



# MASTERPLAST BEFEKTETŐI TÁJÉKOZTATÓ

---

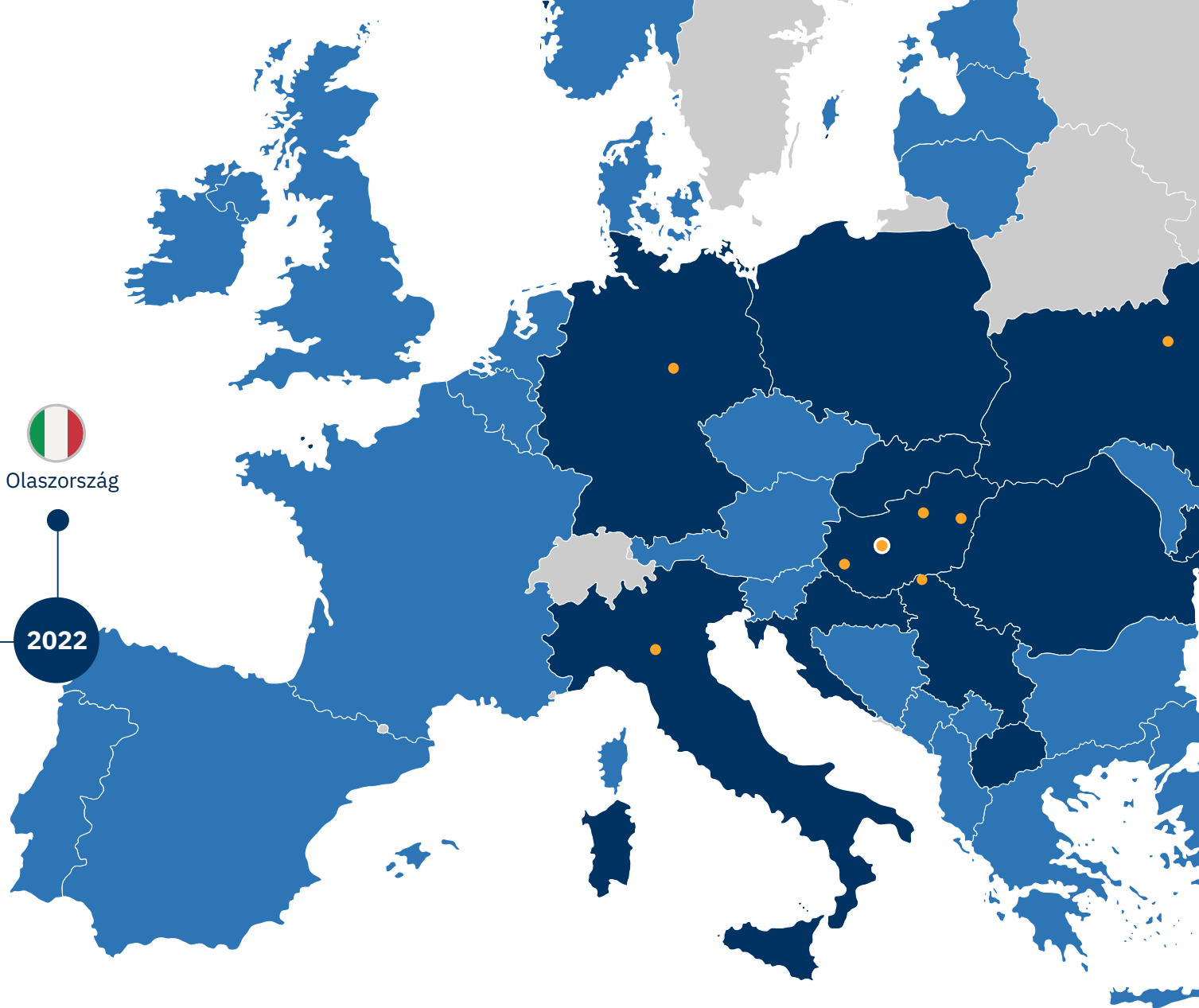
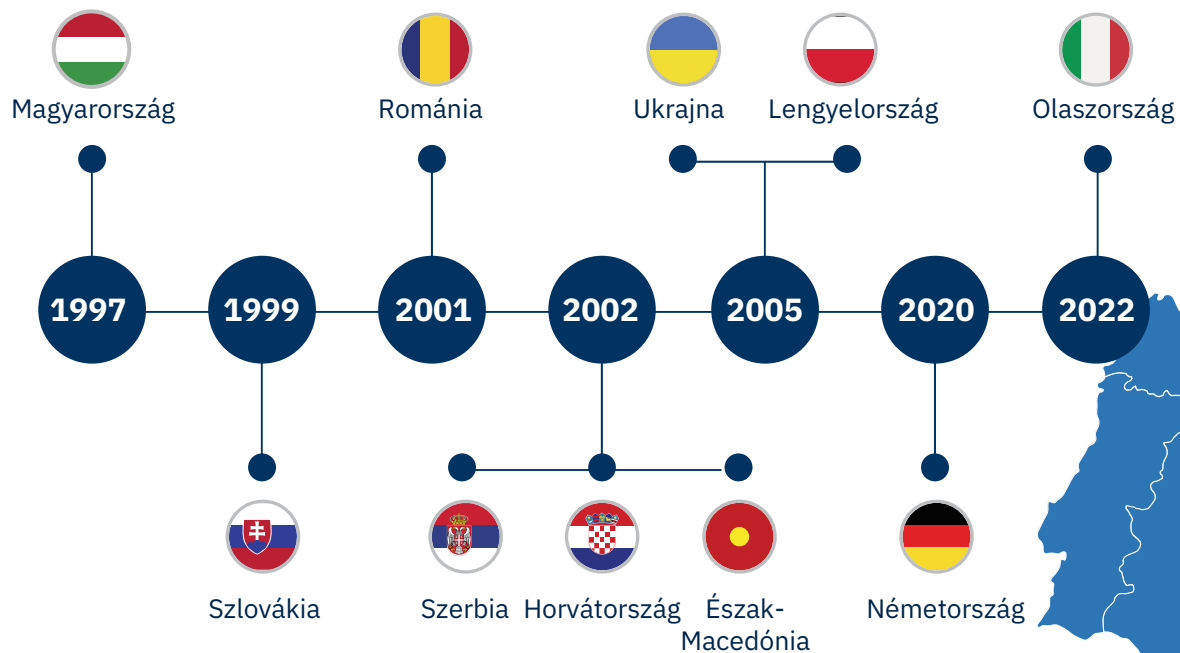
2024.05.14.

