmaz.

A Társaság Igazgatóságának a felelőssége, hogy meghatározza a Csoport kockázatkezelési irányelveit, kereteit. Feladata egy egységes kockázatkezelési politika és stratégia kidolgozása, felállítása, valamint annak folyamatos figyelemmel kísérése, hogy a Csoport milyen kockázatoknak van kitéve. Szintén az Igazgatóság feladata a kockázatkezelési politikák, stratégiák rendszeres felülvizsgálata, illetve a piaci körülmények változása esetén azok aktualizálása, módosítása.

#### (a) Hitelezési kockázat

A hitelezési kockázat annak a kockázata, hogy a Csoport veszteséget szenved abból fakadóan, hogy valamely ügyfele nem teljesíti a szerződéses feltételeket. A Csoport szempontjából ez elsősorban a vevők nem fizetéséből származó kockázatot jelenti.

##### *Vevőkövetelések és egyéb követelések*

A hitelezési kockázat koncentrálódása nem jelentős a Csoport esetében. A 10 legnagyobb vevő 2020-ban az összes árbevétel 19,2 %-át, míg 2021-ben az összes árbevétel 33,54%-át teszi ki.

A Csoport kialakított egy olyan hitelezési kockázatkezelési politikát, mely alapján minden új vevőnél a működésre és az adóhatóságnál elérhető publikus információk vizsgálatára vonatkozóan ellenőrzést végeznek. Ezt követően külső és belső értékelési rendszer alapján kerül meghatározásra a kereskedelmi hitellimit mértéke. Az egyes vevőkövetelések mögé a Csoport nem követel meg semmilyen fedezetet.

A vevőkkel hosszú távú kapcsolatokat alakított ki a Csoport. Veszteségek előfordulása nem gyakori. A már meglévő vevők esetében havi monitoring tevékenység keretében ellenőrzi a Csoport a fennálló kitétségek nagyságát és a lejárt tételeket. A rendszer a beállított limitek elérése, túllépése esetén automatikusan letiltja a további tranzakciókat. Az egyes kitétségek a késedelmes napok száma, illetve a számlák jogi státusza alapján kerülnek csoportosításra.

A jövőbeni kockázatok csökkentése érdekében szélesedett a kockázatmenedzsmenthez igénybe vett külső szolgáltatások és szolgáltatók köre. Hitelbiztosítási szerződés vonatkozik a vevőkör egy szegmensére, illetve a keletközép-európai térségben lévő vevők hatékonyabb minősítése érdekében újabb szolgáltató bevonására került sor.

A külföldi leányvállalatoknál a központi informatikai rendszerhez való kapcsolódás után centralizált kockázat - és követeléskezelés valósul majd meg.

A beszédés területén megnövekedett létszámmal a proaktív ügyfélkezelésre kerül nagyobb hangsúly.

Az értékvesztés meghatározása egyfajta becslést tükröz arra vonatkozóan, hogy a Csoport a vevőkkel szembeni kitétségei esetében mekkora veszteséget valószínűsít. Az értékvesztés nagyobb részét az egyedileg jelentős tételekre elszámolt egyedi értékvesztés adja. Másik része a csoportos értékvesztés, melyet a felmerült, de még nem azonosított veszteségekre képeztek hasonló jellegű eszközök csoportjai esetében. A csoportos értékvesztés meghatározása múltbeli veszteségszámítások segítségével történik.

## (b) Likviditási kockázat

A likviditási kockázat annak kockázata, hogy a Csoport a pénzügyi kötelezettségeit nem tudja esedékességkor kiegyenlíteni. A likviditás kezelés célja, hogy elegendő erőforrást biztosítson a kötelezettségek kiegyenlítésére akkor, amikor azok esedékessé válnak.

A likviditáshiány kezelésére a cégcsoport faktor szerződésekkel rendelkezik. A faktoring szerződések mind a vevő követelések mind pedig a szállítói kötelezettségek előfinanszírozását teszik lehetővé. A magyar faktoring szerződések esetében faktor cég viseli a nem fizetés kockázatát, a LINK eseténben viszkeresetes. A likviditási kockázat csökkentésére a cégcsoport több banknál rendelkezik folyószámlahitel szerződéssel.

Faktoring szerződéseink:

<b>BANK</b>	<b>Típus</b>	<b>Keret</b>	<b>Nyitott</b>
Unicredit Bank	Factoring-supplier	10 000 ezerEUR	5 664 ezerEUR
Unicredit Bank	Factoring-customer	11 900 ezerEUR	0 ezerEUR
Raiffeisen Bank	Factoring-supplier	6 000 ezerEUR	4 897 ezerEUR

Overdraft hitelkereteink:

<b>BANK</b>	<b>Típus</b>	<b>Keret</b>	<b>Nyitott</b>
ING Bank	Overdraft EUR	13 000 ezerEUR	10 152 ezerEUR
Raiffeisen Bank	Overdraft EUR	10 000 ezerEUR	6 318 ezerEUR
MKB Bank	Overdraft EUR	9 000 ezerEUR	6 223 ezerEUR
	<b>Összesen</b>	<b>32 000 ezerEUR</b>	<b>22 693 ezerEUR</b>

A Cégcsoport Vezetősége 2021. március 3-án Befektetői közleményt tett közzé a Konzorciális finanszírozási szerződés aláírásával kapcsolatosan.

