

# MASTERPLAST NYRT. 2025. ÉVI ÉVES JELENTÉS

2026. április 8.



**MASTERPLAST**

## AZ ELNÖK ÜZENETE A RÉSZVÉNYESEKHEZ

Tisztelt Részvényeseink, Befektetőink!

A 2025-ös év a Masterplast számára a stabilizáció és az eredményességi fordulat éve volt. Az építőipari környezet továbbra is kihívásokkal teli maradt Európa-szerte, ugyanakkor a piaci alkalmazkodás és a stratégiai döntéseink hatására vállalatunk működése érezhetően kedvezőbb pályára állt. A cégcsoport az év utolsó negyedévében történetének legmagasabb negyedéves árbevételét érte el, ami jól jelzi, hogy a kereslet élénkülése és az általunk kiépített üzleti modellek képesek gyorsan reagálni a piaci lehetőségekre.

A 2025-ös év egyik legfontosabb eredménye az volt, hogy a működési eredményesség terén megtörtént a fordulat. A normál üzletmenet szerinti EBITDA éves szinten meghaladta a 12 millió eurót, ami jelentős javulást jelent az előző évekhez képest, és azt mutatja, hogy a vállalat alaptevékenysége ismét erősödő jövedelemtermelő képességgel működik. Az év során meghozott stratégiai racionalizálási döntések – az olasz EPS gyártóegység bezárása és a kőzetgyapot-beruházás leállítása – rövid távon ugyan számviteli veszteséget okoztak, de hosszabb távon egy stabilabb, hatékonyabb és kiszámíthatóbb működési struktúrát teremtenek.

A kereslet élénkülésében kiemelt szerepet játszott az energiahatékonysági beruházások erősödése. A Hitelesített Energiamegtakarítások (HEM) piacán a Masterplast meghatározó szereplővé vált, és a lakossági energiahatékonysági programokhoz kapcsolódó termékértékesítések jelentős forgalomnövekedést eredményeztek. A magyar piac különösen erős teljesítményt mutatott, ami jól tükrözi az általunk elindított innovatív felújítási programok és az EKR rendszerre épülő konstrukciók sikerét.

Stratégiai fejlesztéseink közül kiemelkedik a szerencsi üvegyapotgyár működésének felfutása, amely a régiós piacok ellátását és a magasabb hozzáadott értékű termékek arányának növelését szolgálja. A gyár további fejlesztési lehetőségeit is vizsgáljuk annak érdekében, hogy a következő években még hatékonyabban tudjuk kiszolgálni a növekvő szigetelőanyag-keresletet.

Működésünkben egyre meghatározóbb szerepet kap a fenntarthatóság. Az energiahatékonysági termékek iránti kereslet növekedése és az európai klímapolitikai célkitűzések egyaránt azt erősítik meg, hogy a Masterplast által képviselt üzleti modell hosszú távon is releváns és értékteremtő. Termékeink közvetlenül járulnak hozzá az épületek energiafelhasználásának csökkentéséhez, ezáltal a szén-dioxid-kibocsátás mérsékléséhez és az épületállomány fenntarthatóbb működéséhez.

A fenntarthatóság azonban nemcsak termékeinkben, hanem működésünk egészében megjelenik. A gyártási folyamatok hatékonyságának javítása, az energiafelhasználás csökkentése, az újrahasznosítható alapanyagok arányának növelése és a körforgásos gazdasági elvek érvényesítése mind a vállalat hosszú távú stratégiájának részét képezik. A cégcsoport fenntarthatósági jelentéstétele 2025-ben is az Európai Unió CSRD irányelvének és az ESRS szabványoknak megfelelő keretrendszerben készült el, biztosítva a transzparens és összehasonlítható beszámolást.

Üzleti kilátásainkat illetően továbbra is bizakodóak vagyunk. A következő időszak működési környezetét ugyanakkor egyre inkább globális geopolitikai feszültségek, az energiaárak ingadozása és az ellátási láncok bizonytalansága alakítja. Ebben a környezetben az energiahatékonyság és az épületfelújítás egyre inkább gazdasági és ellátásbiztonsági szükségsszerűséggé válik. Az európai épületenergetikai szabályozás szigorodása, a felújítási ráta növelését célzó programok, valamint a finanszírozási feltételek fokozatos normalizálódása együttesen olyan piaci környezetet alakítanak ki, amely hosszú távon stabil keresletet biztosít a hőszigetelő anyagok iránt.

A strukturálisan erősödő kereslet és az optimalizált gyártási működés stabil alapot teremtenek ahhoz, hogy a Masterplast a következő években tovább javítsa jövedelemtermelő képességét és pénzügyi pozícióját.

A Masterplast stratégiája változatlanul arra épül, hogy a régió meghatározó hőszigetelőanyag-gyártójaként saját gyártási kapacitásokra, innovatív megoldásokra és stabil partnerkapcsolatokra támaszkodva teremtsen értéket. Az elmúlt évek beruházásai és a most végrehajtott szerkezeti racionalizálás együtt olyan alapot biztosítanak, amelyre a következő időszak növekedése biztonságosan építhető.

Köszönöm részvényeseink és befektetőink bizalmát, valamint kollégáink elkötelezett munkáját, amely lehetővé teszi, hogy a kihívásokkal teli gazdasági környezetben is előre lépjünk. Meggyőződésem, hogy a Masterplast a következő években egy még versenyképesebb, erősebb és fenntarthatóbb vállalattá válik.



Tibor Dávid  
elnök-vezérigazgató

# MASTERPLAST

NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

2025. ÉVI ÉVES JELENTÉS

## A MASTERPLAST CSOPORT BEMUTATÁSA

Az 1997-ben alapított **MASTERPLAST Csoport** a közép-európai régió legnagyobb magyar tulajdonú építőanyag-gyártó vállalata. Leányvállalataival 10 európai országban biztosítja a közvetlen piaci jelenléte és export partnerei által az európai országok többségében jelen van. Meghatározó pozícióval rendelkezik a homlokzati hőszigetelő, magastető szigetelő és szárazépítészeti rendszerelemek piacán.

Termékhatárát elsősorban a Magyarországon, Szerbiában és Németországban működő, ISO és TÜV minősítéssel rendelkező gyártóbázisain folytatott termeléssel és stratégiai gyártói együttműködésekkel biztosítja. A szigetelőanyagok bővülő keresletére tekintettel a Vállalat fókuszja a magyarországi és a Közép-Kelet-európai piaci igények ellátását biztosító szálal hőszigetelőanyag-gyárak létesítésére irányult, amelynek eredményeként 2025-ben gyártói portfóliója társult vállalkozásként kapcsolódó üvegyapot egységgel bővült. A vállalat 2021-ben létrehozta moduláris építészeti divízióját, amelynek mielőbbi piaci felfuttatása stratégiai célkitűzései között szerepel.

A **MASTERPLAST** kiépített vevőközpontú értékesítési rendszerrel, a gyártott és forgalmazott termékek minőségének folyamatos ellenőrzésével, stabil termékellátási háttérrel és rugalmas logisztikai megoldásokkal, versenyképes üzleti szolgáltatásokat biztosít partnerei számára.

A **MASTERPLAST** a fenntarthatóság, energiahatékonyság és környezetvédelem szempontjait mind belső folyamataiban, mind pedig termékei gyártásában és fejlesztésében kiemelten fontosnak tartja.

2025. december 31-én a Társaság leányvállalataiban az alábbi tulajdonrészekkel rendelkezett:

Társaság neve	Cégbejegyzés helye	Tulajdonosi hányad	Szavazati arány
Masterplast Hungária Kft.	Magyarország	100%	100%
Masterplast International Kft.	Magyarország	100%	100%
Masterplast Membrane Kft.	Magyarország	100%	100%
Masterplast Modulhouse Kft.	Magyarország	100%	100%
Masterplast Insulation Kft.	Magyarország	100%	100%
Masterplast YU D.o.o.	Szerbia	100%	100%
Masterplast Sp zoo	Lengyelország	80,04%	80,04%
Master Plast S.r.o.	Szlovákia	100%	100%
Masterplast Romania S.R.L.	Románia	100%	100%
MasterPlast TOV	Ukrajna	80%	80%
Masterplast d.o.o.	Horvátország	100%	100%
Masterplast Doool Kicevo	Észak-Macedónia	100%	100%
MP Green Invest	Ukrajna	100%	100%
Masterplast Nonwoven GmbH	Németország	100%	100%
Fidelis Bau Kft.	Magyarország	100%	100%
Masterplast Proizvodnja D.o.o.	Szerbia	100%	100%
Masterplast Italia Srl.	Olaszország	100%	100%
<i>A Csoport társult vállalkozása:</i>			
MasterProfil Kft.	Magyarország	20%	20%
T-CELL Kft.	Magyarország	24%	24%
MIP Zrt.	Magyarország	49,39%	49,39%
PIMCO Kft.	Magyarország	50%	50%

*Forrás: a Társaság vezetői információs rendszeréből származó adatok*

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Az építőipari piacot 2025-ben gyenge ipari konjunktúra jellemezte, az év második felétől ugyanakkor lassú, fokozatos élénkülés volt tapasztalható. A rendkívül erős utolsó negyedéves teljesítménynek köszönhetően a **MASTERPLAST** árbevétele meghaladta a 171 millió eurót, amely a társaság történetének harmadik legmagasabb éves forgalma. A teljesítményhez érdemben hozzájárult a Hitelesített Energiamegtakarítások (HEM) és az ehhez kapcsolódó termékek értékesítésének jelentős növekedése, miközben a gyártási kapacitások javuló hatékonysággal és költséghatékonyabban működtek. A tárgyévben megvalósult a korábban előrejelzett eredményességi fordulat, amelynek eredményeként a Társaság üzemi szintű jövedelemtermelő képessége számottevően javult, és az egyedi tételek elszámolását követően az EBIT 1 568 ezer euró nyereséget mutatott. A Társaság pénzügyi pozíciója is erősödött, az év végén esedékes kötvény- és hiteltörlesztéseit teljesítette.

A Társaság áttekintette és újrahangolta gyártási stratégiáját, amelynek eredményeként döntés született az olasz EPS gyártóegység bezárásáról, valamint a kőzetgyapot beruházás leállításáról. Az intézkedésekkel összefüggésben összesen 2,6 millió euró értékvesztés és céltartalék, 1,3 millió euró pénzügyi ráfordítás, továbbá mintegy 7 millió euró társult vállalati veszteség került elszámolásra. Ezek egyszeri tételek, amelyek a tárgyévi eredményt terhelték, ugyanakkor a Társaság likviditási helyzetére nem gyakoroltak hatást.

A meghozott döntések a gyártási portfólió tudatos racionalizálását szolgálják, a stabilabb jövedelemtermelő képességet és kiszámíthatóbb megtérülést biztosító technológiák és telephelyek előtérbe helyezésével. Ennek keretében a Társaság dolgozik a káli EPS üzem újraindításán és felfuttatásán, valamint – a Selena FM S.A.-val közös projekt keretében – a már működő üvegyapot-gyártás további fejlesztési lehetőségeinek előkészítésén.

Az európai épületenergetikai célkitűzések, valamint az energiafogyasztás csökkentését és a felújítási ráta növelését ösztönző szabályozási környezet stabil keresleti alapot biztosít a hőszigetelő anyagok számára. A megerősített és költséghatékonyabb működési struktúra – a kereslethez igazított kapacitásokkal és versenyképes termékínáttal – szilárd alapot teremt a Társaság számára a javuló eredményességi pálya fenntartásához.

## ÖSSZEFOGLALÓ

- A 2025-ös évben az építőipari piacot még a korábbi gyenge ipari konjunktúra jellemezte, ugyanakkor az év második felétől fokozatos élénkülés indult meg, a javuló monetáris környezet és az energiahatékonysági ösztönzők hatására.
- A Csoport 2025-ös összesített éves forgalma 171 151 ezer euró volt, ami 26%-kal magasabb a bázis időszak értékénél. A legnagyobb hányadot képviselő (39%), nagyrészt saját gyártású termékeket magába foglaló homlokzati hőszigetelő rendszerek termékcsoport árbevétele 3%-kal csökkent az előző évhez képest. 104%-kal növekedett a forgalom a hő-, hang- és vízszigetelő anyagok termékcsoportban, amelynek részesedése a teljes árbevételből 19%-ra emelkedett. A tetőfóliák és tető elemek termékcsoport árbevétele 13%-kal nőtt, míg a szárazépítészeti rendszerek (-3%) és az építőipari kiegészítő termékek (+1%) termékcsoportok forgalma érdemben nem változott. Az ipari alkalmazások termékcsoport forgalma 126%-kal növekedett a bázishoz képest, részesedése a teljes árbevételből 19%-ra emelkedett, elsősorban a Hitelesített Energiamegtakarítások (HEM-ek) értékesítésének köszönhetően.
- A piacok többségén növekedést mutatott az árbevétel, beleértve a legnagyobb súlyú magyar piacot is, ahol 78%-kal nőtt a forgalom. Növekedést mutatott továbbá Lengyelországban (11%) és Ukrajnában (6%) az árbevétel a bázishoz képest, míg az export értékesítés (-5%), Románia (-6%), Németország (-7%), Olaszország (-35%), Szlovákia (-17%), Horvátország (-6%) és Észak-Macedónia (-10%) esetében csökkenés volt tapasztalható. Szerbiában az árbevétel lényegében stagnált.
- A tavalyi évvel összevetve növekedett a kapacitáskihasználtság a szerbiai EPS és XPS gyárakban. A többi gyártó egység esetében elmaradt a kibocsátás az egy évvel korábbitól, de a keresleti viszonyokhoz alakított szervezetben összességében költséghatékonyabban működtek. Az XPS gyártóegység felfutása és ezzel összhangban eredményességének javulása folyamatos volt az év során.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

- A saját termelésű készletek állományváltozását is figyelembe véve a Társaság anyagok és igénybevett szolgáltatások költségei az árbevétel változáshoz képest kisebb mértékben, 24%-kal növekedtek a bázissal összevetve.
- A Vállalat személyi jellegű ráfordításai a bázisidőszakkal összehasonlítva mintegy 2%-kal mérséklődtek. Átlagos állományi létszáma 2025-ben 1 082 fő volt, szemben a bázisév 1 239 fős átlagos állományi létszámával.
- Az egyéb működési eredmények soron 1 585 ezer euró veszteséget számolt el a Társaság szemben a tavalyi időszak 1 173 ezer eurós nyerségéhez képest. Az olasz EPS gyártóegység felszámolásával járó várható veszteségekre és értékvesztésre összesen mindegy 2,6 millió eurós céltartalékot képzett a vállalat
- A Csoport elszámolt amortizációja a 2024-es évvel szinte azonos szinten zárt.
- Mindezek eredményeképpen a Társaság EBITDA-ja 2025-ben 9 157 ezer euró nyereség (5,4 % EBITDA hányad) volt a bázis időszak 2 205 ezer eurós (1,6 % EBITDA hányad) nyereségével szemben, míg az üzleti tevékenység eredménye 1 568 ezer euró nyereség volt 2025-ben, a bázis időszaki 5 318 ezer eurós veszteséggel szemben.
- Csökkentek a Társaság kamatbevételei, kamatráfordításai pedig közel a bázis szintjén alakultak. A kamateredmény összesen 2 709 ezer euró veszteséget jelentett, ami 242 ezer euróval haladta meg az egy évvel korábbi 2 467 ezer eurós veszteséget.
- A kőzetgyapot beruházás leállítását miatt a MIP Alapanyaggyártó Zrt.-nek nyújtott kölcsön értévesztése, illetve a devizaárfolyamok kedvezőtlen alakulása következtében a pénzügyi műveletek egyéb eredménye összességében 3 453 ezer euró veszteséget mutatott a bázisidőszaki 2 510 ezer euró nyereséggel szemben.
- A társult vállalkozások eredménye a tárgyévben 8 893 ezer euró veszteséget mutatott, amely elsősorban az üvegyapot gyártás felfutási szakaszához, valamint a kőzetgyapot beruházás leállításához kapcsolódik. Az utóbbihoz köthetően 100%-os értékvesztés és szükséges céltartalékok eredményeként a **MASTERPLAST** konszolidált eredményében egyszeri tételként mintegy 7 millió euró veszteség került elszámolásra.
- a Csoport adózott eredménye 2025-ben 14 858 ezer euró veszteség volt, szemben a bázisidőszak 4 641 ezer euró veszteségével. Ugyanakkor az egyszeri tételektől megtisztított eredmény már.... nyereséget mutatott, a bázis időszak veszteségével szemben.
- A befektetett eszközök értéke 2025 végén 112 342 ezer eurót mutatott, ami 20 287 ezer euróval alacsonyabb az egy évvel korábbi értéknél. A tárgyi eszközök állományának csökkenése az olasz gyárra elszámolt értékvesztésből, az egészségügyi divízió alacsony kihasználtságú gépeinek értékesítésre tartott eszközökké történő átsorolásából adódik, valamint a kőzetgyapot-beruházás leállításáról hozott döntéssel összefüggésben a befektetések értékvesztésre kerültek a társult vállalkozásokban.
- A készletállomány értéke 2025. december 31-én 39 712 ezer euró volt, ami 1%-kal alacsonyabb az egy évvel ezelőtti záróállománynál.
- A vevőállomány a tárgyév végén 19 618 ezer eurós szinten zárt, ami 75%-kal magasabb a bázisnál, rendkívüli növekedést mutató utolsó negyedéves árbevétellel összhangban.
- A Csoport pénzeszközállománya 10 637 ezer euró volt 2025. év végén, ami 6,3 millió euróval magasabb a bázis időszak végi állománynál.
- 2025-ös év során a Társaság sikeresen teljesítette az esedékes kötvény visszafizetési kötelezettségét, és 5 192 ezer euróval csökkent a Csoport kötvényekkel kapcsolatos kötelezettsége a mérlegben.

## KÜLSŐ GAZDASÁGI, IPARÁGI ÉS PIACI KÖRNYEZET BEMUTATÁSA

A **MASTERPLAST** fő tevékenységét alkotó szigetelő- és más építőanyagok gyártását és értékesítését jelentős mértékben befolyásolja a külső gazdasági, iparági környezet alakulása. Az építőanyagok és kiegészítő termékek forgalma elsősorban az új épületek piacához köthető, míg a szigetelőanyagok (elsősorban hőszigetelés) forgalma mind az új építésű ingatlanok, mind pedig a felújítási piachoz kapcsolódik.

A korábbi évek kedvezőtlen makrogazdasági környezetének hatásai még érezhetőek voltak, azonban 2025-ben már fokozatos stabilizálódás indult meg, különösen az év második felében, miközben az ellátási láncok stabilak maradtak és a piaci verseny továbbra is erős volt.

Az európai építőipari piac összességében még nem mutatott általános konjunktúrát, ugyanakkor 2025 során egyre erőteljesebben jelentkeztek a javulás jelei. A monetáris környezet enyhülése, különösen a kamatszintek csökkenése, fokozatosan javította a beruházási feltételeket, miközben az uniós energiahatékonysági szabályozások és felújítási programok közép- és hosszú távon stabil keresletet biztosítanak az építőipar számára. A felújítási szegmens szerepe különösen felértékelődött, amely a következő időszakban a piac egyik meghatározó növekedési tényezője lehet.

Magyarországon – amely a Társaság legfontosabb piaca – 2025-ben az év első felében még visszafogott kereslet volt jellemző, majd a második félévben a lakáscélú és energetikai ösztönző programok hatására élénkülés kezdődött. Az otthonfelújítási programok és lakhatási célú támogatások (KEHOP Plusz Otthonfelújítási Program, Vidéki Otthonfelújítási Program, Otthon Start Program, Lakhatási Tőkeprogram), de leginkább az Energiahatékonysági Kötelezettségi Rendszerhez (EKR) kapcsolódó hitelesített energiamegtakarítások (HEM) piaca egyre erősödő keresletgeneráló tényezővé vált, különösen az energiahatékonysági felújítások területén.

A régiós piacok közül több országban is hasonló tendencia volt megfigyelhető: az év első felében visszafogottabb kereslet, majd fokozatos élénkülés. Lengyelországban, Romániában és Szlovákiában a piaci környezet javulása az év során vált érzékelhetővé, míg a közép-európai régió egészében az építőipari aktivitás a második félévben erősödött. A német gazdaság 2025-ben továbbra is gyenge teljesítményt mutatott, az építőipart különösen a magas finanszírozási költségek és az alacsony beruházási aktivitás terhelte, ugyanakkor az év második felében már megjelentek a stabilizáció jelei. Ukrajnában az építőipari aktivitás továbbra is erősen függött a háborús helyzettől, ugyanakkor az újjáépítési projektek és a nemzetközi támogatások keresletet generáltak egyes szegmensekben.

Az alábbi táblázat az EUROSTAT statisztikája alapján százalékosan foglalja össze a GDP-növekedés, az építőipari kibocsátás, kiadott lakásépítési engedélyek számának országokénti alakulását az előző évhez viszonyítva.

Ország	GDP növekedés (folyó áron) %		Építőipari kibocsátás változása (előző évhez képest) %		Kiadott építési engedélyek számának változása (előző évhez képest) %	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Németország	-0,5	0,2	-3,2	-1,7	-19,4	12,2
Horvátország	3,8	3,2	13,6	8,0	8,8	6,7
Olaszország	0,8	0,5	3,9	4,8	-0,1	:
Magyarország	0,6	0,4	-1,4	2,6	-3,2	34,6
Lengyelország	3,0	3,6	-7,7	-	21,6	-9,1
Románia	0,9	0,7	-5,8	8,0	2,2	11,4
Szlovákia	1,9	0,8	-5,4	7,0	-24,6	0,7
Észak-Makedónia	3,0	3,5	19,5	17,6	6,1	1,6
Szerbia	3,9	:	3,4	-5,5	-1,0	:
EU (27 tagállam)	1,1	1,5	-1,5	0,5	0,1	:

**Forrás:** EUROSTAT: Building permits - annual data [sts\_cobp\_a\_custom\_15768074]; Production in construction - annual data [sts\_copr\_a\_custom\_15767899]; Real GDP growth rate - volume [tec00115\_custom\_15767522]

## TERMÉKCSOPORTOK HELYZETE

Fő termékcsoportok szerinti árbevétel (ezer euró)	2025	2024	Változás %
	(A)	(B)	(A/B-1)
Homlokzati hőszigetelő rendszer	67 007	69 360	-3%
Tetőfóliák és tető elemek	27 326	24 107	13%
Szárazépítészeti rendszer	8 462	8 756	-3%
Hő-, hang-, és vízszigetelő anyagok	31 686	15 512	104%
Építőipari kiegészítő termékek	3 996	3 971	1%
Ipari alkalmazások	32 674	14 431	126%
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>171 151</b>	<b>136 137</b>	<b>26%</b>

Fő termékcsoportok százalékos hozzájárulása a teljes forgalomhoz		
Homlokzati hőszigetelő rendszer	39%	51%
Tetőfóliák és tető elemek	16%	18%
Szárazépítészeti rendszer	5%	6%
Hő-, hang-, és vízszigetelő anyagok	19%	11%
Építőipari kiegészítő termékek	2%	3%
Ipari alkalmazások	19%	11%
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

*Forrás: a Társaság vezetői információs rendszeréből származó auditált adatok*

A Csoport árbevétele 2025-ben 26%-kal, 171 151 ezer euróra növekedett.

A Csoport árbevételét megbontva továbbra is a homlokzati hőszigetelő rendszer termékcsoport adta a legnagyobb hányadot (39%), ahol a forgalom 3%-kal alacsonyabb volt az előző évinél. A termékcsoponton belül a saját gyártású EPS termékek forgalma növekedett, míg az üvegszövet cikksorozat kiegészítő termékei (ragasztók, profilok) esetében kis mértékben csökkent. A legnagyobb, magyar piacon a termékcsoport a bázis szintjén teljesített, Szerbiában, Ukrajnában és Lengyelországban növekedett, míg a többi piacon csökkent az árbevétel az egy évvel korábbihoz képest.

A tetőfóliák és tető elemek forgalma 13%-kal növekedett a 2024-es bázishoz képest, leginkább a saját gyártású fóliák értékesítésének köszönhetően. A piacokat vizsgálva a magyar piacon erőteljesen nőtt az árbevétel, de a horvát, román és szerb piacok kivételével a többi területen is emelkedett.

A szárazépítészeti rendszerek területén a Csoport forgalma a tárgyévben 3%-kal csökkent a 2024-es bázishoz viszonyítva. A gipszkarton profilok árbevétele csökkent, míg a lemezeké enyhén emelkedett. A piacokat tekintve Ukrajnát és Horvátországot kivéve minden területen csökkent vagy stagnált a termékcsoport forgalma.

A hő-, hang- és vízszigetelő anyagok termékcsoportban a 2024-es évhez képest megduplázta a forgalmat a Csoport. Szignifikánsan emelkedett a **MASTERPLAST** saját gyártású XPS termékeinek árbevétele is, az üvegyapot értékesítése pedig több mint ötszöröse az egy évvel korábbinak. Az üvegyapot értékesítést a tárgyévben már a szerencsi új – Selenia FM S.A.-val közös - üvegyapot is támogatta, és azt egyre nagyobb arányban képes kiszolgálni. A piacokat tekintve a magyar, lengyel piacok kiemelkedően teljesítettek, de nőtt a termékcsoport forgalma a szerb, horvát és export piacokon is.

Az építőipari kiegészítő termékek piacán a Csoport forgalma közel a bázis szintjén maradt. A magyar és szlovák területeken kívül a Csoport többi piacán elmaradt a forgalom az egy évvel korábbitól.

Az ipari alkalmazások termékcsoport forgalma több mint kétszeres növekedést mutat. Ezen termékcsoponton belül a saját gyártású egészségipari alapanyag forgalmi teljesítménye csökkent, míg az egyéb alapanyag kereskedelmi tevékenység bevétele javult a tavalyi bázishoz képest. Itt kerül kimutatásra a **MASTERPLAST** hozzájárulásával megvalósult energetikai felújításokhoz kapcsolódó, korlátozottan forgalomképes vagyoni értékű jog (úgynevezett HEM) értékesítése is, amely jelentős bevételt generált a termékcsoportnak.

## A FORGALOM ALAKULÁSA ORSZÁGONKÉNT

Az országokénti árbevétel-bontás kimutatás azon országokban realizált árbevételt mutatja, ahol a **MASTERPLAST** saját leányvállalattal rendelkezik, függetlenül attól, hogy melyik leányvállalata értékesített az adott ország területén. A leányvállalattal nem rendelkező országokban történő értékesítés Exportként kerül kimutatásra.

Árbevétel országok szerint (ezer euró)	2025 (A)	2024 (B)	Változás % (A/B-1)
Magyarország	88 851	49 950	78%
Lengyelország	14 639	13 139	11%
Export	13 836	14 514	-5%
Románia	11 416	12 209	-6%
Szerbia	11 262	11 264	0%
Németország	9 148	9 803	-7%
Ukrajna	8 117	7 641	6%
Olaszország	4 590	7 063	-35%
Szlovákia	4 253	5 133	-17%
Horvátország	3 708	3 948	-6%
Észak-Macedónia	1 331	1 473	-10%
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>171 151</b>	<b>136 137</b>	<b>26%</b>

Az országok százalékos hozzájárulása a teljes forgalomhoz	2025	2024
Magyarország	51%	36%
Lengyelország	9%	10%
Export	8%	11%
Szerbia	7%	9%
Románia	7%	8%
Németország	5%	7%
Ukrajna	5%	6%
Olaszország	3%	5%
Szlovákia	2%	4%
Horvátország	2%	3%
Észak-Macedónia	1%	1%
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

*Forrás: a Társaság vezetői információs rendszeréből származó auditált adatok*

A Csoport legnagyobb súlyú magyar piacon összesítve 78%-kal növekedett az árbevétel 2025-ben a bázishoz képest. Mindegyik termékcsoporthoz képest a bázis felett zárt a forgalom a tárgyévben, de a markáns növekedésben meghatározó szerepet játszottak a HEM, illetve a HEM programokhoz köthető termékek eladásai. A Társaság az utolsó negyedévben kedvezőbb feltételekkel újraindította országos homlokzati hőszigetelési kedvezményprogramját, a piacon szintén elérhető padlásfödém programban pedig szigeteléssel foglalkozó partnereivel együtt vett részt a **MASTERPLAST**. A programokhoz kapcsolódóan hitelesített energiamegtakarítás eredményeként egy korlátozottan forgalomképes vagyoni értékű jog keletkezik, az úgynevezett Hitelesített Energiamegtakarítás (HEM). A közvetlenül vagy **MASTERPLAST** partnerei által közvetetten hitelesített HEM az EKR rendszer keretein belül kerül értékesítésre a HEM megvásárlására jogosult félnek. Ezen értékesítések is jelentősen hozzájárultak a magyar piacon elért forgalmi növekményhez.

A lengyel piacon 11%-os forgalmi növekedést ért el a Csoport a 2024-es bázishoz képest, és a **MASTERPLAST** második legnagyobb piacává vált. Nőtt az árbevétel a saját gyártású tetőfólia termékek eladásának köszönhetően a tetőfólia és tetőelemek termékcsoporthoz, illetve az üvegszövet eladások által a homlokzati hőszigetelő rendszerben is, míg a többi termékcsoporthoz képest az árbevétele csökkent a tavalyi évhez képest.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Az Export területeken éves szinten 5%-kal mérséklődött az árbevétel. Csökkent a forgalom a saját gyártási kapacitással bíró homlokzati hőszigetelő termékcsoportban, míg a szintén saját gyártással támogatott XPS és tetőfólia termékek esetében nőtt az árbevétel. Bizonyos országokban szignifikánsan tudta növelni árbevételét a **MASTERPLAST**, ilyen volt többek között Franciaország, Spanyolország, vagy Bosznia- Hercegovina.

A Csoport román piacán 6%-os volt a forgalom csökkenése. Többnyire csökkent a termékcsoportok árbevétele 2025-ben a megelőző évhez viszonyítva.

Szerbiában a 2025-ös évben a Csoport értékesítése a bázis szintjén zárt. Jól teljesítettek a térségben a saját gyártású EPS és XPS termékek, míg más termékek esetében többnyire visszaesett a forgalom.

A német piacon 7%-kal csökkent a forgalom 2025-ben a tavalyi évhez viszonyítva, ahol a saját gyártású egészségügyi alapanyag, tetőfólia, illetve homlokzati termékcsoport eladások egyaránt visszaesést mutattak.

A továbbra is háborús helyzetben álló Ukrajnában 6%-kal nőtt a forgalom a 2024-es bázishoz képest. A hő-, hang-, és vízszigetelő anyagok és az építőipari kiegészítők termékcsoportokat kivéve a többi termékkör esetében növekedett a **MASTERPLAST** árbevétele Ukrajnában.

A Csoport 3%-os, vagy annál kisebb részarányú piacain, Olaszországban, Szlovákiában, Horvátországban és Észak-Macedóniában is visszaesett a forgalom 2024-hez képest.

## PÉNZÜGYI ELEMZÉS

A következő táblázat a **MASTERPLAST** konszolidált, auditált eredmény-kimutatását tartalmazza összköltség típusú eredmény-kimutatás formátumnak megfelelően ezer euróban.

Eredménykimutatás (ezer euró)	2025. december 31.	2024. december 31.	Változás	Változás %
	(A)	(B)	(A-B)	(A/B-1)
Értékesítés árbevétele	171 151	136 137	35 013	26%
Anyagok és igénybevett szolgáltatások	-132 605	-112 965	-19 640	17%
Személyi jellegű ráfordítások	-26 992	-27 509	517	-2%
Értékcsökkenési leírás, amortizáció és értékvesztés	-7 589	-7 524	-65	1%
Saját termelésű készletek állományváltozása	-812	5 368	-6 180	-115%
Egyéb működési bevételek (ráfordítások)	-1 585	1 173	-2 758	-235%
<b>ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>1 568</b>	<b>-5 318</b>	<b>6 886</b>	<b>-129%</b>
Kamatbevétel	472	771	-300	-39%
Kamatköltség	-3 180	-3 238	58	-2%
Pénzügyi műveletek egyéb (ráfordításai) bevételei	-3 453	2 510	-5 963	-238%
<b>Pénzügyi eredmény</b>	<b>-6 161</b>	<b>43</b>	<b>-6 204</b>	<b>-14387%</b>
<b>ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>-14 858</b>	<b>-4 641</b>	<b>-10 217</b>	<b>220%</b>
EBITDA	9 157	2 205		
EBITDA hányad	5,4%	1,6%		
Egy részvényre jutó eredmény (EPS) (EUR)	-0,81	-0,29		
Egy részvényre jutó hígított eredmény (hígított EPS) (EUR)	-0,80	-0,29		

*Forrás: a Társaság IFRS szerinti, konszolidált, auditált beszámolója*

## A MASTERPLAST CSOPORT EREDMÉNYEINEK ALAKULÁSA

A Csoport 2025-ös összesített éves forgalma 171 151 euró volt, ami 26%-kal haladta meg a bázis időszak értékét.

A tavalyi évvel összevetve növekedett a kapacitáskihasználtság a szerbiai EPS és XPS gyárakban. A többi gyártó egység esetében elmaradt a kibocsátás az egy évvel korábbtól, de a keresleti viszonyokhoz alakított szervezetben összességében költséghatékonyabban működtek. Az XPS gyártóegység felfutása és ezzel összhangban eredményességének javulása folyamatos volt az év során.

A saját termelésű készletek állományváltozását is figyelembe véve a Társaság anyagok és igénybevett szolgáltatások költségei az árbevétel változáshoz képest kisebb mértékben, 24%-kal növekedtek a bázissal összevetve. Csökken az Csoport alapanyagköltség, az energia költségek nagyságrendileg az bázis szintjén alakultak, az igénybevett szolgáltatások értéke pedig növekedett a bázishoz képest.

A Vállalat személyi jellegű ráfordításai a bázisidőszakkal összehasonlítva mintegy 2%-kal mérséklődtek. Átlagos állományi létszáma 2025-ben 1 082 fő volt, szemben a bázisév 1 239 fős átlagos állományi létszámával.

A Csoport elszámolt amortizációja a 2024-es évvel szinte azonos szinten zárt.

Az egyéb működési eredmények soron 1 585 ezer euró veszteséget számolt el a Társaság szemben a tavalyi időszak 1 173 ezer eurós nyereségéhez képest. A Társaság áttekintette és újrhangolta gyártási stratégiáját, amelynek keretében az olasz EPS gyártóegység bezárása mellett határozott. A gyártóegység felszámolásával járó várható veszteségekre összesen mindegy 2,6 millió eurós céltartalékot képzett a vállalat, amely veszteség az egyéb működési eredmények között került elszámolásra a tárgyévi eredményben.

Mindezek eredményeképpen a Társaság EBITDA-ja 2025-ben 9 157 ezer euró nyereség (5,4 % EBITDA hányad) volt a bázis időszak 2 205 ezer eurós (1,6 % EBITDA hányad) nyereségével szemben, míg az üzleti tevékenység eredménye 1 568 ezer euró nyereség volt 2025-ben, a bázis időszaki 5 318 ezer eurós veszteséggel szemben.

Csökkentek a Társaság kamatbevételei, kamatráfordításai pedig közel a bázis szintjén alakultak. A kamateredmény összesen 2 709 ezer euró veszteséget jelentett, ami 242 ezer euróval haladta meg az egy évvel korábbi 2 467 ezer eurós veszteséget.

A Csoport gyártási stratégiájának felvizsgálata során a kőzetgyapot beruházás leállítása mellett is döntött. A MIP Alapanyaggyártó Zrt. részére nyújtott kölcsön kivezetésével összefüggésben a Társaság 1,3 millió euró összegű pénzügyi veszteséget számolt el a pénzügyi műveletek egyéb bevételei/ráfordításai között. A pénzügyi műveletek egyéb bevételei/ráfordításai ezen felül az árfolyameredményeket tartalmazza. A Csoport többségében euróban és amerikai dollárban szerzi be termékei jelentős részét, melyeket helyi devizában értékesít, ezért a devizák árfolyammozgása befolyásolja a Csoport eredményét. Az országok többségének devizája az euróhoz kötött, így az EUR/USD mozgása hatással van – dollár alapú beszerzéseknél – az árfolyam eredményekre. A kedvezőtlen árfolyamhatásoknak tulajdoníthatóan a pénzügyi műveletek egyéb eredményében 2 156 euró veszteség került elszámolásra a bázis 2 510 ezer euró nyereségével szemben.