# MASTERPLAST CSOPORT CÉGBEMUTATÁS



**A HŐSZIGETELŐ RENDSZEREK ELEMINEK VEZETŐ REGIONÁLIS GYÁRTÓJA  
GLOBÁLIS PIACVEZETŐK EGYIKE ÜVEGSZÖVETBEN ÉS TETŐFÓLIÁBAN**

# PIACI JELENLÉT





# ELEMZÉS ÉS ÉRTÉKELÉS



# VISSZATEKINTÉS

## TRENDEK, EREDMÉNY

### PADLÓGÁZ UTÁN SATUFÉK

- SPO 2022 október – 4100 Ft/részvény
- Mi történt 2023-ban?
- Hogyan reagált erre a Masterplast?
- Melyek a hosszútávon is érvényes változások?
- Mik a tavalyi év fő tanulságai?

## 2023 EREDMÉNY

Árbevétel **145,2**

EBIT **-12,5**

EBITDA **-6,1**

PAT **-15,6**

Létszámcsökkentés  
**-361 fő**

(adatok millió euróban)

# VISSZATEKINTÉS 2024 Q1

## TRENDEK, EREDMÉNY

- Nyomott piacok
- EU-s épületenergetikai programok késése
- Piacokon kivárás jellemző
- Drágán beszerezett alapanyagok kifogytak
- Növekvő gyártás
- Hatékonyabb szervezeti működés
- Működési nyereség (EBITDA) tovább javult

## NEGYEDÉVES EREDMÉNYEK

### 2023 Q1

Árbevétel	<b>37 602</b>
EBITDA	<b>-2 032</b>
<i>EBITDA%</i>	<b>5,4%</b>
Létszám	<b>1 428 fő</b>

### 2024 Q1

Árbevétel	<b>32 665</b>
EBITDA	<b>856</b>
<i>EBITDA%</i>	<b>2,6%</b>
Létszám	<b>1231 fő</b>

(adatok ezer euróban)



**MEHI**

MAGYAR  
ENERGIAHATÉKONYSÁGI  
INTÉZET

# Az épületenergetikai szabályozás uniós és hazai keretei

Pálffy Anikó, szakmai vezető  
Magyar Energiahatékonysági Intézet  
2024.05.14.