Az aláírt konzorciális hitel megállapodás releváns pontjai:

- Overdraft hitelkeret rendelkezésre állása a következő 5+2 évben;
- Supply Chain faktoring keret és Vevői faktoring keret rendelkezésre állása a következő 3 évben;
- 2020 évi lízing fizetési moratórium miatt nem megfizetett tőke tartozás késleltetett visszafizetése az 5. évet követően;
- Jármű finanszírozási keretek további biztosítása, beleértve a pótkocsik finanszírozási periódusának 10 évre hosszabbítását;
- A fent részletezett hitel termékek finanszírozási költségei a korábbiakhoz képest változatlan szinten maradnak;
- A megállapodás keretében a Társaság vállalja, hogy a tulajdonosok felé osztalék vagy más ilyen jellegű (ideértve az osztalékélelőleget is) kifizetést a megállapodás ideje alatt kizárólag a bankok előzetes írásbeli jóváhagyása mellett teljesít.
- jelzálog bejegyzés a Waberer's- Szemerey Logisztika Kft. üzletrészre, a LINK Sp. Z.o.o. részvényeire, részvény óvadéki szerződés a Waberer Hungária Biztosító Zrt. és a Trevelin Holding Zrt. részvényeire
- követelés jelzálog a Waberer's International Nyrt. és a Waberer's-Szemerey Logisztika Kft. követeléseire kivétel az ÁFA követelések, valamint körülírtas jelzálog szerződés a Waberer's International Nyrt. eszközállományára a követelések és az ÁFA kivételével
- A folyósítás feltétele az cégcsoport összes ingatlanára bejegyzett jelzálog jog igazolása
- a szerződésben a korábban használt pénzügyi kovenánsok helyett új kötelezettségvállalások lépnek hatálya, amelyek a következők

- negyedévente kumulált rendszeres EBITDA (LMT rendszeres EBITDA) a Nemzetközi fuvarozási szegmens magyarországi leányvállalataira és a regionális szerződéses logisztika szegmensekre vonatkozóan konszolidáltan

	LTM Ebitda kovenánsok		LTM Ebitda kovenánsok
2021 q1	16 065	2023 q3	61 867
2021 q2	26 041	2023 q4	62 227
2021 q3	35 556	2024 q1	62 374
2021 q4	47 402	2024 q2	62 542
2022 q1	54 593	2024 q3	62 694
2022 q2	57 850	2024 q4	62 823
2022 q3	59 312	2025 q1	63 123
2022 q4	60 710	2025 q2	63 446
2023 q1	61 086	2025 q3	63 751
2023 q2	61 485	2025 q4	64 034

10% vagy 5 millió euro eltérés engedélyezett.

- nettó hitelállomány és az LMT rendszeres EBITDA hányadosa

nettó hitelállomány / Ebitda	Nettó hitelállomány / Ebitda kovenánsok
2021 q3	5.14
2021 q4	4.64
After	less than 3.5

Az alábbi táblázat tartalmazza a pénzügyi kovenánsok 2021. évi számítását.

Banki kovenánsok	2021.12.31	
	Tény	Target / Limit
2021 Q1 LTM rec. ITS HU + RCL EBITDA	35 552	16 065
2021 Q2 LTM rec. ITS HU + RCL EBITDA	43 457	26 041
2021 Q3 LTM rec. ITS HU + RCL EBITDA	47 466	35 556
2021 Q4 LTM rec. ITS HU + RCL EBITDA	48 963	47 402
2021 Q4 Net debt / LTM rec. ITS HU + RCL EBITDA	2,39	4,64

A fenti számok magyarázata:

A Nettó Hitelállomány / LTM rendszeres EBITDA az adott negyedév végén számított nettó hitelállomány és az előző 4 negyedévre vonatkozó kumulált rendszeres EBITDA hányadosaként számítandó és negyedévente (a Kötelezett 1 könyvvizsgálója által felülvizsgált negyedéves, nem auditált pénzügyi adatok alapján) és évente (az éves auditált pénzügyi adatok alapján) vizsgálandó az alábbiak szerint:

**(teljes nem konszolidált adósság mínusz készpénz, beleértve a Biztosítéki Ügynöknél vezetett készpénzfedezet-számlán szereplő összeget) / EBITDA**

Ahol:

- (i) Teljes nem konszolidált adósság jelenti: az alábbi mérlegtételek összegét meghatározott konszolidációs körére IFRS szerint készített konszolidált beszámolója alapján:
  - 1) hosszú lejáratú hitelek hosszú lejáratú része,
  - 2) hosszú lejáratú hitelek rövid lejáratú része,
  - 3) lízing kötelezettségek hosszú lejáratú része,
  - 4) rövid lejáratú hitelek és kölcsönök,
  - 5) lízing kötelezettségek rövid lejáratú része,  
**csökkentve** az alábbiak szerinti kintlévő vagy egyébként fizetendő összegekkel:
  - 6) hosszú és rövid lejáratú (és nem pénzügyi) lízingek (IFRS16 szerint kimutatott ingatlan használati jog értékének megfelelő lízing kötelezettség);;
  - 7) a „Michelin-kölcsön” összege;
  - 8) Trevelin Alárendelt Hitelszerződés szerinti kölcsönök; és
  - 9) ITS HU és RCL szegmensekbe sorolt szervezeti egységek egymásnak adott hitelei.
- (ii) Pénzeszköz: a pénzeszközt és a pénzeszköz-egyenértékeseket jelenti;
- (iii) LTM rendszeres EBITDA: a Kötelezetteknek az elmúlt tizenkét Hónap során felhalmozódott rendszeres eredményét pénzügyi eredmény, adó és értékcsökkenés előtt.

