

Javadalmazási jelentés 2021

A **Kulcs-Soft Nyilvánosan Működő Részvénytársaság** (1016 Budapest, Mészáros utca 13; adószám: 13812203-2-41) Igazgatósága a hosszútávú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény rendelkezéseinek megfelelően előterjesztett és a Társaság igazgatóságának közgyűlési hatáskörben meghozott 2/2020. (12.18.) sz. határozatával elfogadott Javadalmazási Politikájával összhangban teszi közzé a Társaság javadalmazási jelentését.

1. 2021.évi javadalmazás teljes összege

Név	beosztás	M megbízás		FIX		Változó					Pénzbeli javadalmazás aránya		Csoporthoz tartozó társaságból kapott összes javadalmazás (bruttó/hó)	Teljes javadalmazás (Ft/év)	Javadalmazás aránya		
		kezdete	vége	Alapbér (bruttó/hó)	Tiszteletdíj (bruttó/hó)	Változó bér (bruttó/hó)	Részvényalapú javadalmazás összege	Telekommunikációs eszköz (bruttó/hó)	Gépjármű használat (bruttó/hó)	Egyéb személyi kifizetés (bruttó/hó)	Fix	Változó			Fix	Változó	
Kulcsár Tibor	igazgatóság elnöke	2006.08.14		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Üzletfejlesztési vezető	2021.01.01		500 000	-	8 333	-	23 343	494 396	-	98,36%	1,64%	-	12 312 872	48,73%	51,27%	
Turbucz Erika	igazgatósági tag	2006.08.14		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PR vezető	2021.01.01		500 000	-	8 333	-	-	567 227	-	98,36%	1,64%	-	12 906 720	46,49%	53,51%	
Szabó Ervin	igazgatósági tag	2019.04.29		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	vezérigazgató	2016.10.03		2 400 000	-	198 505	-	15 172	694 034	20 570	92,36%	7,64%	-	39 939 369	72,11%	27,89%	
Dr.Gyorgyevics Benedek	FB elnöke	2009.08.18		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
S.Nagy Csaba	FB tag	2009.08.18		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lehoczki Mihály	FB tag	2009.08.18		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zsínkó Bálint	FB tag	2009.08.18		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Szetei Tibor	FB tag	2009.08.18		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
összesen				3 400 000	-	215 172	-	38 515	1 755 657	20 570			-	65 158 962			

A javadalmazás elemei megfelelnek a Javadalmazási Politikában foglaltaknak.

A Társaság igazgatóságának tagjai mindnyájan a Társaság alkalmazottjai is, munkabérben kizárólag a munkaviszonyukból eredően részesülnek. Tiszteletdíjat igazgatósági feladatuk ellátásért nem kapnak.

A Társaság felügyelő bizottságának és audit bizottságának tagjai nem részesülnek tiszteletdíjban.

A pénzbeli javadalmazás Javadalmazási Politikában meghatározott és tényként megvalósult arányának bemutatása:

Név	beosztás	Megbízás		Pénzbeli javadalmazás aránya TÉNY		Pénzbeli javadalmazás aránya Javadalmazási Politika	
		kezdet	vége	Fix	Változó	Fix	Változó
Kulcsár Tibor	igazgatóság elnöke	2006.08.14		-	-	-	-
	Üzletfejlesztési vezető	2021.01.01		98,36%	1,64%	100,00%	0,00%
Turbucz Erika	igazgatósági tag	2006.08.14		-	-	-	-
	PR vezető	2021.01.01		98,36%	1,64%	100,00%	0,00%
Szabó Ervin	igazgatósági tag	2019.04.29		-	-	-	-
	vezérigazgató	2016.10.03		92,36%	7,64%	91,00%	9,00%

2. Társaság teljesítményének és a javadalmazás éves változásának bemutatása 2017-2021. időszakban

Megnevezés	2017	2018	2018/ 2017	2019	2019/ 2018	2020	2020/ 2019	2021	2021/ 2020
Társaság adózott eredménye (ezer Ft)	413 272	395 966	-4,19%	537 514	35,75%	618 909	15,14%	793 218	28,16%
Igazgatósági tagok javadalmazása (bruttó Ft/fő/év) ¹	1 062 500	0		1 200 000		0		0	
Munkavállalói átlagos javadalmazás (bruttó Ft/fő/év)	7 489 192	7 690 959	2,69%	7 985 412	3,83%	8 345 403	4,51%	8 747 610	4,82%

3. Csoporthoz tartozó társaságtól kapott javadalmazás

Igazgatóságunk tagjai nem kaptak a Csoporthoz tartozó egyéb társaságtól javadalmazást.

¹ Közgyűlési határozattal jóváhagyott mértékben és időszakokra.

4. Részvények és részvényopciók

A Társaság Igazgatóságának 13/2021. (04.30.) sz. határozata alapján, a Javadalmazási Politika 4.1.1. pontjában meghatározott *2020. évre vonatkozó részvény alapú juttatás* feltételei teljesültek, azonban a vezérigazgató erről visszavonhatatlanul lemondott a kialakult COVID helyzetre, és ezzel összefüggésben a társaság hosszú távú érdekeire tekintettel.

5. Változó javadalmazás

A havi változó pénzbeli javadalmazás előzetesen meghatározott kritériuma - a kifizetés feltétele - maradéktalanul teljesült.

6. Javadalmazási politikától eltérés, kivételes körülmények ismertetése, konkrét elemek megjelölése

Javadalmazási Politikától a 4. pontban bemutatotton kívül nem tért el Társaságunk.

Budapest, 2022. március 30.

Szabó Ervin
Kulcs-Soft Nyrt. vezérigazgató