# Fókuszban az épületek fűtésből származó ÜHG kibocsátás csökkentése

**2030**

Fitfor55: az épület szektor kibocsátása erőteljesen csökken

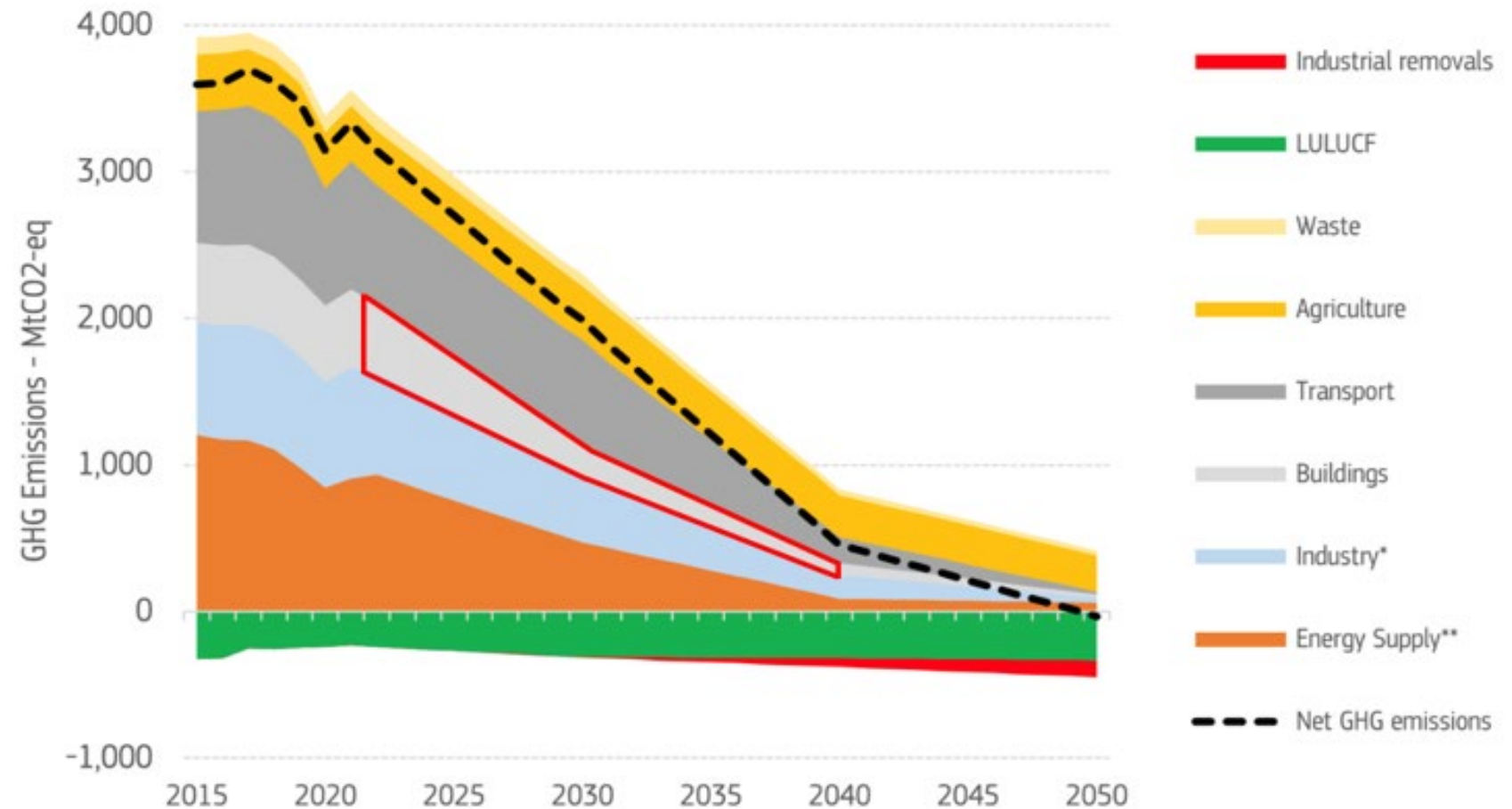
**2040**

90%-os kibocsátás csökkentés

**2050**

klímasemleges Európa

Historical and projected sectoral greenhouse gas emissions in the period 2015-2050



\*Excluding non-BECCS industrial removals

\*\*Including bioenergy with carbon capture and storage (BECCS)

Forrás: EU Commission (2024), 20240 Target Impact Assessment



## FELÚJÍTÁSI HULLÁM STRATÉGIA (2020)

- 35 millió épület kell felújítani 2030-ig az EU-ban
- Felújítási ráta legalább x2
- Mélyfelújítás (komplex, min 60% energiamegtakarítás)



ENERGIAHATÉKONYSÁGI  
IRÁNYELV  
(EED 2023)



ÉPÜLETENERGETIKAI  
IRÁNYELV  
(EPBD 2024)



MEGÚJULÓ ENERGIA  
IRÁNYELV  
(RED 2023)

# Fit for 55 csomag épületeket érintő elemei

## EED



- Kötelező uniós végső energiafogyasztási cél, indikatív nemzeti hozzájárulások
- Magasabb évestagállami energiamegtakarítási kötelezettség
- 2025 után a fosszilis kazánokból származó energiamegtakarítás nem számítható el.
- 3%-os felújítási arány a közszférában (állami és önkormányzati fokozatosan)
- Fosszilis alapú fűtés nem támogatható 2026-tól
- Energiaszegénység kötelező kezelése

## EPBD



- 2050-re dekarbonizált épületállomány (ZEB), mélyfelújítás, életciklus szemlélet
- Lakóépületek: 2030-ig 16%-kal, 2035-ig 20–22%-kal kell csökkenteni az átlagos primerenergia felhasználást
- Nem lakóépületek: energiahatékonysági minimumszabványok, 2030-ra a legrosszabbul teljesítő épületek 16%-át, 2033-ra 26%-át kell felújítani
- Fosszilis kazánok támogatásának tilalma 2025-től, 2040-től teljes kivezetése
- Továbbfejlesztett energiahatékonysági tanúsítványok
- Felújítási útlevel, egyablakos tanácsadás, SRI, önkéntes jelzőlogportfólió standard
- 2030-tól minden új lakóépületre napelem