A fenti kötelezettségvállalásokat az egyes Csoport-tagok eladása esetén ezen tranzakciók előtti időpontra kell kiszámítani, és úgy kell tekinteni, hogy azok korrigálásra kerültek az eladott egység / kötelezettség EBITDA-jának megfelelő összeg levonásával (a rendelkezés időpontja után alkalmazandó korábbi kötelezettségvállalási szintekből) (és csak pozitív mértékben).

### (c) Piaci kockázat

A piaci kockázat annak a kockázata, hogy a piaci árak változása, mint például a devizaárfolyamok, kamatráták, illetve részvényárfolyamok változása hatással van a Csoport eredményére, valamint a pénzügyi kimutatásaiban szereplő pénzügyi instrumentumok valós értékére. A piaci kockázat kezelésének célja az, hogy megfelelően kontrollálja a piaci kockázatok által érintett kitétséget úgy, hogy közben az elért hozamot maximalizálja. A piaci kockázatok kezelésével a Csoport treasury részlege foglalkozik.

A Csoport a piaci kockázatok közül első sorban a devizaárfolyam kockázatnak, a kamatráták, illetve az üzemanyag világpiaci árának változásából fakadó cash flow kockázatnak van kitéve.

A Waberer's Csoport tevékenysége során jelentős piaci kockázatnak van kitéve. A tervezés során alkalmazott árfolyamoktól, kamatoktól, nyersanyagáraktól általában eltér az utókalkulált tényleges érték. A fedezeti céllal kötött, de fedezeti elszámolásba nem vont ügyletek ezen bizonytalanságtól, elsődlegesen a tervezett cash flow-t kedvezőtlenül befolyásoló hatásoktól védi a cégcsoportot ( mint árfolyamok változása, kamatráták váltzása, és üzemanyag árak változása)

Továbbá a nyersanyagáraktól való függés miatt a kockázatok csökkentése érdekében a Csoport kereskedelmi szerződéseiben alkalmazza az üzemanyagár klauzula lehetőségét.

#### (i) Árfolyamkockázat

A Cégcsoportot a piaci kockázatok közül 2021-ban az árfolyamkockázat továbbra is kisebb mértékben érinti, mivel a Cégcsoport bevételeinek és ráfordításainak jelentős része is a funkcionális pénznemben (EUR-ban) merül fel. A Csoport tagjainak egy részénél a funkcionális pénznem a RON, illetve a PLN, míg a belföldi logisztikai tevékenységet ellátó Társaságában és a Biztosítóban pedig a HUF a funkcionális pénznem, ezért a RON/EUR, a PLN/EUR, illetve a HUF/EUR árfolyamok ingadozása árfolyamkockázatot jelent a Csoport számára. A devizában, illetve funkcionális pénznemben felmerülő tranzakciók aránya és volumene is eltérő. A devizában felmerült költség több mint a bevétel. A költség azon részére, melyet a devizában felmerült bevétel nem fedez (természetes fedezet), a Cégcsoport nyitott deviza pozíciót képez, melynek értéke az árfolyam alakulástól függően változik. Ezt az árfolyamváltozásból származó ráfordítást, cash flow-t érintő bizonytalanságot árfolyam fedezeti ügyletekkel (FX derivatívákkal) kezeljük, melyekre alkalmazzuk IFRS szerinti fedezeti elszámolást (cash flow hedge ügyletek). A csoport határidős deviza eladási (forward) ügyleteket köt, ahol EUR-t ad el meghatározott időpontra a bankak.

A hatékonyság mérés a HUF-ban kifizetendő bérek, járulékok, adók és a HUF-ban fizetendő szállítók, valamint az árfolyam fedezeti ügyletek kötési értékei közötti mérésen, arányon alapul az ITS és az RCL üzletágakban. A fedezeti ügyletek kötésének alapja és mértéke a két üzletág forint költségeinek mértékétől függ.

#### *(ii) Kamat cash flow kockázat*

A Cégcsoport lízing és hitel ügyletei után kamatot fizet. A fizetendő kamat jellemzően kamatbázisból és kamatfelárból tevődik össze. A kamatbázis folyamatosan változik a bankközi pénzügyi kereslet-kínálat hatása, a jegybanki döntések, illetve egyéb tényezők eredményeképpen.

A Waberer's Csoport spekulatív derivatív ügyleteket nem köt.

#### **(d) Tőke management**

A Csoport célja, hogy az erős tőkehelyzet megteremtésével a befektetők, hitelezők és a piac bizalmát megtartsa, illetve támogassa az üzleti tevékenységének jövőbeli fejlődését. A Csoport folyamatosan figyelemmel kíséri az elért hozamokat, illetve a tulajdonosoknak járó osztalék szintjét.