A társult vállalkozások eredménye 8 893 ezer eurós veszteséget jelentett a tárgyévben, amely mögött kisebb részben a felfutó szakaszban lévő üvegyapot gyártás eredménye áll. A nagyobb rész a kőzetgyapot beruházás leállításáról hozott döntés következményeként a MIP Alapanyaggyártó Zrt.-hez kapcsolódó értékvesztésnek és céltartaléknak tulajdonítható, amelyből a **MASTERPLAST** konszolidált eredménykimutatásában 7 millió veszteség került kimutatásra a részesedés társult vállalatok eredményéből soron.

Mindezek eredményeképpen a Csoport adózott eredménye 2025-ben 14 858 ezer euró veszteség volt, szemben a bázisidőszak 4 641 ezer euró veszteségével.

## VAGYONI HELYZET BEMUTATÁSA

A befektetett eszközök értéke 2025 végén 112 342 ezer eurót mutatott, ami 20 287 ezer euróval alacsonyabb az egy évvel korábbi értéknél. A tárgyi eszközök állományának közel 12 millió eurós csökkenése a tárgyévi amortizáción túl elsősorban az olasz gyár bezárásáról hozott döntéshez kapcsolódóan elszámolt leértékelésből, valamint az egészségügyi divízió alacsony kihasználtságú gépeinek értékesítésre tartott eszközökké történő átsorolásából adódott. A befektetések társult vállalkozásokban soron a MIP Zrt.-hez kapcsolódó veszteségek elszámolása mintegy 6 millió euró összegű csökkenést eredményezett, összefüggésben a kőzetgyapot-beruházás leállításáról hozott döntéssel.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A készletállomány értéke 2025. december 31-én 39 712 ezer euró volt, ami 1%-kal alacsonyabb az egy évvel ezelőtti záróállománynál. A Vállalat továbbra is a keresleti viszonyokhoz hatékonyan igazodó készletszint megtartására törekszik, ugyanakkor felkészülten, megfelelő készletekkel rendelkezik a várható kereslet kiszolgálásához.

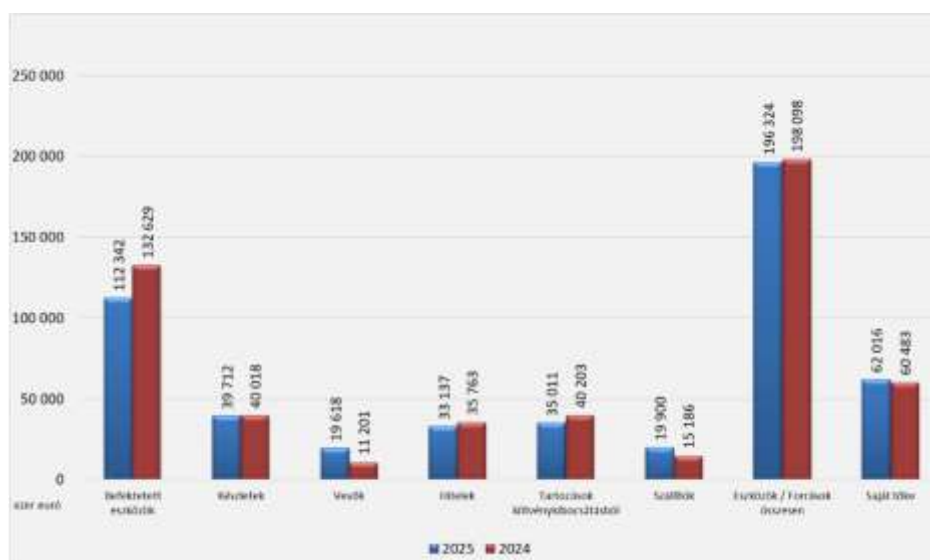
A vevőállomány a tárgyév végén 19 618 ezer eurós szinten zárt, ami 75%-kal magasabb a bázisnál. Az emelkedés többnyire a rendkívüli növekedést mutató utolsó negyedéves árbevételnek tudható be.

Az egyéb forgóeszközök értéke 2 489 ezer euróval emelkedett az egy évvel ezelőtti záróállományhoz képest, amin belül a társult vállalatoknak adott kölcsönök növekedtek nagyobb mértékben.

A Csoport pénzeszközállománya 10 637 ezer euró volt 2025. év végén, ami 6,3 millió euróval magasabb a bázis időszak végi állománynál.

5 192 ezer euróval csökkent a Csoport kötvényekkel kapcsolatos kötelezettsége a mérlegben. A tárgyévben esedékes törlesztést sikeresen teljesítette a Vállalat saját forrásaiból. A Vállalat hitelállománya 33 137 ezer euró volt, ami 8%-kal mutatott alacsonyabb értéket az egy évvel előtti állapothoz képest.

A Csoport szállító állománya 19 900 ezer eurón zárt a tavalyi bázis 15 186 ezer eurós értékhez képest. A beruházásokhoz kapcsolódó, eredménnyel szemben még el nem számolt támogatásokat tartalmazó halasztott bevételek értéke 6 084 ezer euróval csökkent. A Társaság az értékesítésre tartott eszközzé átsorolt egészségügyi gépekhez kapcsolódó halasztott bevételeket feloldotta.



*Forrás: a Társaság IFRS szerinti, konszolidált, auditált beszámolója*

**A Masterplast Nyrt. Igazgatótanács tagjai 2025. december 31-én:**

Tibor Dávid – elnök  
 Ács Balázs – alelnök  
 Dezse Margaret – független tag  
 Dirk Theuns – független tag  
 Tóth József – független tag

**Az Audit bizottság tagjai:**

Dezse Margaret  
 Dirk Theuns  
 Tóth József

## NYILATKOZAT

A **MASTERPLAST Nyilvánosan Működő Részvénytársaság** (8143 Sárszentmihály, Árpád u. 1/A; a továbbiakban: „Társaság”) kijelenti, hogy az alkalmazható számviteli előírások alapján, a Társaság legjobb tudomása szerint elkészített anyavállalati és összevont (konszolidált) éves beszámoló valós és megbízható képet ad a kibocsátó és a konszolidációba bevont vállalkozásai eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá az anyavállalati és összevont (konszolidált) vezetőségi jelentés megbízható képet ad a kibocsátó és a konszolidációba bevont vállalkozásai helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

Sárszentmihály, 2026. április 8.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Tibor Dávid". The signature is stylized and somewhat abstract, with a large initial 'T' and 'D'.

Tibor Dávid

Vezérigazgató

az Igazgatótanács elnöke

# MASTERPLAST NYRT.

## KONSZOLIDÁLT ÉVES BESZÁMOLÓ

a 2025. december 31-ével végződő évre  
a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerint  
(ahogyan azokat az EU befogadta)

Sárszentmihály, 2026. április 8.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**
**TARTALOMJEGYZÉK**
**Elsődleges kimutatások:**

1. Konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás .....	3
2. Konszolidált eredménykimutatás .....	4
3. Konszolidált átfogó jövedelemkimutatás .....	5
4. Konszolidált kimutatás a saját tőke változásairól .....	6
5. Konszolidált cash flow kimutatás.....	7

**Kiegészítő melléklet és egyéb információk:**

6. Általános tájékoztatás .....	8
7. Számviteli politika .....	11
8. Kritikus számviteli feltételezések és becslések .....	28
9. Immateriális javak, ingatlanok, gépek, berendezések és befejezetlen beruházások .....	29
10. Lízing keretében átvett eszközök.....	32
11. Részesedések társult vállalkozásban .....	33
12. Készletek.....	36
13. Vevők.....	37
14. Egyéb forgóeszközök .....	38
15. Pénzeszközök.....	38
16. Értékesítésre tartott eszközök .....	38
17. Hosszú és rövid lejáratú hitelek.....	39
18. Tartozások kötvénykibocsátásból és CCIRS fedezeti ügylet .....	41
19. Halasztott bevételek.....	43
20. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek .....	44
21. Céltartalékok .....	44
22. Szállítók.....	44
23. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek.....	45
24. Anyagok és igénybe vett szolgáltatások .....	45
25. Személyi jellegű ráfordítások .....	45
26. Egyéb bevételek, ráfordítások eredménye .....	45
27. Egyéb pénzügyi műveletek eredménye és valós értékelés.....	46
28. Adók.....	48
29. Részvényekre eső eredmény .....	49
30. Szegmensok .....	51
31. Az árbevétel országokénti bontásban (ezer euró): .....	53
32. A befektetett eszközök országokénti bontásban (ezer euró): .....	53
33. Tranzakciók kapcsolt felekkel .....	54
34. Tőkeemelés.....	54
35. Leányvállalati tulajdonrészek változása .....	55
36. Külső (kisebbségi) tulajdonosok részesedése .....	55
37. Kockázatok kezelése .....	55
38. Kutatási és kísérleti fejlesztési tevékenység .....	61
39. Független kötelezettségek és kötelezettségvállalások .....	62
40. A Csoport ellen indított peres, illetve nem peres eljárások.....	64
41. Masterplast Munkavállalói Résztulajdonosi Program Szervezet bemutatása .....	64
42. Mérleg fordulónap utáni események .....	65
43. Jövőre vonatkozó megállapítások.....	66
44. Felelősségvállaló nyilatkozat .....	66
45. A konszolidált éves beszámoló jóváhagyása.....	67

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## 1. Konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás

Mérlegfőcím	Jegyzet	2025. december 31.	2024. december 31.
<b>BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>			
Tárgyi eszközök	9,32	99 117 375	110 864 755
Immateriális javak	9,32	1 327 100	2 248 444
Befektetések társult vállalkozásokban	11,32	8 676 909	15 650 964
Halasztott adó-eszközök	28	3 220 857	3 864 929
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök	-	0	0
<b>Befektetett eszközök</b>		<b>112 342 241</b>	<b>132 629 092</b>
<b>FORGÓESZKÖZÖK</b>			
Készletek	12	39 711 979	40 017 888
Vevők	13	19 618 033	11 201 307
Adókövetelés	28	2 461 125	2 294 756
Egyéb pénzügyi követelések	-	0	0
Egyéb forgóeszközök	14	6 952 637	4 463 567
Pénzeszközök	15	10 636 664	4 370 134
Értékesítésre tartott eszközök	16	4 601 699	3 121 070
<b>Forgóeszközök</b>		<b>83 982 137</b>	<b>65 468 722</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>		<b>196 324 378</b>	<b>198 097 814</b>
<b>SAJÁT TŐKE</b>			
Jegyzett tőke	4,34	6 651 971	6 049 289
Tartalékok	4,34	71 950 430	60 671 671
Visszavásárolt saját részvény	4	-2 296 754	-2 117 289
Anyavállalat részesedése az eredményből	2,4	-15 001 508	-4 825 348
<b>Anyavállalati részvényesekre jutó saját tőke</b>		<b>61 304 139</b>	<b>59 778 323</b>
Külső tulajdonosok részesedése	36	712 038	705 109
<b>Saját tőke</b>		<b>62 016 177</b>	<b>60 483 432</b>
<b>HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>			
Hosszú lejáratú hitelek	17	14 947 224	15 919 945
Tartozások kötvénykibocsátásból	18	27 227 111	32 893 571
Halasztott adókötelezettség	28	1 476 528	1 454 881
Halasztott bevételek	19	26 428 266	32 108 972
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	10,20	723 130	959 711
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>		<b>70 802 259</b>	<b>83 337 080</b>
<b>RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>			
Rövid lejáratú hitelek	17	18 189 930	19 842 647
Tartozások kötvénykibocsátásból rövid lejáratú része	18	7 784 087	7 309 188
Szállítók	22	19 900 139	15 185 952
Rövid lejáratú lízing kötelezettségek	10	276 617	275 941
Egyéb pénzügyi kötelezettségek	18	803 013	2 118 601
Adókötelezettség	28	6 470 358	2 178 830
Halasztott bevételek rövid lejáratú része	19	1 664 019	2 067 474
Céltartalékok	21	1 040 873	775 489
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	23	7 376 906	4 523 180
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>		<b>63 505 942</b>	<b>54 277 302</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK ÖSSZESEN</b>		<b>134 308 201</b>	<b>137 614 382</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>		<b>196 324 378</b>	<b>198 097 814</b>

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## 2. Konszolidált eredménykimutatás

Eredménykategória	Jegyzet	2025. évi	2024. évi
Értékesítés árbevétele	31	171 150 926	136 137 445
Anyagok és igénybevett szolgáltatások	24	-132 604 646	-112 964 599
Személyi jellegű ráfordítások	25	-26 992 077	-27 508 696
Értékcsökkenési leírás, amortizáció és értékvesztés	9	-7 589 107	-7 523 762
Saját termelésű készletek állományváltozása	-	-812 455	5 367 727
Egyéb működési bevételek (ráfordítások)	26	-1 584 985	1 173 386
<b>ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>		<b>1 567 656</b>	<b>-5 318 499</b>
Kamatbevétel	-	471 678	771 382
Kamatköltség	-	-3 180 367	-3 238 471
Pénzügyi műveletek egyéb (ráfordításai) bevételei	27	-3 452 542	2 510 214
<b>Pénzügyi eredmény</b>		<b>-6 161 231</b>	<b>43 125</b>
Részesedés társult vállalatok eredményéből	11	- 8 893 430	-82 442
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>		<b>-13 487 005</b>	<b>-5 357 816</b>
Nyeréségadó	28	-1 371 082	717 128
<b>ADÓZOTT EREDMÉNY</b>		<b>-14 858 087</b>	<b>-4 640 688</b>
Anyavállalati részvényesek részesedése	4	-15 001 508	-4 825 348
Külső tulajdonosok részesedése	36	143 421	184 660
Egy részvényre jutó eredmény (EPS)	29	-0,81	-0,29
Egy részvényre jutó hígított eredmény (hígított EPS)	29	-0,80	-0,29

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG****3. Konszolidált átfogó jövedelemkimutatás**

Átfogó jövedelem elemei	2025. évi	2024. évi
Adózott eredmény	-14 858 087	-4 640 688
Átváltási különbözet*	426 372	-1 872 875
CCIRS ügylethez kapcsolódó átfogó jövedelem**	223 373	195 878
Az anyavállalat részesedése a társult vállalkozások értékének változásából *	1 002 658	-976 298
<b>Egyéb átfogó jövedelem</b>	<b>1 652 404</b>	<b>-2 653 295</b>
<b>Átfogó jövedelem</b>	<b>-13 205 683</b>	<b>-7 293 983</b>
Anyavállalati részvényesek részesedése	-13 331 206	-7 471 531
Külső tulajdonosok részesedése	125 523	177 548

\* Későbbi időszakokban az anyavállalatra vonatkozó összeg nem kerül elszámolásra az eredménykimutatásban, a leányvállalatokra vonatkozó átvezetésre kerül.

\*\*Későbbi időszakokban az anyavállalatra vonatkozó összeg nem kerül elszámolásra az eredménykimutatásban

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## 4. Konszolidált kimutatás a saját tőke változásairól

Tőkeelemek	Jegyzet	Jegyzet tőke	Saját részvények	Tőketartalék	Eredmény-tartalék	Átváltási tartalék	Tartalékok összesen	Anyavállalati részesedés az eredményből	Anyavállalati részvényesekre jutó saját tőke	Külső tulajdonosok részesedése	Saját tőke összesen
<b>2024. január 1.</b>	-	6 049 289	-2 035 653	29 367 867	62 682 010	-12 921 035	79 128 842	-15 810 988	67 331 490	627 361	67 958 851
Adózott eredmény	3	0	0	0	0	0	0	-4 825 348	-4 825 348	184 660	-4 640 688
CCIRS ügylethez kapcsolódó átfogó jövedelem	18	0	0	0	0	195 878	195 878	0	195 878	0	195 878
Kisebbségi tulajdonosok részére osztalék	36	0	0	0	0	0	0	0	0	-99 800	-99 800
MRP részvény alapú kifizetés miatti változás	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Egyéb átfogó jövedelem	3	0	0	0	0	-2 842 061	-2 842 061	0	-2 842 061	-7 112	-2 849 173
Előző évi adózott eredmény átvezetése	4	0	0	0	-15 810 988	0	-15 810 988	15 810 988	0	0	0
Visszavásárolt saját részvények*	-	0	-81 636	0	0	0	0	0	-81 636	0	-81 636
<b>2024. december 31.</b>	-	6 049 289	-2 117 289	29 367 867	46 871 022	-15 567 218	60 671 671	-4 825 348	59 778 323	705 109	60 483 432
<b>2025. január 1.</b>	-	6 049 289	-2 117 289	29 367 867	46 871 022	-15 567 218	60 671 671	-4 825 348	59 778 323	705 109	60 483 432
Adózott eredmény	3	0	0	0	0	0	0	-15 001 508	-15 001 508	143 421	-14 858 087
Tőkeemelés	34	602 682	0	14 433 805	0	0	14 433 805	0	15 036 487	0	15 036 487
CCIRS ügylethez kapcsolódó átfogó jövedelem	18	0	0	0	0	223 373	223 373	0	223 373	0	223 373
Kisebbségi tulajdonosok részére osztalék	36	0	0	0	0	0	0	0	0	-118 594	-118 594
MRP részvény alapú kifizetés miatti változás	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Egyéb átfogó jövedelem	3	0	0	0	0	1 446 928	1 446 928	0	1 446 928	-17 898	1 429 030
Előző évi adózott eredmény átvezetése	4	0	0	0	-4 825 348	0	-4 825 348	4 825 348	0	0	0
Visszavásárolt saját részvények*	-	0	-179 465	0	0	0	0	0	-179 465	0	-179 465
<b>2025. december 31.</b>	-	6 651 971	-2 296 754	43 801 672	42 045 674	-13 896 916	71 950 430	-15 001 508	61 304 139	712 038	62 016 177

\* A Társaság által 2025.12.31-én összesen birtokolt visszavásárolt saját részvény 310 151 db, amely értéke 2 296 754 EUR, 2024.12.31-én összesen birtokolt visszavásárolt saját részvény 290 151 db, értéke 2 117 289 EUR.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## 5. Konszolidált cash flow kimutatás

Cash-flow elemek	2025. évi	2024. évi
<b>ÜZLETI TEVÉKENYSÉG</b>		
Adózás előtti eredmény	-13 487 005	-5 357 816
Értékcsökkenési leírás, amortizáció és tárgyi eszközök értékvesztése	7 589 107	7 523 762
Elszámolt értékvesztés (és értékvesztés feloldása)	2 943 140	-212 629
Készletek hiánya és selejtezése	127 833	626 730
Céltartalékok (feloldása) képzése	265 384	126 884
Tárgyi eszközök, immateriális javak értékesítésének (nyeresége)	-70 037	-98 025
Kamatköltség	3 180 367	3 238 471
Kamatbevétel	-471 678	-771 382
Társult vállalkozásokból származó (nyereség) veszteség	7 993 760	82 442
Nem realizált (árfolyamnyereség) árfolyamvesztés	3 553 292	-7 106 870
<b>Működőtőke változásai</b>		
Vevőkövetelések állományváltozása	-8 962 095	1 621 552
Készletek állományváltozása	319 016	-9 225 962
Egyéb forgóeszközök állományváltozása	-2 655 439	-434 859
Szállítók állományváltozása	4 714 187	1 345 312
Egyéb kötelezettségek állományváltozása	2 065 845	-652 861
Fizetett nyereségadó	-222 975	-327 905
<b>Üzleti tevékenységből származó nettó cash flow</b>	<b>6 882 702</b>	<b>-9 623 156</b>
<b>BEFEKTETÉSI TEVÉKENYSÉG</b>		
Tárgyi eszközök, immateriális javak beszerzése	-2 025 364	-2 781 732
Tárgyi eszközök, immateriális javak értékesítéséből származó jövedelem	123 962	111 262
Leányvállalati részesedés vásárlás	0	-2 055 006
Kapott kamat	471 678	771 382
<b>Befektetési tevékenységből származó nettó cash flow</b>	<b>-1 429 724</b>	<b>-3 954 094</b>
<b>PÉNZÜGYI TEVÉKENYSÉG</b>		
Tőkeemelés, részvénykibocsátás bevétele	15 036 487	0
Visszavásárolt saját részvény	-179 465	-81 636
Hitelfelvétel	188 175	6 257 390
Hiteltörlesztés	-2 813 612	-805 212
Kötvénytörlesztés	-7 799 446	-7 257 965
Kapott támogatás	0	1 175 814
Fizetett osztalék	-118 594	-99 800
Fizetett kamat	-3 180 370	-3 238 472
<b>Pénzügyi tevékenységből származó nettó cash flow</b>	<b>1 133 175</b>	<b>-4 049 881</b>
Pénzeszközök növekedése (csökkenése)	6 586 153	-17 627 131
Pénzeszközök az év elején	4 370 134	18 210 153
Pénzeszközök árfolyamkülönbözete	-319 623	3 787 112
<b>Pénzeszközök az év végén</b>	<b>10 636 664</b>	<b>4 370 134</b>

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

### 6. Általános tájékoztatás

A Masterplast Csoport anyavállalata, amely konszolidált beszámoló készítésére kötelezett a Masterplast Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (cégjegyzékszám: 07-10-001342, adószáma: 13805300-4-07).

Az anyavállalat székhelye Magyarországon, 8143. Sárszentmihály, Árpád u. 1/a. alatt van. Internetes honlapjának címe, melyen részletes információk elérhetők a [www.masterplastgroup.com](http://www.masterplastgroup.com).

Főtevékenység: Vagyonkezelés (holding) tevékenység, amely leányvállalatok építőanyag gyártási és nagykereskedelmi tevékenységét fogja össze.

A Masterplast Nyilvánosan Működő Részvénytársaság („Masterplast Nyrt.” vagy „Társaság”) leányvállalataival és társult vállalataival együtt alkotja a Masterplast Csoportot (a „Csoport” vagy „Masterplast”). A Társaság 2006. szeptember 29-én alakult meg a jogelőd Masterplast Műanyagipari és Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság kedvezményezett átalakulásával. A jogelőd társaság 1997-ben kezdte meg működését magyar tulajdonú Kft-ként. 2011. április 20-án nyilvánosan működő részvénytársasággá alakult át, melynek cégbírósági bejegyzése megtörtént. 2011. november 29-én a részvények technikai bevezetése a Budapesti Értéktőzsdére megtörtént.

A Társaság pénzügyi (üzleti) éve a január 1-től december 31-ig tartó időszakra vonatkozik.

A Csoport dolgozóinak átlagos állományi létszáma 2025-ben 1 082 fő (2024: 1 239 fő).

Csoport szinten számítva a 2025. év könyvvizsgálati díja: 244 025 EUR (2024: 229 341 EUR).

A csoporton belül a szerb Forvis Mazars transzferár dokumentáció készítési szolgáltatást nyújtott 5 500 EUR összegben az Audit Bizottság engedélyével.

#### Részvényinformációk:

Az anyavállalat alaptőkéje: 1 925 063 100,-Ft (2024: 1 685 063 100,-Ft). Az éves beszámolóban az anyavállalat jegyzett tőkéje az eredeti bekerülési értéken számított euró összegben szerepel 6 651 971 EUR (2024: 6 049 289 EUR) értékben.

Az alaptőke részvények szerinti megoszlása:

19 250 631 db egyenként 100,-Ft névértékű névre szóló törzsrészvény (2024: 16 850 631 db egyenként 100,-Ft névértékű névre szóló törzsrészvény).

Részvények típusa: névre szóló, dematerializált

Részvények ISIN kódjai: HU0000093943

A tulajdonosi összetétel a következő:

Tulajdonos neve	2025	2024
Tibor Dávid Bizalmi Vagyonkezelő Korlátolt Felelősségi Társaság (1)	454 805 700 Ft	0 Ft
Tibor Dávid (1)	0 Ft	454 805 700 Ft
Ács Balázs	387 725 900 Ft	387 725 900 Ft
MFB Vállalati Beruházási és Tranzakciós Magántőkealap képv.: Focus Ventures Befektetési Alapkezelő Zártkörűen Működő Részvénytársaság (2)	313 170 700 Ft	
Bunford Tivadar	42 169 000 Ft	42 169 000 Ft
Nádasi Róbert	12 903 400 Ft	12 903 400 Ft
Jancsó Illés	3 490 900 Ft	4 490 900 Ft
Pécsi László	2 013 200 Ft	2 013 200 Ft
Lukács Flórián László	252 000 Ft	252 000 Ft
Több kisebbségi tulajdonos	677 517 200 Ft	751 687 900 Ft
Visszavásárolt részvények	31 015 100 Ft	29 015 100 Ft
<b>Összesen:</b>	<b>1 925 063 100 Ft</b>	<b>1 685 063 100 Ft</b>
	<b>(6 651 971 EUR)</b>	<b>(6 049 289 EUR)</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

- (1) Tibor Dávid, az Igazgatóság elnöke, vezérigazgató 2025. december 29.-én tett bejelentése szerint a tulajdonában álló 4.548.057 darab MASTERPLAST Nyrt. névre szóló Törzsrészcéget magánvagyonra hosszú távú átstrukturálása és konszolidálása érdekében, egyedüli vagyonrendelőként bizalmi vagyonkezelés céljából az általa alapított, általa egyedüli ügyvezetőként irányított, 100%-os tulajdonában álló bizalmi vagyonkezelő társaság, a Tibor Dávid Bizalmi Vagyonkezelő Korlátolt Felelősségű Társaság részére adta át bizalmi vagyonkezelés keretében. A fentiek alapján a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2017. évi LIII. törvény 3. § 38. pontja szerint meghatározott tényleges tulajdonosi pozíció minden vonatkozásában, vagyonrendelőként, kedvezményezettként és a vagyonkezelő társaság kizárólagos tulajdonosaként Tibor Dávid személye marad fenn, a Részvények tekintetében a tényleges, végső és kontrollt gyakorló tulajdonos személye a bizalmi vagyonkezelési struktúra létrehozása következtében nem változik.
- (2) A Társaság Igazgatótanácsa 2025. február 28. napján a Társaság alaptőkéjének új törzsrészcégek zártkörű forgalomba hozatalával, pénzbeli hozzájárulás ellenében történő felemeléséről döntött, az alábbiak szerint: Az alaptőke-emelés összege 240 000 000 Ft, mellyel összefüggésben 2 400 000 darab, egyenként 100,- Ft névértékű és egyenként 2 500 Ft kibocsátási értékű, névre szóló, dematerializált előállítású új törzsrészcégek kibocsátására került sor. Ennek alapján a felemelt teljes alaptőke nagysága 1 925 063 100 Ft, amely 19 250 631 db, egyenként 100,- Ft névértékű, azonos tartalmú és mértékű jogokat megtestesítő, névre szóló törzsrészcégből áll. Az alaptőke-emeléssel érintett törzsrészcégek kibocsátási értéke részvényenként 2 500 Ft, összesen 6 000 000 000 Ft. A részvényenkénti kibocsátási értékek névértéken felüli része – összesen 5 760 000 000 Ft – a Társaság tőketartalékát növeli. Kötelezettségvállaló nyilatkozata és az Igazgatótanács alaptőkeemelésre vonatkozó határozata alapján az MFB Vállalati Beruházási és Tranzakciós Magántőkealap jogosulttá vált 2 400 000 db névre szóló, dematerializált előállítású új törzsrészcégek átvételére, azok összkibocsátási értékének megfelelő, összesen 6 000 000 000 Ft pénzbeli hozzájárulást határidőben teljesítette, melyre tekintettel az alaptőkeemelés 2025. március 4. napján megvalósult. A Budapesti Értéktőzsde Nyrt. a 2 400 000 darab, egyenként 100 forint névértékű, 240 000 000 forint össznévértékű dematerializált, névre szóló törzsrészcéget 2025. április 11. napjával a tőzsdei kereskedésbe bevezette és a bevezetett értékpapír mennyisége így 16 850 631 db-ról 19 250 631 db-ra változott.

A szavazati arányok a következőképpen alakulnak:

Tulajdonos neve	2025	2024	-
Tibor Dávid Bizalmi Vagyonkezelő Korlátolt Felelősségi Társaság	4 548 057	0	szavazat
Tibor Dávid	0	4 548 057	szavazat
Ács Balázs	3 877 259	3 877 259	szavazat
MFB Vállalati Beruházási és Tranzakciós Magántőkealap képv.: Focus Ventures Befektetési Alapkezelő Zártkörűen Működő Részvénytársaság	3 131 707		szavazat
Bunford Tivadar	421 690	421 690	szavazat
Nádasi Róbert	129 034	129 034	szavazat
Jancsó Illés	34 909	44 909	szavazat
Pécsi László	20 132	20 132	szavazat
Lukács Flórián László	2 520	2 520	szavazat
Több kisebbségi tulajdonos	6 775 172	7 516 879	szavazat
<b>Összesen</b>	<b>18 940 480</b>	<b>16 560 480</b>	<b>szavazat</b>

A Társaság ügyvezető szerve az 5 tagú Igazgató Tanács. Az Igazgató Tanács, illetve annak független tagjaiból alakult Audit Bizottság, mint egységes irányítási rendszert megvalósító testület, egységesen látja el az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság a törvények alapján meghatározott feladatait. Az Igazgató Tanács hatáskörébe tartozik minden olyan kérdés eldöntése, amely nem tartozik a Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe, illetőleg amelyek eldöntését a jogszabályok és az Alapszabály az Igazgató Tanács hatáskörébe utalják.

**Az Igazgató Tanács tagjai:**

Tibor Dávid – elnök  
Ács Balázs – alelnök  
Dezse Margaret – független tag  
Dirk Theuns – független tag  
Tóth József – független tag

Név	Beosztás	Igazgatósági tagság kezdete	Megbízás vége	Igazgatótanács tagként eltöltött idő	Részvénytulajdon (db)
Tibor Dávid	Igazgatótanács elnöke	2008.04.03.	2026.06.30.	hozzávetőlegesen 18 év	-
Ács Balázs	Igazgatótanács alelnöke	2008.04.03.	2026.06.30.	hozzávetőlegesen 18 év	3 877 259
Dirk Theuns	Igazgatótanács tag	2014.05.01.	2026.06.30.	hozzávetőlegesen 12 év	-
Dezse Margaret	Igazgatótanács tag	2020.05.01.	2026.06.30.	hozzávetőlegesen 6 év	1 300
Tóth József	Igazgatótanács tag	2025.05.01.	2026.06.30.	hozzávetőlegesen 1 év	-

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

### **Az Audit Bizottság tagjai:**

Dezse Margaret  
Dirk Theuns  
Tóth József

### **A cégcsoport tevékenysége:**

A Masterplast Közép-Kelet-Európa egyik vezető szigetelőanyagot és más építőipari termékeket értékesítő és gyártó multinacionális Csoportja. A Csoport komplex szolgáltatási csomagot kínál, amelynek alapja az erős kontroll a gyártás felett, valamint a több ezer kereskedelmi partner rövid határidejű, pontos, szükség esetén akár kis tételű kiszolgálása saját tulajdonban lévő logisztikai háttérrel.

A Csoport termékínálatában mind a magas minőségű, prémium kategóriás, mind az alacsonyabb minőségű, olcsóbb, ún. „hobby” kategóriás termékek helyet kaptak. Szolgáltatásaival elsősorban kis- és közepes méretű építőanyag-kereskedőket céloz meg. 2024-ben indult a Csoport HEM (Hitelesített Energia Megtakarítás) értékesítése, ami több párhuzamosan futó programnak köszönhető.

### **A Csoport két fő tevékenysége:**

- szigetelőanyag és más építőipari, illetve egészségügyi termék értékesítés, és
- szigetelőanyag és más építőipari, illetve egészségügyi termék gyártás.

### **Szigetelőanyag és más építőipari termékek, egészségügyi textíliák értékesítés:**

A Csoport alapítása óta foglalkozik építőanyag értékesítéssel, az egészségügyi textíliák bevezetése a portfólióba pedig covid 19 járvány globális megjelenéséhez köthető.

A Csoport leányvállalatai – elsősorban a gyártó, beszállító, illetve az értékesítő vállalatok – kereskednek egymással is a központ által meghatározott szabályok és belső elszámolási rendszer szerint.

### **Szigetelőanyag és más építőipari, termékek egészségügyi textíliák gyártása:**

A cégcsoport az általa forgalmazott termékek jelentős részét saját üzemeiben, valamint bérgyártói konstrukcióban állítja elő.

### **A fő célja saját gyártás keretében azon termékek előállítás, amelyek**

- stratégiai jelentőségűek a termékportfólióban, vagy
- beszerzésük más forrásból nem biztosítható állandó, megbízható minőségben és mennyiségben, vagy
- a Csoport számára rendelkezésre álló eszközökkel a piacnál kedvezőbb feltételekkel előállíthatóak.

### **Értékesített termékek:**

A Csoport szigetelőanyagot és más építőipari termékeket értékesít leányvállalatin keresztül Közép-Kelet-Európában, export tevékenységén keresztül pedig Európa szerte; energiatakarékosságot támogató és költséghatékony megoldásokat kínál hő-, hang- és vízszigetelés, illetve tetőfedés és szárazépítészet területén.

A Csoport értékesítésén belül a nem saját márkás (jellemzően fejlett piaci) gyártók termékeinek aránya folyamatosan csökken.

### **A Csoport az alábbi 6 fő termékcsoporthban kínál termékeket és megoldásokat:**

- homlokzati hőszigetelő rendszer
- tetőfóliák és tető elemek
- szárazépítészeti rendszerek
- hő-, hang- és vízszigetelő anyagok
- építőipari kiegészítő termékek
- ipari alkalmazások
-

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

### **7. Számviteli politika**

#### **7.1. A beszámoló készítés alapja**

A Masterplast Csoport konszolidált éves beszámolója az Európai Unió által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal (IFRS) összhangban készült. Minden, a Nemzetközi Számviteli Standard Bizottság (IASB) által kiadott, a konszolidált éves beszámoló készítésének időpontjában hatályos és a Masterplast Csoportra is releváns IFRS szabályt befogadott az EU. Így a konszolidált éves beszámoló az IASB által kiadott IFRS elvekkel is összhangban van, valamint a magyar számviteli törvény konszolidált beszámolóra vonatkozó előírásainak is eleget tesz, mely utóbbi az EU által befogadott IFRS szabályokra hivatkozik.

#### **7.2. Változások a számviteli politikában**

##### **A tárgyévben alkalmazott új és módosult standardok és értelmezések**

A Társaság 2025. január 1-jétől alkalmazza az IAS 21 *Az átváltási árfolyamok változásainak hatásai* standard módosítását, amely útmutatást ad annak meghatározására, hogy egy valuta mikor tekinthető nem konvertibilisnek, és előírja, hogyan kell meghatározni a becslt azonnali árfolyamot olyan esetekben, amikor a piaci árfolyam nem érhető el.

##### **A jelen beszámolási időszaktól hatályba lépő, az IASB által közzétett és az EU által elfogadott új és módosított standardok és értelmezések:**

- **A valuta konvertibilitásának értékelése**

A Társaság a konvertibilitást az IAS 21 módosításai alapján a következő szempontok szerint vizsgálja:

- létezik-e elérhető, érdemi volumenben működő piac a valuta más pénznemre történő átváltására,
- fennáll-e olyan jogi, adminisztratív vagy gazdasági korlátozás, amely az átváltást megakadályozza vagy jelentősen késlelteti,
- a gazdasági szereplők ténylegesen képesek-e az adott valutában fennálló pénzáramlásokat más devizára váltani ésszerű időn belül.

Amennyiben a fenti feltételek alapján a valuta nem konvertibilis, a Társaság a tranzakciókat vagy mérlegtételeket nem piaci árfolyam, hanem becslt árfolyam alapján fordítja át.

- **Becslt árfolyam meghatározása (estimated spot rate)**

Nem konvertibilis valuta esetén a Társaság a becslt árfolyamot a következő tényezők figyelembevételével határozza meg:

- a hivatalos árfolyam és a tényleges tranzakciós árfolyamok közötti eltérések,
- párhuzamos vagy alternatív piacok árfolyam-információi (amennyiben relevánsak és megbízhatók),
- megfigyelhető árfolyamok kapcsolódó gazdasági eseményekből vagy ügyletekből,
- közvetett árfolyamok más devizákon keresztül,
- a gazdasági realitásoknak megfelelő, objektív adatok.