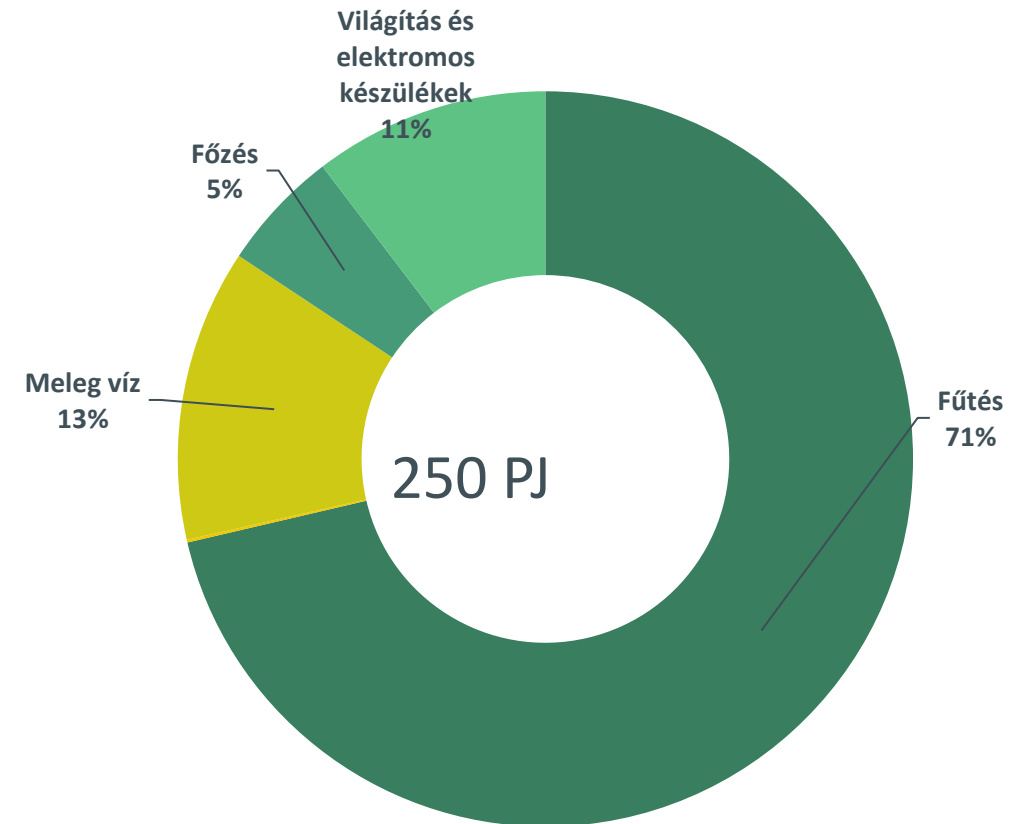
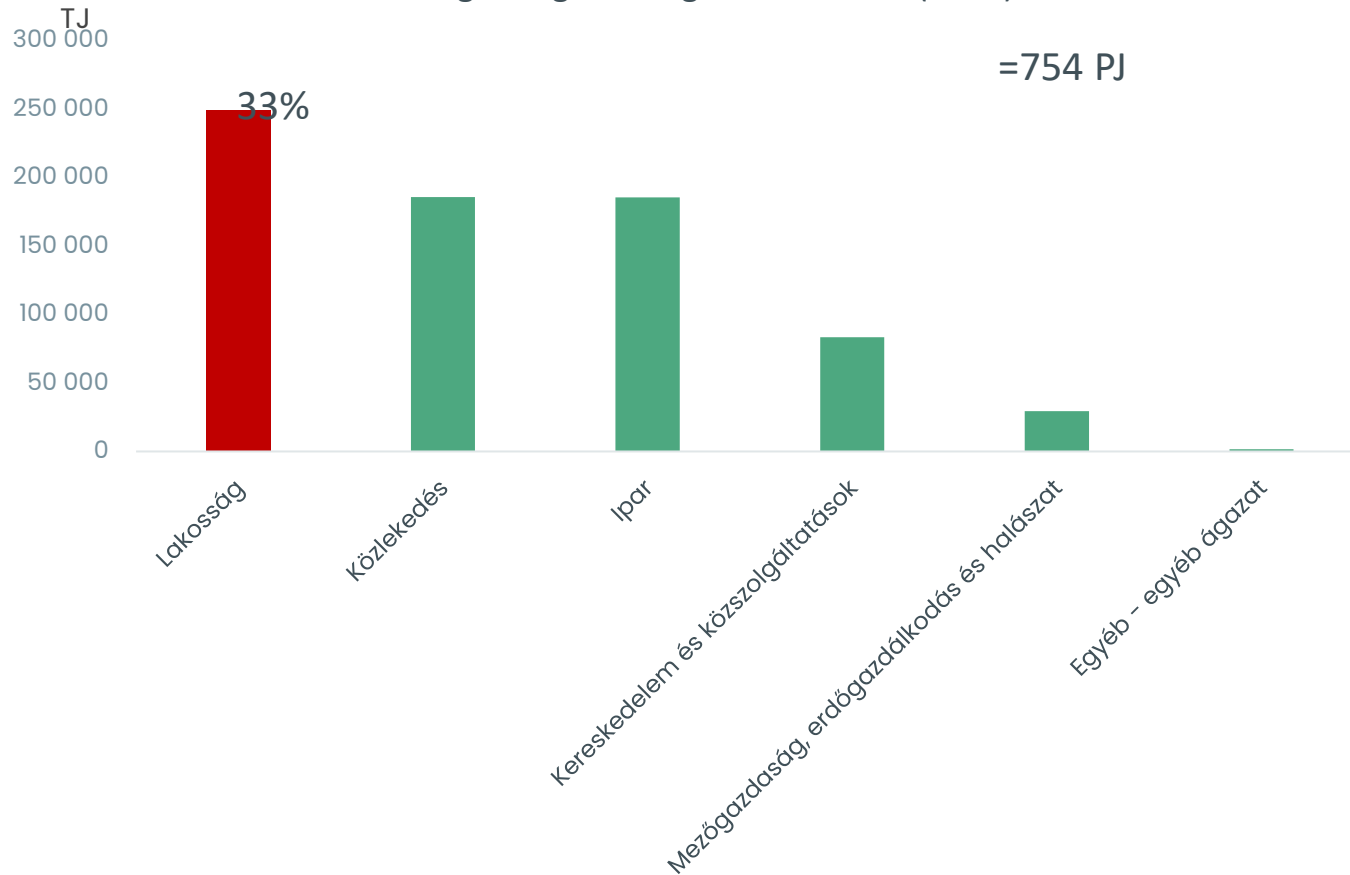
## RED



- 2030-ra az épület szektorban a megújuló energiaforrásokból származó energia részaránya 49% legyen
- A megújuló energiaforrások részaránya átlagosan évi 1,1%-kal növekedjen 2030-ig