A Csoport Igazgatósága arra törekszik, hogy megtalálja az egyensúlyt az erős tőkehelyzet nyújtotta előnyök, biztonság, valamint a magasabb hozam elérését segítő magasabb szintű hitelfelvétel között.

A tőke management folyamatában, módszerében sem 2020-ban, sem a 2021-ben nem történt változás.

A Társaságra és a magyarországi leányvállalataira vonatkozóan a hatályos jogszabályok az alábbi előírásokat tartalmazzák a tőkével kapcsolatosan:

A polgári törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (Ptk.) 133§ (2) bekezdésben a hitelezők védelmében a törvény tőke megfelelést ír elő: „ha a gazdasági társaság a számviteli törvény szerinti beszámolójában foglaltak alapján egymást követő két teljes üzleti évben nem rendelkezik a társasági formájára kötelezően előírt jegyzett tőkéjének megfelelő saját tőkével és a társaság tagjai (részvényesei) a második év számviteli törvény szerinti beszámolójának elfogadásától számított három hónapon belül a szükséges saját tőke biztosításáról nem gondoskodnak, a gazdasági társaság köteles e határidő lejártát követő hatvan napon belül elhatározni más gazdasági társasággá való átalakulását, vagy rendelkeznie kell jogutód nélküli megszűnéséről.”

A Csoportból a Bódi Intertrans Kft. nem teljesíti a Ptk. szerinti tőkekövetelményt. A Cégcsoportot 2022-ben rendezni fogja. A LINK leányvállalat megfelel a helyi szabályozásnak.

A belföldi és a nemzetközi közúti áru fuvarozás szakmai feltételeiről és engedélyezési eljárásáról szóló 261/2012. (XIII.7.) kormányrendelet értelmében Magyarországon közúti áru fuvarozás csak közúti áru fuvarozói engedély

birtokában végezhető, melynek feltételei, hogy a Társaság igazolja jó hírnevét, szakmai alkalmasságát, megfelelő pénzügyi helyzetét.

A pénzügyi helyzet abban az esetben megfelelő, ha a gazdálkodó szervezet a tevékenység megkezdéséhez és a zavartalan üzemvitelhez szükséges tőkeerővel rendelkezik:

- i. saját tőkéje (saját vagyona) egy gépjármű esetén, illetőleg az első gépjárműre számítva legalább 9 000 EUR, és minden további gépjárműre nézve egyenként legalább 5 000 EUR, valamint
- ii. adó-, vám- és járulék-, továbbá a közlekedési hatósággal szemben fennálló fizetési kötelezettségének folyamatosan eleget tesz.

A Csoport közötti áru fuvarozási tevékenységgel foglalkozó Csoporttagjai, mint a Waberer's International Nyrt, mind a Waberer's-Szemerey Logisztikai Kft, mind a Nexways Cargo Kft, a Bódi Intertrans Kft., valamint a LINK Sp.z.o.o. is rendelkeznek a megfelelő tőkeerővel vagy a szükséges szakmai felelősségbiztosítással, amely biztosítja a megfelelő pénzügyi helyzetnek történő törvényi megfelelést. A LINK leányvállalat megfelel a helyi szabályozásnak.

## 35. Pénzügyi instrumentumok

### (a) Hitelezési kockázat

A Csoport hitelezési kockázattal érintett kitétségének maximális könyv szerinti értéke:

	2020. december 31.	2021. december 31.
Egyéb befektetett pénzügyi eszköz	57	13
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	72 928	90 282
Egyéb forgóeszközök és származékos pénzügyi instrumentumok	8 844	26 722
Pénzeszközök	76 109	58 583
Egyéb pénzügyi instrumentumok – adósság	85 205	93 720
<b>Maximális hitelezési kockázati kitétség</b>	<b>243 143</b>	<b>269 320</b>

A Csoport hitelezési kockázattal érintett, vevőkkel szembeni kitétségének maximális könyv szerinti értéke a vevők székhelyének földrajzi elhelyezkedése szerinti bontásban:

	2020. december 31.	2021. december 31.
Belföldi	34 884	41 002
Európai országok	38 014	49 258
Európán kívüli országok	30	22
<b>Maximális vevőkkel szembeni hitelezési kockázat</b>	<b>72 928</b>	<b>90 282</b>

A hitelezési kockázat által érintett lehetséges legnagyobb kitettség a vevőkövetelések mérlegértéke.

Vevőkövetelésekre képzett értékvesztés lejárati szerinti bontásban:

	2020 december 31		2021. december 31	
	Bekerülési érték	Értékvesztés	Bekerülési érték	Értékvesztés
Nem lejárt	68 139	96	86 057	0
0-90 nap között lejárt	4 619	15	3 774	19
91-180 nap között lejárt	194	69	140	45
181-360 nap között lejárt	385	270	44	44
360 napon túl lejárt	1 401	1 360	1 513	1 138
<b>Vevőkövetelés</b>	<b>74 738</b>	<b>1 810</b>	<b>91 528</b>	<b>1 246</b>

A múltbeli veszteség adatok alapján a Csoport nem tartja szükségesnek értékvesztés elszámolását a nem lejárt, illetve a 90 napon belül lejárt vevőkövetelések esetében, kivéve azt az esetet, amikor az adott követelés már behajtáson van, vagy a vevő felszámolás alatt áll. A vevőkövetelés egyenlegének nagyobb része megfelelő fizetőképességű vevőkkel szemben áll fenn.