A becslt árfolyam meghatározásának módszertanát a Társaság dokumentálja, és legalább évente, illetve a körülmények jelentős változása esetén felülvizsgálja.

- **Közzétételek**

A Társaság az IFRS közzétételi követelményeinek megfelelően bemutatja:

- hogy mely devizák minősülnek nem konvertibilisnek,
- a becslt árfolyam meghatározásának módszertanát,
- az alkalmazott jelentős becsléseket és feltételezéseket,
- a nem konvertibilitás pénzügyi kimutatásokra gyakorolt hatását.

- **Hatás a pénzügyi kimutatásokra**

A módosítás alkalmazása nem változtatja meg a külföldi műveletek konszolidációs elveit, de befolyásolhatja:

- a bevételek és ráfordítások átváltási összegét,
- a monetáris tételek ártértékelési eredményét,

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

- a külföldi érdekeltségek átértékelési különbözeteit (OCI).

A Társaság folyamatosan figyelemmel kíséri azokat a gazdasági és szabályozási környezetben bekövetkező változásokat, amelyek hatással lehetnek a valuták konvertibilitására.

### **Az IASB által kibocsátott és az EU által befogadott, de még nem hatályos új és módosított standardok és értelmezések:**

Az EU által befogadott IFRS-ek a Nemzetközi Számviteli Standard Testület – IASB – által elfogadott rendeletektől az alábbi új standardok és meglévő standardok módosításai és új értelmezések tekintetében különböznek a pénzügyi kimutatások közzétételének napjával:

- **Az IFRS 9 módosításai pénzügyi instrumentumok besorolásával és értékelésével kapcsolatos módosítások 2026.01.01-jei hatállyal lépnek hatályba, melyek három területet érintenek:**

- A pénzügyi kötelezettségek kivezetése

A Társaság a pénzügyi kötelezettségeket akkor vezeti ki, amikor az elszámolás elektronikus fizetési rendszeren keresztül véglegesen megtörtént, és a Társaság nem rendelkezik további fizetési kötelezettséggel. Az elektronikus elszámolás időpontja a fizetési rendszer sajátosságai alapján kerül meghatározásra.

- A pénzügyi eszközök besorolása

A módosításoknak megfelelően a Társaság részletesen elemzi, hogy a pénzügyi eszköz szerződéses cash flow-i megfelelnek-e a „kizárólag tőke- és kamatfizetés” (SPPI) kritériumnak.

Az elemzés során figyelembe vesszük:

- azokat a szerződéses feltételeket, amelyek a cash flow-k időzítését vagy összegét megváltoztatják,
- a nem-visszkeresetes („non-recourse”) és
- az összekötött („contractually-linked”) szerződéses struktúrákat.

Az SPPI-értékelés eredményét dokumentáljuk és évente felülvizsgáljuk.

- Közzétételek

A Társaság az IFRS 7 módosításainak megfelelően kibővített közzétételeket nyújt a következőkre vonatkozóan:

- az egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken kimutatott tőkeinstrumentumok,
- a szerződéses feltételek, amelyek a cash flow-k időzítését vagy összegét megváltoztatják,
- a besorolás és mérés változásai, valamint azok hatása a pénzügyi kimutatásokra.

A Társaság saját döntése alapján élhet a módosítások korábbi alkalmazásának lehetőségével, különösen ESG-jellemzőkkel rendelkező instrumentumok esetében.

- **Az IFRS 9 és az IFRS 7 módosításai: Megújuló villamos energiára vonatkozó szerződések**

Hatálybalépés dátuma: 2026. január 1.

A Társaság figyelembe veszi az időjárásfüggő, megújuló energiaforrásokból (pl. szél, nap) származó villamos energiára vonatkozó szerződések kezelésének új szabályait.

- **Own use” (saját felhasználási) kivétel**

A Társaság a módosítások szerinti értelmezés alapján vizsgálja, hogy a megújuló energiára vonatkozó szerződések megfelelnek-e az „own use” kivételnek. Amennyiben nem, a szerződést derivatív pénzügyi instrumentumként kell kezelni és valós értéken kimutatni.

- **Fedezeti elszámolás**

A Társaság alkalmazhat fedezeti elszámolást olyan szerződésekre, amelyek természetes megújuló energia beszerzésére irányulnak, amennyiben:

- a kijelölt fedezeti ügylet dokumentált,
- a fedezeti kapcsolat hatékony, és
- a szerződés mennyisége időjárásfüggő.

- **Közzétételek**

A Társaság részletes közzétételeket nyújt a szerződéseknek a pénzügyi teljesítményre és cash flow-ra gyakorolt hatásáról, különösen hangsúlyozva:

- a volumen ingadozását,
- a fedezeti elszámolás hatását,

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

- a valós értékelés bemutatását.

### **Várható változások a számviteli politikában (2027-től hatályos új standardok)**

#### **• IFRS 18 – A pénzügyi kimutatások bemutatása és közzététele**

Az IFRS 18 standard 2027. január 1-jétől lép hatályba, és felváltja a jelenlegi IAS 1 előírásait. A Társaság a standardot a kötelező alkalmazás időpontjától fogja alkalmazni.

A számviteli politika és a pénzügyi kimutatások a következő lényeges változásokkal fognak érintetté válni:

- 1.1. Az eredménykimutatás új kötelező részösszegei

Az IFRS 18 előírja, hogy az eredménykimutatásban egységesen meghatározott, kötelező részösszegek szerepeljenek. Ezek különösen a következők:

- üzleti tevékenység eredménye,
- befektetési tevékenység eredménye,
- finanszírozási tevékenység eredménye.

A Társaság az eredménykimutatás felépítését ennek megfelelően átalakítja.

- 1.2. A vezetés által használt teljesítménymutatók közzététele

Amennyiben a Társaság a vezetés által meghatározott, nem szabályozott teljesítménymérő mutatókat alkalmaz (például kiigazított eredmény, módosított EBITDA, alaptevékenység eredménye), az IFRS 18 alapján kötelező lesz:

- a mutatók egyértelmű meghatározása,
- a számítás módjának bemutatása,
- egyeztetés biztosítása a legközelebbi IFRS szerinti eredménnyel,
- a mutatók alkalmazásának indokolása.

A Társaság felülvizsgálja e mutatók használatát és közzétételét, hogy az megfeleljen az új előírásoknak.

- 1.3. A bemutatandó információk csoportosításának új elvei

Az IFRS 18 részletes szabályokat ad arra, miként kell a pénzügyi kimutatásokban:

- a tételeket összevonni vagy elkülöníteni,
- a lényegességet értékelni,
- a sorok és alcsoportok elrendezését logikusan kialakítani,
- elkerülni az indokolatlan részletezést vagy az információk elrejtését.

A Társaság ennek megfelelően felülvizsgálja a mérleg, az eredménykimutatás és a kapcsolódó mellékletek szerkezetét.

#### **• IFRS 19 – Nyilvános elszámoltathatósággal nem rendelkező leányvállalatok**

Az IFRS 19 standard 2027. január 1-jétől alkalmazható. Lehetővé teszi, hogy bizonyos, nyilvános elszámoltathatósággal nem rendelkező leányvállalatok csökkentett közzétételi követelményeket alkalmazzanak.

- A standard alkalmazhatóságának vizsgálata

A Társaság értékelni fogja, hogy mely leányvállalatok tartoznak az IFRS 19 hatálya alá. Azon leányvállalatok, amelyek nem minősülnek nyilvános elszámoltathatóságúaknak, jogosultak lesznek a csökkentett közzétételekre.

- A közzétételi követelmények módosulása

Az IFRS 19 szerint:

- a leányvállalatok továbbra is minden IFRS szerinti értékelési, bemutatási és megjelenítési szabályt alkalmaznak,
- ugyanakkor a közzétételek mennyisége és részletezettsége az IFRS 19 szerint jelentősen csökken.

A Társaság ennek megfelelően módosítja leányvállalati beszámolási folyamatait.

A fent említett standardok és módosítások 2026. évi változásai várhatóan nem lesznek jelentős hatással a Csoport konszolidált eredményére, pénzügyi helyzetére és pénzügyi kimutatásaira. a 2027. január 1-jétől életbe lépő változások tudatos szakmai előkészítési folyamatokat igényelnek.

**Az IASB által kibocsátott és az EU által nem elfogadott standardok és értelmezések: -**

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

### **7.3. Konszolidált éves beszámoló**

#### **7.3.1 Leányvállalatok konszolidációja**

A konszolidált éves beszámoló a Masterplast Nyrt.-t, illetve az ellenőrzése alatt álló leányvállalatokat foglalja magában. Ellenőrzésről általában akkor beszélünk, ha a Csoport a befektetéséből származóan változó hozamoknak van kitéve, illetve azokkal kapcsolatban jogokkal rendelkezik, és a befektetés tárgyát képező gazdálkodó egység irányítása révén képes befolyásolni ezen hozamokat. Irányítás akkor áll fenn, ha a befektetőt meglévő jogai képessé teszik a befektetés tárgyát képező gazdálkodó egység lényeges tevékenységeinek befolyásolására. Lényeges tevékenységek azok, melyek meghatározzák a befektetés tárgyát képező gazdálkodó egység hozamait.

A Masterplast Csoport tagjai a konszolidált pénzügyi kimutatás alapját képező egyedi éves pénzügyi kimutatásokat a székhelyük szerinti országokban érvényes számvitelről szóló törvények előírásainak megfelelően készítik. E törvények egyes előírásai eltérnek a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokban (IFRS) foglaltaktól, melyek a konszolidáció során módosításra kerülnek.

A konszolidált pénzügyi kimutatás a Masterplast Nyrt. és leányvállalatai éves pénzügyi kimutatásainak a Csoporton belüli egyenlegek (beleértve a közbenső eredményt is) kiszűrése utáni tételeit tartalmazza.

A konszolidációba a Társaság összes leányvállalata bevonásra került, az év folyamán megszerzett vagy értékesített leányvállalatok eredményét a megszerzés időpontjától, vagy az értékesítés időpontjáig tartalmazza.

A konszolidált éves beszámoló az IFRS-ben alkalmazott értékelési és jelentési elveknek megfelelően készült, ahogyan azokat az EU befogadta.

A konszolidált éves beszámoló az eredeti bekerülési érték elvének alkalmazásával készült.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZÉNYTÁRSASÁG**

A konszolidációba bevont leányvállalatok köre a következő:

Leányvállalat neve	Cégbejegyzés helye	Fő tevékenysége	Adószám	Tulajdonosi hányad %		Szavazati arány (%)	
				2025	2024	2025	2024
Masterplast Hungária Kft.	Magyarország	Építőanyag nagykereskedelem	25562675-2-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast International Kft.	Magyarország	Építőanyag nagykereskedelem	25563243-2-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast Membrane Kft. (1)	Magyarország	Flíz és többretegű membrán gyártás Egészségügyi késztermék gyártás	14025477-4-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast Modulhouse Kft.	Magyarország	Lakó- és nem lakó épület építése	25562709-2-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast Insulation Kft. (2)	Magyarország	EPS gyártás	13297590-4-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast YU D.o.o.	Szerbia	Építőanyag nagykereskedelem EPS és üvegszövet gyártás	100838195	100%	100%	100%	100%
Masterplast Sp zoo	Lengyelország	Építőanyag nagykereskedelem	PL7772708671	80,04%	80,04%	80,04%	80,04%
Master Plast S.r.o.	Szlovákia	Építőanyag nagykereskedelem	SK2020213030	100%	100%	100%	100%
Masterplast Romania S.R.L.	Románia	Építőanyag nagykereskedelem	R13718003	100%	100%	100%	100%
MasterPlast TOV	Ukrajna	Építőanyag nagykereskedelem Hálós élvédő gyártás	33438138	80%	80%	80%	80%
Masterplast d.o.o.	Horvátország	Építőanyag nagykereskedelem	4012002113867	100%	100%	100%	100%
Masterplast Dooel Kicevo	Észak-Macedónia	Építőanyag nagykereskedelem	4012002113867	100%	100%	100%	100%
MP Green Invest	Ukrajna	Tevékenységet nem folytat	38243479	100%	100%	100%	100%
Masterplast Nonwoven GmbH	Németország	Flíz és többretegű membrán gyártás	DE815873693	100%	100%	100%	100%
Fidelis Bau Kft.	Magyarország	Thermobeton gyártás	12790818-2-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast Proizvodnja D.o.o.	Szerbia	XPS gyártás	112172219	100%	100%	100%	100%
Masterplast Italia Srl.	Olaszország	EPS gyártás	IT02970280356	100%	100%	100%	100%
MASTERWOOL MW-1 d.o.o.(3)	Szerbia	Kőzetgyapot gyártás	112807408	0%	100%	0%	100%

(1) A Masterplast Medical Kft. esetében cégnévátváltás történt, 2026. január 1-től a leányvállalat neve Masterplast Membrane Kft.

(2) Masterfoam Gyártó és Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság cégneve 2025. július 4. napjától MASTERPLAST Insulation Korlátolt Felelősségű Társaság névre módosult.

(3) A Társaság Igazgatótanácsa 2025. június 26-án döntött a Masterwool MW-1 d.o.o. társaság beolvadásáról a Masterplast YU d.o.o. társaságba. Az egyesülési folyamat a hatályos szerb jogszabályok, valamint a vonatkozó számviteli és társasági előírások figyelembevételével lezárult és a beolvadást a Szerbiai Cégnyilvántartási Ügynökség (ARP) a szerb cégnyilvántartásba bejegyezte 2025. novemberben.

Közvetett tulajdonlás esetén a táblázatban a konszolidálásnál figyelembe vett, számított tulajdoni arányokat szerepelteti a Csoport.

A külső tulajdonosokra eső tőke- és eredményrész a mérlegben és az eredménykimutatásban külön soron jelenik meg. Üzleti kombinációk esetében a külső tulajdonosok részesedése vagy valós értéken, vagy a megszerzett vállalat nettó eszközeinek valós értékéből a külső tulajdonosokra jutó összeg értékében kerül meghatározásra. Az akvizíciót követően a külső tulajdonosok részesedése az eredetileg felvett érték, módosítva a megszerzett vállalat tőkéjében bekövetkező változások külső tulajdonosokra jutó összegével. Az időszaki összes átfogó jövedelemből abban az esetben is részesülnek a külső tulajdonosok, ha ez részesedésük negatív egyenlegéhez vezet.

A Csoport leányvállalatokban meglévő részesedésének olyan változásai, amelyek nem eredményezik a kontroll elvesztését, tőke tranzakcióként kerülnek elszámolásra. A Csoport, valamint a külső tulajdonosok részesedése kerül módosításra úgy, hogy azok tükrözzék a leányvállalatokban meglévő részesedéseik változását. A külső tulajdonosok részesedését módosító összeg, valamint a kapott vagy fizetett ellenérték különbsége a tőkében kerül elszámolásra, mint a Társaság tulajdonosaira jutó érték.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

### 7.3.2 Társult vállalatok konszolidációja

A társult vállalkozás olyan társaság, amelynek pénzügyi és működési politikáira a Csoport jelentős befolyást képes gyakorolni, de amely nem leányvállalat vagy közös vezetésű vállalkozás. A Csoport társult vállalkozásokban lévő befektetései az equity módszer alkalmazásával kerülnek kimutatásra. Az equity módszer alapján a társult vállalkozásokban meglévő befektetés a mérlegben a társult vállalkozás nettó eszközértékének megszerzést követő, Csoportra jutó változásával növelt bekerülési értéken kerül kimutatásra. A társult vállalkozáshoz kapcsolódó goodwill a befektetés könyv szerinti értékének része, és nem kerül amortizálásra. Az eredménykimutatás a társult vállalkozás működéséből származó eredményének a Csoportra jutó részét tartalmazza. Ha a társult vállalkozás saját tőkéjével szemben elszámolt változás történik, a Csoport szintén elszámolja a rá jutó részt, és – ahol ez értelmezhető – kimutatja a saját tőke változásaként. A Csoport és a társult vállalkozás között történt tranzakciók nyeresége vagy vesztesége a társult vállalkozásban lévő tulajdoni hányad mértékéig kerül kiszűrésre.

#### A Csoport társult vállalkozásai:

Társult vállalat neve	Cégbejegyzés helye	Fő tevékenysége	Adószám	Tulajdonosi hányad (%)		Szavazati arány (%)	
				2025	2024	2025	2024
MasterProfil Kft.	Magyarország	Profil gyártás	13874656-4-07	20%	20%	20%	20%
T-CELL Kft.	Magyarország	EPS gyártás	24648378-2-09	24%	24%	24%	24%
MIP Zrt. (1)	Magyarország	Kőzetgyapot gyártás	32027561-2-43	49,39%	50%	49,39%	50%
PIMCO Kft.	Magyarország	Üveggyapot gyártás	23355466-2-05	50%	50%	50%	50%

(1) 2025. 02. 27-én a Market Építő Zrt. részéről egyoldalú jegyzett tőke emelés eredményeképpen a Masterplast tulajdonosi aránya 49,39%-ra módosult.

### 7.4. Devizaműveletek

Az alapul szolgáló gazdasági események tartalmára és körülményeire való tekintettel az anyavállalat funkcionális pénzneme a forint (HUF), a Csoport beszámolási pénzneme az euró (EUR).

A konszolidált pénzügyi kimutatásoknál használt euró választását befolyásolták a cégcsoport kiterjedt nemzetközi gazdasági kapcsolatai, valamint a pénzügyi kimutatást használók köre, mivel a konszolidált éves beszámoló nemzetközi értelmezését megkönnyíti az euró alkalmazása.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A Csoport tagjainak pénzügyi beszámolóiban az adatok az adott társaság elsődleges működési környezetének pénznemében ('funkcionális pénznem') szerepelnek, az alábbiak szerint:

Leányvállalat neve	Ország	2025	2024
Masterplast Nyrt.	Magyarország	HUF	HUF
Masterplast Hungária Kft.	Magyarország	HUF	HUF
Masterplast International Kft.	Magyarország	EUR	EUR
Masterplast Membrane Kft.	Magyarország	EUR	EUR
Masterplast Modulhouse Kft.	Magyarország	HUF	HUF
Masterplast Insulation Kft.	Magyarország	HUF	HUF
Masterplast YU D.o.o.	Szerbia	RSD	RSD
Masterplast Sp zoo	Lengyelország	PLN	PLN
Master Plast S.r.o.	Szlovákia	EUR	EUR
Masterplast Romania S.R.L.	Románia	RON	RON
MasterPlast TOV	Ukrajna	UAH	UAH
Masterplast d.o.o.	Horvátország	EUR	EUR
Masterplast Doool Kicevo	Észak-Macedónia	MKD	MKD
MP Green Invest	Ukrajna	UAH	UAH
Masterplast Nonwoven GmbH	Németország	EUR	EUR
Fidelis Bau Kft.	Magyarország	HUF	HUF
Masterplast Proizvodnja D.o.o.	Szerbia	RSD	RSD
Masterplast Italia Srl.	Olaszország	EUR	EUR
MASTERWOOL MW-1 d.o.o.	Szerbia	RSD	RSD

A devizaműveletek a tranzakció napján érvényes árfolyamon kerülnek átszámításra a funkcionális pénznemre. Az ilyen tranzakciók elszámolásakor keletkező, illetve a devizában nyilvántartott pénzügyi eszközök és kötelezettségek év végén esedékes átértékeléséből származó árfolyamveszteség és árfolyamnyereség az eredménykimutatásban (pénzügyi eredmény) kerül elszámolásra.

A Csoport azon tagvállalatainak, amelyek a jelentés pénznemétől eltérő funkcionális pénznemmel rendelkeznek, eredménykimutatásai és mérlegei az alábbi módon kerül átváltásra a jelentés pénznemére:

- az eszközök és kötelezettségek az adott mérlegfordulónapon érvényes záróárfolyamon kerülnek átváltásra;
- az eredménykimutatás tételei havi átlagárfolyamon kerülnek átváltásra;
- minden árfolyamváltozásból adódó különbözet a konszolidált egyéb átfogó jövedelem-kimutatásban (halmozott átváltási különbözetként) kerül elszámolásra.

A Csoport tagjai közül egyik vállalat sem működik hiperinflációs gazdasági környezetben.

### 7.5. Immateriális javak

Az immateriális javakat megszerzéskor bekerülési költségen értékeli a Csoport. Az immateriális javakat akkor mutatja ki, ha valószínű, hogy az eszközhöz kapcsolódó jövőbeli gazdasági hasznok befolyanak, és az eszköz költsége megbízhatóan megállapítható. Az immateriális javakat bekerülési értéken, a halmozott amortizáció és az esetleges halmozott értékvesztés levonásával tartja nyilván. Az immateriális javak amortizációját lineáris módszerrel, a hasznos élettartamra vonatkozó legjobb becslés alapján állapítja meg. Az amortizációs időszak és az amortizációs módszer felülvizsgálatára évente a pénzügyi év végén kerül sor. Az éves amortizációs kulcs mértéke 10-33%, amelyet lineárisan számol el a Csoport.

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

### **7.6. Ingatlanok, gépek és berendezések**

Az ingatlanok, gépek és berendezések a halmozott értékcsökkenéssel és értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken kerülnek kimutatásra. Értékesítéskor vagy egyéb jogcímen történő állomány csökkenéskor az eszközök bruttó értéke, halmozott értékcsökkenése és halmozott értékvesztése, ha van, kivezetésre kerül a könyvekből, a felmerülő nyereség vagy veszteség az eredmény kimutatásban kerül elszámolásra. Az üzembe helyezést követően felmerülő költségek, mint a karbantartás vagy javítás az eredmény terhére kerülnek elszámolásra a felmerülésükkel egy időben.

A Csoport földterület esetében értékcsökkenést nem számol el.

Az értékcsökkenés elszámolása lineáris módszerrel történik komponens megközelítéssel, a hasznos élettartam figyelembevételével.

**Az alkalmazott leírási kulcsok a következők:**

Ingatlanok	2% - 8%
Gépek, berendezések	6% - 33%

A bérelt berendezéseken végzett felújítások aktivált értékének az értékcsökkenése a várható hasznos élettartam és a bérleti időszak közül a rövidebb alapján történik.

A hasznos élettartamok és az értékcsökkenési módszerek legalább évente felülvizsgálatra kerülnek az adott eszköz által nyújtott tényleges gazdasági haszon megfelelő tükröztetése érdekében.

A jelentősebb értékű eszközök maradványértékének meghatározása a Csoport műszaki igazgatójának felmérése és becslése alapján történik, a maradványértékek felülvizsgálatára évente sor kerül.

### **7.7. Eszközök értékvesztése**

Az amortizáció vagy értékcsökkenés tárgyát képező eszközök értékét minden olyan alkalommal felülvizsgálja a Csoport, amikor az események vagy a körülmények változásai azt jelzik, hogy a könyv szerinti érték nem fog megtérülni. Az értékvesztés miatti veszteség az az összeg, amennyivel az eszköz könyv szerinti értéke magasabb, mint annak megtérülési értéke. A megtérülési érték az eszköz értékesítési költségekkel csökkentett valós értéke és használati értéke közül a magasabb. Az értékvesztés felmérése céljából az eszközök csoportosítása azokon a legalacsonyabb szinteken történik, ahol elkülönített cash flow-k azonosíthatók (pénztermelő egységek). Az értékvesztés miatti veszteség utólagos visszairásakor az eszköz (pénztermelő egység) könyv szerinti értékét a megtérülő összegére növeli, úgy, hogy a megnövelt könyv szerinti érték nem haladhatja meg azt a könyv szerinti értéket, amelyet akkor határozott volna meg, ha az előző években az eszközre (pénztermelő egységre) értékvesztés miatti veszteséget nem számolt volna el. A Csoport legkisebb pénztermelő egységként az egyedi, önállóan működő leányvállalatokat határozza meg.

### **7.8. Készletek**

A mérlegben a készleteket bekerülési értéken, illetve az elszámolt értékvesztéssel csökkentett, az értékvesztés visszaírt összegével növelt, könyv szerinti értéken mutatja ki a Csoport.

Vásárolt készleteknél (anyag, áru) bekerülési érték a beszerzési értékek alapján számított időszaki (negyedévenként számított) átlagár módszer szerint meghatározott bekerülési érték.

Saját termelésű készleteknél előállítási költség az időszaki (negyedévenként számított) átlagár módszer szerint meghatározott előállítási költség, amely az anyagköltséget, a közvetlen bérköltséget és az üzemi általános költségek arányos részét foglalja magában.

A már megkeletkezett de az időszak végén még nem érétkesített HEM (Hitelesített Energia Magtakarítás) szintén készletre kerül. A HEM tranzakciók elszámolásának csereügylet jellegére való tekintettel a lakosság által HEM vagyoni értékű joggal történő fizetés nem pénzbeli ellenértéknek minősül, így az IFRS 15.66 alapján valós értéken szerepel a mérlegben. A valós érték megállapítása egyrészt a már megkötött szerződések, másrészt a Ceegex tőzsdén nyilvánosan is elérhető adatok alapján történik.

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A készletek a bekerülési érték és a nettó realizálható érték közül az alacsonyabb értéken kerülnek bemutatásra. A nettó realizálható érték a rendes üzletmenet alapján becsült értékesítési ár és (a saját termelésű készleteknél) az elkészülésig még várhatóan felmerülő költségek, valamint a becsült értékesítési költségek különbségeként kerül meghatározásra.

### **7.9. Befektetések és egyéb pénzügyi eszközök**

#### **7.9.1 Pénzügyi eszközök besorolása**

A Társaság az IFRS 9 követelményeivel összhangban akkor, és csak akkor jelenít meg egy pénzügyi eszközt a pénzügyi helyzetére vonatkozó kimutatásában, amikor annak szerződéses feltételei rá vonatkozóvá válnak. Az IFRS 9 szerint a pénzügyi eszközöket kezdeti megjelenítésükkor a Társaság az alábbi három kategóriába sorolja be aszerint, hogy a továbbiakban milyen módszerrel fogja őket értékelni:

- amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi eszközök
- az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök
- az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök.

A pénzügyi eszközök e három kategóriába való kezdeti megjelenítéskori besorolása az adott pénzügyi eszköz mögötti szerződésből eredő pénzáramának jellemzői, illetve a Társaság pénzügyi eszközök kezelésére alkalmazott üzleti modellje alapján történik. A Társaság pénzügyi eszközök kezelésére vonatkozó üzleti modellje arra vonatkozik, hogy a Társaság az adott pénzügyi eszközökből származó pénzáramhoz, milyen módon kíván hozzájutni. Nevezetesen, hogy kizárólag az adott pénzügyi eszköz szerződéses feltételeiből fakadó pénzáramot (tőke, kamat) kívánja begyűjteni, vagy az adott pénzügyi eszköz későbbi eladásán keresztül, vagy esetleg e két lehetőség kombinálásával szeretne az adott eszközhöz kapcsolható pénzáramhoz jutni.

A Társaság a pénzügyi eszközt amortizált bekerülési értéken értékeli, ha mindkét alábbi feltétel teljesül:

- a pénzügyi eszközt abból a célból tartja a Társaság, hogy a pénzügyi eszköz szerződéses pénzáramát beszedje
- a pénzügyi eszköz szerződéses feltételei meghatározott időpontokban olyan pénzáramokat eredményeznek, amelyek kizárólag a tőke és a kint levő tőkeösszeg után járó kamat kifizetései.

A Társaság megítélése alapján az IFRS 9 alá eső eszközöknél a várható értékvesztés hatása nem jelentős.

A Társaság a pénzügyi eszközt az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékeli, ha mindkét alábbi feltétel teljesül:

- a pénzügyi eszközt abból a célból tartja a Társaság, hogy a pénzügyi eszköz szerződéses pénzáramát beszedje, illetve, amennyiben kedvező alkalom nyílik rá, akkor eladja a pénzügyi eszközt
- a pénzügyi eszköz szerződéses feltételei meghatározott időpontokban olyan pénzáramokat eredményeznek, amelyek kizárólag a tőke és a kint levő tőkeösszeg után járó kamat kifizetései

A Társaság a pénzügyi eszközt az eredménnyel szemben valós értéken értékeli, kivéve, ha azt – a fent felsorolt követelményeknek való megfelelés alapján - amortizált bekerülési értéken, vagy az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékeli. Mindazonáltal a kezdeti megjelenítéskor a gazdálkodó egység visszavonhatatlanul dönthet amellet, hogy az egyébként az eredménnyel szemben valós értéken értékelt egyes tőkeinstrumentumokba történő befektetés valós értékének későbbi változásait az egyéb átfogó jövedelemben mutatja be.

#### **7.9.2 Pénzügyi eszközök értékelése**

A kezdeti megjelenítéskor a pénzügyi eszközöket – a jelentős finanszírozási komponens nem tartalmazó vevőkövetelések kivételével - a Társaság valós értékükön értékeli, a valós értéket növelve vagy csökkentve – amennyiben a pénzügyi eszköz nem az eredménnyel szemben valós értéken értékelt – azon tranzakciós költségekkel, amelyek közvetlenül a pénzügyi eszköz megszerzésének tulajdoníthatók.

A jelentős finanszírozási komponens nem tartalmazó vevőköveteléseket kezdeti megjelenítésükkor az IFRS 15 standard szerint meghatározott üzleti áron értékeli a Társaság.

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

### **7.9.3 Pénzügyi eszközök értékvesztése**

A kamatozó hiteleket és kölcsönöket kezdetben valós értéken, a diszkontokkal és az elszámolható tranzakciós költségekkel csökkentve jeleníti meg a Társaság. A kezdeti megjelenítést követően a kamatozó hiteleket és kölcsönöket amortizált bekerülési értéken mutatja be az effektív kamatláb módszerrel. Az amortizált bekerülési érték magában foglalja a folyósítási költségeket, az esetleges kamatkedvezményeket és az előtörlesztéshez kapcsolódó díjakat. A deviza ártértékelésből adódó nyereséget vagy veszteséget, amely akkor keletkezhet, amikor a kötelezettséget kivezetik vagy leírják, az eredménnyel szemben számolja el a Társaság.

A Társaság a várható hitelezési veszteségre értékvesztést számol el az amortizált bekerülési értéken értékelt, valamint az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközökre. A Társaság minden beszámolási fordulónapon értékeli, hogy az adott pénzügyi eszköz hitelkockázata jelentősen nőtt-e a kezdeti megjelenítés óta és ennek függvényében a várható – 12. havi, vagy élettartamra vonatkoztatva számolt - hitelezési veszteséggel megegyező mértékben értékvesztést számol el.

### **7.9.4 Adott kölcsönök**

Az adott kölcsönöket lejáratuktól függően az egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök, vagy az egyéb forgóeszközök között tartja nyilván a Társaság. Kezdeti megjelenítésükkor a kölcsön folyósítási költségével csökkentett valós értéken, majd az effektív kamatláb figyelembevételével amortizált bekerülési értéken számolja el őket a Társaság. Az amortizált bekerülési érték tartalmazza a folyósítás költségét, az esetleges kedvezményeket és a rendezéskori térítés értékét. Az adott kölcsönök értékvesztését, leírását, illetve a felmerült árfolyamkülönbözéseket az eredménnyel szemben számolja el a Társaság. Az adott kölcsönöket korábban az IAS 39 elszámolás szerint is amortizált bekerülési értéken értékelt a Társaság, ezért a 2018. január 1-i IFRS 9 -re való áttérés az adott kölcsönök elszámolt könyv szerinti értékében jelentős változást nem okozott.

Az adott kölcsönöket üzleti modell alapján, valamint szerződéses feltételekből fakadó pénzáramok alapján elvégzett tesztekkel értékelt a Társaság, ennek eredményeképpen az adott kölcsönöket amortizált bekerülési értéken tartja nyilván.

### **7.9.5 Vevőkövetelések**

A vevőkövetelések a Társaság azon követeléseit képviselik, amelyek neki feltétel nélkül járnak az IFRS 15 szerint elszámolt szolgáltatásnyújtás, illetve termékértékesítés ellenértékeként, és amelyek kifizetése kizárólag az idő múlásával válik esedékessé. A Társaság vevőköveteléseit jelentős finanszírozási komponens nem tartalmaznak. A jelentős finanszírozási komponens nem tartalmazó vevőköveteléseket kezdeti megjelenítésükkor az IFRS 15 standard szerint meghatározott üzleti áron értékeli a Társaság, a későbbiekben pedig amortizált bekerülési értéken, az effektív kamatláb módszerének alkalmazásával és az értékvesztés levonásával mutatja be a Társaság. A vevőkövetelések esetében értékvesztés megállapítására akkor kerül sor, ha a fordulónapi értékelés során a Társaság úgy értékeli, hogy a vevőkövetelésekkel kapcsolatos hitelkockázat jelentősen megnőtt, mivel objektív bizonyosság van arra, hogy a Társaság nem lesz képes behajtani minden, a mögöttes megállapodás szerint esedékes összeget. Az adós jelentős pénzügyi nehézségei, az adós csődjének vagy pénzügyi átszervezésének valószínűsége, fizetési késedelem vagy nemfizetés, valamint az előzőekben történt behajtások arra vonatkozó jelzéseknek tekinthetők, hogy a vevőkövetelésnél értékvesztés történhetett. A hitelkockázat növekedése függvényében a Társaság a várható – 12. havi, vagy élettartamra vonatkoztatva számolt - hitelezési veszteséggel megegyező mértékben értékvesztést számol el.

A Csoport az egyszerűsített értékvesztés számítás megközelítését alkalmazza az IFRS 9 B5.5.35 alapján.

### **7.9.6 Pénzeszközök és pénz-egyenértékesek**

A pénzeszközök a készpénzt és bankbetéteket foglalják magukban. A pénz-egyenértékesek olyan rövid távú, a beszerzéstől számított három hónapnál nem hosszabb lejáratú, magas likviditású befektetési formák, amelyek minimális értékváltozási kockázatot hordoznak és azonnal pénzeszközökre konvertálhatók.

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

### **7.9.7 Befektetések**

A befektetések értékelése egyéb átfogó jövedelmet nem érint, az eredménnyel szemben kerül elszámolásra.

### **7.9.8 Származékos pénzügyi instrumentumok**

A Csoport származékos pénzügyi instrumentumokat, például forward devizaszerződéseket vagy kamatláb swap-okat használ a kamatlábak és az árfolyamok változásából eredő kockázatok kezelésére. Ezek a származékos pénzügyi instrumentumok a szerződéskötés napján fennálló valós értéken kerülnek felvételre, és a következő időszakban átértékelésre kerülnek. A származékos ügyletek pénzügyi eszközként kerülnek elszámolásra, ha valós értékük pozitív, illetve kötelezettségként, amennyiben valós értékük negatív. A fedezeti ügyletnek nem minősülő származékos ügyletek valós értékének változásából eredő bevételek és ráfordítások a tárgyévi eredményben kerülnek elszámolásra, a pénzügyi műveletek bevételei vagy ráfordításai között. Az év végi valós érték meghatározása során a származékos pénzügyi instrumentumok esetében a Csoport szerződéses partnere kalkulációt készít a napi árfolyam ingadozása és a szerződéses feltételek alapján, így számítja ki az ügyletek valós értékét.

### **7.10. Visszavásárolt saját részvények**

A saját részvények a saját tőkét csökkentő tételként kerülnek elszámolásra.

### **7.11. Jegyzett tőke és tartalékok**

A jegyzett tőke és az eredménytartalék eredeti bekerülési értéken szerepelnek az éves beszámolóban. A keletkező árfolyam különbözet a saját tőkén belül az átváltási tartalékban kerül elszámolásra.

A konszolidált éves beszámolóban szereplő tartalékok értéke nem azonos a tulajdonosoknak kifizethető tartalékok összegével. Az osztalék mértékének meghatározására a Masterplast Nyrt. egyedi, IFRS szerint készített éves beszámolója szolgál.

### **7.12. Átváltási tartalék**

Az átváltási tartalék azon vállalatok konszolidációja során keletkező átváltási különbözeteket tartalmazza, ahol a funkcionális pénznem eltér a Csoport beszámolási pénznemétől (euró). Az olyan monetáris eszköz kapcsán keletkező átváltási különbözet, amely tartalmilag a Csoport külföldi vállalataiba történő befektetésének részét képezi, a konszolidált éves pénzügyi kimutatásban a befektetés megszüntetéséig a saját tőke elemeként kerül kimutatásra.