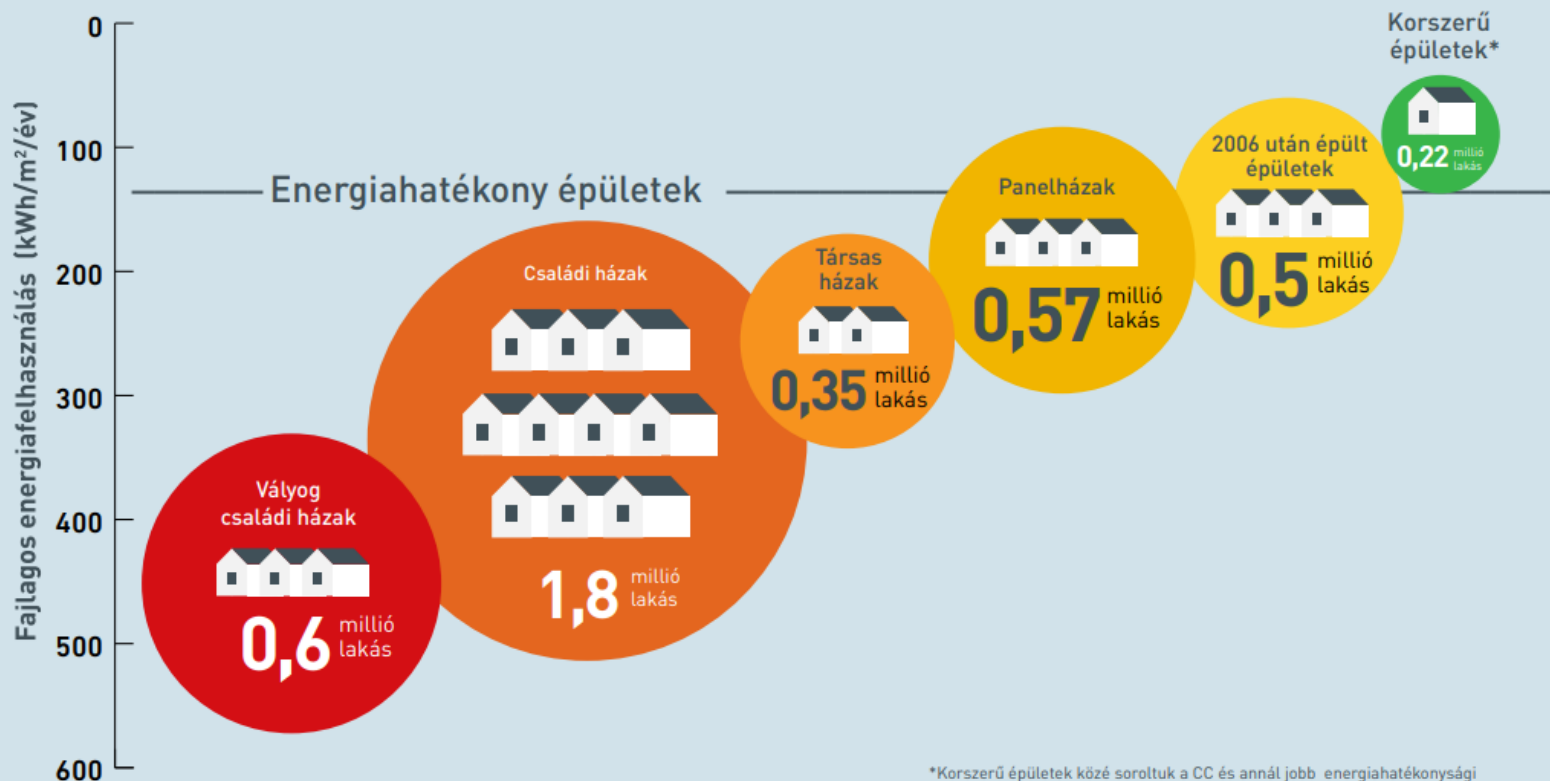
# Itthon is a lakosság a legnagyobb energiafogyasztó szektor

Országos végső energiafelhasználás (2020)



# A hazai épületállomány korszerűtlen

## A HAZAI LAKÓÉPÜLETEK MEGOSZLÁSA ÉPÜLETENERGETIKAI SZEMPONTBÓL



\*Korszerű épületek közé soroltuk a CC és annál jobb energiahatékonysági besorolású épületeket a 2016-2021 között készült energiatanúsítványok alapján.

Adatok: a MEHI becslése a HKÉF (KSH 2018), a HTFS (ITM 2020) és az entan.e-epites.hu adatbázisa alapján.

## Hőszigetelt lakások aránya (utólag)

10 % külső fal

7 % padlásfödém

4 % pincefödém

8% lapostető

20 % ablakcsere volt

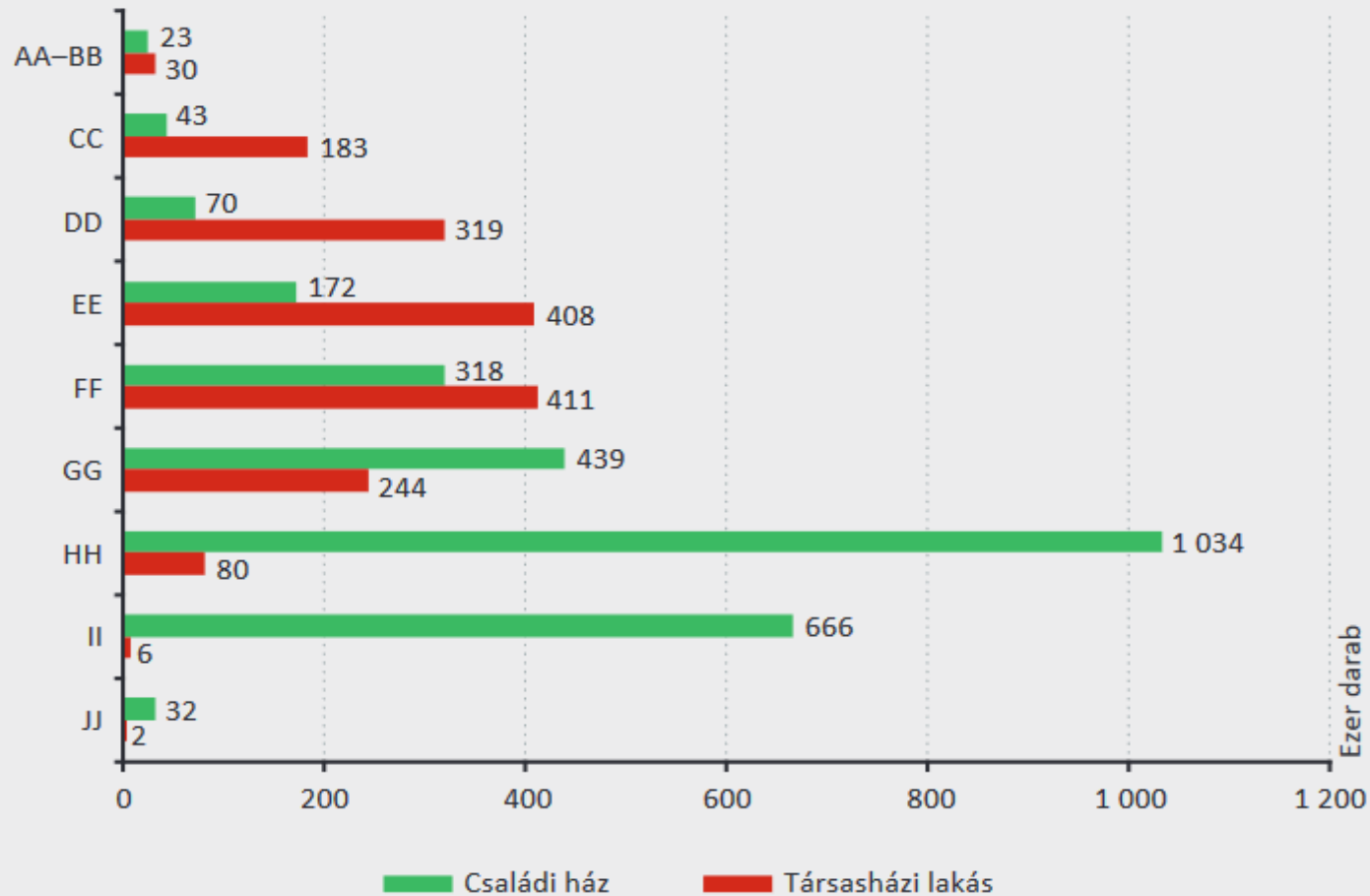
Besorolás energetikai tanúsítványok alapján