A fenti összegekből a várható hitelezési veszteségek (ECL) vevők esetén az alábbiak szerint alakult:

	Nem biztosított követelésekre	Biztosított önrészre eső	Biztosított limit túllépés miatt	Összesen
2020	90	26	47	<b>163</b>
2021	68	35	46	<b>149</b>

#### (b) Likviditási kockázat

Pénzügyi kötelezettségek esedékesség szerinti:

EUR-ban	2020. december 31.				
	6 hónapon belül	6-12 hónap között	1-2 éven belül	2-5 éven belül	5 éven túl
Lízing kötelezettségek	44 445	21 868	31 877	50 722	25 112
Rövid lejáratú hitelek	30 319	684	1 138	2 275	0
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból	81 118	0	0	0	0
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek és származékos pénzügyi instrumentumok	18 651	0	0	0	0
<b>Összesen</b>	<b>174 533</b>	<b>22 552</b>	<b>33 015</b>	<b>52 997</b>	<b>25 112</b>



**2021. december 31.**

EUR-ban	6 hónapon belül	6-12 hónap között	1-2 éven belül	2-5 éven belül	5 éven túl
Lízing kötelezettségek	29 210	17 811	23 915	47 831	20 851
Hosszú leáratú konzorciális hitel	0	0	0	20 761	0
Rövid lejáratú hitelek	24 756	0	0	0	0
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból	87 609	0	0	0	0
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek és származékos pénzügyi instrumentumok	21 191	0	0	0	0
<b>Összesen</b>	<b>162 766</b>	<b>17 811</b>	<b>23 915</b>	<b>68 592</b>	<b>20 851</b>

**(c) Árfolyamkockázat**

A Csoport kitettsége deviza szerinti bontásban:

**2020. december 31.**

	EUR	HUF	egyéb	összesen
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	49 545	19 981	3 402	72 928
Hitelek és kölcsönök	-34 415	0	0	-34 415
Lízingek	-160 328	-2 844	0	-163 172
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból	-51 348	-23 563	-6 892	-81 803
Egyéb pénzügyi instrumentumok – adósság	0	-18 651	0	-18 651
<b>Nettó pozíció</b>	<b>-196 546</b>	<b>-25 077</b>	<b>-3 490</b>	<b>-225 113</b>

**2021. december 31.**

	EUR	HUF	egyéb	összesen
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	61 120	24 843	4 319	90 282
Hitelek és kölcsönök	-45 517	0	0	-45 517
Lízingek	-129 958	-1 490	0	-131 448
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból	-59 243	-23 385	-4 981	-87 609
Egyéb pénzügyi instrumentumok – adósság	0	-21 191	0	-21 191
<b>Nettó pozíció</b>	<b>-173 598</b>	<b>-21 224</b>	<b>-662</b>	<b>-195 483</b>

A Csoport forintban fennálló követelés, illetve kötelezettségállománya a fordulónapon 369,00 HUF/EUR, a román lejben

fennálló állomány 4,94903 RON/EUR, a lengyel zlotyban fennálló állomány pedig 4,5927 PLN/EUR árfolyamon került átértékelésre, a 2021. évre vonatkozó üzleti tervben az árfolyam előrejelzések alapján 360 HUF/EUR árfolyamon történt a tervezés.

A fordulónapon nyitott, forintban fennálló nettó pozíció a historikus adatokból becsült észszerűen valószínű árfolyamváltozás mértékével (2,76%) számolva 610 ezer EUR (225 millió forint) árfolyamvesztéséget eredményezne.

Az árfolyamkockázatok csökkentésére a Csoport származékos ügyleteket köt. 2021. december 31-én a származékos ügyletek valós értéke a mérlegfordulónapi átértékelések alapján veszteségjellegű valós érték különbözetet 854 ezer EUR volt. 2020-ban a származékos ügyletek veszteségjellegű valós érték különbözete 241 ezer EUR volt.

#### (d) Pénzügyi instrumentumok valós értéke

A pénzügyi instrumentumok valós értékét és könyv szerinti értékét mutatja be az alábbi táblázat 2020-ra és 2021-re vonatkozóan:

	2020		2021	
	Valós értéke	Könyv szerinti érték	Valós értéke	Könyv szerinti érték
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök- Adósságinstrumentumok	85 205	83 584	93 720	98 249
Egyéb befektetett pénzügyi eszköz	57	57	0	0
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	72 928	72 928	90 282	90 282
Egyéb forgóeszközök és származékos pénzügyi instrumentumok	8 844	8 844	26 722	26 722
Pénzeszközök	76 109	76 109	58 583	58 583
<b>Pénzügyi eszközök összesen</b>	<b>243 086</b>	<b>241 522</b>	<b>269 307</b>	<b>273 386</b>
Hosszú lejáratú hitelek	3 478	3 478	20 761	20 761
Rövid lejáratú hitelek	30 937	30 937	24 756	24 756
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból	81 118	81 118	87 609	87 609
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek és származékos pénzügyi instrumentumok	18 651	18 651	21 191	21 191
Biztosítástechnikai kötelezettségek	9 949	9 949	15 576	15 576
<b>Pénzügyi kötelezettségek összesen</b>	<b>144 133</b>	<b>144 133</b>	<b>169 893</b>	<b>169 893</b>

A pénzügyi eszközök és kötelezettségek valós értéke minden esetben jól közelít azok mérlegben megjelenített értékét.