Amikor a kapcsolódó eszközök kivezetésre kerülnek, a felhalmozott átváltási tartalék ugyanabban az időszakban kerül elszámolásra bevételként vagy ráfordításként (az eredménykimutatásban), amikor az értékesített eszközökből származó nyereség vagy veszteség.

### **7.13. Pénzügyi kötelezettségek**

A Csoport az IFRS 9 követelményeivel összhangban valamennyi pénzügyi kötelezettséget amortizált bekerülési értéken mutat ki, kivéve az alábbiakat:

- az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek. Ezeket a kötelezettségeket, köztük a kötelezettségnek minősülő származékos instrumentumokat, a későbbiekben valós értéken kell értékelni
- az olyan pénzügyi kötelezettségek, amelyek akkor keletkeznek, amikor egy pénzügyi eszköz átadása nem felel meg a kivezetés feltételeinek, vagy amikor a folytatódó részvételi megközelítés alkalmazandó.
- pénzügyi garanciaszerződések. A kezdeti megjelenítést követően az ilyen szerződést a következők közül a magasabb értéken kell értékelni
  - az elszámolt veszteség összege
  - a kezdetben megjelenített összeg, csökkentve a jövedelem halmozott összegével, amikor alkalmazandó

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

- elkötelezettségek a piaci kamatlábnál alacsonyabb kamatláb melletti hitelnyújtásra. Az ilyen elkötelezettséget a későbbiekben a következők közül a magasabb értéken kell értékelni:
  - az elszámolt veszteség összege
  - a kezdetben megjelenített összeg, csökkentve a jövedelem halmozott összegével, amikor alkalmazandó
- felvásárló által megjelenített függő ellenérték az IFRS 3 Üzleti kombinációk standard hatókörébe tartozó üzleti kombinációban. Az ilyen függő ellenértéket a későbbiekben valós értéken kell értékelni, a változásokat az eredményben elszámolva.

A Csoport továbbá a kezdeti megjelenítéskor visszavonhatatlanul az eredménnyel szemben valós értéken értékeltként jelölhet meg egy pénzügyi kötelezettséget, ha ez relevánsabb információkat eredményez az alábbiak valamelyike miatt:

- megszüntet vagy lényegesen csökkent valamely értékelési vagy megjelenítési inkonzisztenciát, amely ellenkező esetben előállt volna amiatt, hogy az eszközök vagy kötelezettségek értékelése, vagy az azokon képződött nyereség vagy veszteség megjelenítése eltérő alapokon történik
- a pénzügyi kötelezettségek egy csoportjának vagy a pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettségek egy csoportjának kezelése, valamint teljesítményének értékelése valós érték alapon, egy dokumentált kockázatkezelési vagy befektetési stratégiával összhangban történik, és a csoportra vonatkozó információkat a gazdálkodó egységen belül ezen az alapon adják meg a gazdálkodó egység kulcspozícióban lévő vezetői.

**7.14. Szállítói és egyéb kötelezettségek**

A szállítókat és egyéb kötelezettségeket (beleértve az elhatárolásokat) bekerüléskor valós értéken jeleníti meg a Csoport, és a későbbi időszakokban az effektív kamatláb módszerével meghatározott amortizált bekerülési értéken mutatja be. A szállítói és egyéb kötelezettségek könyv szerinti értéke azok rövid lejáratára miatt megközelíti, és így jól reprezentálja a valós értéküket.

**7.15. Céltartalékok**

Céltartalék képzésre kerül sor, amennyiben a Csoportnak egy korábbi esemény folytán – törvényből eredő vagy szerződéses alapon adódó – kötelezettsége keletkezik és valószínűsíthető, hogy a kötelezettség teljesítéséhez gazdasági hasznot jelentő eszközök kiáramlására lesz szükség, továbbá, ha megbízható becslés készíthető a kötelezettség összegéről.

**A Csoport többek között a következőkre képez céltartalékot:**

- bírságokra és büntetőkamatokra minden olyan esetben, ha ezek jogilag követelhetőek, illetve a hatóságok felé fizetési kötelezettségeket jelentenek.
- a leépített munkavállalókkal kapcsolatban várható költségekre minden olyan esetben, ahol a kapcsolódó döntés már a mérleg fordulónapja előtt megszületett és az érintettekkel kommunikálva lett.
- peres ügyek miatt az olyan esetekre, amelyek harmadik felek által támasztott követelések már folyamatban lévő bírósági eljárási szakaszban vannak, továbbá már elegendő információval rendelkezik a megbízható becslés elvégzéséhez, hogy ebből várhatóan fizetési kötelezettség keletkezik.

**7.16. Munkavállalói juttatások**

Társaság az IAS 19 standardot alkalmazza a munkavállalói juttatások elszámolására. A munkavállalói juttatás a társaság által a munkavállalók által elvégzett szolgálatért adott ellenérték minden formája nemcsak pénzbeli, hanem természetbeni adott juttatások.

A munkavállalói juttatások csoportosítása:

- Rövid lejáratú munkavállalói juttatások: olyan (a végkielégítéstől eltérő) munkavállalói juttatások, amelyek teljes mértékben esedékessé válnak annak az időszaknak a lezárását követő tizenkét hónapon belül, amelyben a munkavállaló a kapcsolódó munkát elvégezte.

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

- Munkaviszony megszűnése utáni juttatások: olyan formális vagy nem formális megállapodások alapján nyújtott (a végkielégítéstől eltérő) munkavállalói juttatások, amelyek a munkaviszony befejezése után járnak.
- Végkielégítések: olyan munkavállalói juttatások, amelyek fizetendővé válhatnak a társaság munkavállalói munkaviszonyának a szokásos nyugdíjazási időpont előtti megszüntetésére vonatkozó döntése miatt vagy a munkavállalónak az önkéntes felmondásnak az ezen juttatásokért cserébe történő elfogadására vonatkozó döntése miatt.

A Csoport saját, külön nyugdíjrendszert nem tart fent, s így – amennyiben ezen alapok eszközei nem nyújtanának fedezetet a munkavállalók korábban, illetve a jelen időszakban letöltött szolgálati ideje alapján járó kedvezményre - további járulékbefizetésre sem jogilag, sem peres úton nem kötelezhető.

A Masterplast Nyrt. 2016. december 14-én alapította a MASTERPLAST Munkavállalói Résztulajdonosi Program Szervezetét.

A Masterplast Nyrt. (Alapító) az MRP szervezetet azért hozta létre, hogy társaság vezetőinek (Résztevők) a Masterplast üzleti céljaihoz kapcsolódó, ösztönző javadalmazásokat hatékonyan lebonyolítsa.

Az MRP szervezetet az IFRS 2 alapján a Társaság kiterjesztéseként 100%-ban tartja nyilván a könyvei-ben, mivel a javadalmazási politikán keresztül meghatározza az MRP szervezet működését.

Mivel a juttatás tőkeinstrumentumban kiegyenlített részvényalapú kifizetési ügyletnek minősül (share based payment), így az IFRS 2 standard előírásai alapján történik az értékelése és elszámolása.

### **7.17. Üzleti tevékenység eredménye**

Az üzleti tevékenység eredménye a működési költségekkel csökkentett árbevételt és az egyéb bevételt (ráfordítást) tartalmazza.

### **7.18. Lízingek**

Annak meghatározása, hogy egy megállapodás lízing-e, illetve tartalmaz-e lízinget a megállapodás kezdetén, attól függ, hogy a megállapodás egy meghatározott eszköz használatáról vagy használati jogáról szól. A minősítés megváltoztatására csak a következő esetekben kerülhet sor:

- a) változás történik a szerződéses feltételekben, kivéve a megállapodás megújítását vagy meghosszabbítását;
- b) a megállapodás megújításra vagy meghosszabbításra kerül, kivéve, ha a megújítás vagy meghosszabbítás az eredeti megállapodásban is benne foglaltatott;
- c) változás történik annak meghatározásában, hogy a megállapodás teljesítése egy meghatározott eszköztől függ; vagy
- d) az eszközben jelentős változás történik.

Amennyiben a megállapodás tartalma újraértékelésre kerül, a lízing elszámolás abban az időpontban kezdődik el vagy szűnik meg, amikor az újraértékelés történik az (a), (c) vagy (d) esetben, illetve a (b) esetben a megújítás vagy meghosszabbítás időpontjában.

Az IFRS 16 A. függelék meghatározza azokat a „lízingfizetéseket”, amelyeket bele kell foglalni a lízing értékelésébe. Az A. függelékben meghatározott lízingdíjak nem tartalmazzák azokat a változó lízingdíjakat, amelyek nem indextől vagy kamatlábtól függenek (például olyan kifizetések, amelyek az ebből származó bevétel százalékától függenek az eszköz használata). Az ilyen változó kifizetéseket abban az időszakban kell az eredményben elszámolni, amelyben a kifizetéseket kiváltó esemény vagy körülmény bekövetkezik.

Vissz lízing ügylet esetén az eladó-lízingbevevő eszközt ad át a vevő-lízingbeadóknak, ill. visszalízingeli ezt az eszközt a vevő-lízingbeadótól. Az eladó-lízingbevevő eszközátruházása esetén, amennyiben az megfelel az IFRS 15 Vevőkkel kötött szerződésekből származó bevételek standard követelményeinek, az IFRS 16.100 (a) előírja, hogy az eladó-lízingbevevő értékelje a használati joghoz kapcsolódó eszközt jogra vonatkozó visszalízing az eszköz korábbi könyv szerinti értékének arányában az eladó-bérlő által megtartott használat. Ennek megfelelően az eladó-

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

lízingbevevő csak azt az összeget számolja el nyereség vagy veszteségként, ami a vevő-lízingbeadóra átruházott jogokhoz kapcsolódik.

### **A Csoport, mint lízingbevevő:**

A Csoport a 2019. január 1-én kezdődő üzleti évében alkalmazta először az IFRS 16 Lízingek számviteli sztenderdet.

A Csoport szerződéskötéskor megvizsgálja, hogy a szerződés lízing szerződés-e, vagy tartalmaz-e lízing elemet. Vagyis, a szerződés biztosít-e jogot egy azonosított eszköz egy adott ideig tartó ellenérték ellenében történő felhasználására és ellenőrzésére. A Csoport az összes lízingre egységes megjelenítési és értékelési megközelítést alkalmaz, kivéve a rövid lejáratú és a kis értékű eszközök lízingjét. A Csoport a fizetendő lízingdíjakat lízing kötelezettségként és az mögöttes eszköz használatának értékét használatijog eszközként jeleníti meg.

A Csoport a használatijog eszközt a lízing kezdetének dátumán jeleníti meg a könyveiben (azaz azon a napon, amikor a mögöttes eszköz készen áll a használatra). A használatijog eszközöket bekerülési értéken jeleníti meg, csökkentve a halmozott értékcsökkenéssel és az elszámolt értékvesztéssel, valamint módosítva a lízingkötelezettség újraértékeléséből következő változással. A használatijog eszköz bekerülési értéke tartalmazza a felvett lízingkötelezettség értékét, a kezdetkor felmerült közvetlen költségeket, valamint a kezdő időpontban vagy azt megelőzően fizetett lízingdíjakat, és levonva a kapott lízingösztönzőket. A használatijog eszközökre lineárisan számolja el az értékcsökkenést a lízing időtartamával párhuzamosan.

A lízingkötelezettség bekerülési értéke a lízingszerződés időtartama alatt fizetendő lízingdíjak összegének a lízing kezdetének napjára számított jelenértéke. A lízingdíj tartalmazza a fix lízingdíjakat (beleértve a lényegileg fix lízingdíjakat) levonva a kapott lízingösztönzőket, az indextől vagy a kamatlábtól függő változó lízingdíjakat, valamint a maradványérték-garanciák alapján várhatóan fizetendő összegeket. A lízingdíjak tartalmazzák a vételi opció lehívási árát, amennyiben észszerűen valószínű az opció lehívása, valamint a lízing megszüntetése kapcsán fizetendő díjakat, amennyiben a lízing futamideje az felmondási opció lehívásának figyelembevételével lett meghatározva. A nem indextől, vagy kamatlábtól függő változó lízingdíjak abban az időszakban kerülnek elszámolásra (kivéve, ha készletek előállításával kapcsolatban merültek fel), amikor a fizetést kiváltó esemény bekövetkezett, vagy körülmény teljesült.

A lízingkötelezettség jelenértékének kiszámítása során a Csoport a lízing kezdetének napján érvényes inkrementális kamatlábával számol, mivel a lízingbe beépített kamatláb nem határozható meg könnyen. A lízing kezdetének napját követően a kötelezettség összegét növeli az elszámolt kamat, míg a teljesített lízingdíjak csökkentik. Ezekon kívül a lízingkötelezettséget újraértékeljük változás esetén, ha változik a lízing futamideje, vagy a lízingdíj (pl.: egy index, vagy egy kamatláb változása miatt megváltozik a jövőben fizetendő lízingdíjak mértéke), vagy megváltozik a mögöttes eszköz megvásárlására vonatkozó opció lehívásának a megítélése.

A Csoport lízing kötelezettségeit a lejáratuktól függően mutatjuk be a Hosszú lejáratú kötelezettségek és a Rövid lejáratú kötelezettségek között.

A Csoport valamennyi lízing szerződése esetén alkalmazza a Rövid lejáratú lízingek kivételét függetlenül attól, hogy a mögöttes eszköz melyik használatijog eszköz kategóriába tartozik (azok a lízingek, melyek futamideje 12 hónap, vagy ennél kevesebb a lízing kezdő napjától számítva, és nem tartalmazzak vásárlási opciót).

A Csoport szintén alkalmazza a kis értékű eszközökre vonatkozó kivételt a kis értékű lízingelt eszközei esetén. A rövid lejáratú lízingek és a kis értékű lízingek költségként kerülnek elszámolásra lineárisan a lízing futamideje alatt.

Az IFRS 16 A. függelék meghatározza azokat a „lízingfizetéseket”, amelyeket bele kell foglalni a lízing értékelésébe. Az A. függelékben meghatározott lízingdíjak nem tartalmazzák azokat a változó lízingdíjakat, amelyek nem indextől vagy kamatlábtól függenek (például olyan kifizetések, amelyek az ebből származó bevétel százalékától függenek az eszköz használata). Az ilyen változó kifizetéseket abban az időszakban kell az eredményben elszámolni, amelyben a kifizetéseket kiváltó esemény vagy körülmény bekövetkezik.

Vissz lízing ügylet esetén az eladó-lízingbevevő eszközt ad át a vevő-lízingbeadónak, ill. visszalízingeli ezt az eszközt a vevő-lízingbeadótól. Az eladó-lízingbevevő eszközáttruházása esetén, amennyiben az megfelel az IFRS 15 Vevőkkel kötött szerződésekből származó bevételek standard követelményeinek, az IFRS 16.100 (a) előírja, hogy

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

az eladó-lízingbevevő értékeli a használati joghoz kapcsolódó eszközt jogra vonatkozó visszalízing az eszköz korábbi könyv szerinti értékének arányában az eladó-bérlő által megtartott használat. Ennek megfelelően az eladó-lízingbevevő csak azt az összeget számolja el nyereség vagy veszteségként, ami a vevő-lízingbeadóra átruházott jogokhoz kapcsolódik.

### **7.19. Osztalék**

A Társaság részvényeseinek fizetendő osztalékot a tőkével szemben elszámolt kötelezettségként mutatjuk ki abban az időszakban, amelyben a tulajdonosok az osztalékot jóváhagyták.

### **7.20. Állami támogatások**

Az állami támogatások valós értéken kerülnek elszámolásra, ha megfelelően bizonyított, hogy a Csoport megkapja a támogatást, és valamennyi kapcsolódó követelménynek megfelel. A ráfordításhoz kapcsolódó állami támogatást azokra az időszakra számolja el a Csoport, amelyekben azok a költségek felmerültek, amelyeket az kompenzálni hivatott.

Az eszközhöz kapcsolódó állami támogatást halasztott bevételként mutatja ki, és az eszköz élettartama alatt arányosan oldja fel az eredménnyel szemben.

### **7.21. Bevételek elszámolása**

A bevételeket addig a mértékig számolja el a Csoport, ameddig valószínűsíthető, hogy a gazdasági hasznok a Csoporthoz befolyanak és a bevétel nagysága megbízhatóan meghatározható. A bevételek értékelése a kapott ellenérték valós értékén történik, amibe az adott árengedmények, adott rabattok és az értékesítést terhelő adók és illetékek, mint bevétel csökkentő tételek kerülnek elszámolásra.

Az árbevétel összege az értékesítéshez kapcsolódó adók és engedmények nélkül kerül elszámolásra akkor, amikor a javak átadása, illetve a szolgáltatás nyújtása megtörténik, valamint a kockázatok és hasznok átszállnak.

Árbevétel elszámolásra akkor kerül sor, amikor az IFRS 15 standard Vevői szerződések előírása szerinti öt feltétel mindegyike teljesül.

A kamatbevételek megjelenítése időarányosan történik, tükrözve a kapcsolódó eszköz tényleges hozamát. Azon származékos eszközök valós értékében bekövetkező változások, amelyek nem felelnek meg a fedezeti ügyletként történő elszámolás követelményeinek, azon időszak eredményében kerülnek elismerésre, amikor a változás végbement.

A Társaság 2025 folyamán a HEM bevételek elszámolását az IFRS 15 figyelembevételével végezte. A HEM tranzakció csereügylet jellege miatt a lakossági magánszemélyek felé a Masterplast Hungária Kft. által kiállított számlák konszolidált szinten nettósítva lettek az elábé-val szemben. Az árbevétel kizárólag az EKR kötelezettek és egyéb HEM vásárlókkal kapcsolatos árbevételt tartalmazza a 7.8 Készletek pontban bemutatott valós értékelés alapján.

### **7.22. Kutatási költségek**

A kutatás költségeit a Csoport felmerülésükkor költségként számolja el. A felmerült kutatási költségeket 38. jegyzet tartalmazza.

### **7.23. Hitelfelvételi költségek**

A minősített eszközök bekerülési értékének részét képezik azon hitelköltségek, amelyek az eszköz beszerzéséhez, építéséhez vagy termeléséhez közvetlenül hozzárendelhetők. Az egyéb hitelköltségeket az eredménykimutatásban számolja el a Csoport. A hitelköltségek kamatot és más olyan finanszírozási költségeket tartalmaznak, melyeket a Csoport a hitelek kapcsán fizet.

A befektetésekkel kapcsolatos hitelfelvételi költségek az IAS 23 standard alapján nem az eredménnyel szemben, hanem a befektetések bekerülési értékében kerülnek elszámolásra.

A hitelfelvételi költségek aktiválási időszaka az eszköz üzembe helyezésének időpontjáig tart. A hitelfelvételi költségek a kamatokat, valamint a finanszírozáshoz kapcsolódó egyéb költségeket foglalják magukban, beleértve a

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

beruházás finanszírozásához felvett devizahiteleken keletkezett árfolyam különbözetnek a kamatköltségeket helyettesítő részét is. Az aktiválható hitelköltség az adott időszak általános hitelfelvételi költségének súlyozott átlaga. Azt az eszközt nevezi a Csoport minősített eszköznek, amelynek használatba helyezése jelentős (jellemzően 6 hónapnál hosszabb) időt vesz igénybe.

**7.24. Nyereségadók****Tárgyévi adó:**

A társasági adót az illetékes adóhatóságnak kell fizetni. Az adófizetés alapja az adózó vállalat számviteli profitjának adóalap-csökkentő és adóalap-növelő tételeivel korrigált adózás előtti eredménye.

Az egyéb nyereségadó kategóriába tartoznak bizonyos helyi (iparűzési adó) adónemek, amelyeket Magyarországon a vállalatok bizonyos nettó módon számolt eredményére vetnek ki.

**Halasztott adó:**

A halasztott adókat a mérlegkötelezettség módszerét alkalmazva az eszközök és kötelezettségek konszolidált éves beszámolóban szereplő könyv szerinti értéke és a társasági adózás céljából kimutatott összegek között fennálló átmeneti különbségekre képezi a Csoport. Halasztott adót nem számol el abban az esetben, ha egy eszközt vagy kötelezettséget először ismer el a könyvekben egy olyan – nem akvizíciós – tranzakció keretében, amely nincs hatással sem a számviteli, sem az adózandó eredményre. A halasztott adókövetelés és adókötelezettség megállapítása azon évek adóköteles bevételére vonatkozó adókulcsok felhasználásával történik, amikor az időbeli különbség miatti eltérés várhatóan megtérül. A halasztott adókötelezettség és adókövetelés mértéke tükrözi a Csoportnak a mérleg fordulónapján fennálló, az adóeszközök és kötelezettségek realizálásának módjára vonatkozó becslését.

Halasztott adókövetelés a levonható időbeli eltérések, a tovább vihető adókedvezmények és negatív adóalap vonatkozásában csak akkor szerepel a mérlegben, ha valószínűsíthető, hogy a Csoport a jövőbeni tevékenysége során adóalapot képező nyereséget realizál, amellyel szemben a halasztott adóeszköz érvényesíthető, kivéve az alábbi eseteket:

- Amikor a levonható időbeli eltéréshez kapcsolódó halasztott adó eszköz olyan, nem üzleti kombinációból származó eszköz vagy kötelezettség felvételéből keletkezik, amely a tranzakció időpontjában nem érinti sem a számviteli eredményt, sem az adóalapot; illetve
- Leányvállalatokba, társult és közös vezetőségű vállalkozásokba történő befektetésekhez kapcsolódó levonható időbeli eltérések esetében halasztott adó eszköz csak olyan mértékig vehető fel, ameddig valószínűsíthető, hogy az előre látható jövőben az időbeli eltérések megfordulnak, és elegendő adóalapot képező nyereség áll rendelkezésre, amellyel szemben az időbeli eltérések érvényesíthetőek lesznek.

Halasztott adó kötelezettség kerül felvételre valamennyi adóalapot képező időbeli eltérés vonatkozásában, kivéve az alábbi eseteket:

- Amikor a halasztott adó kötelezettség goodwill, vagy olyan, nem üzleti kombinációból származó eszköz vagy kötelezettség felvételéből keletkezik, amely a tranzakció időpontjában nem érinti sem a számviteli eredményt, sem az adóalapot; illetve
- Leányvállalatokba, társult és közös vezetőségű vállalkozásokba történő befektetésekhez kapcsolódó adóalapot képező időbeli eltérések esetében, ahol azok megfordulásának időpontja a Csoport által irányítható, és valószínű, hogy az előre látható jövőben az időbeli eltérések nem fordulnak meg.

Minden mérleg fordulónapon a Csoport számba veszi a mérlegben el nem ismert halasztott adóeszközöket, valamint az elismert adóeszközök könyv szerinti értékét. A korábban a mérlegbe fel nem vett követelések azon részét állományba veszi, amely várhatóan megtérülhet a jövőbeni nyereségadójának csökkenéseként. Ezzel elmentésen olyan mértékben csökkenti a Csoport halasztott adó követelését, amely összeg megtérülésének fedezetére várhatóan adózott nyereség nem fog rendelkezésre állni.

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A tárgyévi és halasztott adó közvetlenül a saját tőkével szemben kerül elszámolásra, amennyiben olyan tételekre vonatkozik, amelyeket ugyanabban, vagy egy másik időszakban szintén a saját tőkével szemben számoltak el, beleértve a tartalékok nyitó értékének a számviteli politika visszamenőleges hatályú változása miatt bekövetkező módosításait is.

### **7.25. Egy részvényre jutó eredmény számítása**

Az egy részvényre jutó eredmény alapértékének kiszámításánál a törzsrészesvények tulajdonosaira jutó, adott időszaki nyereség a forgalomban lévő törzsrészesvények számának az adott időszakra vonatkozó súlyozott átlagának elosztásával történik.

Az egy részvényre jutó eredmény hígított értékének kiszámítása összhangban van az egy részvényre jutó eredmény alapértékének kiszámításával, miközben az időszak folyamán forgalomban lévő összes hígító potenciális törzsrészesvény hatását figyelembe veszi:

- A törzsrészesvények tulajdonosaira jutó, adott időszaki nyereséget növeljük azoknak az osztalékoknak és kamatoknak az adózás utáni összegével, amelyek az adott időszakban a hígító potenciális törzsrészesvényekkel kapcsolatban kerültek elszámolásra, és módosítjuk a bevételek vagy a ráfordítások minden egyéb olyan változásával, amely a hígító potenciális törzsrészesvények átváltásából származott volna
- A forgalomban lévő törzsrészesvények számának súlyozott átlagát növelik azoknak a további törzsrészesvények számának a súlyozott átlagával, amelyek – az összes hígító potenciális törzsrészesvény átváltását feltételezve – forgalomban lettek volna
- A hígított részvényenkénti eredményt a törzsrészesvények mellett a hígulást okozó részvényopciók súlyozott átlagos számának figyelembevételével (ha van ilyen) számítja ki.

### **7.26. Függő kötelezettségek**

A függő kötelezettségek nem szerepelnek a konszolidált éves beszámoló részét képező mérlegben és eredmény kimutatásban, hacsak nem üzleti kombinációk során szerezték. Ezek a kiegészítő mellékletben kerülnek bemutatásra, kivéve, ha a gazdasági hasznot megtestesítő források kiáramlásának esélye távoli, minimális. A függő követelések nem szerepelnek a konszolidált éves beszámoló részét képező mérlegben és eredmény kimutatásban, de amennyiben gazdasági hasznot beáramlása valószínűsíthető, a kiegészítő mellékletben bemutatásra kerülnek.

### **7.27. Kapcsolt felek**

Az IAS 24 előírja, hogy a gazdálkodó szervezet pénzügyi kimutatásai tartalmazzák azokat a közzétételeket, amelyek szükségesek ahhoz, hogy felhívják a figyelmet annak lehetőségére, hogy a társaság pénzügyi helyzetére és eredményére a kapcsolt felek létezése, és a velük folytatott ügyletek, valamint a velük szemben fennálló nyitott egyenlegek hatással lehettek.

### **7.28. Szegmens jelentés**

Üzleti szempontból a Csoport két fő szegmensre osztható: Értékesítés és Gyártás. Ezen üzleti szegmensek szerinti bontás alapján készíti el a Csoport a szegmens információit a menedzsment számára. A menedzsment felelős az üzleti erőforrások szegmensek részére való hozzárendeléséért, illetve a teljesítmények számonkéréséért.

### **7.29. Cash flow kimutatás**

A cash flow kimutatás célja, hogy a befektetők üzleti döntéseinek alátámasztásához a pénzügyi kimutatások részeként információval szolgáljon a vállalkozás pénzeszköz és pénzeszköz-egyenértékes megtermelésére való képességéről, illetve arról, hogy ezeket a vállalkozás mire használta fel.

A pénzeszköz fogalma az IAS 7 Cash flow-k kimutatása standard szerint a pénztári készpénzállományt, valamint a látra szóló betéteket foglalja magában, míg pénzeszköz-egyenértékesnek tekinti a rövid távú, magas likviditású és könnyen meghatározott pénzüsszagra váltható befektetéseket, melyek elhanyagolható értékváltozási kockázattal bírnak.

A cash flow kimutatás az időszaki pénzmozgásokat részletezi működési, befektetési és finanszírozási tevékenységek szerinti bontásban. A Társaság a cash flow kimutatását indirekt módszerrel készíti el.

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

### **8. Kritikus számviteli feltételezések és becslések**

A vezetés becsléseket és feltételezéseket fogalmaz meg a jövőre vonatkozóan. A számviteli becslések ritkán egyeznek meg a tényleges eredményekkel. A korábbi tapasztalatokon és más tényezőkön – ideértve a jövőbeli eseményekkel kapcsolatos, adott körülmények között észszerűnek vélt várakozásokat is – alapuló becsléseket és döntéseket folyamatosan felülvizsgálja a Csoport. Az alábbiakban azon becsléseket és feltételezéseket foglalja össze, amelyeknél jelentős a kockázata annak, hogy lényeges eltérést eredményeznek az eszközök és kötelezettségek értékében.

#### **8.1. Megfelelő mértékű adóalapot képező nyereség realizálása, amellyel szemben a halasztott adóeszköz érvényesíthető**

Halasztott adókövetelés csak akkor vehető fel, ha valószínűsíthető, hogy a Csoport a jövőbeni tevékenysége során adóalapot képező nyereséget realizál, amellyel szemben a halasztott adóeszköz érvényesíthető. Jelentős feltételezések szükségesek a menedzsment részéről a felvehető halasztott adóeszközök vonatkozásában, a jövőben – az adótervezési stratégia fényében – felmerülő adóalapot képező nyereség időpontjáról és összegéről.

#### **8.2. Követelések értékvesztése**

A Csoport a kétes követelések értékvesztését a vevők nem fizetéséből, illetve fizetéseképtelenségéből adódó becsült veszteség mértéke alapján határozza meg. Ennek során figyelembe veszi a vevők korosságát, a peresített követeléseket, illetve a korábbi tapasztalatok alapján a vevők fizetési hajlandóságát. A Csoport ezeket a tételeket, minden év végén egyedileg megvizsgálja, és a szükséges nagyságú értékvesztés elszámolásával a várható megtérülés nagyságára korrigálja a könyvekben szereplő értéket.

#### **8.3. A pénztermelő egységek meghatározása**

A Csoport a legkisebb pénztermelő egységként az egyedi, önállóan működő leányvállalatokat határozza meg. Ezt magyarázza az a tény, hogy többségük alaptevékenysége nagykereskedelem, különféle országokban működnek így a teljesítmények teljes vizsgálatával az információk könnyebben összehasonlíthatóak, a piaci érzékenység, igényváltozás jobban kimutatható. Ebben a struktúrában készíti a Csoport az elemzéseit, ami alapján hozza meg stratégiai döntéseit. Mivel a pénztermelő egységek ilyen módon történő meghatározása nagy részben becslésen alapul, a tényleges értékvesztés mértéke jelentősen eltérhet a becslés eredményeképpen kapott értéktől.

#### **8.4. Céltartalékok**

A céltartalék képzés általában nagymértékben szubjektív megítélést igényel, különösen jogviták esetében. Ha egy kedvezőtlen hatású esemény bekövetkezését egy múltbeli esemény eredményeként értékeljük, és ha a bekövetkezés valószínűsége ötven százaléknál nagyobb, a kötelezettség teljes összegére a Csoport tartalékot képez.

#### **8.5. A tárgyi eszközök értékvesztésének meghatározása**

Az értékvesztés kalkuláció a jövedelemtermelő egységek realizálható értéke, tehát azok értékesítési költségekkel csökkentett valós értéke, illetve használati értéke alapján történik.

Az értékesítési költségekkel csökkentett valós érték az ukrán beruházás esetében a jelenlegi politikai helyzet miatt jelentős becsléseket tartalmaz az értékesítési árakkal kapcsolatban.

A használati érték meghatározása a diszkontált várható pénzáramok alapján történik. A legfontosabb változók a pénzáramok meghatározása során a diszkontráták, a maradványérték, a pénzáramokban figyelembe vett periódus hossza, valamint a bejövő és kimenő pénzáramok összegének megállapításához tett becslések és feltételezések, beleértve a termékárakra, működési költségekre, a jövőbeli termelési összetételre, valamint a jövőbeli keresletre vonatkozó előrejelzéseket. Mivel ezen pénzáramok minden egyes befektetett eszköz esetében a menedzsment jövőre vonatkozó becsléseit tükrözik, így ezen becslések megnövekedett bizonytalanságnak vannak kitéve a gazdasági visszaesés következtében, amely a közép-kelet-európai régióban tapasztalható, ahol a Csoport tevékenységet folytat.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

### 8.6. CCIRS

A Társaság a fedezeti hatékonyság alapján a CCIRS ügyletet esetében az IFRS 9 standard szerinti hedge elszámolást alkalmazza. A Társaság az ügylet devizaárfolyamok változásából keletkező hatásokat közvetlenül az eredményben, míg a hozamgörbékből eredő változásokat az egyéb átfogó jövedelemben számolja el.

A CCIRS ügyletet a Társaság cash-flow fedezetre kötötte célja az EUR/HUF árfolyamváltozás kitétségének mérséklése, valamint a piacnál kedvezőbb kamatszint elérése volt.

### 9. Immateriális javak, ingatlanok, gépek, berendezések és befejezetlen beruházások

2025	Immateriális javak	Ingatlanok	Gépek, berendezések	Befejezetlen beruházás	Tárgyi eszközök	Összesen
<b>Nyitó bruttó érték</b>	<b>3 534 945</b>	<b>46 921 993</b>	<b>90 498 622</b>	<b>6 855 069</b>	<b>144 275 684</b>	<b>147 810 629</b>
Növekedés	281 130	234 213	4 702 264	1 744 234	6 680 711	6 961 841
Csökkenés	-23 543	0	-834 389	-4 936 477	-5 770 865	-5 794 408
Átsorolás	-58 139	238 077	-7 313 283	56 542	-7 018 664	-7 076 803
Átváltási különbözet	115 474	571 396	167 302	62 844	801 542	917 016
<b>Záró bruttó érték</b>	<b>3 849 867</b>	<b>47 965 679</b>	<b>87 220 516</b>	<b>3 782 213</b>	<b>138 968 408</b>	<b>142 818 275</b>
<b>Nyitó halmozott értékcsökkenés és értékvesztés</b>	<b>1 286 501</b>	<b>7 726 479</b>	<b>25 673 067</b>	<b>11 383</b>	<b>33 410 929</b>	<b>34 697 430</b>
Növekedés	1 203 859	1 257 988	7 042 957	0	8 300 945	9 504 804
Csökkenés	-6 836	0	-471 417	0	-471 417	-478 253
Átsorolás	0	0	-1 598 109	0	-1 598 109	-1 598 109
Átváltási különbözet	39 243	150 172	59 866	-1 354	208 684	247 927
<b>Záró halmozott értékcsökkenés és értékvesztés</b>	<b>2 522 768</b>	<b>9 134 639</b>	<b>30 706 364</b>	<b>10 029</b>	<b>39 851 032</b>	<b>42 373 800</b>
<b>Nyitó nettó érték</b>	<b>2 248 444</b>	<b>39 195 514</b>	<b>64 825 555</b>	<b>6 843 686</b>	<b>110 864 755</b>	<b>113 113 199</b>
<b>Záró nettó érték</b>	<b>1 327 100</b>	<b>38 831 040</b>	<b>56 514 152</b>	<b>3 772 184</b>	<b>99 117 375</b>	<b>100 444 475</b>

2024	Immateriális javak	Ingatlanok	Gépek, berendezések	Befejezetlen beruházás	Tárgyi eszközök	Összesen
<b>Nyitó bruttó érték</b>	<b>3 041 827</b>	<b>50 979 137</b>	<b>78 233 983</b>	<b>18 244 781</b>	<b>147 457 901</b>	<b>150 499 728</b>
Növekedés	718 963	514 432	13 199 925	2 873 850	16 588 207	17 307 170
Csökkenés	-87 175	-177 024	-546 882	-13 714 357	-14 438 263	-14 525 438
Átsorolás	0	-3 703 527		-427 955	-4 131 482	-4 131 482
Átváltási különbözet	-138 670	-691 025	-388 404	-121 250	-1 200 679	-1 339 349
<b>Záró bruttó érték</b>	<b>3 534 945</b>	<b>46 921 993</b>	<b>90 498 622</b>	<b>6 855 069</b>	<b>144 275 684</b>	<b>147 810 629</b>
<b>Nyitó halmozott értékcsökkenés és értékvesztés</b>	<b>769 434</b>	<b>7 612 353</b>	<b>20 634 130</b>	<b>11 846</b>	<b>28 258 329</b>	<b>29 027 763</b>
Növekedés	579 654	1 401 355	5 542 753	0	6 944 108	7 523 762
Csökkenés	-25 239	-108 086	-357 507	0	-465 593	-490 832
Átsorolás	0	-1 010 412	0	0	-1 010 412	-1 010 412
Átváltási különbözet	-37 348	-168 731	-146 309	-463	-315 503	-352 851
<b>Záró halmozott értékcsökkenés és értékvesztés</b>	<b>1 286 501</b>	<b>7 726 479</b>	<b>25 673 067</b>	<b>11 383</b>	<b>33 410 929</b>	<b>34 697 430</b>
<b>Nyitó nettó érték</b>	<b>2 272 393</b>	<b>43 366 784</b>	<b>57 599 853</b>	<b>18 232 935</b>	<b>119 199 572</b>	<b>121 471 965</b>
<b>Záró nettó érték</b>	<b>2 248 444</b>	<b>39 195 514</b>	<b>64 825 555</b>	<b>6 843 686</b>	<b>110 864 755</b>	<b>113 113 199</b>

A Masterplast Csoportnak nincs meghatározatlan élettartammal rendelkező eszköze az immateriális javak között. A bruttó érték növekedéseként 2025 és 2024 során finanszírozási költség nem került aktiválásra.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A banki hitelek egy részének fedezeteként a MASTERPLAST Nyrt. a MASTERPLAST Membrane Kft. ingatlanjai lettek bevonva, melyek összesített könyv szerinti értéke:

<b>Eszközök záró állománya</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ingatlanok könyv szerinti értéke	15 023 867	15 000 598

A Társaság az 2016. üzleti év első negyedévében döntött az ukrainai beruházás leállításáról és a korábban beszerzett eszközök és gépek értékesítéséről. A piaci árak meghatározása miatt az eszközök valós értékét újra vizsgálta a Társaság. A 2020. üzleti évben az ingatlanon kívüli eszközökre (a pénzeszközök kivételével) 100% értékvesztést számolt el a Társaság, amelyet 2024-et követően 2025-ben sem módosított. 2022-ben a Társaság kimentette a háborús területekről készleteit, amelyekhez az ingatlant hasznosította raktárként. Az ingatlan forgalmi értéke a 2025-ben aktualizált értékbecslés alapján 15 millió UAH, ugyanakkor a Társaság az ingatlan könyv szerinti értékét nem módosította előző évhez képest és 12 millió UAH-ban határozta meg. A bekerülési érték és a könyv szerinti érték közti különbség a Társaság megítélése alapján nem jelentős, az összeg értékvesztésként van elszámolva.