\* Forrás: Csoknyai Tamás: A magyarországi lakóépület-állomány energetikai modellezése, a korszerűsítés lehetőségei, MTS doktori értekezés



# A teljes állományra nézve még rosszabb a kép

6. ábra  
A magyarországi házak és lakások becsült energetikai besorolási megoszlása



- 4,5 milliós hazai lakásállomány több mint 80 százaléka 1990 előtt épült, a korszerűt legalább megközelítő ingatlanok aránya 10%-nál kevesebb
- GG (átlagost megközelítő) vagy rosszabb kategóriába esik kb. 2 millió családi ház a 2,8 millióból (71%)
- Családi házak 3%-a energetikailag korszerű

# Az épületek energetikai megújulása a klímasemlegesség kulcsa

## A hazai épületállomány

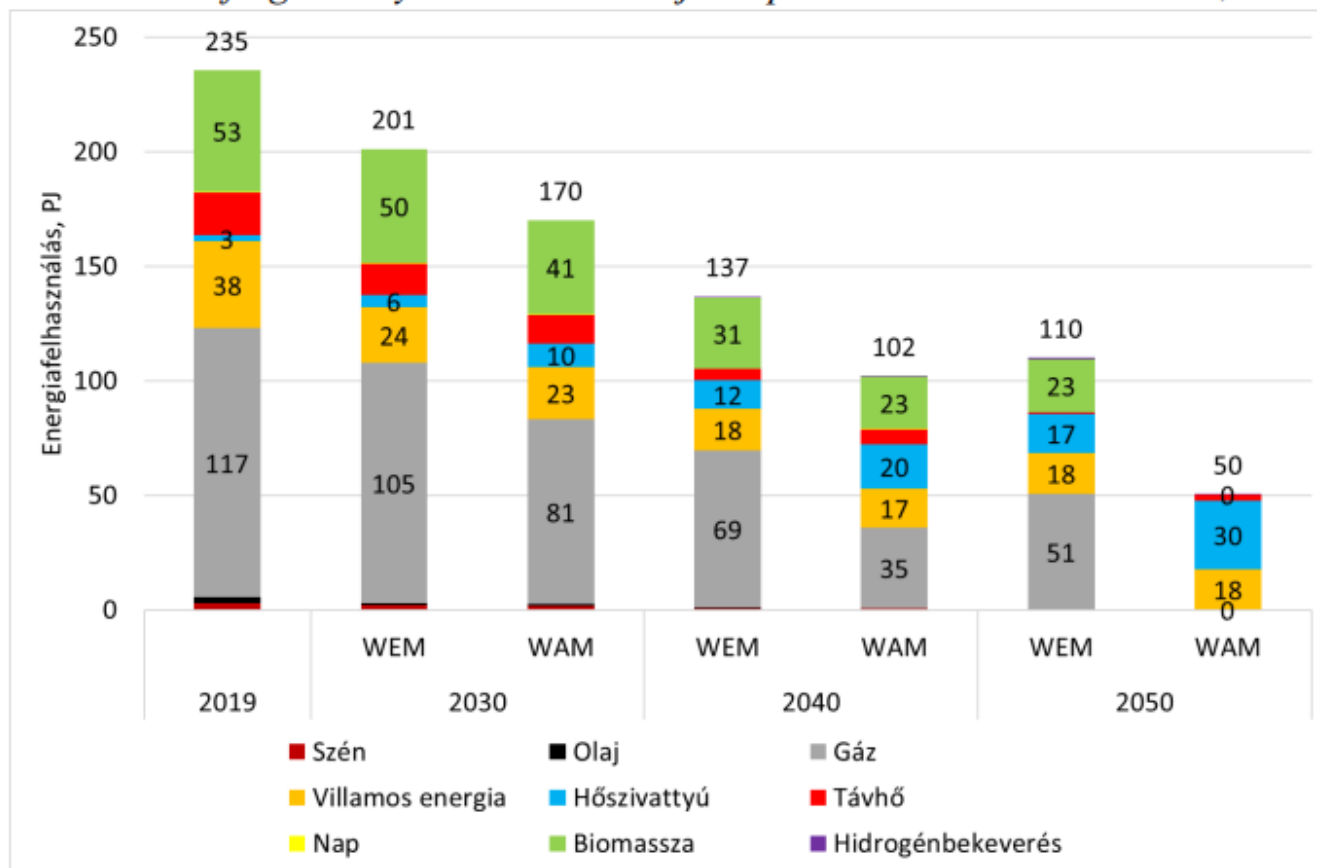
- ~ 90% még 2050-ben is használatban lesz
- felújítási ráta évi 1-3%, de a jelentős energiamegtakarítást eredményező mélyfelújítások csak 0,2% körüli
- egy energetikailag rosszul teljesítő épület akár 4-5x annyi energiát használ, mint egy korszerű otthon
- 2020 MEHI lakossági felmérés: sekély, részleges energetikai felújítások, tervezés nélkül valósulnak meg, jellemzően önerőből