A Pénzügyi instrumentumok valós értékének meghatározása a következők alapján történt:

- *Követelések áruszállításból és szolgáltatásból valós értéke:* a követelések jövőbeni pénzáramainak diszkontált értéke a mérleg fordulónapján fennálló piaci kamatláb alapján. Mivel a vevők forgási sebessége gyors ezért a diszkontálásnak nincsen materiális hatása.
- *Származékos ügyletek valós értéke:* kizárólag piaci inputokon alapuló értékelési technika alapján kerül megállapításra.
- *Pénzügyi lízingkötelezettségek, hitelek valós értéke:* a mérlegfordulónapon a fennálló piaci kamatláb alapján számított jövőbeni pénzáramok jelenértéke. A pénzügyi lízingek diszkontálásához felhasznált piaci kamatrata a hasonló pénzügyi lízingszerződésekhez való hivatkozással kerül meghatározásra.
- *Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból valós értéke:* a mérleg fordulónapjára diszkontált jövőbeni cash flowk értéke. Mivel a szállítók forgási sebessége gyors ezért a diszkontálásnak nincsen materiális hatása.

#### (e) Kamatkockázat

*Valós érték érzékenységi vizsgálat a fix kamatozású pénzügyi instrumentumok esetén*

A cégcsoport jellemzően nem rendelkezik fix kamatozású pénzügyi eszközökkel és kötelezettségekkel, amelyeket eredménnyel szemben valós értéken értékelne és nem kötött fedezeti céllal kamatláb swap ügyleteket, így a kamatláb változásának nem lenne hatása a Csoport eredményére a fordulónapon.

*Cash flow érzékenységi vizsgálat a változó kamatozású pénzügyi instrumentumok esetén*

Elemzéseink alapján az EURIBOR 10 bázispontos változásával a lízing kötelezettségek után fizetendő kamatráfordítás 127 534 EUR-val, a hitelek után fizetendő kamat ráfordítás pedig 45 089 EUR-val változik. A változásnak nem lenne hatása a Csoport saját tőkéjére. Az elemzés azzal a feltételezéssel készült, hogy minden egyéb tényező (például a devizaárfolyamok) változatlan.

### 36. Céltartalékok, függő kötelezettségek és függő követelések

A céltartalékok típusonkénti bemutatása és a céltartalékok állományában bekövetkezett változások a 16. pontban találhatóak.

**Peres ügyek**

A következő táblázat mutatja a peres ügyekre képzett céltartalék összegeit, valamint azoknak a peres ügyeknek a tőkekövetelését, melyekre a Csoport nem képzett céltartalékot (függő kötelezettségek) a rendelkezésre álló információk mérlegelése alapján. Ezen ügyek esetén a pernyerés esélye valószínűbb, mint nem, azaz jövőbeni pénzkirámlás nem valószínűsíthető.

A 2021 évi függő kötelezettségek többnyire kisebb alvállalkozói fuvarral és munkavállalóval kapcsolatos igények, de nem jelentősek.

2020.		2021.	
Peres ügyek tőkekövetelése		Peres ügyek tőkekövetelése	
Megjelenített céltartalék	Függő kötelezettség	Megjelenített céltartalék	Függő kötelezettség
1210	44	1 669	104

A Társaság 2018. július 19-én a müncheni helyi bíróságnál keresetett nyújtott be az Európai Bizottság 2017.07.19-i határozata alapján bizonyos járműgyártókkal (MAN, Volvo/Renault, Daimler (Mercedes), Iveco és DAF) szemben. A Bizottság határozata alapján a fent említett járműgyártók 1997. január 17. és 2011 január 18. között (MAN esetében 2010. szeptember 20. napjáig) az Európai Unió működéséről szóló szerződés (EUMSZ) 101 (1) cikkét megsértve kartell keretében összehangolták a nagykereskedelmi lista árakat, az új emissziós technológiák bevezetésének időzítését, valamint ezek költségeinek vevőkre történő áthárítását, és egyéb a közepes és nehéz tehergépjárművekre vonatkozó, kereskedelmi szempontból szenzitív információk megosztását az EGT-ben. A Társaság 2019. február 5. napján teljeskörű keresetté alakította a korábbi megállapítási keresetet és egy kereset kiegészítéssel összesen 39,3 millió euro kártérítési igényt terjesztett elő, mely kártérítési összeg után 2020. december 31-ig 16,5 millió euro kamat halmozódott fel. A kereset összecszerúségének alapjául egy versenyjogi közgazdász által - a tehergépjármű kartell túlárazásának mértékéről - készített részletes kárszakértői vélemény szolgál.