A beruházáshoz vásárolt ingatlan bérbeadási lehetőségeit jelenleg is vizsgálja a Társaság, az ingatlant nem minősítette értékesítésre tartott befektetett eszköznek, mivel annak értékesítése nem szerepel a Társaság tervei között.

Az ukrainai beruházás könyv szerinti értéke 2025. december 31-én 12 millió UAH (242 ezer EUR) volt, alábbi kategóriák szerint:

<b>Eszközcsoport</b>	<b>Beruházás értéke UAH</b>	<b>Beruházás értéke EUR</b>
Ingatlanok	12 000 000	240 691
Gépek berendezések	0	0
Egyéb	82 316	1 651
<b>Összesen</b>	<b>12 082 316</b>	<b>242 342</b>

Az ukrainai beruházás könyv szerinti értéke 2024. december 31-én 12 millió UAH (274 ezer EUR) volt, alábbi kategóriák szerint:

<b>Eszközcsoport</b>	<b>Beruházás értéke UAH</b>	<b>Beruházás értéke EUR</b>
Ingatlanok	12 000 000	273 183
Gépek berendezések	0	0
Egyéb	34 272	781
<b>Összesen</b>	<b>12 034 272</b>	<b>273 964</b>

Használati érték: Cash flow alapú megtérülés számítás – FCFE modell

A beruházás leállításából adódóan a Társaság a cash-flow alapú megtérülés számítását nem látja indokoltnak.

**Értékesítési költségekkel csökkentett valós érték:**

A valós érték hierarchia alapján az értékelés Level 2-be sorolandó.

A fent bemutatott eszközállomány értékelésére a Társaság külső szakértő segítségével összehasonlító árak alapján meghatározta az eszközök értékesítési költségekkel csökkentett piaci értékét és az így elszámolt értékvesztést, melyet az alábbi táblázatok mutatnak be.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A Társaság 7 726 432 UAH (154 974 EUR) értékvesztést mutat ki a mérlegben az ukrán beruházásra a 2025-ös üzleti év végén az alábbi bontásban:

UAH-ban:

Eszközcsoport	Eszközérték	Becsült piaci érték	Értékvesztés	Átlagos leírás %
Ingatlanok	12 326 964	15 033 440	326 964	2,7%
Gépek berendezések	4 242 517	0	4 242 517	100,0%
Egyéb	3 239 267	82 316	3 156 951	97,5%
<b>Összesen</b>	<b>19 808 748</b>	<b>15 115 756</b>	<b>7 726 432</b>	<b>39,0%</b>

EUR-ban:

Eszközcsoport	Eszközérték	Becsült piaci érték	Értékvesztés	Átlagos leírás %
Ingatlanok	247 249	301 534	6 558	2,7%
Gépek berendezések	85 095	0	85 095	100,0%
Egyéb	64 972	1 651	63 321	97,5%
<b>Összesen</b>	<b>397 316</b>	<b>303 185</b>	<b>154 974</b>	<b>39,0%</b>

**Az ukrán beruházás 2024-es beszámolóban szereplő adatai:**

A Társaság 7 886 863 UAH (179 546 EUR) értékvesztést mutat ki a mérlegben az ukrán beruházásra a 2024-es üzleti év végén az alábbi bontásban:

UAH-ban:

Eszközcsoport	Eszközérték	Becsült piaci érték	Értékvesztés	Átlagos leírás %
Ingatlanok	12 326 964	13 207 753	326 964	2,7%
Gépek berendezések	4 221 288	0	4 221 288	100,0%
Egyéb	3 372 883	34 272	3 338 611	99,0%
<b>Összesen</b>	<b>19 921 135</b>	<b>13 242 025</b>	<b>7 886 863</b>	<b>39,6%</b>

EUR-ban:

Eszközcsoport	Eszközérték	Becsült piaci érték	Értékvesztés	Átlagos leírás %
Ingatlanok	280 626	300 678	7 443	2,7%
Gépek berendezések	96 099	0	96 099	100,0%
Egyéb	76 785	780	76 004	99,0%
<b>Összesen</b>	<b>453 510</b>	<b>301 458</b>	<b>179 546</b>	<b>39,6%</b>

A Társaság 2025 év végén döntött az olaszországi gyár bezárásáról. Az olasz könyvekben levő eszköz pozícióit ennek tükrében értékelte, és elszámolta a szükséges értékvesztéseket, amit a következő táblázat szemléltet.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Eszközcsoport	Eszköz nettó értéke	Elszámolt értékvesztés	Mérleg érték
Tárgyi eszközök és immateriális javak	2 718 415	-1 915 697	802 718
Vevők	161 327	-57 646	103 681
Készletek	97 086	-29 126	67 960
Industry 4.0 pályázat	353 156	-353 156	-
<b>Összesen</b>	<b>3 329 984</b>	<b>-2 355 625</b>	<b>974 359</b>

Az értékvesztésen felül a Társaság döntött 240 ezer EUR értékű céltartalék képzésről az olaszországi gyár bezárásával, a gépek szétszerelésével és mozgatásával kapcsolatban. A Masterplast Italia 2026-ban gyártási tevékenységet nem folytat, azonban kereskedelmi tevékenységével továbbra is aktív marad.

**10. Lízing keretében átvett eszközök**

A tárgyi eszközök tartalmazzák azon eszközöket, amelyeket lízing keretében vásárolt meg a Csoport.

A Csoport különböző tárgyi eszközöket vett át lízing keretében, amelyek értéke a következőképpen alakult:

Lízingelt eszközök értékei	2025	2024
Bruttó érték	1 845 947	2 798 175
Halmazott értékcsökkenés	691 807	1 130 802
<b>Nettó érték</b>	<b>1 154 140</b>	<b>1 667 373</b>

Az alábbi tábla mutatja a lízingkötelezettségek értékét és mozgását a 2025. december 31-re végződő évben:

Lízing mozgástábla	2025
2025. január 01-én	1 103 381
Növekedés	149 091
Elszámolt kamat	-48 365
Kifizetések	-344 489
Lízing kötelezettség átértékelése	11 084
2025. december 31-én	870 703
<b>Rövid lejáratú lízing kötelezettségek</b>	<b>276 617</b>
<b>Hosszú lejáratú lízing kötelezettségek</b>	<b>594 086</b>

Az alábbi tábla mutatja a lízingkötelezettségek értékét és mozgását a 2024. december 31-re végződő évben:

Lízing mozgástábla	2024
2024. január 01-én	871 370
Növekedés	580 922
Elszámolt kamat	-67 926
Kifizetések	-264 267
Lízing kötelezettség átértékelése	-16 718
2024. december 31-én	1 103 381
<b>Rövid lejáratú lízing kötelezettségek</b>	<b>275 941</b>
<b>Hosszú lejáratú lízing kötelezettségek</b>	<b>827 440</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A lízing keretében átvett eszközökhöz kapcsolódó fizetési kötelezettségek a következőképpen alakulnak:

Lízing kötelezettségek	2025	2024
Éven belül esedékes	276 617	275 941
2-5 év között esedékes	594 086	827 440
<b>Nettó érték</b>	<b>870 703</b>	<b>1 103 381</b>

A minimális lízing kifizetések jelenértéke a következőképpen alakul:

Minimális lízing kifizetések	2025	2024
1 éven belül esedékes lízing törlesztő rész	313 293	328 068
2-5 éven belül esedékes lízing törlesztő rész	625 299	897 554
<b>Minimális lízing kifizetések</b>	<b>938 593</b>	<b>1 225 622</b>
Finanszírozási költségek	-67 889	-122 241
<b>Nettó érték</b>	<b>870 703</b>	<b>1 103 381</b>

A Csoportnak nincs lehetősége megújítani lízingjeit, a futamidő végén a lízingelt eszköz a lízingbe vevő tulajdonába kerül.

**11. Részesedések társult vállalkozásban**

A Társult vállalkozások konszolidálása részesedés értékelés (equity módszer) alapján történik az eredménnyel szemben.

Részesedés társult vállalkozások eredményéből	2025
Nyitó	15 650 964
Részesedés társult vállalkozások eredményéből	-7 976 713
Növekedés	0
Csökkenés	0
Átfogó jövedelem	1 002 658
<b>Záró*</b>	<b>8 676 909</b>

\*Nem tartalmaz megszünt tevékenységből származó eredményt.

Részesedés társult vállalkozások eredményéből	2024
Nyitó	14 654 698
Részesedés társult vállalkozások eredményéből	-82 442
Növekedés	2 055 006
Csökkenés	0
Átfogó jövedelem	-976 298
<b>Záró*</b>	<b>15 650 964</b>

\*Nem tartalmaz megszünt tevékenységből származó eredményt.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**Masterprofil Kft.**

A Masterplast Nyrt. 2013. november 30-án 95%-ról 20%-ra csökkentette a Masterprofil Kft.-ben lévő tulajdonrészét, így a korábban leányvállalatként a konszolidációba bevont vállalat a Csoport társult vállalatává vált.

Masterprofil Kft.	2025. december 31.	2024. december 31.
Befektetett eszközök	1 031 121	1 097 385
Forgóeszközök	1 192 574	1 261 687
Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0
Rövid lejáratú kötelezettségek	2 172 314	1 555 187
Nettó eszközérték	51 380	803 884
A Társaság tulajdoni részaránya	20%	20%
A Társaságra jutó eszközérték	10 276	160 777
Értékesítés árbevétele	2 239 056	2320903
Üzemi eredmény	-173 596	-77224
<b>A Társaságra jutó eredmény a tulajdoni hányad alapján</b>	<b>-31 717</b>	<b>-35 511</b>

**T-Cell Plasztik Kft.**

A Társaság 2019. június 3-án 24%-os tulajdonrészt szerzett a T-CELL Plasztik Korlátolt Felelősségű Társaságban. A szerzett részesedés vételára 99 840 ezer HUF (273 437 EUR), amely teljes egészében kifizetésre került. A T-CELL Plasztik Kft. fő tevékenysége a polisztirol gyártás, Magyarországon két üzemében – Hajdúszoboszlón és Zalaegerszegen.

T-CELL Plasztik Kft.	2025. december 31.	2024. december 31.
Befektetett eszközök	3 326 414	8 217 330
Forgóeszközök	2 032 154	935 747
Hosszú lejáratú kötelezettségek	78 752	1 277 865
Rövid lejáratú kötelezettségek	3 375 086	5 141 440
<b>Nettó eszközérték</b>	<b>1 904 730</b>	<b>2 733 773</b>
A Társaság tulajdoni részaránya	24%	24%
<b>A Társaságra jutó eszközérték</b>	<b>457 135</b>	<b>656 105</b>
Értékesítés árbevétele	10 184 616	5540376
Üzemi eredmény	-91 567	14253
<b>A Társaságra jutó eredmény a tulajdoni hányad alapján</b>	<b>-44 715</b>	<b>-142 769</b>

**MIP Zrt.**

A 2022. decemberben kötött stratégiai együttműködési megállapodás alapján a Társaság 2023. június 9-én 50%-os részesedést szerzett a MIP Alapanyaggyártó Zártkörűen Működő Részvénytársaságban (MIP Zrt.), amelynek eredményeként 2025. év elejéig a MASTERPLAST Nyrt. a MIP Zrt. 50% arányú tulajdonával rendelkezett, a MIP Zrt. további 50% arányú tulajdoni részesedéssel rendelkező részvényese a MARKET Építő Zrt volt. 2025. 02. 27-én a Market Építő Zrt. részéről egyoldalú jegyzett tőke emelés eredményeképpen a Masterplast tulajdonosi aránya 49,39%-ra módosult.

A MIP Zrt. 2025 évi adózott eredményének a Társaságra jutó arányos része 8 999 230 euro lenne. Ez az eredmény tartalmazza a teljes konszolidációs eredményt a kőzetgyapot projekt leállításával kapcsolatban. A Társaság a tulajdonosi részesedése alapján számolt veszteségét azonban torzítja a MIP Zrt. két tulajdonosa közti finanszírozási megállapodás, így 8 392 203 euro veszteséget számolt el a könyveiben 2025-re, amellyel a részesedés és egyéb követelések értéke is nullára csökkent.

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

MIP Zrt.	2025. december 31.	2024. december 31.
Befektetett eszközök	2 024	14 701 611
Forgóeszközök	171 409	496 829
Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0
Rövid lejáratú kötelezettségek	5 270 368	3 100 337
<b>Nettó eszközérték</b>	<b>-5 096 936</b>	<b>12 098 103</b>
A Társaság tulajdoni részaránya	49%	50%
<b>A Társaságra jutó eszközérték</b>	<b>-2 517 377</b>	<b>6 049 052</b>
Értékesítés árbevétele	0	0
Üzemi eredmény	-17 454 943	-426946
<b>A Társaságra jutó eredmény a tulajdoni hányad alapján</b>	<b>-8 392 203</b>	<b>-140 646</b>

**PIMCO Kft.**

2023. január 18-án a Társaság adásvételi szerződést kötött az üvegyapot gyártási beruházási projekttel rendelkező PIMCO Kft. 100%-os üzletrészének megvásárlására. 2023. június 28-án a Társaság és a Selena FM S.A. közös okiratba foglaltan stratégiai együttműködés keretében történő üvegyapot gyártási beruházás megvalósítása mellett döntött. 2023. november 6. napján sor került a PIMCO Kft. törzstőkéjének felemelésére, melynek alapján a MASTERPLAST Nyrt. és a Selena FM S.A. tulajdoni részesedése és szavazati aránya egyaránt 50-50%. A törzstőke-emeléssel a PIMCO Kft. jegyzett tőkéje 153 000 ezer forintról 3 627 942 ezer forintra nőtt. 2024-ben három lépésben további tőkeemelést hajtott végre a Társaság, összesen 842 737 500 Ft értékben.

Pimco Kft.	2025. december 31.	2024. december 31.
Befektetett eszközök	52 178 563	49 943 015
Forgóeszközök	4 754 211	5 591 702
Hosszú lejáratú kötelezettségek	20 663 970	14 699 245
Rövid lejáratú kötelezettségek	6 164 543	16 546 689
<b>Nettó eszközérték</b>	<b>30 104 261</b>	<b>24 288 783</b>
A Társaság tulajdoni részaránya	50%	50%
<b>A Társaságra jutó eszközérték</b>	<b>15 052 130</b>	<b>12 144 392</b>
Értékesítés árbevétele	2 960 898	0
Üzemi eredmény	-4 160 296	-203518
<b>A Társaságra jutó eredmény a tulajdoni hányad alapján</b>	<b>-1 842 780</b>	<b>-50 467</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**12. Készletek**

Készlet típusa	2025			2024		
	Bekerülési érték	Elszámolt értékvesztés	Mérlegérték	Bekerülési érték	Elszámolt értékvesztés	Mérlegérték
Késztermékek	5 027 129	0	5 027 129	4 450 474	0	4 450 474
Befejezetlen és félkész termékek	4 387 295	0	4 387 295	4 010 596	0	4 010 596
Alap, segéd és üzemanyagok	9 303 493	0	9 303 493	10 605 189	0	10 605 189
Kereskedelmi áruk	23 763 638	-2 769 575	20 994 063	23 853 604	-2 901 975	20 951 629
<b>Összesen</b>	<b>42 481 555</b>	<b>-2 769 575</b>	<b>39 711 980</b>	<b>42 919 864</b>	<b>-2 901 975</b>	<b>40 017 889</b>

2025. évben készleteinkre elszámolt értékvesztés és visszaírás az alábbiak szerint alakult:

Készlet értékvesztés 2025	EUR
Nyitó	2 901 975
Átszámítási különbözet	-8 058
Elszámolt értékvesztés	248 301
Visszaírt értékvesztés	-372 643
<b>Záró</b>	<b>2 769 575</b>

2024. évben készleteinkre elszámolt értékvesztés és visszaírás az alábbiak szerint alakult:

Készlet értékvesztés 2024	EUR
Nyitó	3 826 629
Átszámítási különbözet	3 701
Elszámolt értékvesztés	299 753
Visszaírt értékvesztés	-1 228 109
<b>Záró</b>	<b>2 901 975</b>

A 2025-ös évben a Társaság leányvállalatánál történt felülvizsgálatok és értékelések alapján az elszámolt értékvesztés összege 51 ezer EUR-val csökkent az előző évhez viszonyítva.

Az értékesített készlet (árúk és saját előállítású készlet) elszámolt önköltsége:

Értékesítés önköltsége	2025	2024
Értékesítés önköltsége	125 307 586	110 713 826

A banki hitelek fedezetének egy részét a Masterplast Membrane Kft., Masterplast Hungária Kft, Masterplast International Kft. és Masterplast Insulation Kft. készleteinek és vevőinek záró állománya képviseli, melyeknek értéke:

Készletek záróállománya	2025	2024
Készletek és eszközök záróállománya	29 479 150	23 113 117

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A már megkeletkezett de az időszak végén még nem értekesített HEM (Hitelesített Energia Magtakarítás) szintén készletre kerül. A HEM tranzakciók elszámolásának csereügylet jellegére való tekintettel a lakosság által HEM vagyoni értékű joggal történő fizetés nem pénzbeli ellenértéknek minősül, így az IFRS 15.66 alapján valós értéken szerepel a mérlegben. A valós érték megállapítása egyrészt a már megkötött szerződések, másrészt a Ceegex tőzsdén nyilvános is elérhető adatok alapján történik. A Társaság a készletei közt 2025 év végén 39 ezer GJ, 1 432 480 EUR értékű (előző év 69 ezer GJ, 2 194 092 EUR) HEM készletet tart nyilván.

Készlet típusa	2025				2024			
	Mennyiség (GJ)	Bekerülési érték	Elszámolt értékvesztés és visszaírás	Mérleg érték	Mennyiség (GJ)	Bekerülési érték	Elszámolt értékvesztés és visszaírás	Mérleg érték
HEM készlet	39 073	1 432 480	0	1 432 480	69 727	2 194 092	0	2 194 092

**13. Vevők**

Vevők	2025	2024
Vevőkövetelések	20 292 080	11 734 369
Kétes követelésekre képzett értékvesztés	-674 047	-533 062
<b>Összesen</b>	<b>19 618 033</b>	<b>11 201 307</b>

A vevői követelések átlagos fizetési határideje 43 nap (2024-ben: 47 nap).

A vevői követelések esetében a nincs jelentős mértékű koncentráció.

2025. évben a vevőkre elszámolt értékvesztés és visszaírás az alábbiak szerint alakult:

Vevő értékvesztés	Nyitó értékvesztés	Átszámtási különbözet	Elszámolt értékvesztés	Visszaírt értékvesztés	Záró értékvesztés
Vevő értékvesztés	533 062	-5 076	547 757	-401 696	674 047
<b>Összesen</b>	<b>533 062</b>	<b>-5 076</b>	<b>547 757</b>	<b>-401 696</b>	<b>674 047</b>

2024. évben a vevőkre elszámolt értékvesztés és visszaírás az alábbiak szerint alakult:

Vevő értékvesztés	Nyitó értékvesztés	Átszámtási különbözet	Elszámolt értékvesztés	Visszaírt értékvesztés	Záró értékvesztés
Vevő értékvesztés	652 113	-5 643	172 658	-286 067	533 062
<b>Összesen</b>	<b>652 113</b>	<b>-5 643</b>	<b>172 658</b>	<b>-286 067</b>	<b>533 062</b>

A vevői követelések lejárat szerkezete a következő:

Vevő korosítás	2025			2024		
	Bekerülési érték	Nyilvántartott értékvesztés	Mérlegérték	Bekerülési érték	Nyilvántartott értékvesztés	Mérlegérték
Nem esedékes	15 385 263	989	15 384 274	7 143 714		7 143 714
0-60 napja esedékes	3 920 129	1 977	3 918 152	2 702 144		2 702 144
61-90 napja esedékes	248 719	989	247 730	319 129		319 129
91-180 napja esedékes	122 285	87 202	35 083	630 535	53 172	577 363
181-360 napja esedékes	39 428	27 642	11 785	459 182	22 890	436 291
360 napon túl esedékes	576 256	555 247	21 009	479 666	457 000	22 667
<b>Összesen</b>	<b>20 292 080</b>	<b>674 047</b>	<b>19 618 033</b>	<b>11 734 369</b>	<b>533 062</b>	<b>11 201 307</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**14. Egyéb forgóeszközök**

Egyéb forgóeszközök	2025	2024
Adott előlegek	1 079 910	545 957
Váltó követelések és csekkek	121 115	164 622
Egyéb követelések	1 174 768	2 009 786
Beszállítói bónusz	105 996	323 058
Egyéb követelésre elszámolt értékvesztés	-591 290	-245 217
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	86 194	14 509
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	325 938	431 607
Adott kölcsönök	0	1 219 245
<b>Összesen</b>	<b>6 952 637</b>	<b>4 463 567</b>

**15. Pénzeszközök**

Pénzeszközök	2025	2024
Készpénz	264 179	279 454
Bankbetétek	10 372 485	4 090 680
<b>Összesen</b>	<b>10 636 664</b>	<b>4 370 134</b>

A Csoport 2025. december 31-én és 2024. december 31-én nem likvid pénzeszközökkel nem rendelkezik.

**16. Értékesítésre tartott eszközök**

2025. 12. 31-én a Csoport 4 601 699 EUR értékben tart nyilván értékesítésre átsorolt tárgyi eszközöket. Az eszközök könyv szerinti értéke megegyezik az értékesítési költségekkel csökkentett valós értékkel, emiatt nem került nyereség/vesztés elszámolásra az átminősítés során. Az eszközök megfelelnek az IFR 5 által előírt feltételeknek, ami az átsoroláshoz szükséges:

- a vezetőség elkötelezett az eladási terv mellett
- az ingatlan, eszköz azonnal eladható
- aktív program van a vevő felkutatására
- az eladás valószínűleg az átsorolástól számított 12 hónapon belül megtörténik
- az eszközt aktívan értékesítik a valós értékéhez képest ésszerű eladási áron
- az eladási terv befejezéséhez szükséges intézkedések alapján valószínűleg a tervet nem fogják jelentősen megváltoztatni vagy visszavonni.

2025.12.31-én az értékesítésre tartott eszközök között a következő ingatlanokat és egyéb eszközöket tartja nyilván a Csoport:

Tulajdonos	Ország	Város	Utca, házszám	HRSZ	Eszköz típusa	Terület (m <sup>2</sup> )
Masterplast Romania S.R.L.	Románia	Bukarest	Drumul Tarla nr 17	CF 50976-50978	telek + gyártó csarnok	Telek: 24 998
Masterplast Romania S.R.L.	Románia	Sepsiszentgyörgy	Ceferistilor 21	CF 77,78, 23640, 26675, 30908, 31203, 31212	telek + gyártó csarnok	Telek: 31 810
Masterplast Nyrt.	Magyarország	Balatonalmádi	Balatonfüredi út 7.	2643	telek + épület	Telek: 979 Épület: 271
Masterplast Nyrt.	Magyarország	Balatonvilágos	Zrínyi út 124.	1349	telek	Telek: 1 055
Masterplast Nyrt.	Magyarország	Székesfehérvár	Kovácsnai utca	18318	telek	Telek: 800
Masterplast Nyrt.	Magyarország	Székesfehérvár	Kovácsnai utca	18317	telek	Telek: 800
Masterplast Membrane Kft.	n/a	n/a	n/a	n/a	termelő gép	n/a

Az ingatlanok és az eszközök per és tehermentesek, nincs akadálya a tervezett 1 éven belüli értékesítésnek. Az ingatlanok az értékesítési szegmensbe tartoznak.

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.

## KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET A KONZOLIDÁLT ÉVES BESZÁMOLÓHOZ 2025

A 2025 DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE (minden összeg EUR-ban, ha másképp nem jeleztük)



### MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

#### 17. Hosszú és rövid lejáratú hitelek

##### Banktól felvett rövid és hosszú lejáratú hitelek részletezése 2025

Leányvállalat neve	Hitel azonosító	Hitel fajtája	Folyósítási pénznem	Kamat %	Kamatel-számolás időszaka	Fennálló hiteltartozás összege EUR	Törlesztés 1 éven belül esedékes összege	Törlesztés 2-5 éven belül esedékes összege	Törlesztés 5 éven túl esedékes összege	Biztosítékok
Masterplast YU D.o.o.	00-421-0611706.8	beruházási hitel	EUR	3M EURIBOR + 2,10%	havi	1 256 345	538 434	717 911	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast YU D.o.o.	00-421-0640236.6	forgóeszköz hitel	RSD	5,25% p.a.	havi	2 557 903	930 124	1 627 779	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast YU D.o.o.	00-422-0006845.3	forgóeszköz hitel	RSD	3M EURIBOR + 2,70%	havi	1 000 000	1 000 000	0	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast YU D.o.o.	00-422-0006846.1	forgóeszköz hitel	RSD	3M EURIBOR + 2,70%	havi	1 000 000	1 000 000	0	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast YU D.o.o.	00-429-0300289.6	forgóeszköz hitel	RSD	3M EURIBOR + 2,70%	havi	100 000	100 000	0	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast Italia Srl.	994205096 MPS SACE	beruházási hitel	EUR	6 M EURIBOR + 1,6%	negyedéves	850 000	200 000	650 000	0	
Masterplast International Kft.	TCF-R-80/2022	forgóeszköz hitel	EUR	1,85% p.a.	havi	6 499 600	2 333 067	4 166 533	0	jelzálog + inkasszó + garancia
Masterplast International Kft.	R-9/2021	forgóeszköz hitel	EUR	1M EURIBOR + 1,2%	havi	10 000 000	10 000 000	0	0	jelzálog + inkasszó + garancia
Masterplast International Kft.	EHIT/114590/2024/485938/001	forgóeszköz hitel	HUF	3 m BUBOR + 2,5%	havi	7 785 000	0	7 785 000	0	jelzálog
<b>Beruházási és forgóeszköz hitelek összesen</b>						<b>31 048 848</b>	<b>16 101 624</b>	<b>14 947 224</b>	<b>0</b>	
Masterplast Romania S.R.L.	56 (OVD)	folyószámlahitel	RON	ROBOR 1M + 1%	havi	2 088 306	2 088 306	0	0	jelzálog
Masterplast s.r.o.	-	folyószámlahitel	EUR	2,4% p.a. + 1M EURIBOR	havi	0	0	0	0	jelzálog
<b>Folyószámla hitelek összesen</b>						<b>2 088 306</b>	<b>2 088 306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Hitelek összesen</b>						<b>33 137 154</b>	<b>18 189 930</b>	<b>14 947 224</b>	<b>0</b>	

A biztosítékkal fedezett hitelek meghatározott beruházási projektekhez lettek igénybe véve, melyekre a biztosítékokat a finanszírozott eszközök jelentik.

## KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET A KONZOLIDÁLT ÉVES BESZÁMOLÓHOZ 2025

A 2025 DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE (minden összeg EUR-ban, ha másképp nem jeleztük)



### MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

#### Banktól felvett rövid és hosszú lejáratú hitelek részletezése 2024

Leányvállalat neve	Hitel azonosító	Hitel fajtája	Folyósítási pénznem	Kamat %	Kamatel-számolás időszaka	Fennálló hiteltartozás összege EUR	Törlesztés 1 éven belül esedékes összege	Törlesztés 2-5 éven belül esedékes összege	Törlesztés 5 éven túl esedékes összege	Biztosítékok
Masterplast YU D.o.o.	00-421-1700025.1	beruházási hitel	RSD	2W REPO + 3,33%	havi	331 535	331 535	0	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast YU D.o.o.	00-421-0611706.8	beruházási hitel	EUR	3M EURIBOR + 2,10%	havi	1 794 779	538 434	1 256 345	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast YU D.o.o.	00-422-0013391	forgóeszköz hitel	RSD	3M EURIBOR +2,70%	havi	1 000 000	1 000 000	0	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast YU D.o.o.	00-422-0004844	forgóeszköz hitel	RSD	3M EURIBOR + 2,70%	havi	1 000 000	1 000 000	0	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast YU D.o.o.	00-429-0300071.0	forgóeszköz hitel	RSD	3M EURIBOR + 2,70%	havi	1 600 000	1 600 000	0	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast Italia Srl.	994205096 MPS SACE	beruházási hitel	EUR	6 M EURIBOR + 1,6	Negyedéves	1 050 000	200 000	800 000	50 000	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast International Kft.	TCF-R-80/2022	forgóeszköz hitel	EUR	1,85% p.a.	havi	8 832 667	2 333 067	6 499 600	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast International Kft.	R-9/2021	forgóeszköz hitel	EUR	3M EURIBOR + 1,2%	havi	10 000 000	10 000 000	0	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
Masterplast International Kft.	EHIT/114590/2024/485938/001	forgóeszköz hitel	EUR	3 m BUBOR + 2,5%	havi	7 314 000	0	7 314 000	0	váltó + jelzálog + MP NYRT kezes
<b>Beruházási és forgóeszköz hitelek összesen</b>						<b>32 922 980</b>	<b>17 003 035</b>	<b>15 869 945</b>	<b>50 000</b>	
Masterplast Romania S.R.L.	56 (OVD)	folyószámlahitel	RON	ROBOR 1M + 1%	havi	2 163 662	2 163 662	0	0	jelzálog
Masterplast s.r.o.	-	folyószámlahitel	EUR	2,4% p.a. + 1M EURIBOR	havi	675 950	675 950	0	0	jelzálog
<b>Folyószámla hitelek összesen</b>						<b>2 839 612</b>	<b>2 839 612</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Hitelek összesen</b>						<b>35 762 592</b>	<b>19 842 647</b>	<b>15 869 945</b>	<b>50 000</b>	

A biztosítékkal fedezett hitelek meghatározott beruházási projektekhez lettek igénybe véve, melyekre a biztosítékot a finanszírozott eszközök jelentik.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**18. Tartozások kötvénykibocsátásból és CCIRS fedezeti ügylet**

**18.1. Tartozások kötvénykibocsátásból**

A Csoport a 2019., 2020. és a 2021. évben is részt vett az MNB által meghirdetett növekedési kötvényprogramban, melynek keretében a Masterplast Nyrt. 6 – 6 - 9 Mrd forint névértékű (2022.12.31. mérlegértéken 52,4 millió EUR) kötvényt bocsátott ki. A 2019. évi kibocsátásból bevont forrást a finanszírozás átstrukturálására fordította, ezzel hosszú távú, alacsony kamatozású (1,08% EUR alapon) forrást biztosít a további növekedéshez. A forintban kibocsátott kötvényekből befolyt pénzüsszeget euró alapú anyavállalati hitelként folyósította a leányvállalatai részére, melyek egészét a társaságok a meglévő hitelek refinanszírozására fordították. Ennek eredményeképpen a rövid és hosszú lejáratú hitelek összege csökkent, valamint a csökkenés mértékével egyező összeggel növekedett Csoport kötvényekkel kapcsolatos kötelezettsége a mérlegben. Az eltérő devizában nyilvántartott tranzakcióból eredő árfolyamhatások, valamint a kamatköltségek optimalizálása érdekében a Társaság 2019. üzleti év decemberében egy CCIRS fedezeti ügyletet kötött, melynek hatására az elkövetkező években a Társaság jelenlegi finanszírozási struktúrája alapján számított kamatköltségek csökkenni fognak.

A 2020. és 2021. évben kibocsátott kötvényből befolyt összeget a Csoport teljes egészében a már folyamatban lévő, valamint a jövőbeni beruházásainak finanszírozására fordítja.

A Társaság mindhárom kötvénye az amortizált értéken került bemutatásra beszámolóban (a névérték és az amortizált bekerülési érték minimális különbsége nem materiális).

Kötvény megnevezése	MASTERPLAST 2026/I HUF	MASTERPLAST 2027/I HUF	MASTERPLAST 2031/I HUF
Kibocsátás napja	2019.12.06	2020.12.21	2021.08.25
Lejárat napja	2026.12.06	2027.12.21	2031.08.25
Bevezetés napja	2020.02.18	2021.02.19	2021.10.01
Névérték (HUF)	50 000 000	50 000 000	50 000 000
Kovenáns	-	-	net debt/EBITDA < 3,5
Kibocsátott darabszám	120	120	180
Futamidő (év)	7	7	10
Kamatozás fajtája	fix	fix	fix
Kamat mértéke	2,00%	2,10%	2,90%
Kamatfizetés napja	Évente, december 6-án	Évente, december 21-én	Évente, augusztus 25-én
Tőketörlesztés	4-7 év között egyenlő részletben amortizálódó	4-7 év között egyenlő részletben amortizálódó	6-9 évben 4x12,5%, 10. évben 50% értékben amortizálódó

MASTERPLAST 2026/I HUF	HUF		EUR	
	2025	2024	2025	2024
Kibocsátott kötvény teljes névértéke	6 000 000 000	6 000 000 000	15 568 241	14 630 935
Amortizált bekerülési érték	5 997 361 996	5 999 797 077	15 561 396	14 630 440
Valós érték	1 436 592 884	2 814 842 940	3 727 537	6 863 964
Fennálló kötelezettség	1 500 000 000	3 000 000 000	3 892 060	7 315 467
Fennálló kötelezettség amortizált bekerülési értéken	1 499 932 360	2 999 797 077	3 891 885	7 314 973

MASTERPLAST 2027/I HUF	HUF		EUR	
	2025	2024	2025	2024
Kibocsátott kötvény teljes névértéke	6 000 000 000	6 000 000 000	15 568 241	14 630 935
Amortizált bekerülési érték	5 991 676 845	5 987 515 268	15 546 645	14 600 491
Valós érték	2 808 365 517	4 124 087 898	7 286 885	10 056 543
Fennálló kötelezettség	3 000 000 000	4 500 000 000	7 784 120	10 973 201
Fennálló kötelezettség amortizált bekerülési értéken	2 991 676 844	4 487 515 268	7 762 524	10 942 757

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

MASTERPLAST 2031/I HUF	HUF		EUR	
	2025	2024	2025	2024
Kibocsátott kötvény teljes névértéke	9 000 000 000	9 000 000 000	23 352 361	21 946 402
Amortizált bekerülési érték	9 001 706 341	9 002 007 460	23 356 789	21 951 297
Valós érték	8 548 175 149	8 420 397 860	22 180 008	20 533 049
Fennálló kötelezettség	9 000 000 000	9 000 000 000	23 352 361	21 946 402
Fennálló kötelezettség amortizált bekerülési értéken	9 001 706 350	9 002 007 460	23 356 789	21 951 297

A net debt/EBITDA mutató miatt a Csoport 2025.12.31-én nem felelt meg a 2031/I HUF kötvényhez kapcsolódó kovenáns feltételnek. A 2024.12.05-én folyósított forgóeszköz hitelhez valamennyi kötvénytulajdonos írásbeli hozzájárulásával valósult meg.