Évi 100-130 ezer épület mélyfelújítására lenne szükség az épületállomány dekarbonizációjához

# Nemzeti Energia és Klíma terv felülvizsgálata (2023-2024)

21. ábra: A lakossági végső energiafogyasztás összevetése és az összetétel változása a WEM és a WAM forgatókönyv esetében – az új szakpolitikai intézkedések hatása, PJ



Tényadat forrása: Eurostat

Klímavédelemről szóló 2020. évi XLIV. Törvény,  
Felülvizsgált NEKT, Helyreállítási terv és RePower fejezet: **alacsony az energiahatékonysági ambíció**

- 2021-ben a háztartások 61%-a fűt gázzal (is).
- Jelentős átrendeződés az energiahordozók terén 2030/2050
- Nem láthatók az ide vezető intézkedések

# Ambiciózus épületfelújítási célok papíron, tovább növekvő ambíció az EU-ban

- „a magán- és köztulajdonban lévő lakó- és nem lakáscélú épületek nemzeti állománya, **felújítás révén, 2050-re** nagy energiahatékonyságú és **dekarbonizált épületállománnyá** válhasson.”
- „2030-ig évente az **épületek 3 %-án fog mélyfelújítás** történni, ami összhangban van az EU Felújítási Hullám stratégiájával is. Ez **évi 100-130 ezer épületet jelent**, míg jelenleg hozzávetőlegesen évi 1 %-on történik érdemi energetikai beruházás.”
- Cél, hogy **2050-re** a közel nulla energiaigényű (BB) épületek aránya érje el a **90%-ot**.
  - Lakóépület összesített energetikai követelménye TNM rendelet szerint max. 100 kWh/m<sup>2</sup>/év
  - (ÉKM rendelet szerint max. 76 kWh/m<sup>2</sup>/év (A besorolás))

**A stratégiának az új EPBD ismeretében az elkészítendő Nemezeti Épületfelújítási Útitervnek ambiciózusabb célokat kell kitűznie, és a felújítások tényleges megvalósulását kell biztosítania**



- Évek óta kevés forrás lakossági épületkorszerűsítési programokra (falusi CSOK, korábbi Otthonfelújítási program - nem tartalmaztak energetikai elvárásokat, szociálpolitikai cél)
- **Rezsicsökkentés részleges feloldásának** hatása: 1990 előtt épület családi házak fűtési költsége megugrott (takarékoskodás, felújítás?)
- Szabályozás: **új EKM és tanúsítási rendelet**
- **Energiahatékonysági Kötelezettségi Rendszer** – eredményes az ipari és közlekedési szektorban, a lakossági intézkedések kevésbé költséghatékonyak
- **Otthonfelújítási program** (2024): RRF finanszírozással 20 ezer családi ház felújítására, 30%-os energiamegtakarítási elvárással. A program kiterjesztése és folytatása indokolt.

# Hogyan tovább?

- Hazai felújítási hullám: kb. 20 ezer mrd Ft lenne a hazai lakásállomány felújítása költségoptimális szintre
- Fitfor55: emeli a tétet az új EED, EPBD, RED
- Finanszírozás
  - EU-s források: Operatív programok és RRF
  - Költségvetési források: CSOK plusz, új Otthonfelújítási támogatás (nincs Otthon Melege, nincs társasházi felújítási támogatás)
  - Magán tőke: kedvező zöld hitel, EKR, ESCO – nagy tere van még a [bővülésnek](#), alacsony lakossági hitelpenetráció
  - A piac a korszerű ingatlanok értéknövekedését már [beárazza](#) (átlagoshoz képest 20-30%)

A lakossági felújításokat \* kiszámítható szabályozással, \* állami támogatással + piaci finanszírozással, \* tanácsadással, szemléletformálással (pl. [RenoPont](#)) kellene nagyarányban ösztönözni

Köszönöm!

Pálffy Anikó  
Magyar Energiahatékonysági Intézet  
[palfy@mehi.hu](mailto:palfy@mehi.hu)







# PIACI PROGNÓZIS



# ÁLTALÁNOS ÉPÍTŐIPARI TRENDEK

- Energiahatékonysági fókusz
- Lakáspiaci igények változása
- Kereskedelmi és iroda épületek
- Új lakás építések helyzete
- Állami beruházások
- Ipari épületek





# MASTERPLAN STRATÉGIA KÜLDETÉS

*MEGHATÁROZÓ EURÓPAI ÉPÍTŐANYAG-GYÁRTÓKÉNT  
KÖRNYEZETTUDATOS MÓDON JÁRULUNK HOZZÁ AHHOZ, HOGY  
ENERGIAHATÉKONY ÉPÜLETEK LEGYENEK A VILÁGBAN.*



# MASTERPLAST STRATÉGIA FÓKUSZTERÜLETEK



**HŐSZIGETELŐ RENDSZER  
ELEMÉK**



**MODULÁRIS  
ÉPÜLETELEMEK**



**IPARI TERMÉKEK**

# SZIGETELŐANYAG-GYÁRTÁS POZÍCIÓK

## EPS (expandált polisztirol)

- 5 gyártóbázis
- Teljes gyártási kapacitás: 1,5 millió m<sup>3</sup>/év

## XPS (extrudált polisztirol)

- Gyártóbázis: Szabadka, Szerbia
- Gyártási kapacitás : 200 000 m<sup>3</sup>/év

## KÖRFORGÁSOS GAZDÁLKODÁSI RENDSZER

**HUNGAROCCELL ZÖLD PROGRAM** - a Masterplast az általa értékesített Hungarocell polisztirol és XPS termékek felhasználása során keletkező fel nem használt vágott anyagokat visszagyűjti, majd feldolgozza és újból hőszigetelő anyagot állít elő belőle.