### 37. Kapcsolt felekkel folytatott tranzakciók

A Cégcsoport Vezetőségének tagjai 2021. december 31-én:

- Barna Zsolt a Waberer's-Szemerey Kft. ügyvezetője és a regionális szerződött logisztikai üzletág vezetője. Emellett 2021. február 1. napjától a Társaságnál a magyarországi központú nemzetközi fuvarozási üzletágért (ITS HU) felelős operációs vezérigazgató-helyettes. 2021. szeptember 1-jétől vezérigazgatói tisztséget tölt be.
- Erdélyi Barna - 2020. március 23. napjától 2021. augusztus 31. napjáig vezérigazgató, majd 2021. szeptember 1-jétől kiemelt vállalati ügyekért felelős igazgató.
- Tóth Szabolcs Gábor gazdasági és stratégiai igazgató 2020. június 23. napjától, pozíciójának magyar elnevezése gazdasági és stratégiai vezérigazgató-helyettesre változott 2021. február 1. napjától.
- Nyilasy Bence, a Wáberer Hungária Zrt. vezérigazgatója;
- 
- Marcin Kakol, a LINK sp. z o.o. vezérigazgatója.

Az Igazgatóság tagjai:

Név	Státusz	Megválasztás időtartama
Gerard van Kesteren	Független, nem-operatív (külső) tag	2016.07.29. - 2021. 04. 19.
Alain Beyens	nem független, nem-operatív (külső) tag	2020.04.30. – 2021.04.19.
Erdélyi Barna	Nem független, operatív tag	2017.03.21. – 2021. 04. 19., majd 2021. 09. 01. – 2024. 05. 31., illetve amennyiben korábbi, úgy a rendes közgyűlés napja
Dr. Lakatos Péter	Független, nem-operatív (külső) tag	2016.07.29. - 2021.04.19.
Kovács András	nem független (Trevelin Holding Zrt. részvényes munkavállalója), nem operatív (külső) tag	2021. 04. 20. – 2021. 09. 09.
Waberer György Péter	nem független (High Yield Zrt. részvényes tényleges tulajdonosa és Igazgatóságának elnöke), nem operatív (külső) tag	2021. 04. 20. – 2024. 05. 31., illetve amennyiben korábbi, úgy a rendes közgyűlés napja
dr. Czéh-Tóth Márk	független, nem operatív (külső) tag / elnök	2021. 04. 20. – 2024. 05. 31., illetve amennyiben korábbi, úgy a rendes közgyűlés napja

Az Igazgatóság tagjai 2021.12.31-én az alábbi részvény darabszámmal rendelkeztek:

Waberer György Péter, a HIGH YIELD Vagyonkezelő Zrt.	3 538 746 db részvény
--	-----------------------

társaságon keresztül, melynek egyedüli részvényese	
Waberer György Péter	885 db részvény

A Felügyelő Bizottság tagjai:

Név	Státusz	Megválasztás időtartama
David William Moffat Thompson (AB elnöke)	független	2018.08.28. – 2024.05.31., illetve amennyiben korábbi ügy a rendes közgyűlés napja
Székely Sándor	Nem független (munkavállalói küldött)	2017.05.11. – 2024.05.31., illetve amennyiben korábbi ügy a rendes közgyűlés napja
Szalaiiné Kazuska Mária	Nem független (munkavállalói küldött)	2017.05.31. – 2024.05.31., illetve amennyiben korábbi ügy a rendes közgyűlés napja
Philip Anthony Marshall (AB tag)	Független	2017.05.31. – 2021.04.19.
Nagy Gábor Béla (FB elnök)	Független	2017.05.31. – 2021.04.19.
Dr Bodnár Zoltán György (AB tag)	Független	2017.05.31. – 2021.04.19.
Mike Ferenc	független	2021.04.20. - 2024.05.31., illetve amennyiben korábbi ügy a rendes közgyűlés napja
dr. Szivek Norbert	független	2021.04.20. - 2024.05.31., illetve amennyiben korábbi ügy a rendes közgyűlés napja
dr. Végh Attila	független	2021.04.20. - 2024.05.31., illetve amennyiben korábbi ügy a rendes közgyűlés napja

A Felügyelőbizottság tagjai 2021.12.31-én az alábbi részvény darabszámmal rendelkeztek:

Székely Sándor	548 db részvény
Szalaiiné Kazuska Mária	692 db részvény

Vezetőséggel, végső ellenőrzést gyakorlókkal folytatott tranzakciók

A kulcs pozícióban lévő felső vezetők juttatásait az alábbi táblázat mutatja be.

	2020	2021
Bérek	1 341	1 739
<b>Összesen:</b>	<b>1 341</b>	<b>1 739</b>

A 2021. 04. 19. Közgyűlési határozatok alapján az Igazgatóság elnöke és tagjai a testületben kifejtett tevékenységükért nem részesülnek díjazásban. A Felügyelőbizottság tagjai a velük kötött megbízási szerződés feltételei szerint havonta legfeljebb 300.000,- Ft (bruttó) tiszteletdíjat jogosultak kapni, míg az elnök havonta legfeljebb 450.000,- Ft (bruttó) tiszteletdíjra jogosult. Az Audit Bizottság elnöke a vele kötött megbízási szerződés feltételei szerint havonta legfeljebb 100.000,- Ft (bruttó) tiszteletdíjat jogosult kapni, míg a tagok nem részesülnek díjazásban a testületben kifejtett tevékenységükért. Egyéb bizottsági feladatok ellátásáért a tagok nem részesülnek külön díjazásban.