**18.2. CCIRS fedezeti ügylet**

A 2019. évi kötvénykibocsátás alapvető célja volt a Csoport finanszírozási struktúrájának átalakítása. Ennek folyamán a Társaság a kötvénykibocsátásból bevont forintban denominált forrás teljes összegét (6 mrd HUF) euróra váltotta, majd kihelyezte leányvállalataihoz, ahol az euró alapú hiteltartozásai refinanszírozására fordította. A Masterplast Nyrt. forintban vezeti a könyveit, így EUR/HUF árfolyamváltozás kitettségének mérséklése, valamint a piacinál kedvezőbb kamatszint elérése érdekében kötötte meg a CCIRS ügyletet.

Az ügylet egy deviza valamint egy kamatcsere ügyletből áll, amely elválaszthatatlan kapcsolatban van a kötvénykibocsátással, és 1:1 fedezetet biztosít a teljes tőke és kamatfizetésre.

A CCIRS ügylet és a kötvény pénzáramai időben és összegben összhangban vannak, ebből adódóan az alaptermék értékében bekövetkezett változást a fedezeti ügylet (árfolyam és kamat tekintetében is) teljes mértékben kompenzálja.

A Társaság a CCIRS ügyletet a Raiffeisen Banknál kötötte. A Bank hitelbesorolása a hitelezési kockázatot nem befolyásolja. Az ügylet értékelését a Raiffeisen Bank Zrt. végzi piaci adatok alapján, melyre legalább havonta egyszer, a hónap utolsó napján kerül sor.

A fentiek alapján a Társaság megvizsgálta a fedezeti hatékonyságot a CCIRS ügyletet esetében és 100% hatékonyságúnak ítélte, ezért az IFRS 9 standard szerinti hedge elszámolást alkalmazza. A Társaság az ügylet devizaárfolyamok változásából keletkező hatásokat közvetlenül az eredményben, míg a hozamgörbékből eredő változásokat az egyéb átfogó jövedelemben számolja el.

A Társaság CCIRS ügyletekhez kapcsolódó a portfólióállomány 2025. 12. 31-én 298 616 174 HUF (774 822 EUR) veszteség egyenleg. Ebből tárgyévben elszámolt eredménykimutatásban elszámolt hatás 484 112 443 HUF (1 256 130 EUR) nyereség, 2024-ben az eredménykimutatásban elszámolt hatás 3 844 342 HUF (9 374 EUR) veszteség. Egyéb átfogó jövedelemként elszámolt teljes összeg 40 496 096 HUF (105 076 EUR) veszteség.

A tranzakció részletei a következők:

CCIRS tranzakció	MASTERPLAST 2026/I HUF	
	2025	2024
Kötési nap	2019.12.16	
Lejárat napja	2026.12.07	
Végrehajtás helyszíne	OTC	
Fix kamatot fizető fél	Raiffeisen Bank Zrt.	
Összeg	1 505 700 450 HUF	3 011 400 900 HUF
Fix kamatláb	1,9264% p.a.	
Vonatkozó kamat összege	28 926 345 HUF	58 318 208 HUF
Fix kamatot fizető fél	Masterplast Nyrt.	
Összeg	4 576 597 EUR	9 153 194 EUR
Fix kamatláb	1,08% p.a.	
Vonatkozó kamat összege	49 976 EUR	100 777 EUR

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**19. Halasztott bevételek**

A halasztott bevételek között szerepelnek azok a pályázat útján elnyert támogatási összegek arányos részei, melyek vissza nem térítendő támogatásként funkcionálnak, amennyiben a vállalt feltételek teljesülnek.

Támogatás azonosító száma	Támogatás megnevezése	Támogatásban részesülő cég megnevezése	2025	2024
SZVP-2003-6-03-08-1	Hálózatépítés "Master"-fokon	Masterplast Nyrt. Masterplast Membrane Kft.	23 827	23 863
GVOP-1.1.2-2004-11-0003/5.0	Közép-Kelet európai regionális vállalatközpont: "Master" képző; a MASTER3AS központ - Termék, Szolgáltatás, Oktatás "Mester" szinten	Masterplast Nyrt. Masterplast Membrane Kft.	183 019	177 346
HIPA/GYAR-2022-0294	Gyármentő Program	Masterplast Nyrt.	560 681	525 982
GOP-1.3.3.09-2010-0013	"Új típusú építőipari és csomagolóipari részegységek kifejlesztése a MASTERFOAM Kft-nél, a beszállítói státusz megerősítésére"	Masterplast Insulation Kft.	6 564	6 169
NGM/34052-6/2017	Nagyvállalati Beruházási Támogatás	Masterplast Insulation Kft.	360 480	367 037
Állami támogatás	Üvegszövet gyár	Masterplast YU D.o.o.	3 290 891	3 638 433
GINOP-2.1.1-15-2016-00767	Új kedvező tulajdonságú szél és légzáró diffúziós tetőfólia termék fejlesztése, a Masterplast Kft-nél	Masterplast Membrane Kft.	9 011	9 011
GOP-1.3.1-11/A-2011-0084	Magasépületek energetikai korszerűsítése és az ehhez kapcsolódó tűzvédelmi megfelelés fejlesztése a MASTERPLAST Kft-nél	Masterplast Membrane Kft.	24 500	25 597
PM/15207-9/2020	COVID-19 szempontjából releváns termékek előállítása - Kutatás-fejlesztés	Masterplast Membrane Kft.	15 544 940	16 483 964
PM/2093-10/2021	Egészségipari egyéni védőeszközök késztermék gyártási kapacitásának megteremtése Sárszentmihályon	Masterplast Membrane Kft.	297 217	4 654 611
HIPA VNT2020-1-0634	Versenyképesség növelő támogatás	Masterplast Membrane Kft.	548 651	592 922
PM/326-9/2020	Hatékony diffúziós tetőfólia gyártás megvalósítása	Masterplast Membrane Kft.	290 612	314 301
NTP2020-000356/2	Új gyártókapacitás létrehozása a termelési kapacitás és a piacok biztonságos ellátása érdekében	Masterplast Proizvodnja D.o.o.	6 384 845	6 689 634
ID IPER 322209 ID IPER 344393 ID IPER 333554 ID IPER 344391 ID IPER 333526	Industry 4.0	Masterplast Italia Srl.	567 042	667 577
<b>Összesen:</b>			<b>28 092 281</b>	<b>34 176 446</b>
<b>Rövid lejáratú rész:</b>			<b>1 664 019</b>	<b>2 067 474</b>
<b>Hosszú lejáratú rész:</b>			<b>26 428 262</b>	<b>32 108 972</b>

A halasztott bevételekkel kapcsolatos függő kötelezettségek és kötelezettségvállalások a 39. jegyzetben kerültek bemutatásra.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**20. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek**

Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	2025	2024
Lízing kötelezettségek hosszú lejáratú része (lásd 11-es jegyzet)	594 086	827 440
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettség	0	132 271
<b>Összesen</b>	<b>723 130</b>	<b>959 711</b>

**21. Céltartalékok**

2025	Nyitó	Átváltási különbség	Tárgyévi képzés	Tárgyévi felhasználás	Tárgyévi feloldás	Záró érték
Fel nem használt szabadság	396 567	2 081	110 543	45 953	38 792	424 446
Olasz gyár bezárására	0	0	240 732	0	0	240 732
Nyugdíjba vonulás	138 402	-315	20 713	29 750	0	129 050
Jubileumi juttatás	49 219	-112	10 311	5 462	0	53 956
Munkaügyi per várható kimenetele	48 760	0	3 140	2 234	0	49 666
Garanciális kötelezettség	48 791	0	0	0	2 368	46 423
Bónusz	46 172	-927	0	0	0	45 246
Egyéb	47 578	1 387	72 932	70 542	0	51 354
<b>Összesen</b>	<b>775 489</b>	<b>2 114</b>	<b>458 371</b>	<b>153 941</b>	<b>41 160</b>	<b>1 040 873</b>

2024	Nyitó	Átváltási különbség	Tárgyévi képzés	Tárgyévi felhasználás	Tárgyévi feloldás	Záró érték
Fel nem használt szabadság	372 129	-2 770	99 756	40 671	31 877	396 567
Nyugdíjba vonulás	117 497	159	38 429	17 683	0	138 402
Jubileumi juttatás	51 398	70	5 214	7 463	0	49 219
Garanciális kötelezettség	40 216	0	8 575	0	0	48 791
Munkaügyi per várható kimenetele	0	0	48 760	0	0	48 760
Bónusz	19 599	2	51 220	0	24 649	46 172
Egyéb	47 766	-920	33 520	32 788	0	47 578
<b>Összesen</b>	<b>648 605</b>	<b>-3 459</b>	<b>285 474</b>	<b>98 605</b>	<b>55 675</b>	<b>775 489</b>

**22. Szállítók**

A szállítói kötelezettségek lejárat szerkezete a következő:

Szállítók	2025	2024
Nem esedékes	18 451 043	12 150 620
0-60 napja esedékes	1 332 833	2 890 629
61-90 napja esedékes	29 237	57 144
91-180 napja esedékes	1 620	6 062
180 napon túl esedékes	85 407	81 497
<b>Összesen</b>	<b>19 900 139</b>	<b>15 185 952</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**23. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek**

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	2025	2024
Kapott előlegek	1 354 604	193 138
Dolgozókkal szembeni kötelezettség	1 589 598	1 332 092
Egyéb rövid lejáratú kötelezettség	1 277 684	1 004 379
Közös vállalattal kapcsolatos kötelezettség	0	0
Pályázati előleg	138 058	129 746
Vevőknek fizetendő bónusz	1 814 846	1 080 334
Biztosítás	0	1 284
Elhatárolt fizetendő kamatráfordítás	430 733	248 728
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	215 228	8 121
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhat.	556 155	525 357
<b>Összesen</b>	<b>7 376 906</b>	<b>4 523 180</b>

**24. Anyagok és igénybe vett szolgáltatások**

Anyagok és igénybe vett szolgáltatások	2025	2024
Anyagköltség	57 520 107	64 121 568
Igénybe vett szolgáltatások	22 245 263	14 799 519
Eladott áruk beszerzési értéke	52 877 939	34 091 354
Pénzügyi rendezéshez kapcsolódó kapott engedmény (skontó)	-38 663	-47 842
Utólag kapott engedmény	0	0
<b>Összesen</b>	<b>132 604 646</b>	<b>112 964 599</b>

**25. Személyi jellegű ráfordítások**

Személyi jellegű ráfordítások	2025	2024
Béreköltség	22 094 339	22 335 503
Személyi jellegű egyéb kifizetések	1 454 225	1 688 943
Bérráfordítások	3 443 513	3 484 250
<b>Összesen</b>	<b>26 992 077</b>	<b>27 508 696</b>

**26. Egyéb bevételek, ráfordítások eredménye**

Egyéb bevételek, ráfordítások	2025	2024
Tárgyi eszközök értékesítésének eredménye	70 037	98 025
Leltárhiany, selejt	-127 833	-626 730
Készletekre, vevőkre, tárgyi eszközökre és egyéb követelésekre visszaírt és (elszámolt) értékvesztés	-6 920 337	321 243
Adók, illetékek	-460 987	-365 148
Hitelezési veszteség	-9 592	-108 614
Pályázati bevételek (elhatárolt bevétel feloldás)	6 171 668	2 097 086
Céltartalék	-2 789	-58 256
Fizetett késedelmi kamat	-31 000	-15 863
Egyéb	0	-168 357
<b>Összesen</b>	<b>-1 584 985</b>	<b>1 173 386</b>

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

27. Egyéb pénzügyi műveletek eredménye és valós értékelés

Egyéb pénzügyi műveletek	2025	2024
Árfolyam nyereség (veszteség)	-2 378 389	2 402 713
Derivatív ügyletek elszámolt eredménye és valós értékének módosítása	-1 074 153	107 501
<b>Összesen</b>	<b>-3 452 542</b>	<b>2 510 214</b>

A Csoport a következő nyitott derivatív ügyletekkel rendelkezett (kötési árfolyamon) 2025. és 2024. év végén.

Megnevezés	Lejárat / lezárás dátuma	Devizanem	Érték	Valós érték 2025	Valós érték 2024
EUR/HUF deviza csereügylet 410,09 árfolyamon (kötési árfolyamon: 329 HUF/EUR árfolyamon)	16.12.2026	HUF/EUR	3 011 400 900 HUF / 9 153 194 EUR	0	-2 118 600
EUR/HUF deviza csereügylet 385,40 árfolyamon (kötési árfolyamon: 329 HUF/EUR árfolyamon)	16.12.2026	HUF/EUR	1 505 700 450 HUF / 4 576 597 EUR	-774 822	0
Határidős dollár vétel euróért 1,1735 EUR/USD árfolyamon (kötési árfolyamon 1,1704 EUR/USD árfolyamon)	25.02.2026	EUR	2 135 949	-10 636	0
Határidős dollár vétel euróért 1,1735 EUR/USD árfolyamon (kötési árfolyamon 1,691 EUR/USD árfolyamon)	30.01.2026	EUR	1 539 646	-7 618	0
Határidős dollár vétel euróért 1,1735 EUR/USD árfolyamon (kötési árfolyamon 1,1623 EUR/USD árfolyamon)	17.02.2026	EUR	860 363	-9 935	0
<b>Összesen</b>				<b>-803 013</b>	<b>-2 118 600</b>
<b>Ebből egyéb pénzügyi követelés</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ebből egyéb pénzügyi (kötelezettség)</b>				<b>-803 013</b>	<b>-2 118 600</b>

A derivatív ügyletek értékelését 2025-ben és 2024-ben a Csoport szerződéses partnere végezte el a fordulónapon fennálló aktuális piaci viszonyokkal számolva.

Valós érték hierarchia	2025		2024	
	2. szint	Valós érték összesen	2. szint	Valós érték összesen
<b>Pénzügyi eszközök</b>				
Deviza származékos ügyletek	0	0	0	0
<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pénzügyi kötelezettségek</b>				
Deviza származékos ügyletek	803 013	803 013	2 118 600	2 118 600
<b>Összesen</b>	<b>803 013</b>	<b>803 013</b>	<b>2 118 600</b>	<b>2 118 600</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A Csoport pénzügyi instrumentumai könyv szerinti értéken és valós értéken a következők 2025. és 2024. év végén:

Valós értékelés	Könyv szerinti érték		Valós érték	
	2025.12.31	2024.12.31	2025.12.31	2024.12.31
Vevők	19 618 033	11 201 307	19 618 033	11 201 307
Adókövetelés	2 461 125	2 294 756	2 461 125	2 294 756
Egyéb pénzügyi követelések	0	0	0	0
Pénzeszközök	10 636 664	4 370 134	10 636 664	4 370 134
<b>Összesen</b>	<b>32 715 822</b>	<b>17 866 197</b>	<b>32 715 822</b>	<b>17 866 197</b>
Hosszú lejáratú hitelek	14 947 224	15 919 945	14 947 224	15 919 945
Tartozások kötvénykibocsátásból	27 227 111	32 893 571	25 823 451	30 144 368
Tartozások kötvénykibocsátásból rövid lejáratú része	7 784 087	7 309 188	7 370 980	7 309 188
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	723 130	959 711	723 130	959 711
Adókötelezettségek	6 470 358	2 178 830	6 470 358	2 178 830
Rövid lejáratú hitelek	18 189 930	19 842 647	18 189 930	19 842 647
Szállítók	19 900 139	15 185 952	19 900 139	15 185 952
Rövid lejáratú lízing kötelezettségek	276 617	275 941	276 617	275 941
Egyéb pénzügyi kötelezettségek	803 013	2 118 601	803 013	2 118 601
<b>Összesen</b>	<b>96 321 609</b>	<b>96 684 386</b>	<b>94 504 841</b>	<b>93 935 183</b>

A rövidlejáratú követelések és kötelezettségek 1 évnél rövidebb futamidejű instrumentumok, melyeknek gyors, rövid távú realizálása várható, így a könyvszerinti értékük közelíti a valós piaci értéket.

A Csoport rövid lejáratú hitelei referencia kamathoz kötöttek, így a rövid távú realizálásán túl az esetleges kamatlábváltozás is tükröződik a könyvszerinti értékben.

A pénzügyi eszközök várható hitelezési vesztesége feltételezésen alapul, a veszteségek mértékének és a nemteljesítés kockázatának figyelembevételével. Az értékvesztések mértékének meghatározásához a Csoport minden esetben a saját becsléseit és feltételezéseit használja, továbbá támaszkodik múlt béli adatokra és jövőbeni becslésekre.

A Csoport hosszúlejáratú hiteleinek döntő része szintén változó kamatozású hitel, ezért a piaci változásokat folyamatosan követi a kamatláb változása. Figyelembe véve a Csoport iparági és kockázati pozícióját a Csoport úgy ítéli meg, hogy nem változik a kockázati besorolás a hitelek futamideje alatt, így az effektív kamatláb a referencia kamatszint változásán keresztül tükröződik. Ezek alapján mutatta be a Csoport úgy, hogy a hosszú lejáratú hitelei könyvszerinti értéke megegyezik a valós értékkel.

Az egyéb hosszúlejáratú kötelezettségeknél lízing kötelezettséget mutat ki a Csoport, melyek ugyanolyan kondíciókkal bírnak, mint a hosszúlejáratú hitelek (változó referencia kamatláb). Így az egyéb hosszúlejáratú kötelezettségek könyvszerinti értéke megegyezik a valós értékkel.

Diszkontálatlan cash-flow 2025	1 éven belül fizetendő	2-5 éven belül fizetendő	5 éven túl fizetendő
Teljes hitelállomány	18 189 930	14 947 224	0
Teljes hitelállomány kamatai	1 591 575	2 849 454	0
<b>Diszkontálatlan cash-flow</b>	<b>19 781 505</b>	<b>17 796 678</b>	<b>0</b>

Diszkontálatlan cash-flow 2024	1 éven belül fizetendő	2-5 éven belül fizetendő	5 éven túl fizetendő
Teljes hitelállomány	19 842 647	15 869 945	50 000
Teljes hitelállomány kamatai	1 758 637	2 918 421	2 081
<b>Diszkontálatlan cash-flow</b>	<b>21 601 284</b>	<b>18 788 366</b>	<b>52 081</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**28. Adók**

Az adókövetelés és adókötelezettség a következőképpen alakul:

Adókövetelés és adókötelezettség	2025	2024
Adókövetelés	2 461 125	2 294 756
Adókötelezettség	-6 470 358	-2 178 830
<b>Összesen</b>	<b>-4 009 233</b>	<b>115 926</b>

A nyereségadó a 2025. és 2024. december 31-én végződő évekre az alábbi elemekből áll:

Nyereségadó	2025	2024
Tárgyévi nyereségadó	727 903	597 600
Halasztott nyereségadó	643 179	-1 314 728
<b>Összesen</b>	<b>1 371 082</b>	<b>-717 128</b>

A Csoportot az adóhatóság rendszeresen ellenőrzi. Mivel az egyes tranzakciókra vonatkozó adótörvények és előírások alkalmazása többféleképpen értelmezhető, a pénzügyi kimutatásban kimutatott összegek a későbbiekben az adóhatóság végső döntésének tükrében változhatnak.

A Globális minimumadó törvény értelmében a multinacionális vállalatcsoport vagy nagyméretű belföldi vállalatcsoport alacsony adóterhelésű államban illetőséggel rendelkező csoporttagjainak többletnyereségük után kiegészítő adófizetési kötelezettségük merülhet fel, feltéve, hogy a vállalatcsoport konszolidált pénzügyi beszámolója szerinti bevétel az elmúlt négy évből legalább kettőben meghaladja a 750 millió eurós értékhatárt. A jogszabály értelmében azon államok minősülnek alacsony adóterhelésűnek, ahol az illetőséggel bíró csoporttag tényleges adómértéke alacsonyabb, mint 15 százalék. A Társaság (illetve a vállalatcsoport) konszolidált pénzügyi beszámolója szerinti bevétele az érintett időszakok egyikében sem érte el a 750 millió eurós értékhatárt, ezért a Globális minimumadó szabályozás hatálya nem terjed ki rá.

A Csoport átlagos adókulcsa az elmúlt két évben az alábbiak szerint alakult:

Átlagos adókulcs	2025	2024
Átlagos adókulcs	13,9%	13,9%

A halasztott adó év végi egyenlege a következő tételeket tartalmazza:

Halasztott adó év végi egyenlege	2025	2024
Tárgyi eszközök	-1 397 881	-1 362 048
Készlet	2 442	3 763
Értékvesztések - részesedés	-55 941	-40 261
Céltartalék	175 627	117 486
Követelések	104 476	87 847
Elhatárolt veszteség	2 824 080	3 523 791
Konszolidáció miatti halasztott adó módosítások	91 526	132 041
Egyéb	0	-52 573
<b>Halasztott adó nettó záró állománya</b>	<b>1 744 329</b>	<b>2 410 047</b>
<b>Ebből halasztott adó követelés</b>	<b>2 135 879</b>	<b>2 439 046</b>
<b>Ebből halasztott adó (kötelezettség)</b>	<b>-391 550</b>	<b>-28 999</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A Csoport átlag adókulccsal számított és a tényleges adókötelezettség közötti különbség bemutatása:

Számított és a tényleges adókötelezettség közötti különbség levezetése	2025	2024
Adózás előtti eredmény a konszolidált eredménykimutatás szerint	-13 487 005	-5 357 816
Aktuális átlag adókulcs - központ országa szerint	9,0%	9,0%
<b>Aktuális központ országa szerint adókulcs alapján számított adófizetési kötelezettség</b>	<b>-1 213 830</b>	<b>-482 203</b>
Eltérő adókulcsok hatása - központ országa szerint	-658 429	-261 566
Aktuális átlag adókulcs	13,9%	13,9%
<b>Aktuális adókulcs alapján számított adófizetési kötelezettség</b>	<b>-1 872 259</b>	<b>-743 769</b>
Meg nem forduló eltérések	2 794 760	1 697 901
Eltérő adókulcsok hatása	-234 504	-158 589
Helyi iparűzési adó, Innovációs járulék átsorolása	0	0
Korábbi években felvett halasztott adó eszköz leírása	0	0
Halasztott adóeszközök és kötelezettségek átértékelése	-16 626	15 117
Elhatárolt veszteség felhasználás	699 711	-1 527 787
Egyéb	0	0
<b>Eltérések összesen</b>	<b>3 243 341</b>	<b>26 641</b>
<b>Tényleges társasági adóráfordítás összesen</b>	<b>1 371 082</b>	<b>-717 128</b>
<b>Tényleges adókulcs</b>	<b>-10,2%</b>	<b>13,4%</b>

A halasztott adó számításnál figyelembe nem vett elhatárolt veszteségek összege és felhasználhatóságuk a következő:

Vállalat megnevezése	Devizanem	2025		
		Előző évek vesztesége	Halasztott adóban elszámolt	Halasztott adóban nem elszámolt
Masterplast Nyrt.	HUF	-161 001 593	-161 001 593	0
Masterplast Membrane Kft.	HUF	-8 636 981 705	-4 298 395 586	-4 338 586 119
Masterplast Modulhouse Kft.	HUF	-1 570 338 511	-1 570 338 511	0
Masterplast International Kft.	HUF	-550 537 947	-550 537 947	0
Masterplast Insulation Kft.	HUF	-826 948 308	-826 948 308	0
Masterplast Romania S.R.L.	RON	-3 195 124	-3 195 124	0
Masterplast YU D.o.o.	RSD	0	0	0
Masterplast Nonwoven	EUR	-6 384 808	-2 855 496	-3 529 312
Masterplast Proizvodnja	RSD	-87 895 980	-87 895 980	0

**29. Részvényekre eső eredmény**

EPS mutató	2025	2024
Részvényesek között felosztható eredmény	-15 001 508	-4 825 348
Év során forgalomban lévő részvények súlyozott átlaga (db)	18 448 565	16 577 520
<b>Egy részvényre jutó eredmény</b>	<b>-0,81</b>	<b>-0,29</b>
Hígított EPS mutató	2025	2024
Részvényesek között felosztható eredmény	-15 001 508	-4 825 348
Év során forgalomban lévő részvények súlyozott átlaga (db)	18 750 905	16 577 520
<b>Egy részvényre jutó hígított eredmény</b>	<b>-0,80</b>	<b>-0,29</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A 2024-es évtől eltérően 2025-ben a vonatkozó MRP program feltételeinek részbeni teljesülése miatt az egy részvényre jutó eredmény a hígított mutatóban megkülönböztetésre kerül.

2025. március 4. napján a Társaság zártkörű tőkeemelést hajtott végre, amelynek során 2 400 000 darab, egyenként 100 forint névértékű, 240 000 000 forint össznévértékű dematerializált, névre szóló tőzsrészvény került kibocsátásra. Az egy részvényre jutó eredmény (EPS) számítása során 2025-ben ezek a részvények is figyelembe lettek véve.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**30. Szegmensek**

A Csoport működését figyelembe véve, üzleti szegmenseként a gyártási és a kereskedelmi értékesítési tevékenységet mutatja be a Csoport.

A Csoport tevékenységét két szegmensre osztja: Gyártásra és Értékesítésre.

A Gyártás szegmens üvegszövetet, tetőfóliát, gipszkarton profilokat, hálós élvédőket, isofoam-ot, EPS-t, XPS-t, egészségügyi textíliát ad át az Értékesítési szegmensnek.

A belső átadási árak aktuális (beszerzési) piaci áron alapulnak. Az eredmények az adott szegmenshez tartozó, teljeskörűen konszolidált leányvállalatok eredményeit is tartalmazzák.

2025	Értékesítés	Gyártás	Fel nem osztott költségek	Szegmensek közti kiszűrés	Konszolidált
Külső árbevétel	164 199 203	6 723 307	228 416	0	171 150 926
Szegmensek közti árbevétel	36 126 214	62 987 887	6 221 231	-105 335 333	0
Anyagok és igénybevett szolgáltatások	-179 039 861	-57 613 404	-1 286 713	105 335 333	-132 604 646
Személyi jellegű ráfordítások	-9 084 990	-15 083 338	-2 823 748	0	-26 992 077
Értékcsökkenési leírás és amortizáció	-910 425	-6 103 839	-574 843	0	-7 589 107
Saját termelésű készletek állományváltozása	-2 006 487	620 306	573 727	0	-812 455
Egyéb működési bevételek (ráfordítások)	-352 357	-437 759	-794 868	0	-1 584 985
	164 199 203	6 723 307	228 416	0	171 150 926
<b>EBITDA</b>	<b>9 841 720</b>	<b>-2 803 002</b>	<b>2 118 044</b>	<b>0</b>	<b>9 156 763</b>
EBITDA %	6,0%	-4,5%	32,8%		5,4%
<b>ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>8 931 295</b>	<b>-8 906 841</b>	<b>1 543 201</b>	<b>0</b>	<b>1 567 656</b>
ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE %	5,4%	-14,1%	23,9%		0,9%
Kamatbevétel	1 820 549	14 674	-1 363 545	0	471 678
Kamatköltség	-1 748 505	-2 527 350	1 095 488	0	-3 180 367
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei (ráfordításai)	-356 825	-711 176	-2 384 540	0	-3 452 542
<b>Pénzügyi eredmény</b>	<b>-284 782</b>	<b>-3 223 852</b>	<b>-2 652 598</b>	<b>0</b>	<b>-6 161 231</b>
Részesedés társult vállalatok eredményéből	0	-8 893 430	0	0	-8 893 430
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>8 646 514</b>	<b>-21 024 122</b>	<b>-1 109 397</b>	<b>0</b>	<b>-13 487 005</b>
Nyeréségadó	-833 335	-386 287	-151 459		-1 371 082
<b>ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>7 813 178</b>	<b>-21 410 409</b>	<b>-1 260 856</b>	<b>0</b>	<b>-14 858 087</b>
<b>ESZKÖZÖK</b>					
Tárgyi eszközök	7 158 851	82 707 210	9 251 315		99 117 375
Készletek	27 372 920	11 718 700	620 359		39 711 979
Vevők	19 047 875	284 264	285 894		19 618 033
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>					
Hosszú lejáratú hitelek	11 951 533	2 995 690	0		14 947 224
Halasztott bevételek	0	27 324 757	767 528		28 092 285
Rövid lejáratú hitelek/OVD	807 852	4 795 523	12 586 556		18 189 930
Szállítók	17 476 823	2 001 784	421 532		19 900 139

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

2024	Értékesítés	Gyártás	Fel nem osztott költségek	Szegmensek közti kiszűrés	Konszolidált
Külső árbevétel	127 389 106	8 491 374	256 966	0	136 137 445
Szegmensek közti árbevétel	30 269 708	61 443 318	3 199 999	-94 913 025	0
Anyagok és igénybevett szolgáltatások	-145 009 548	-60 990 011	-1 878 065	94 913 025	-112 964 599
Személyi jellegű ráfordítások	-8 718 427	-15 995 073	-2 795 196	0	-27 508 696
Értécsökkenési leírás és amortizáció	-1 046 054	-5 910 272	-567 436	0	-7 523 762
Saját termelésű készletek állományváltozása	2 488 396	2 879 331	0	0	5 367 727
Egyéb működési bevételek (ráfordítások)	-113 171	1 681 622	-395 065	0	1 173 386
<b>EBITDA</b>	<b>6 306 063</b>	<b>-2 489 439</b>	<b>-1 611 360</b>	<b>0</b>	<b>2 205 264</b>
EBITDA %	5,0%	-4,1%	-46,6%		1,6%
<b>ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>5 260 009</b>	<b>-8 399 711</b>	<b>-2 178 796</b>	<b>0</b>	<b>-5 318 499</b>
ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE %	4,1%	-13,7%	-63,0%		-3,9%
Kamatbevétel	3 084 208	19 514	-2 332 340	0	771 382
Kamatköltség	-2 315 307	-3 145 737	2 222 574	0	-3 238 471
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei (ráfordításai)	-227 783	569 548	2 168 449	0	2 510 214
<b>Pénzügyi eredmény</b>	<b>541 118</b>	<b>-2 556 675</b>	<b>2 058 682</b>	<b>0</b>	<b>43 125</b>
Részesedés társult vállalatok eredményéből	0	0	-82 442		-82 442
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>5 801 127</b>	<b>-10 956 386</b>	<b>-202 556</b>	<b>0</b>	<b>-5 357 816</b>
Nyerésadó	-358 652	1 184 609	-108 829		717 128
<b>ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>5 442 475</b>	<b>-9 771 777</b>	<b>-311 386</b>	<b>0</b>	<b>-4 640 688</b>
<b>ESZKÖZÖK</b>					
Tárgyi eszközök	7 539 578	94 561 216	8 763 961		110 864 755
Készletek	28 233 599	11 765 796	18 493		40 017 889
Vevők	10 438 521	520 361	242 425		11 201 307
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>					
Hosszú lejáratú hitelek	13 813 600	2 106 345	0		15 919 945
Halasztott bevételek	0	33 449 254	727 192		34 176 446
Rövid lejáratú hitelek/OVD	9 894 420	7 069 280	2 878 947		19 842 647
Szállítók	13 677 937	1 356 880	151 136		15 185 952

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**31. Az árbevétel országokénti bontásban (ezer euró):**

Árbevétel országoként	2025	2024
Magyarország	88 851	49 950
Lengyelország	14 639	13 139
Export	13 836	14 514
Románia	11 416	12 209
Szerbia	11 262	11 264
Németország	9 148	9 803
Ukrajna	8 117	7 641
Olaszország	4 590	7 063
Szlovákia	4 253	5 133
Horvátország	3 708	3 948
Észak-Macedónia	1 331	1 473
<b>Összesen</b>	<b>171 151</b>	<b>136 137</b>

Az országokénti árbevétel-bontás kimutatás azon országokban realizált árbevételt mutatja, ahol a Masterplast saját leányvállalattal rendelkezik, függetlenül attól, hogy melyik leányvállalata értékesített az adott ország területén. A leányvállalattal nem rendelkező országokban történő értékesítés Exportként kerül kimutatásra.

**32. A befektetett eszközök országokénti bontásban (ezer euró):**

2025	Összesen	Ingatlanok, gépek, berendezések	Immateriális javak	Részesedések társult vállalkozásban	Befektetett pénzügyi eszközök
Magyarország	55 811	45 978	1 156	8 677	0
Németország	8 852	8 820	32	0	0
Románia	924	895	29	0	0
Szerbia	40 722	40 691	31	0	0
Horvátország	353	315	38	0	0
Ukrajna	637	620	17	0	0
Szlovákia	306	288	18	0	0
Lengyelország	457	451	6	0	0
Észak-Macedónia	303	303	0	0	0
Olaszország	756	756	0	0	0
<b>Összesen</b>	<b>109 121</b>	<b>99 117</b>	<b>1 327</b>	<b>8 677</b>	<b>0</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

2024	Összesen	Ingtatlanok, gépek, berendezések	Immateriális javak	Részesedések társult vállalkozásban	Befektetett pénzügyi eszközök
Magyarország	70 684	53 663	1 370	15 651	0
Németország	9 347	9 320	27	0	0
Románia	689	635	54	0	0
Szerbia	42 807	42 771	36	0	0
Horvátország	358	318	40	0	0
Ukrajna	610	604	6	0	0
Szlovákia	347	347	0	0	0
Lengyelország	429	429	0	0	0
Észak-Macedónia	274	273	1	0	0
Olaszország	3 219	2 505	714	0	0
<b>Összesen</b>	<b>128 764</b>	<b>110 865</b>	<b>2 248</b>	<b>15 651</b>	<b>0</b>

**33. Tranzakciók kapcsolt felekkel**

A kapcsolt vállalkozásokkal folytatott ügyletek piaci alapon jönnek létre. A kapcsolt felek közötti ügyletek során alkalmazott ár megfelel a jogszabályokban lefektetett elvek szerinti szokásos piaci árnak, továbbá az árképzés megfelel az imént hivatkozott jogszabály, a dokumentáció szabályairól szóló rendeletben foglaltak szakmai hátteréről tekintendő OECD Irányelveknek, konkrét esetben az alkalmazott „arm’s length” irányelvnek.

**Szolgáltatások igénybevétele kapcsolt felektől**

Tibor Dávid 100%-os tulajdonában van az Essence Invest Kft., valamint Ács Balázssal együtt tulajdonukban van a PrimolInvest Kft. (névváltozás előtt Fóliatex Kft.) Ács Balázs 100%-os tulajdonában van az AMZSAB Kft., a Budai út 8. Kft és a Firmum Capital Zrt. Tibor Dávid az Országos Minifutball Szövetség elnöke. A Csoport ezen kapcsolt vállalkozásokkal bonyolított vevői forgalma 2025. évben és 2024. évben is 0 EUR. Az Országos Minifutball Szövetség részére sporttámogatásként 2025-ben 103 788 EUR és 2024-ben 73 155 EUR került kifizetésre.

A Csoport kiemelt vezetői feladataikat alkalmazotti jogviszonyban végzik. A 2025-ös évben részükre kifizetett rövid lejáratú juttatások összege 1 913 010 EUR, ezen a címen 2024-ben 1 589 792 EUR került kifizetésre. A vezető tisztségviselők részére nem történt kölcsön kiutalás 2025-ben és 2024-ben.

Az igazgatótanácsi tagok részére 2025-ben kifizetett tiszteletdíj összege 21 111 EUR, 2024-ben kifizetett összege 24 248 EUR volt.

**34. Tőkeemelés**

A Társaság Igazgatótanácsa 2025. február 28. napján a Társaság alaptőkéjének felemeléséről döntött. Az alaptőkeemelés összege 240 000 000 Ft, mellyel összefüggésben 2 400 000 darab, egyenként 100 Ft névértékű és egyenként 2 500 Ft kibocsátási értékű, névre szóló, dematerializált előállítású új törzsrészvény kibocsátására került sor. Ennek alapján a felemelt teljes alaptőke nagysága 1 925 063 100 Ft lett, amely 19 250 631 db, egyenként 100 Ft névértékű törzsrészvényből áll. Az alaptőke-emeléssel érintett törzsrészvények kibocsátási értéke részvényenként 2 500 Ft, összesen 6 000 000 000 Ft. A részvényenkénti kibocsátási értékek névértéken felüli része – összesen 5 760 000 000 Ft – a Társaság tőketartalékát növeli. A MFB Vállalati Beruházási és Tranzakciós Magántőkealap a részvényeket átvette, a pénzbeli hozzájárulást határidőben teljesítette, melyre tekintettel az alaptőkeemelés 2025. március 4. napján megvalósult.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

### 35. Leányvállalati tulajdonrészek változása

#### 35.1. Leányvállalati tulajdonrészek csökkenése 2025. évben:

##### MASTERWOOL MW-1 d.o.o.

A Társaság Igazgatótanácsa 2025. június 26-án döntött a Masterwool MW-1 d.o.o. társaság beolvadásáról a Masterplast YU d.o.o. társaságba. Az egyesülési folyamat a hatályos szerb jogszabályok, valamint a vonatkozó számviteli és társasági előírások figyelembevételével lezárult és a beolvadást a Szerbiai Cégnyilvántartási Ügynökség (ARP) a szerb cégnyilvántartásba bejegyezte 2025. novemberben.