GYÁRTÁSI KAPACITÁS

EPS **500.000** M<sup>3</sup>

ÜVEGSZÖVET **150** MILLIÓ M<sup>2</sup>

EPS, ÜVEGSZÖVET

**SZABADKA**

KÁL

CALERNO

ASCHERSLEBEN

SÁRSZENTMIHÁLY

SZÉKESFEHÉRVÁR



GYÁRTÁSI KAPACITÁS  
XPS **200.000** M<sup>3</sup>

XPS

SZABADKA

KÁL

CALERNO

ASCHERSLEBEN

SÁRSZENTMIHÁLY

SZÉKESFEHÉRVÁR



GYÁRTÁSI KAPACITÁS

EPS **300.000** M<sup>3</sup>

PROFILOK **1,7** MILLIÓ FM

**EPS, PROFILOK**

SZABADKA

**KÁL**

CALERNO

ASCHERSLEBEN

SÁRSZENTMIHÁLY

SZÉKESFEHÉRVÁR



GYÁRTÁSI KAPACITÁS

EPS **300.000** M<sup>3</sup>

**MASTERPLAST**

MASTERPLAST

EPS

SZABADKA

KÁL

**CALERNO**

ASCHERSLEBEN

SÁRSZENTMIHÁLY

SZÉKESFEHÉRVÁR



GYÁRTÁSI KAPACITÁS

FLÍZ, LINOPORE **150** MILLIÓ M<sup>2</sup>



**NONWOVEN**

SZABADKA

KÁL

CALERNO

**ASCHERSLEBEN**

SÁRSZENTMIHÁLY

SZÉKESFEHÉRVÁR



GYÁRTÁSI KAPACITÁS

FLÍZ, LINOPORE **150** MILLIÓ M<sup>2</sup>

**NONWOVEN, TETŐFÓLIÁK**

SZABADKA

KÁL

CALERNO

ASCHERSLEBEN

**SÁRSZENTMIHÁLY**

SZÉKESFEHÉRVÁR



# SZIGETELŐIPARI MEGOLDÁSOK

## ÚJ BERUHÁZÁSOK

### ÜVEGGYAPOT

- Szerencs, Magyarország
- Tervezett kapacitás: 19 000 t/év
- Bio-binder technológia, elektromos kemence
- Tervezett gyárindulás: 2025 első félév
- Partner: Selena csoport

### KÖZETGYAPOT

- Halmajugra, Magyarország
- Tervezett kapacitás: 35 000 t/év
- Tervezett gyárindulás: 2025 második félév
- Partner: Market Építő Zrt.







# SZERENC'S ÜVEGGYAPOT



**BOKRÉTA ÜNNEP 2024.05.24  
SZIJJÁRTÓ PÉTER MINISZTER ÚRRAL**

**SZERENCS  
ÜVEGGYAPOT**







# HALMAJUGRA KÖZETGYAPOT

GYÁRTÁSI KAPACITÁS

**1000** M<sup>2</sup> / hó

**MODULÁRIS ÉPÜLETEK**

SZABADKA

KÁL

CALERNO

ASCHERSLEBEN

SÁRSZENTMIHÁLY

**SZÉKESFEHÉRVÁR**





# SZERENCŞ IRODAÉPÜLET





# SZERENCŞ IRODAÉPÜLET





**LEHETŐSÉGEK  
HOTEL, MUNKÁSSZÁLLÓ**





**CSALÁDI HÁZ**

**ÉMI mintaház; Székesfehérvár ikerház**



# EREDMÉNY- ELŐREJELZÉS 2027

**Árbevétel**  
(millió euró)

**405**

**EBITDA**  
(millió euró)

**43,9**

**EBITDA**  
%

**10,8%**

**Adózott  
eredmény**  
(millió euró)

**30,8**

**Adózott  
eredmény**  
%

**7,6%**

- A végcél változatlan, de egy évet tolódik
- Éves előrejelzést nem adunk ki
- Új osztalékpolitika a nagyberuházások lezárása után

# MENEDZSMENT

## CÉLOK

- Hőszigetelő rendszerekben erősödő pozíció
- Saját gyártott termékek arányának növelése
- Gyártási hatékonyság növelése
- Digitalizáció és automatizáció
- Gyártás és kereskedelem összehangolt működése
- Szervezeti hatékonyság, integráció növelése





# ESG

## EREDMÉNYEK

**~ 300 000 kWh**

megújuló energiakapacitás 10-szeresre nőtt

További projektek folyamatban

### Hungarocell Zöld Program

Öko Pontok számának növelése (12,1 %)

Visszavett, begyűjtött zsákok száma növekedett (40,2%)

**30 000+**

Masterplast termékekkel szigetelt lakóingatlanal erőteljes hozzájárulás a 2050-es klímacélok eléréséhez

**20%**

női kvóta az igazgatótanácsban

**~ 190 000 EUR**

közösségi befektetésekre, adományozásokra fordított összeg

**0**

halálos baleset és foglalkoztatási megbetegedés

**Zöld Bizottság**

létrehozása

**100%**

etikai kódex elfogadás minden belépő kollégánál

**ISO tanúsítások**

9001; 14001; 45001; 50001; 13485

ENVIRONMENT

SOCIAL

GOVERNANCE



**25** YEARS

# ÖSSZEFOGLALÁS

A HŐSZIGETELÉS NEGYED ÉVSZÁZADA ÁLL ELŐTTÜNK

2050-IG DINAMIKUS NÖVEKEDÉS EURÓPAI SZINTEN

SZINTLÉPÉS ELŐTT A MASTERPLAST



**KÖSZÖNJÜK A FIGYELMET**

---