Végső ellenőrzést gyakorló ellenőrzése alatt álló társaságokkal folytatott tranzakciók

A kapcsolt felekkel folytatott tranzakciók minden esetben szokásos kereskedelmi feltételek mellett és piaci árakon történnek, figyelembe véve a volument, szolgáltatás összetettségét, színvonalát, szezonalitást.

Csoporton kívüli kapcsolt felekkel történő tranzakciók:

	2020	2021
Míd Europa Partners	0	0
LAKATOS, KÖVES ÉS TÁRSAI ÜGYVÉDI IRODA	251	368
<b>Összesen</b>	<b>251</b>	<b>368</b>

	2021
BILK Logisztikai Zrt – Szállító - raktár bérlet	6 686
Supernova Intertranss Kft – Szállító – alvállalkozói fuvar	630
Supernova Intertranss Kft – Vevő – jármű javítás	250
Vámkapu Zrt – Szállító – Spedíciós szolgáltatás	117
Waberer Medical Center Kft – Szállító – orvosi szolgáltatás	5
Royal Sped Zrt – Szállító- alvállalkozói fuvar	4
Active-Log – Vevő – Jármű javítás	98
Diófa Alapkezelő Zrt. – Szállító - vagyionkezelés	58
<b>Összesen</b>	

### 38. Mérlegfordulónap utáni események

Cégcsoportunk forgalmának meghatározó részét az Európai Unió és a Schengen zóna adja, az orosz-ukrán piacokon nem nyújtunk érdemi szolgáltatást. Ennek megfelelően bevételeinkre közvetlenül csak marginálisan hat az orosz-ukrán válság. Mindazonáltal nem zárható ki, hogy egyes partnereink ellátási láncában szerepel az orosz-ukrán piacokról származó alkatrész, illetve termelésük érinti ezen régiókat, így ezzel változhat fuvarozási, logisztikai igényük szolgáltatásink iránt. Az ilyen jellegű kockázatok kezelése része üzleti modellünknek diverzifikált portfólióink kapcsán, és ezzel alacsony kockázatúnak tekintjük.

Csoport figyelemmel követi a világgazdaság megszokottnál gyorsabban bekövetkező változásait. Bar jelenleg nem áll rendelkezésre olyan információ, amely a Csoport pénzügyi teljesítőképességére vagy a vállalkozás folytatására való képességével kapcsolatban kétséget vetne fel, nem zárható ki, hogy a gyorsan, jelenleg nem látható irányba változó nemzetközi politikai és gazdasági körülmények a jövőben bizonytalanságot jelentenek a rövid és középtávú pénzügyi tervek teljesítésében és az esetleges külső finanszírozások bevonásában.

Operációs szempontból az ukrán állampolgárságú gépjármű vezetői állomány szempontjából magasabb a kockázat, a nemzetközi fuvarozásban mind a magyar irányítású, mind pedig a lengyel operációkban jelentős állományt foglalkoztatunk, akik elvesztése csökkentheti kapacitás kihasználtságunkat. Mindezidáig nem tapasztaltunk az operációkat veszélyeztető mértékű kockázatot az ukrán sofőrök kapcsán, és meghozott intézkedéseink alapján a kockázatot szintén kezelhető mértékűnek tekintjük.

### 39. Számviteli törvény által előírt egyéb közzétételi kötelezettségek

A Cégcsoport vezetése a könyvvizsgálati munkán kívül az Ernst&Young Könyvvizsgáló Kft-vel (1132 Budapest, Váci út 20) kapcsolt viszonyban lévő társaságokat az alábbi munkákkal bízta meg a tárgyév során.:

Könyvvizsgálat: 283 ezer EUR

Könyvvizsgálónak könyvvizsgálati díjon felül fizetett összeg: 82 ezer EUR  
A fenti összeg számviteli és adózási tanácsadást tartalmaz.

A könyvvizsgálatért személyében felelős kamarai tag könyvvizsgáló:

**Nyilvántartási szám** 005313

**Igazolvány száma** 007024

**Név** Nagyváradiné Szépfalvi Zsuzsanna

**Születési név** Szépfalvi Zsuzsanna

**Cím** 1132 Budapest, Váci út 20.

**Telefon** 451-8100

**E-mail** [zsuzsanna.szepfalvi@hu.ey.com](mailto:zsuzsanna.szepfalvi@hu.ey.com)

Az IFRS szerinti konszolidált beszámoló összeállításáért felelős személy Nagy-Simon Judit, regisztrációs száma 114509.

A tárgy évi eredmény az eredménytartalékra átvezetésre kerül.

A Társaság konszolidált éves beszámolóját a Számviteli törvény által előírt kötelező közzétételi szabályok szerint a <https://e-beszamolo.im.gov.hu/> mellett a Társaság honlapján a <https://www.waberers.com/hu/befektetoknek/eredmeny-center> alatt teszi közzé.

A beszámoló aláírására jogosultak Barna Zsolt vezérigazgató, 2011 Budakalász, Csapás utca 22/a és Tóth Szabolcs Gábor gazdasági vezérigazgatóhelyettes 1039 Budapest, Aradi u 14-16.