##### MIP Zrt.

2025. 02. 27-én a Market Építő Zrt. részéről egyoldalú jegyzett tőke emelés eredményeképpen a Masterplast tulajdonosi aránya 49,39%-ra módosult.

#### 35.2. Leányvállalati tulajdonrészek csökkenése 2024. évben:

Nem történt

#### 35.3. Leányvállalati tulajdonrészek növekedése 2025. évben:

##### Masterplast Proizvodnja D.o.o

A Masterplast Nyrt. 2025. augusztus 29-én 1% -os tulajdonrészt szerzett a Masterplast Proizvodnja D.o.o. XPS gyártó leányvállalatban, így a Masterplast Membrane Kft. 100%-os tulajdoni hányada 99%-ra változott.

#### 35.4. Leányvállalati tulajdonrészek növekedése 2024. évben:

##### Masterplast Italia Srl.

A Társaság a MASTERPLAST Italia Srl. külső tulajdonban levő 1,3%-os üzletrészesének megvásárlásával 2024. július 10. hatállyal a Társaság konszolidált tulajdoni hányada 100%-ra változott.

### 36. Külső (kisebbségi) tulajdonosok részesedése

Külső tulajdonosok részesedése	Részesedés mértéke		Részesedés összege	
	2025	2024	2025	2024
Masterplast Sp zoo	19,96%	19,96%	507 257	476 192
MasterPlast TOV	20,00%	20,00%	203 781	228 916
Összesen	-	-	712 038	705 109

### 37. Kockázatok kezelése

#### 37.1. Pénzügyi kockázatok kezelése

##### Teljes hitelezési kockázat

A Csoport számos ügyfélnek szállít termékeket vagy nyújt szolgáltatásokat. Figyelembe véve a szerződési volumeneket és a vevők hitelképességét nem áll fent jelentős hitelkockázat. A Csoport nemzetközi kinnlevőség kezelési szabályzatának megfelelően a leányvállalatoknál működtetett ellenőrzési folyamat biztosítja, hogy csak megfelelő pénzügyi háttérrel rendelkező ügyfelek részére történhet értékesítés, csökkentve ezzel a Csoport hitelezési kockázatát.

A hitelkockázat által érintett lehetséges legnagyobb összeg a pénzügyi eszközök mérlegértéke, beleértve a mérlegben szereplő, értékvesztéssel csökkentett ügyleteket.

##### Kamatkockázat

A Csoport vezetése a változó kamatozású hitelekkel eredő kamatkockázatot nem itéli meg jelentős kockázati tényezőként, mivel a pénzügyi válság hatására banki intézkedések során megváltozott kamatmértékek nem képviselnek akkora nagyságrendet, mely nem lenne kizárható az üzleti tevékenységünk nyereségéből.

A kamatváltozás érzékenységvizsgálata és az adózás előtti eredményre gyakorolt hatása:

*A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.*

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Kamatkockázat	2025	2024
<b>Kamatok + 1 % pontos növekedése esetén</b>		
Pénzügyi tevékenység eredménye	-6 161 231	43 125
Kamat növekedése	-331 372	-357 626
<b>Korrigált Pénzügyi tevékenység eredménye</b>	<b>-6 492 603</b>	<b>-314 501</b>
Adózás előtti eredmény	-13 487 005	-5 357 816
Kamat növekedése	-331 372	-357 626
<b>Korrigált adózás előtti eredmény</b>	<b>-13 818 377</b>	<b>-5 715 442</b>
<b>Kamatok + 1 % pontos csökkenése esetén</b>		
Pénzügyi tevékenység eredménye	-6 161 231	43 125
Kamatok csökkenése	331 372	357 626
<b>Korrigált Pénzügyi tevékenység eredménye</b>	<b>-5 829 859</b>	<b>400 751</b>
Adózás előtti eredmény	-13 487 005	-5 357 816
Kamat csökkenése	331 372	357 626
<b>Korrigált adózás előtti eredmény</b>	<b>-13 155 633</b>	<b>-5 000 190</b>

A hitelekhez kapcsolódó EUR/HUF és EUR/RSD árfolyamváltozás kitétség érzékenységvizsgálata és az adózás előtti eredményre gyakorolt hatása (az árfolyamkockázat kalkulációja az EUR-os hitelállományra vetítve történik):

Árfolyamkockázat	2025	2024
<b>Az EUR/HUF, EUR/RSD, EUR/RON árfolyamok 3 %-os erősödése esetén</b>		
Pénzügyi tevékenység eredménye	-6 161 231	43 125
Árfolyam növekedésének hatása	240 077	236 699
<b>Korrigált Pénzügyi tevékenység eredménye</b>	<b>-5 921 154</b>	<b>279 824</b>
Adózás előtti eredmény	-13 487 005	-5 357 816
Árfolyam növekedésének hatása	240 077	236 699
<b>Korrigált adózás előtti eredmény</b>	<b>-13 246 928</b>	<b>-5 121 117</b>
<b>Az EUR/HUF, EUR/RSD, EUR/RON árfolyamok 3 %-os gyengülése esetén</b>		
Pénzügyi tevékenység eredménye	-6 161 231	43 125
Árfolyam csökkenésének hatása	-240 077	-236 699
<b>Korrigált Pénzügyi tevékenység eredménye</b>	<b>-6 401 308</b>	<b>-193 574</b>
Adózás előtti eredmény	-13 487 005	-5 357 816
Árfolyam csökkenésének hatása	-240 077	-236 699
<b>Korrigált adózás előtti eredmény</b>	<b>-13 727 082</b>	<b>-5 594 515</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**37.2. Likviditási kockázat**

A Csoport likviditási politikája előírja, hogy biztosítani kell a Pénzügyi Stratégia megvalósításához elegendő pénzeszközt, lehívható hitelkeret rendelkezésre állását.

A Csoport 2025. december 31-én 52,7 millió EUR, 2024. december 31-én 50,1 millió EUR hitelkerettel rendelkezett, mely magában foglalja a rövid és hosszú lejáratú, valamint az akkreditív és garancia hitelkereteket. A hitelkereteken felül a Növekedési Kötvényprogram keretében kibocsátott 21 mrd HUF (2025.12.31-i mérlegértéken 35 millió EUR) névértékű kötvény nagyobb rugalmasságot biztosít a Csoport működéséhez, mivel a rövid távú, valamint a magas finanszírozási költséggel felvett beruházási hiteleket a Társaság hosszú futamidejű, kedvező kamatozású finanszírozással váltotta ki, valamint forrást biztosít a Csoport beruházásaihoz.

A rendelkezésre álló hitellehetőségek megfelelő fizetőképességet és pénzügyi stabilitást biztosítanak a Csoport stratégiai céljainak megvalósításához.

A következő táblázat a Csoport pénzügyi kötelezettségeit tartalmazza lejárát szerinti bontásban 2025. és 2024. december 31-én a szerződés szerinti kifizetések nem diszkontált értéke alapján.

A Raiffeisen bank által nyújtott hitelek csoport szinten kerülnek elbírálásra, mely magában foglalja a leányvállalatok teljesítéséhez kötött értékelések kockázatát. A leányvállalatok működésük önálló finanszírozásához a hazai bankjuktól is vesznek fel beruházási, ill. forgóeszköz finanszírozási hiteleket.

2025	1 éven belül esedékes	2-5 éven belül esedékes	5 éven túl esedékes	Összesen
Pénzügyi lízing kötelezettségek*	313 293	625 299	0	938 592
Banki hitelek*	19 781 505	17 796 678	0	37 578 183
Tartozások kötvénykibocsátásból	7 784 087	15 548 717	11 678 394	35 011 198
Szállítók és egyéb kötelezettségek	35 591 289	0	0	35 591 289
<b>Összesen</b>	<b>63 470 174</b>	<b>33 970 694</b>	<b>11 678 394</b>	<b>109 119 262</b>

2024	1 éven belül esedékes	2-5 éven belül esedékes	5 éven túl esedékes	Összesen
Pénzügyi lízing kötelezettségek*	328 068	897 554	0	1 225 622
Banki hitelek*	21 601 284	18 788 366	52 081	40 441 731
Tartozások kötvénykibocsátásból	7 309 188	24 127 067	8 766 504	40 202 759
Szállítók és egyéb kötelezettségek	24 782 052	0	0	24 782 052
<b>Összesen</b>	<b>54 020 592</b>	<b>43 812 987</b>	<b>8 818 585</b>	<b>106 652 164</b>

\*tartalmazza a finanszírozási költségeket is

A kovenánsok nem teljesülése is kockázatot jelent a Csoport meglévő hiteleinek, kereteinek meghosszabbítása tekintetében.

Az alábbi táblázat mutatja be a csoportszintű banki kovenánsok előírt mértékét, valamint teljesítésük alakulását.

Mutató megnevezése és számítása	Előírt	Teljesített	Előírt	Teljesített
	2025		2024	
net debt/EBITDA	< 3,5	6,39	< 3,5	14,80

A Csoport sem 2024.12.31-én sem 2025.12.31-én nem felelt meg a net debt/EBITDA mutatónak, ami kizárólag az újabb pénzügyi kötelezettség vállalást tiltja.

A 16. pontban bemutatott hiteltáblázatból az RSD-ben folyósított folyószámlahitelek hosszabbításra kerültek, a többi bank esetén banki waiver illetve hosszútávú szándéknyilatkozat áll rendelkezésre a kovenánsok eltekintéséről.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A kötvényekkel kapcsolatos kovenánsok alakulását a következő táblázat tartalmazza.

Mutató megnevezése és számítása	Előírt	Teljesített	Előírt	Teljesített
	2025		2024	
net debt/EBITDA	< 3,5	6,39	< 3,5	14,80

A kovenánsok feltételei:

A Csoport 2025. 12. 31-én és 2024.12.31-én sem felelt meg a 2031/I HUF kötvényhez kapcsolódó kovenáns feltételnek. Mivel a Társaságnál nem áll fenn lehetséges vagy valós nem teljesítési igény, az így számított ráta kizárólag az újabb pénzügyi kötelezettség vállalást tiltja, nem minősül tartási pénzügyi kovenánsnak.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**Banktól felvett rövid és hosszú lejáratú hitel kovenánsok 2025**

Vállalat neve	Hitel azonosító	Lejárat	Kovenánsok	Megjegyzés
Masterplast YU D.o.o.	00-421-0611706.8	2028.04.20	1. bankhitelek és az EBITDA aránya max. 3,5 lehet 2. bankhitelek és az árbevétel aránya max. 25% lehet	Kovenánsok teljesültek 2025-ben
Masterplast YU D.o.o.	00-421-0640236.6	2028.09.18	nincs	Hosszabbítva 2027.02.06-ig
Masterplast YU D.o.o.	00-422-0006845.3	2026.02.06	nincs	Hosszabbítva 2027.02.06-ig
Masterplast YU D.o.o.	00-422-0006846.1	2026.02.06	nincs	Hosszabbítva 2027.02.06-ig
Masterplast YU D.o.o.	00-429-0300289.6	-	nincs	-
Masterplast Italy	994205096 MPS SACE	2030.03.31	nincs	-
Masterplast International	TCF-R-80/2022	2027.06.16	1. Az export árak min 50%-ának magyar származásúnak kell lennie 2. A kölcsönök együttes összege nem haladhatja meg az export árbevétel nettó 85%-át	Kovenánsok teljesültek 2025-ben
Masterplast International	R-9/2021	2026.12.15	nincs	-
Masterplast International	EHIT/114590/2024/485938/001	2027.06.16	1. Nettó Forgótőke valamennyi naptári negyedévre vonatkozóan nem lehet kevesebb, mint az adott negyedév végén a forgóeszköz és folyószámla hitelkeretek fennálló állománya (konzolidációs adatok alapján számítva).	Kovenánsok teljesültek 2025-ben
Masterplast Romania	56 (OVD)	-	nincs	-
Masterplast s.r.o.	-	-	1. likviditási mutató nem eshet 140% alá 2. saját tőke arány mutató nem eshet 40% alá 3. cash flow kimutató nem eshet 150 000 EUR alá június 30-án, és 300 000 EUR alá december 31-én	nincs hitel 2025.12.31-én

A kötvény és a hitelt biztosítók által meghatározott pénzügyi kovenáns a konszolidált nettó eladósodottságnak a konszolidált EBITDA értékhez viszonyított aránya, ami nem haladhatja meg a 3,5-szeres értéket.

Mutató megnevezése és számítása	Előírt	Teljesített	Előírt	Teljesített
	2025		2024	
net debt/EBITDA	< 3,5	6,39	< 3,5	14,80

A net debt/EBITDA mutató miatt a Csoport 2025.12.31-én nem felelt meg a 2031/I HUF kötvényhez kapcsolódó feltételnek. A 2025. évi forgóeszköz hitelfelvétel valamennyi kötvénytulajdonos írásbeli hozzájárulásával valósult meg.

## **MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

### **37.3. Földrajzi terület kockázata**

A Csoportot képező leányvállalatok fekvése többségében Közép-Európa területén helyezkedik el, de van leányvállalata Ukrajnában is. Ez a viszonylagos szétszórtság mégsem jelent akkora kockázatot, mivel a leányvállalatok működésének kontrolljának biztosítása és fokozása érdekében a Csoport területi csoportokat (régiokat hozott létre), melynek irányítását, felügyeletét erre szakosodott régióvezetésre bízta.

### **37.4. Ország kockázat**

A Csoport tevékenysége és eredményessége kitett a közép-, délkelet és kelet-európai országok politikai, makrogazdasági, és államháztartás pénzügyi helyzetének alakulásának. A politikai és makrogazdasági környezet esetleges változása negatívan hathat a Csoport tevékenységére, eredménytermelő képességének alakulására. Az ukrán politikai helyzet bizonytalanságával kapcsolatos eszköz értékvesztéseket a 10. jegyzetben ismertettük.

### **37.5. Árfolyamkockázat**

A Masterplast termékeinek nagy részét USD és euró bázison szerzi be és leányvállalatai saját országainak devizájában értékesíti, mely devizakitettséget eredményez a Csoport számára. Mivel a Csoport ország-portfóliója többségének (kivéve Ukrajna) devizája euróhoz kötött, ezért a helyi devizák az euróhoz történő mozgása, valamint az USD relációban beszerzett termékek esetében az EUR/USD alakulása befolyásolja a kereskedelmi tevékenység árfolyam hatását.

Az árfolyamkockázatot a Masterplast központilag csoportszinten, ill. az anyavállalat gazdasági igazgatójának koordinálása mellett leányvállalati szinten kezeli. Az éves pénzügyi tervezés részeként kerül meghatározásra az optimális fedezeti stratégia, melyet jóváhagyás után a Csoport végrehajt. A fedezeti ügyletek az év végén nyitott pozíciói és azok valós értéke, valamint az egyéb pénzügyi instrumentumok valós értéke a 27-es számú jegyzetben kerül bemutatásra.

A magyarországi szervezetek euróban folyósított forgóeszköz-, a szerbiai leányvállalat euró alapú beruházási-hittel is rendelkeznek.

### **37.6. Adókockázat**

A Csoport a változó törvényi szabályozók módosulásait folyamatosan figyeli, nyomon követi, és amennyiben a Csoportot érintő szabályzóváltozás lép életbe, azonnal meghozza a megfelelő intézkedéseket, kialakítja – módosítja – az eljárási rendet, így a management által azonosított jelentős adókockázatok, melyekről a vezetésnek tudomása lenne, nincsenek.

### **37.7. Tőkekockázatok kezelése**

- **Osztalékfizetési politika:** Amennyiben a Csoport nem talál a növekedéséhez szükséges beruházási és akvizíciós célpontokat, megfelelő eredményesség és működő tőke biztosítása mellett osztalékot is fizethet a tulajdonosoknak. Az osztalék mértéke a tárgyévi adózott eredmény maximum 50%-a.
- **Tőkeemelés:** A Masterplast 2018-ban, 2022-ben és 2025-ben emelt tőkét, s későbbi stratégiai terveinek megvalósításához a jövőben tőkeemelés formájában is biztosíthat forrást. A Csoport – egyedi eseteket kivéve - a leányvállalatoknál nem tervez tulajdonosi hozzájárulással tőkét emelni, a saját tőke növelését az előző évek eredményéből finanszírozza.
- **Optimális tőkeszerkezet:** A 2012-ben, 2022-ben és 2025-ben megvalósult tőkeemeléssel a Csoport sajátidegen tőkearánya jelentősen javult, melyet a likviditási kockázat csökkentésére – kiszámíthatatlan pénzügyi piacok – a jövőben is fenn kíván tartani.
- **Működőképesség biztosítása:** A Csoport a hatékony pénzügyi működőképességének biztosítására, folyamatosan törekszik a beszállítóival a követendő szerződések, ügyletek fizetési határidejének kitolására, hosszabbítására, mellyel a vevői fizetési késedelmek kívánja ellensúlyozni.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**38. Kutatási és kísérleti fejlesztési tevékenység**

A felmerült költségek alakulása: nem merült fel a tárgyévben.

Kutatási és fejlesztési költségek	2025	2024
Kutatási és fejlesztési költségek	0	0

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**39. Függő kötelezettségek és kötelezettségvállalások**

**A még le nem járt futó pályázatok, és a hozzájuk tartozó kötelezettségek – 2025**

Támogatás azonosító száma	Támogatás megnevezése	Támogatásban részesülő cég megnevezése	Összeg	Elszámolás módusa	Támogatás forrása	Visszafizetendő összeg	Megvalósított létesítmény	Vállalások	Fenntartási időszak vége
GINOP-2.1.1-15-2016-00767	Új kedvező tulajdonságú szél és légzáró diffúziós tetőfólia termék fejlesztése, a Masterplast Kft-nél	Masterplast Membrane Kft.	142 574	2017.04.18 2018.09.12 2019.08.21	Európai Unió Európai Regionális Fejlesztési Alapjából és A Magyar Köztársaság központi költségvetéséből.	142 574	Van	A projekt keretében kifejlesztett eljárás/termék árbevétele a fejlesztést befejezését követő 2 egymást követő üzleti évben kell teljesülnie legkésőbb 2020.12.31-ig. mértéke a támogatás 30.8%-a.	2024.12.31
PM/326-9/2020	Hatékony diffúziós tetőfólia gyártás megvalósítása	Masterplast Membrane Kft.	399 302	2020.12.30	100% hazai forrás	399 302	Van	Létszámfenntartás (71,22 fő) és bérköltség növekedés vállalása a 2021-2026 évekre	2026.12.31
PM/15207-9/2020	COVID-19 szempontjából releváns termékek előállítás	Masterplast Membrane Kft.	18 995 635	2020.12.29	100% hazai forrás	18 995 635	Van	Létszámfenntartás (78,3 fő), valamint a létrehozott kapacitások fenntartása.	2024.12.31
PM/15207-9/2020	COVID-19 szempontjából releváns termékek előállítása - Kutatás-fejlesztés	Masterplast Membrane Kft.	476 955	2020.12.29	100% hazai forrás	476 955	Van	Létszámfenntartás (78,3 fő), valamint a létrehozott kapacitások fenntartása.	2025.12.31
PM/2093-10/2021	Egészségipari egyéni védőeszközök késztermék gyártási kapacitásának megteremtése Sárszentmihályon	Masterplast Membrane Kft.	5 377 900	2021.04.21	100% hazai forrás	5 377 900	Van	Létszámfenntartás (80,5 fő), valamint a létrehozott kapacitások fenntartása.	2025.12.31
NGM/34052-6/2017	Jelentős vállalat fejlesztés megvalósítása a Masterfoam Kft-nél	Masterplast Insulation Kft.	651 281	2018.04.30 2018.10.31	100% hazai forrás	651 281	Van	Összesen 21 új munkahely létesítése a 2019 és 2020-as üzleti évben, valamint bérköltség növekmény vállalása a bázis időszakhoz (2016) képest.	2024.10.31
KK-H-02/2017-I-7-0005	Gyártásfejlesztés	Masterplast YU D.o.o.	2 479 323	2018.	Prosperitai Alapítványon keresztül a Magyar állam	2 479 323	Van	Gazdasági tevékenység fenntartása 7 évig, 105 új alkalmazott határozatlan időre, akik átlag keresete 75%-a a székhely szerinti gazdasági szektorban meghatározott átlagkeresetnek. 10 új beszállítóval kell szerződést kötni.	2024.12.31
SZ-H-04/2019-III-1-0002	Gyártásfejlesztés	Masterplast YU D.o.o.	3 000 000	2021.	Prosperitai Alapítványon keresztül a Magyar állam	3 000 000	van	Gazdasági tevékenység fenntartása a beruházás megvalósításától számított 5 év	2027.06.30
NTP2020-000356/2	Új gyártókapacitás létrehozása a termelési kapacitás és a piacok biztonságos ellátása érdekében	Kedvezményezett: Masterplast Membrane Kft. Konzorciumi Tag: Masterplast Proizvodnja D.o.o	6 551 105	I. Előleg: 2022.01.18. I. időközi elszámolás elfogadása: 2023.05.16. II. időközi elszámolás: benyújtva, hiánypótlás alatt	Külgazdasági és Külügyminisztérium Támogató: HEPA Exportfejlesztési Ügynökség Zrt.	6 551 105	Folyamatban	Záró beszámoló elfogadásától számított 5 évig köteles fenntartani a pályázat keretében beszerzett eszközöket + Fenntartás alatt a Támogatás 30%-a osztalékként befizetendő	2030.11.26
HIPA/GYAR-2022-0294	Gyármentő Program	MASTERPLAST Nyrt.	746 238	2023: 143 800 000 2024:71 900 000 2025:71 900 000	100% hazai forrás	746 238	Folyamatban	2022. évi átlagos statisztikai állományi létszám, mint bázislétszám 90%-nak tartása a beruházás befejezését követő egy éves időtartamban.	2027.12.31
ID IPER 322209 ID IPER 344393 ID IPER 333554 ID IPER 344391 ID IPER 333526	Industry 4.0	Masterplast Italia S.R.L.	763 420	2024.01.01-től, értéksökkenéssel arányos folyamat havi lehívás (2024: 95 994,85 EUR)	EU funds (mainly NRPP-NGEU)	763 420	Van	Az eszközök fenntartása 2026.12.31-ig.	2026+6 YRS DECADENCE PERIOD FOR FISCAL ASSESSMENT= 31/12/2032
GINOP-2.1.1-15-2016-00767	Új kedvező tulajdonságú szél és légzáró diffúziós tetőfólia termék fejlesztése, a Masterplast Kft-nél	Masterplast Membrane Kft.	142 574	2017.04.18 2018.09.12 2019.08.21	Európai Unió Európai Regionális Fejlesztési Alapjából és A Magyar Köztársaság központi költségvetéséből.	142 574	Van	A projekt keretében kifejlesztett eljárás/termék árbevétele a fejlesztést befejezését követő 2 egymást követő üzleti évben kell teljesülnie legkésőbb 2020.12.31-ig. mértéke a támogatás 30.8%-a.	2024.12.31

A GVOP-tól kapott támogatások esetében a jegybanki alapkamat kétszeresével kell visszafizetni a fenti az összegeket a szerződésben foglaltak nem teljesülése esetén. A szerződésben foglaltak a tárgyévben teljesültek és a vezetőség megítélése alapján a jövőben is teljesülni fognak.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**A még le nem járt futó pályázatok, és a hozzájuk tartozó kötelezettségek – 2024**

Támogatás azonosító száma	Támogatás megnevezése	Támogatásban részesülő cég megnevezése	Összeg	Elszámolás módszere	Támogatás forrása	Visszafizetendő összeg	Megvalósított létesítmény	Vállalások	Fenntartási időszak vége
GINOP-2.1.1-15-2016-00767	Új kedvező tulajdonságú szél és légzáró diffúziós tetőfólia termék fejlesztése, a Masterplast Kft-nél	Masterplast Membrane Kft	133 990	2017.04.18 2018.09.12 2019.08.21	Európai Unió Európai Regionális Fejlesztési Alapjából és A Magyar Köztársaság központi költségvetéséből.	133 990	Van	A projekt keretében kifejlesztett eljárás/termék árbevétele a fejlesztést befejezését követő 2 egymást követő üzleti évben kell teljesülnie legkésőbb 2020.12.31-ig. mértéke a támogatás 30,8%-a.	2024.12.31
PM/326-9/2020	Hatékony diffúziós tetőfólia gyártás megvalósítása	Masterplast Membrane Kft	375 261	2020.12.30	100% hazai forrás	375 261	Van	Létszámfenntartás (71,22 fő) és bérköltség növekedés vállalása a 2021-2026 évekre	2026.12.31
PM/15207-9/2020	COVID-19 szempontjából releváns termékek előállítás	Masterplast Membrane Kft	17 851 979	2020.12.29	100% hazai forrás	17 851 979	Van	Létszámfenntartás (78,3 fő), valamint a létrehozott kapacitások fenntartása.	2024.12.31
PM/15207-9/2020	COVID-19 szempontjából releváns termékek előállítása - Kutatás-fejlesztés	Masterplast Membrane Kft	448 239	2020.12.29	100% hazai forrás	448 239	Van	Létszámfenntartás (78,3 fő), valamint a létrehozott kapacitások fenntartása.	2025.12.31
PM/2093-10/2021	Egészségipari egyéni védőeszközök késztermék gyártási kapacitásának megteremtése Sárszentmihályon	Masterplast Membrane Kft	5 054 117	2021.04.21	100% hazai forrás	5 054 117	Van	Létszámfenntartás (80,5 fő), valamint a létrehozott kapacitások fenntartása.	2025.12.31
NGM/34052-6/2017	Jelentős vállalat fejlesztés megvalósítása a Masterfoam Kft-nél	Masterplast Insulation Kft.	612 070	2018.04.30 2018.10.31	100% hazai forrás	612 070	Van	Összesen 21 új munkahely létesítése a 2019 és 2020-as üzleti évben, valamint bérköltség növekmény vállalása a bázis időszakhoz (2016) képest.	2024.10.31
05 No. 401-5329/2015-1	Gyártásfejlesztés	Masterplast YU D.o.o.	2 000 000	2015. 2016. 2017.	Szerb Állam	2 000 000	Van	Létszámfenntartás (205fő) 2018-2022 üzleti évekre vonatkozóan	2023.02.28
KK-H-02/2017-I-7-0005	Gyártásfejlesztés	Masterplast YU D.o.o.	2 484 983	2018.	Prosperitati Alapítványon keresztül a Magyar állam	2 484 983	Van	Gazdasági tevékenység fenntartása 7 évig, 105 új alkalmazott határozatlan időre, akik átlag keresete 75%-a a székhely szerinti gazdasági szektorban meghatározott átlagkeresetnek. 10 új beszállítóval kell szerződést kötni.	2024.12.31
SZ-H-04/2019-III-1-0002	Gyártásfejlesztés	Masterplast YU D.o.o.	3 000 000	2021.	Prosperitati Alapítványon keresztül a Magyar állam	3 000 000	van	Gazdasági tevékenység fenntartása a beruházás megvalósításától számított 5 év	2027.06.30
NTP2020-000356/2	Új gyártókapacitás létrehozása a termelési kapacitás és a piacok biztonságos ellátása érdekében	Kedvezményezett: Masterplast Membrane Kft. Konzorciumi Tag: Masterplast Proizvodnja D.o.o	6 156 687	I. Előleg: 2022.01.18. I. időközi elszámolás elfogadása: 2023.05.16. II. időközi elszámolás: benyújtva, hiánypótlás alatt	Külgazdasági és Külügyminisztérium Támogató: HEPA Exportfejlesztési Ügynökség Zrt.	6 156 687	Folyamatban	Záró beszámoló elfogadásától számított 5 évig köteles fenntartani a pályázat keretében beszerzett eszközöket + Fenntartás alatt a Támogatás 30%-a osztalékként befizetendő	
HIPA/GYAR-2022-0294	Gyármentő Program	MASTERPLAST Nyrt.	701 309	2023: 143 800 000 2024: 71 900 000 2025: 71 900 000	100% hazai forrás	701 309	Folyamatban	2022. évi átlagos statisztikai állományi létszám, mint bázislétszám 90%-nak tartása a beruházás befejezését követő egy éves időtartamban.	
ID IPER 322209 ID IPER 344393 ID IPER 333554 ID IPER 344391 ID IPER 333526	Industry 4.0	Masterplast Italia S.R.L.	763 420	2024.01.01-től, értékcsökkenéssel arányos folyamatos havi lehívás (2024: 95 994,85 EUR)	EU funds (mainly NRPP-NGEU)	763 420	Van	Az eszközök fenntartása 2026.12.31-ig.	2026+6 YRS DECADECE PERIOD FOR FISCAL ASSESSMENT= 31/12/2032

A GVOP-tól kapott támogatások esetében a jegybanki alapkamat kétszeresével kell visszafizetni a fenti az összegeket a szerződésben foglaltak nem teljesülése esetén. A szerződésben foglaltak a tárgyévben teljesültek és a vezetőség megtérülése alapján a jövőben is teljesülni fognak.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**
**Mérlegen kívüli tételek és bankgaranciák**

A Csoport tagjai bankgarancia keretszerződést kötöttek. A felhasznált bankgaranciák különböző pályázatokhoz, leányvállalatoknak nyújtott viszont garanciákhoz kapcsolódnak. A fennálló bankgaranciák részletezése a következő:

Leányvállalat neve	Garancia típusa	2025	2024
Masterplast Insulation Kft.	Pályázati garancia	0	306 035
Masterplast Romania S.R.L.	Bankgarancia	0	250 508
Masterplast Romania S.R.L.	Bankgarancia	0	79 741
Masterplast YU D.o.o.	Bankgarancia	85 265	85 459
Masterplast YU D.o.o.	Bankgarancia	213 161	213 648
Masterplast International Kft.	Bankgarancia	4 175 553	4 702 968
Masterplast International Kft.	Bankgarancia	5 000 000	5 000 000
Masterplast Proizvodnja DOO Subotica	Váltó	3 275 552	2 712 570
<b>Összesen</b>		<b>12 749 531</b>	<b>13 350 929</b>

**40. A Csoport ellen indított peres, illetve nem peres eljárások**

A romániai adóhatóság a Társaság romániai leányvállalatánál 2020-ban indított transzferár vizsgálat keretében a 2014-2018-as üzleti évekre vonatkozóan 454 665 euró (2 318 107 RON) adóhiányt állapított meg. A Társaság a megállapítás ellen szakértők bevonásával fellebbezett, az eljárás jelenleg is folyamatban van. A későbbi lehetséges adóbírság elkerülés érdekében még a 2020-as évben a Társaság a teljes összeget megfizette az adóhatóság felé. A Csoport álláspontja szerint az eljárás a Társaság pénzügyi helyzetére vagy eredményére jelentős hatást várhatóan nem gyakorol.

A Masterplast Membrane Kft.-nél 2024-ben történt munkabaleset kapcsán a Székesfehérvári Rendőrkapitánysági nyomozása folyamatban van. A sérült munkavállaló állapota a balesetet követő időszakban jelentősen javult, és a Vállalat bízik ennek a folytatódásában.

A Társaság és leányvállalatai ellen a 2025-ös üzleti évben 7 peres, illetve nem peres eljárása volt folyamatban összesen körülbelül 677 ezer EUR ügyértékben.

A Csoport álláspontja szerint a fenti eljárások a Csoport pénzügyi helyzetére vagy eredményére jelentős hatást várhatóan nem gyakorolnak.

**A Csoport által indított peres, illetve nem peres eljárások:**

A Társaság és leányvállalatainak hozzávetőlegesen 84, a Csoport által indított jogi eljárása van folyamatban összesen körülbelül 693 ezer EUR ügyértékben.

A Csoport a fenti ügyekre megfelelő mértékű tartalékokat képzett, ezért álláspontja szerint a fenti eljárások a Csoport pénzügyi helyzetére vagy eredményére jelentős negatív hatást várhatóan nem gyakorolnak. Az ügyek esetleges sikeres zárása a Csoport eredményére pozitív hatással lehet.

**41. Masterplast Munkavállalói Résztulajdonosi Program Szervezet bemutatása**

A Masterplast Nyrt. 2016. december 14-én alapította a MASTERPLAST Munkavállalói Résztulajdonosi Program Szervezetét. Az MRP szervezet székhelye: 1062 Budapest, Andrásy út 100. A Masterplast Nyrt. (Alapító) az MRP szervezetet azért hozta létre, hogy társaság vezetőinek (Résztevők) a Masterplast üzleti céljaihoz kapcsolódó, ösztönző javadalmazásokat hatékonyan lebonyolítsa. Az MRP szervezetet az IFRS 2 alapján a Társaság kiterjesztéseként 100%-ban tartja nyilván a könyveiben, mivel a javadalmazási politikán keresztül meghatározza az MRP szervezet működését.

Mivel a juttatás tőkeinstrumentumban kiegyenlített részvényalapú kifizetési ügyletnek minősül (share based payment), így az IFRS 2 standard előírásai alapján történik az értékelése és elszámolása. A juttatáshoz szolgálati feltétel nem kapcsolódik.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Az MRP Részvevői 2024/2025-ös programhoz kapcsolódóan a Masterplast Nyrt. és az általa kontrolált, 100%-os tulajdonú Masterplast Membrane Kft., Masterplast Hungária Kft., Masterplast International Kft., Masterplast Modulhouse Kft és Masterplast Insulation Kft munkavállalói, akikre kiterjedt a vállalat Javadalmazási Politikáinak a hatálya. A Masterplast a fent nevezett vállalatok azon vezetőit vonta be a Részvevők körébe, akiknek legnagyobb ráhatásuk volt a Javadalmazási Politikákban megfogalmazott vállalati üzleti célok megvalósítására.

A Részvevők az Alapító nem pénzbeli vagyoni hozzájárulásként juttatott Masterplast részvények és pénzügyi eszközök ellenében szereztek tagi részesedést az MRP szervezetben.

A 2025-ös évhez kapcsolódó 2024/2025-ös programot a Társaság 2024. április 25-én indította. A javadalmazási politikában meghatározott árbevétel és eredményességi mutatók részben teljesültek, aminek köszönhetően a Masterplast Hungária Kft.-ben lesz MRP alapú kifizetés 2026-ban. Az ezzel kapcsolatos ráfordítás szerepel a Masterplast Hungária Kft és így a Társaság eredménykimutatásban 2025-ben.

Előírt mutatók megnevezése	Előírt	Tény	Teljesülés %
Group konszolidált 2025-ös EBIT cél	7 066 000	1 567 656	-77,8%
Group konszolidált 2025-ös adózott eredmény cél	2 088 000	-14 858 087	-811,6%
Masterplast Hungária Kft. 2025-ös EBIT cél	3 282 000	6 245 288	190%
Masterplast International Kft. Export PC 2025-ös EBIT cél	2 334 000	1 112 793	-52%
Masterplast Membrane Kft. 2025-ös EBIT cél	-1 012 000	-2 424 944	-
Masterplast Modulhouse Kft. 2025-ös EBIT cél	-200 000	-1 151 173	-

Mivel az Társaság és az MRP szervezet 2 éves programokat indít, így a 2025. évben elindult a 2025/2026-os javadalmazási program. A megvalósítási időszak a program indítását követő második év, azaz 2026, így ezen program elindítása a 2025. évi konszolidált beszámolóra nincs hatással. (Szolgálati feltétel nem kapcsolódik a juttatáshoz.)

A 2024-es évhez kapcsolódó 2023/2024-as programot a Társaság 2023. április 6-án indította ugyanakkor a javadalmazási politikában meghatározott árbevétel és eredményességi mutatók nemteljesülése miatt MRP juttatás nem fog történni az üzleti évhez kapcsolódóan. Ennek megfelelően az eredménykimutatásban sem számolt el a Társaság a 2024-as üzleti évben MRP javadalmazással összefüggő ráfordítás.

Előírt mutatók megnevezése	Előírt	Tény	Teljesülés %
Group konszolidált 2024-es EBIT cél	8 051 000	-5 318 499	-166%
Group konszolidált 2024-es adózott eredmény cél	4 609 000	-4 640 688	-201%
Masterplast Hungária Kft. 2024-es EBIT cél	2 789 000	1 788 192	-36%
Masterplast International Kft. Export PC 2024-es EBIT cél	1 406 000	1 373 722	-2%
Masterplast Membrane Kft. 2024-es EBIT cél	0	-3 337 804	0%
Masterplast Modulhouse Kft. 2024-es EBIT cél	0	-1 338 601	0%
Master Plast S.r.o. (Szlovákia) 2024-es EBIT cél	411 000	-29 169	-107%

Mivel az Társaság és az MRP szervezet 2 éves programokat indít, így a 2024. évben elindult a 2024/2025-ös javadalmazási program 140,000 db részvénnyel. A megvalósítási időszak a program indítását követő második év, azaz 2025, így ezen program elindítása a 2024. évi konszolidált beszámolóra nem volt hatással.

#### 42. Mérleg fordulónap utáni események

A Társaság Igazgatótanácsa a szigetelőanyag portfólió áttekintését követően úgy határozott, hogy a stratégiai fókusz a továbbiakban a szerencsi üvegyapotgyártásra, annak technológiai fejlesztésére és kapacitásbővítésére kerül. A 2025-ös év világgazdasági körülményei s az így konzervatívabb álláspontú befektetési kedv, illetve az üzleti környezetben bekövetkezett változások eredményeképp a Market Építő Zrt.-vel közös kőzetgyapotgyár beruházás megvalósításának meghatározó feltételei kedvezőtlenebbé váltak. Az Igazgatótanács a MIP Zrt. előzetes tulajdonosi egyeztetései alapján jóváhagyta, hogy a tulajdonosok a kőzetgyapotgyár megvalósításától elálljanak.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Továbbá a Masterplast a csoport EPS gyártásának helyzetét is megvizsgálta, arról határozott, hogy a Masterplast Italia Srl EPS gyártását beszünteti. Az olaszországi célpiacra irányuló stratégiai jelenlét fennmarad és a kereskedelmi tevékenység folytatódik, a leszerelt gépek hasznosításának lehetőségeit a Társaság vizsgálja. A magyarországi értékesítés növelése érdekében a Masterplast a 2026. tavasszal újra induló káli EPS-gyár termelésének felfuttatására helyezi a hangsúlyt.

A Társaság 2026-ben a tőkeemelést hajtott végre a következő leányvállalatoknál a likviditás fenntartása érdekében:

Leányvállalat neve	Cégbejegyzés helye	Dátum	Pénznem	Összeg
Masterplast Membrane Kft.	Magyarország	2026.03.26	EUR	4 500 000
Masterplast Modulhouse Kft.	Magyarország	2026.03.26	HUF	550 000 000

A Társaság a mérleg fordulónapját követően értékelte a nemzetközi geopolitikai helyzet alakulását, különös tekintettel a közel-keleti térségben zajló konfliktusokra és azok gazdasági hatásaira. A globális folyamatok következtében az energiaárak, valamint egyes alapanyagok és szállítási költségek esetében fokozott volatilitás figyelhető meg, amely közvetetten hatással lehet az ipari termelési költségekre és a beruházási környezetre.

A közel-keleti konfliktusok a nemzetközi logisztikai útvonalakat is érintik, különösen a tengeri szállítás területén, amely a Távols-Keletről érkező beszerzések esetében hosszabb szállítási időt és esetenként megnövekedett szállítási költségeket eredményezhet. A Társaság beszerzési struktúrája részben támaszkodik távol-keleti forrásokra, ugyanakkor a beszállítói kör diverzifikáltsága, valamint a regionális és európai beszerzési lehetőségek arányának növelése mérsékli az ebből eredő kockázatokat.

A Társaság a fenti kockázatok kezelésére folyamatosan monitorozza az ellátási lánc működését, és szükség esetén rugalmasan alkalmazkodik a megváltozott körülményekhez, többek között alternatív beszerzési források bevonásával, valamint a készletgazdálkodási gyakorlatok optimalizálásával. Ennek eredményeként az ellátásbiztonság a beszámolás időpontjáig nem szenvedett érdemi zavart.

A makrogazdasági környezet bizonytalansága ugyanakkor hatással lehet a keresleti viszonyokra és a beruházási aktivitás ütemére, amelyet a Társaság üzleti tervezése során figyelembe vett. Az energiahatékonysági beruházások iránti strukturális kereslet azonban továbbra is stabil keresleti alapot biztosít a Társaság termékei számára.

A Társaság értékelte a jelenlegi háborús konfliktusok és azok gazdasági hatásainak lehetséges következményeit a működésére és pénzügyi helyzetére. Az értékelés alapján a fenti kockázatok kezelhetőek, és nem veszélyeztetik a Társaság működésének folytonosságát. Ennek megfelelően a vezetés megítélése szerint a vállalkozás folytatásának elve érvényesül a mérleg fordulónapját követő legalább 12 hónapos időszakra vonatkozóan.

### 43. Jövőre vonatkozó megállapítások

Az Éves jelentés jövőre vonatkozó megállapításokat is tartalmaz. Ezen megállapítások a jelenlegi terveken, becsléseken és előrejelzéseken alapulnak, ezért nem lenne helyes ezen megállapításokra a kellő mértéket meghaladó módon támaszkodni. A jövőre vonatkozó megállapítások kockázatot és bizonytalanságot hordoznak. A Társaság felhívja a figyelmet arra, hogy számos olyan fontos tényező van, amelynek hatására a tényleges eredmények lényegesen eltérhetnek a jövőre vonatkozó megállapításokban foglaltaktól.

A becslések és a feltételezések felülvizsgálatára rendszeresen sor kerül. A számviteli becslések módosítása a becslés módosításának időszakában kerül megjelenítésre, ha a módosítás csak az adott évet érinti, illetve a módosítás időszakában és a későbbi időszakokban, ha a módosítás mind a jelenlegi, mind a későbbi éveket érinti.

### 44. Felelősségvállaló nyilatkozat

Az alkalmazott számviteli előírások alapján, a Társaság legjobb tudása szerint elkészített Konszolidált éves beszámoló valós és megbízható képet ad a Masterplast Nyrt. és a konszolidációba bevont vállalkozásai eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről valamint eredményéről, továbbá az Üzleti jelentés megbízható képet ad a Masterplast Nyrt. és a konszolidációba bevont vállalkozásai helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**45. A konszolidált éves beszámoló jóváhagyása**

A Masterplast Nyrt. 2025. december 31-én végződő évre vonatkozó konszolidált éves beszámolóját az Igazgatótanács 2026. április 8-i határozatában elfogadta és engedélyezte a közzétételt. A közgyűlés jogosult a konszolidált éves beszámoló módosítására.

# **MASTERPLAST NYRT.**

## **KONSZOLIDÁLT VEZETŐSÉGI ÉS ÜZLETI JELENTÉS**

a 2025. december 31-ével végződő évre

Sárszentmihály, 2026. április 8.

## TARTALOMJEGYZÉK

Bevezetés .....	3
Tulajdonviszonyok .....	3
Szavazati jogok és szavazás .....	4
Saját részvények adatai .....	4
Igazgatótanács .....	4
Audit Bizottság .....	4
A vezető tisztségviselők kinevezésére és elmozdítására, valamint az alapszabály módosítására vonatkozó szabályok .....	5
A vezető tisztségviselők hatásköre .....	6
Közgyűlés .....	6
Masterplast Csoport tevékenysége és üzleti modellje, leányvállalatok .....	6
Makrogazdasági folyamatok hatása a Cégcsoport tevékenységére .....	8
Tevékenységből származó teljesítmények alakulása .....	9
A forgalom termékcsoportok szerinti bemutatása .....	9
A forgalom országokénti alakulása .....	11
A Masterplast konszolidált eredményének alakulása .....	13
A Csoport vagyoni helyzetének bemutatása .....	15
Pénzügyi és egyéb gazdálkodási mutatók .....	16
Kutatás és kísérleti fejlesztési tevékenység .....	16
Környezetvédelem .....	17
Energiafelhasználás .....	18
Hulladékgazdálkodás .....	18
Kitekintés és stratégia .....	18
Kockázatkezelési politika bemutatása .....	20
Etikai normák .....	22
Munkaerő menedzsment .....	22
Esélyegyenlőségi Irányelv .....	23
Emberi jogok tiszteletben tartása .....	23
Telephely bemutatása .....	23
Vezetési és szervezeti intézkedések a mérleg fordulónapja után .....	24
Társadalmi felelősségvállalás .....	24
Felelős vállalatirányítás .....	25
Vállalatirányítási nyilatkozat .....	25
A Masterplast Munkavállalói Résztulajdonosi Program Szervezet bemutatása .....	29
Mérleg fordulónap utáni események .....	29
Jövőre vonatkozó megállapítások .....	30
konszolidált fenntarthatósági jelentés .....	30

## BEVEZETÉS

Az üzleti jelentés a **Cégcsoport** eredményeinek elemzését, valamint minden olyan további információt tartalmaz, mely a működés megítéléséhez szükséges, így többek között a várható fejlődés irányát a felmerülő kockázatokkal együtt, a vezetőség bemutatását, a kutatási-fejlesztési tevékenységet, társadalmi felelősségvállalást.

## TULAJDONVISZONYOK

Magánszemélyek által alapított gazdasági társaság, amit magánszemély tulajdonosai kereskedelmi céllal hoztak létre 1997-ben.

Az alaptőke részvények szerinti megoszlása:

- 19 250 631 db egyenként 100,-Ft névértékű névre szóló törzsrészvény.

A részvények előállítási módja: dematerializált részvény.

ISIN azonosító: HU0000093943

Tulajdonos neve	2025	2024
Tibor Dávid Bizalmi Vagyonkezelő Korlátolt Felelősségi Társaság (1)	454 805 700 Ft	0 Ft
Tibor Dávid (1)	0 Ft	454 805 700 Ft
Ács Balázs	387 725 900 Ft	387 725 900 Ft
MFB Vállalati Beruházási és Tranzakciós Magántőkealap képvis.: Focus Ventures Befektetési Alapkezelő Zártkörűen Működő Részvénytársaság (2) (3)	313 170 700 Ft	
Bunford Tivadar	42 169 000 Ft	42 169 000 Ft
Nádasi Róbert	12 903 400 Ft	12 903 400 Ft
Jancsó Illés	3 490 900 Ft	4 490 900 Ft
Pécsi László	2 013 200 Ft	2 013 200 Ft
Lukács Flórián László	252 000 Ft	252 000 Ft
Több kisebbségi tulajdonos	677 517 200 Ft	751 687 900 Ft
Visszavásárolt részvények	31 015 100 Ft	29 015 100 Ft
<b>Összesen:</b>	<b>1 925 063 100 Ft</b>	<b>1 685 063 100 Ft</b>
	<b>(6 651 971 EUR)</b>	<b>(6 049 289 EUR)</b>

**Forrás:** a Társaság vezetői információs rendszeréből származó adatok

- (1) Tibor Dávid, az Igazgatóság elnöke, vezérigazgató 2025.december 29.-én tett bejelentése szerint a tulajdonában álló 4.548.057 darab MASTERPLAST Nyrt. névre szóló Törzsrészvényt magánvagyonra hosszú távú átstrukturálása és konszolidálása érdekében, egyedüli vagyonrendelőként bizalmi vagyonkezelés céljából az általa alapított, általa egyedüli ügyvezetőként irányított, 100%-os tulajdonában álló bizalmi vagyonkezelő társaság, a Tibor Dávid Bizalmi Vagyonkezelő Korlátolt Felelősségű Társaság részére adta át bizalmi vagyonkezelés keretében. A fentiek alapján a pénzmossa és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2017. évi LIII. törvény 3. § 38. pontja szerint meghatározott tényleges tulajdonosi pozíció minden vonatkozásában, vagyonrendelőként, kedvezményezettként és a vagyonkezelő társaság kizárólagos tulajdonosaként Tibor Dávid személye marad fenn, a Részvények tekintetében a tényleges, végső és kontrollt gyakorló tulajdonos személye a bizalmi vagyonkezelési struktúra létrehozása következtében nem változik.
- (2) A Társaság Igazgatótanácsa 2025. február 28. napján a Társaság alaptőkéjének új törzsrészvények zártkörű forgalomba hozatalával, pénzbeli hozzájárulás ellenében történő felemeléséről döntött, az alábbiak szerint: Az alaptőke-emelés összege 240 000 000 Ft, mellyel összefüggésben 2 400 000 darab, egyenként 100,- Ft névértékű és egyenként 2 500 Ft kibocsátási értékű, névre szóló, dematerializált előállítást új törzsrészvény kibocsátására került sor.
- (3) 5% alatti részesedéssel rendelkezett

2011. év elején a Társaság döntött a tőzsdére lépés és a **Csoport** középtávú terveinek megvalósításához tervezett tőkepiaci tőkebevonás koncepciójáról, valamint a nyilvánosan működő részvénytársasággá alakulásáról.

Ennek megfelelően 2011. április 20-án a nyílt részvénytársasággá alakulás bejegyzése, majd 2011. november 29-én a technikai bevezetés a Budapesti Értéktőzsdére megtörtént. 2012-ben két tranzakcióval részvénykibocsátással járó, 6,1 millió euró tőkebevonást végzett a Társaság, ami kiszélesítette tulajdonosi szerkezetét. 2022 októberében törzsrészvények nyilvános forgalomba hozatalával további 22,4 millió euró tőkebevonást eszközölt. 2025-ben névre

szóló, dematerializált előállítású új törzsrészvény kibocsátását követően március 4. napján újabb tőkeemelés valósult meg.

## SZAVAZATI JOGOK ÉS SZAVAZÁS

Minden törzsrészvény tulajdonosa egy szavazatra jogosult. Csak a részvénykönyvbe - a Közgyűlést megelőzően - bejegyzésre került részvénytulajdonosok jogosultak a közgyűlésen szavazati joggal részt venni.

A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve ahol Gazdasági Társaságokról szóló törvény a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti.

Amennyiben a Közgyűlés úgy határoz, hogy az Igazgatótanács valamely kérdésben hozott döntését megváltoztatja, akkor az eredeti határozatot módosító határozat csak abban az esetben érvényes, ha a jelenlévő részvényesek ezt elfogadják.

## SAJÁT RÉSZVÉNYEK ADATAI

A **Cégcsoport** a mérleg fordulónapján 310 151 db visszavásárolt dematerializált saját részvéennyel rendelkezett.

## IGAZGATÓTANÁCS

A közgyűlés hatáskörébe tartozó ügyeket kivéve – a Társaság végső döntéshozó testülete. Tevékenységét a Társaság Alapszabálya, a közgyűlés határozatai és a mindenkor hatályos jogszabályok szerint végzi.

A hatáskörét és feladatait, a mindig aktuális Igazgatótanácsi Ügyrend tartalmazza. Az Alapszabály értelmében, az Igazgatótanács öt tagból áll, akiket az éves rendes Közgyűlés választ. Az Igazgatótanács elnökét és alelnökét az Igazgatótanács választja az Igazgatótanács megbízásával megegyező időtartamra.

Az Igazgatótanács a Masterplast Nyrt. munkaszervezetének napi tevékenységében nem vesz részt. A Masterplast Nyrt. operatív tevékenységének irányítását az Igazgatótanács által megválasztott, munkaviszonyban álló Vezérigazgató végzi.

Az Igazgatótanács tevékenységének elsődleges célja a vállalatcsoport stratégiájának elfogadása, valamint az operatív tevékenység ellenőrzése.

2025. december 31-én az Igazgatótanács tagjai:

- Tibor Dávid – elnök
- Ács Balázs – alelnök
- Dezse Margaret – független tag
- Dirk Theuns – független tag
- Tóth József – független tag

## AUDIT BIZOTTSÁG

A Közgyűlés az Igazgatótanács független tagjai közül a Társasági és a Tőkepiaci törvényben meghatározott hatáskörök ellátására háromtagú Audit Bizottságot hozott létre. Az Audit Bizottság elnökét tagjai közül választja, határozatait egyszerű szótöbbséggel hozza. Az Audit Bizottság hatáskörét a Masterplast Nyrt. Alapszabálya határozza meg. Az Audit Bizottság feladata többek között a Belső Audit szakmai irányítása, ellenőrzése, a Könyvvizsgálóval szembeni szakmai követelmények meghatározása, valamint tevékenységének figyelemmel kísérése. A hatáskörét és feladatait, a mindig aktuális Audit bizottsági ügyrend tartalmazza.

Az Audit Bizottság tagjai:

- Dezse Margaret
- Dirk Theuns
- Tóth József

Az Audit Bizottság hatáskörébe tartozik:

Az Audit Bizottság feladat- és hatásköret részletesen a Polgári Törvénykönyv 2013. évi V. törvény, a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény, a Társaság Alapszabálya, illetve az Audit Bizottság Ügyrendje tartalmazza.

- a) figyelemmel kíséri az Számviteli törvény szerinti éves és konszolidált beszámoló jogszabályi kötelezettségen alapuló könyvvizsgálatát, a fenntarthatósági jelentésre és az összevont (konszolidált) fenntarthatósági jelentésre vonatkozó bizonyosság nyújtására irányuló tevékenységet - különösen annak végrehajtását - a vonatkozó jogszabályok és a könyvvizsgálói közfelügyeleti feladatokat ellátó hatóság által tett megállapítások szerint,
- b) felülvizsgálja és figyelemmel kíséri a személyében felelős könyvvizsgáló és könyvvizsgáló függetlenségét, beleértve fenntarthatósági jelentésre vonatkozó bizonyosság nyújtására megválasztott könyvvizsgáló, illetve könyvvizsgáló cég függetlenségét is a vonatkozó jogszabályok szerint,
- c) tájékoztatja a Társaság legfőbb szervét a jogszabályi kötelezettségen alapuló könyvvizsgálói tevékenység és a fenntarthatósági jelentésre vonatkozó bizonyosság nyújtására irányuló tevékenység eredményéről, bemutatja, hogy ezen tevékenység hogyan járult hozzá a pénzügyi, illetve a fenntarthatósági beszámolás integritásához, és azt, hogy az Audit Bizottság milyen szerepet töltött be a beszámolás folyamatában.
- d) figyelemmel kíséri a belső auditor munkáját, aki jelentést tesz az Audit Bizottságnak, emellett utasításokat és megbízásokat kap az Audit Bizottságtól,
- e) egyeztet a Társaság menedzsmentjével bármely tudomására jutó olyan döntés vagy kötelezettségvállalás esetén, amely a Társaság üzleti tervében nem szerepel és összeghatára 1 és 2 millió EUR közötti értékű.

## **A VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐK KINEVEZÉSÉRE ÉS ELMOZDÍTÁSÁRA, VALAMINT AZ ALAPSZABÁLY MÓDOSÍTÁSÁRA VONATKOZÓ SZABÁLYOK**

A Masterplast Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (székhely: 8143 Sárszentmihály, Árpád u. 1/A.; cégjegyzékét vezeti a Székesfehérvári Törvényszék Cégbírósága, cégjegyzékszám: 07-10-001342; a továbbiakban: „Társaság”) Igazgatótanácsa – a továbbiakban: „Igazgatótanács” – a Társaság ügyvezető szerve. Az Igazgatótanács öt tagból áll. Az Igazgatótanács tagjait a Közgyűlés választja. Az Igazgatótanács tagjai tisztségüket – a Társasággal kötött megállapodás szerint – megbízási jogviszonyban látják el. Az Igazgatótanács testületként jár el, feladatait állandó jelleggel vagy eseti döntések alapján tagjai között megoszthatja.

Az Igazgatótanács, mint egységes irányítási rendszert megvalósító testület, egységesen látja el az igazgatóság és a felügyelőbizottság Ptk.-ban meghatározott feladatait. Az Igazgatótanács tagjai többségének független személynek kell lennie. Az Igazgatótanács tagjai vezető tisztségviselőnek minősülnek.

Az Igazgatótanács elnökét és alelnökét az Igazgatótanács választja az Igazgatótanács megbízásával megegyező időtartamra.

Az Igazgatótanács tagja csak olyan személy lehet, aki megfelel a hatályos jogszabályokban és az Alapszabályban meghatározott feltételeknek, akit a Közgyűlés megválasztott, és aki e megbízását írásos nyilatkozatával elfogadta.

Az Igazgatótanács tagjai a Társaság ügyvezetését az ilyen tisztséget betöltő személyektől általában elvárható gondossággal, a Társaság érdekeinek elsődlegessége alapján kötelesek ellátni.

Az Igazgatótanács tagja megszűnik a megbízási időszak lejártával, a Társaság közgyűlése általi visszahívással, lemondással, a törvényben meghatározott kizáró ok bekövetkeztével vagy a tag elhalálásával.

Abban az esetben, ha az Igazgatótanács tagja olyan okról szerez tudomást, ami alapján a megbízását a továbbiakban nem tudja betölteni (például jogszabályi kizáró vagy összeférhetetlenségi ok bekövetkezése vagy egyéb elfoglaltság miatti időhiány), úgy erről az Igazgatótanács elnökét köteles haladéktalanul tájékoztatni, illetve lemondását benyújtani.

A Közgyűlés a részvénytársaság legfőbb szerve, amely a részvényesek összességéből áll. Amennyiben a Ptk. vagy jelen Alapszabály másként nem rendelkezik, a Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a döntés - ha a törvény eltérően nem rendelkezik - az Alapszabály megállapításáról és módosításáról.

Az Igazgatótanács hatáskörébe tartozik A Társaság nevének, székhelyének, telephelyének, fióktelepének, tevékenységi körének (a főtevékenység kivételével) módosítása és ezzel összefüggésben az Alapszabály módosítása.

## A VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐK HATÁSKÖRE

Az Igazgatótanács hatáskörébe tartozik minden olyan kérdés eldöntése, amely nem tartozik a Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe, illetőleg amelyek eldöntését a jogszabályok, az Alapszabály, és Igazgatótanács Ügyrendje az Igazgatótanács hatáskörébe utalják, így különösen: döntés saját részvény megszerzéséről a Közgyűlés felhatalmazása alapján, alaptőke-emelésről, kötvény kibocsátásról a törvényben és az Alapszabályban rögzített feltételek fennállása esetén, valamint döntés az Nyrt. saját részvényeinek átruházásáról és megterheléséről.

## KÖZGYŰLÉS

A Társaság legfőbb szerve a közgyűlés, amely a részvényesek összességéből áll. Az éves rendes közgyűlés hatáskörébe tartozik többek között az éves pénzügyi beszámoló elfogadására és az adózott eredmény felhasználására vonatkozó döntés, az Igazgatótanács és az Audit Bizottság tagjainak megválasztása, illetve visszahívása, Könyvvizsgáló választása, visszahívása, díjazásának megállapítása, az Alapszabály módosítása, továbbá minden olyan döntés, amely a Társaság alaptőkéjére materiális hatással van, és amelyet jogszabály vagy az Alapszabály a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe utal.

## MASTERPLAST CSOPORT TEVÉKENYSÉGE ÉS ÜZLETI MODELLJE, LEÁNYVÁLLALATOK

Az 1997-ben alapított **MASTERPLAST Csoport** a közép-európai régió legnagyobb magyar tulajdonú építőanyag-gyártó vállalata. Leányvállalataival 10 európai országban biztosítja a közvetlen piaci jelenlétet és export partnerei által az európai országok többségében jelen van. Meghatározó pozícióval rendelkezik a homlokzati hőszigetelő, magastető szigetelő és szárazépítészeti rendszerelemek piacán.

Termékhatárát elsősorban a Magyarországon, Szerbiában és Németországban működő, ISO és TÜV minősítéssel rendelkező gyártóbázisain folytatott termeléssel és stratégiai gyártói együttműködésekkel biztosítja. A szigetelőanyagok bővülő keresletére tekintettel a Vállalat fókuszja a magyarországi és a Közép-Kelet-európai piaci igények ellátását biztosító szálal hőszigetelőanyag-gyárak létesítésére irányult, amelynek eredményeként 2025-ben gyártói portfóliója társult vállalkozásként kapcsolódó üvegyapot egységgel bővült. A vállalat 2021-ben létrehozta moduláris építészeti divízióját, amelynek mielőbbi piaci felfuttatása stratégiai célkitűzései között szerepel.

A **MASTERPLAST** kiépített vevőközpontú értékesítési rendszerrel, a gyártott és forgalmazott termékek minőségének folyamatos ellenőrzésével, stabil termékellátási háttérrel és rugalmas logisztikai megoldásokkal, versenyképes üzleti szolgáltatásokat biztosít partnerei számára.

*Sárszentmihályi telephely*

## MASTERPLAST Csoporthoz tartozó társaságok tevékenységének bemutatása:

Társaság neve	Cégbejegyzés helye	Tevékenység
Masterplast Hungária Kft.	Magyarország	Építőanyag nagykereskedelem
Masterplast International Kft.	Magyarország	Építőanyag nagykereskedelem
Masterplast Membrane Kft.	Magyarország	Flíz és többrétegű membrán gyártás Egészségügyi késztermék gyártás
Masterplast Modulhouse Kft.	Magyarország	Lakó- és nem lakó épület építése
Masterplast Insulation Kft.	Magyarország	EPS gyártás
Masterplast YU D.o.o.	Szerbia	Építőanyag nagykereskedelem EPS és üvegszövet gyártás
Masterplast Sp zoo	Lengyelország	Építőanyag nagykereskedelem
Master Plast S.r.o.	Szlovákia	Építőanyag nagykereskedelem
Masterplast Romania S.R.L.	Románia	Építőanyag nagykereskedelem
MasterPlast TOV	Ukrajna	Építőanyag nagykereskedelem Hálós élvédő gyártás
Masterplast d.o.o.	Horvátország	Építőanyag nagykereskedelem
Masterplast Doel Kicevo	Észak-Macedónia	Építőanyag nagykereskedelem
MP Green Invest	Ukrajna	Vagyonkezelés
Masterplast Nonwoven GmbH	Németország	Flíz és többrétegű membrán gyártás
Fidelis Bau Kft.	Magyarország	Thermobeton gyártás
Masterplast Proizvodnja D.o.o.	Szerbia	XPS gyártás
Masterplast Italia Srl.	Olaszország	EPS gyártás
MASTERWOOL MW-1 d.o.o.	Szerbia	Tevékenységet nem folytat
<i><u>A Csoport társult vállalkozása:</u></i>		
MasterProfil Kft.	Magyarország	Profil gyártás
T-CELL Kft.	Magyarország	EPS gyártás
MIP Zrt.	Magyarország	Kőzetgyapot gyártás
PIMCO Kft.	Magyarország	Üveggyapot gyártás

*Forrás: a Társaság vezetői információs rendszeréből származó adatok*

## MAKROGAZDASÁGI FOLYAMATOK HATÁSA A CÉGCSOPORT TEVÉKENYSÉGÉRE

A **MASTERPLAST** fő tevékenységét alkotó szigetelő- és más építőanyagok gyártását és értékesítését jelentős mértékben befolyásolja a külső gazdasági, iparági környezet alakulása. Az építőanyagok és kiegészítő termékek forgalma elsősorban az új épületek piacához köthető, míg a szigetelőanyagok (elsősorban hőszigetelés) forgalma mind az új építésű ingatlanok, mind pedig a felújítási piachoz kapcsolódik.

A korábbi évek kedvezőtlen makrogazdasági környezetének hatásai még érezhetőek voltak, azonban 2025-ben már fokozatos stabilizálódás indult meg, különösen az év második felében, miközben az ellátási láncok stabilak maradtak és a piaci verseny továbbra is erős volt.

Az európai építőipari piac összességében még nem mutatott általános konjunktúrát, ugyanakkor 2025 során egyre erőteljesebben jelentkeztek a javulás jelei. A monetáris környezet enyhülése, különösen a kamatszintek csökkenése, fokozatosan javította a beruházási feltételeket, miközben az uniós energiahatékonysági szabályozások és felújítási programok közép- és hosszú távon stabil keresletet biztosítanak az építőipar számára. A felújítási szegmens szerepe különösen felértékelődött, amely a következő időszakban a piac egyik meghatározó növekedési tényezője lehet.

Magyarországon – amely a Társaság legfontosabb piaca – 2025-ben az év első felében még visszafogott kereslet volt jellemző, majd a második felében a lakáscélú és energetikai ösztönző programok hatására élénkülés kezdődött. Az otthonfelújítási programok és lakhatási célú támogatások (KEHOP Plusz Otthonfelújítási Program, Vidéki Otthonfelújítási Program, Otthon Start Program, Lakhatási Tőkeprogram), de leginkább az Energhatékonsági Kötelezettségi Rendszerhez (EKR) kapcsolódó hitelesített energiamegtakarítások (HEM) piaca egyre erősödő keresletgeneráló tényezővé vált, különösen az energiahatékonysági felújítások területén.

A régiós piacok közül több országban is hasonló tendencia volt megfigyelhető: az év első felében visszafogottabb kereslet, majd fokozatos élénkülés. Lengyelországban, Romániában és Szlovákiában a piaci környezet javulása az év során vált érzékelhetővé, míg a közép-európai régió egészében az építőipari aktivitás a második felében erősödött. A német gazdaság 2025-ben továbbra is gyenge teljesítményt mutatott, az építőipart különösen a magas finanszírozási költségek és az alacsony beruházási aktivitás terhelte, ugyanakkor az év második felében már megjelentek a stabilizáció jelei. Ukrajnában az építőipari aktivitás továbbra is erősen függött a háborús helyzettől, ugyanakkor az újjáépítési projektek és a nemzetközi támogatások keresletet generáltak egyes szegmensekben.

Az alábbi táblázat az EUROSTAT statisztikája alapján százalékosan foglalja össze a GDP-növekedés, az építőipari kibocsátás, kiadott lakásépítési engedélyek számának országokénti alakulását az előző évhez viszonyítva.

Ország	GDP növekedés (folyó áron) %		Építőipari kibocsátás változása (előző évhez képest) %		Kiadott építési engedélyek számának változása (előző évhez képest) %	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Németország	-0,5	0,2	-3,2	-1,7	-19,4	12,2
Horvátország	3,8	3,2	13,6	8,0	8,8	6,7
Olaszország	0,8	0,5	3,9	4,8	-0,1	:
Magyarország	0,6	0,4	-1,4	2,6	-3,2	34,6
Lengyelország	3,0	3,6	-7,7	-	21,6	-9,1
Románia	0,9	0,7	-5,8	8,0	2,2	11,4
Szlovákia	1,9	0,8	-5,4	7,0	-24,6	0,7
Észak-Makedónia	3,0	3,5	19,5	17,6	6,1	1,6
Szerbia	3,9	:	3,4	-5,5	-1,0	:
EU (27 tagállam)	1,1	1,5	-1,5	0,5	0,1	:

**Forrás:** EUROSTAT: Building permits - annual data [sts\_cobp\_a\_custom\_15768074]; Production in construction - annual data [sts\_copr\_a\_custom\_15767899]; Real GDP growth rate - volume [tec00115\_custom\_15767522]

## TEVÉKENYSÉGBŐL SZÁRMAZÓ TELJESÍTMÉNYEK ALAKULÁSA

### A FORGALOM TERMÉKCSOPORTOK SZERINTI BEMUTATÁSA

Fő termékcsoportok szerinti árbevétel (ezer euró)	2025	2024	Változás %
	(A)	(B)	(A/B-1)
Homlokzati hőszigetelő rendszer	67 007	69 360	-3%
Tetőfóliák és tető elemek	27 326	24 107	13%
Szárazépítészeti rendszer	8 462	8 756	-3%
Hő-, hang-, és vízszigetelő anyagok	31 686	15 512	104%
Építőipari kiegészítő termékek	3 996	3 971	1%
Ipari alkalmazások	32 674	14 431	126%
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>171 151</b>	<b>136 137</b>	<b>26%</b>

Fő termékcsoportok százalékos hozzájárulása a teljes forgalomhoz		
Homlokzati hőszigetelő rendszer	39%	51%
Tetőfóliák és tető elemek	16%	18%
Szárazépítészeti rendszer	5%	6%
Hő-, hang-, és vízszigetelő anyagok	19%	11%
Építőipari kiegészítő termékek	2%	3%
Ipari alkalmazások	19%	11%
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

*Forrás: a Csoport vezetői információs rendszeréből származó adatok*

A **Csoport** árbevétele 2025-ben 26%-kal, 171 151 ezer euróra növekedett.

A **Csoport** árbevételét megbontva továbbra is a homlokzati hőszigetelő rendszer termékcsoport adta a legnagyobb hányadot (39%), ahol a forgalom 3%-kal alacsonyabb volt az előző évinél. A termékcsoponton belül a saját gyártású EPS termékek forgalma növekedett, míg az üvegszövet cikksorozat kiegészítő termékei (ragasztók, profilok) esetében kis mértékben csökkent. A legnagyobb, magyar piacon a termékcsoport a bázis szintjén teljesített, Szerbiában, Ukrajnában és Lengyelországban növekedett, míg a többi piacon csökkent az árbevétel az egy évvel korábbihoz képest.

A tetőfóliák és tető elemek forgalma 13%-kal növekedett a 2024-es bázishoz képest, leginkább a saját gyártású fóliák értékesítésének köszönhetően. A piacokat vizsgálva a magyar piacon erőteljesen nőtt az árbevétel, de a horvát, román és szerb piacok kivételével a többi területen is emelkedett.

A szárazépítészeti rendszerek területén a **Csoport** forgalma a tárgyévben 3%-kal csökkent a 2024-es bázishoz viszonyítva. A gipszkarton profilok árbevétele csökkent, míg a lemezeké enyhén emelkedett. A piacokat tekintve Ukrajnát és Horvátországot kivéve minden területen csökkent vagy stagnált a termékcsoport forgalma.

A hő-, hang- és vízszigetelő anyagok termékcsoportban a 2024-es évhez képest megduplázta a forgalmat a **Csoport**. Szignifikánsan emelkedett a Masterplast saját gyártású XPS termékeinek árbevétele is, az üvegyapot értékesítése pedig több mint ötszöröse az egy évvel korábbinak. Az üvegyapot értékesítést a tárgyévben már a szerenci új – Selenia FM S.A.-val közös - üvegyapot is támogatta, és azt egyre nagyobb arányban képes kiszolgálni. A piacokat tekintve a magyar, lengyel piacok kiemelkedően teljesítettek, de nőtt a termékcsoport forgalma a szerb, horvát és export piacokon is.

Az építőipari kiegészítő termékek piacán a **Csoport** forgalma közel a bázis szintjén maradt. A magyar és szlovák területeken kívül a **Csoport** többi piacán elmaradt a forgalom az egy évvel korábbitól.

Az ipari alkalmazások termékcsoport forgalma több mint kétszeres növekedést mutat. Ezen termékcsoponton belül a saját gyártású egészségügyi alapanyag forgalmi teljesítménye csökkent, míg az egyéb alapanyag kereskedelmi

tevékenység bevétele javult a tavalyi bázishoz képest. Itt kerül kimutatásra a **MASTERPLAST** hozzájárulásával megvalósult energetikai felújításokhoz kapcsolódó, korlátozottan forgalomképes vagyoni értékű jog (úgynevezett HEM) értékesítése is, amely jelentős bevételt generált a termékcsoporthoz.

Szabadka – EPS gyár

## A FORGALOM ORSZÁGONKÉNTI ALAKULÁSA

Az országokénti árbevétel-bontás kimutatás azon országokban realizált árbevételt mutatja, ahol a **MASTERPLAST** saját leányvállalattal rendelkezik, függetlenül attól, hogy melyik leányvállalata értékesített az adott ország területén. A leányvállalattal nem rendelkező országokban történő értékesítés Exportként kerül kimutatásra.

Árbevétel országok szerint (ezer euró)	2025 (A)	2024 (B)	Változás % (A/B-1)
Magyarország	88 851	49 950	78%
Lengyelország	14 639	13 139	11%
Export	13 836	14 514	-5%
Románia	11 416	12 209	-6%
Szerbia	11 262	11 264	0%
Németország	9 148	9 803	-7%
Ukrajna	8 117	7 641	6%
Olaszország	4 590	7 063	-35%
Szlovákia	4 253	5 133	-17%
Horvátország	3 708	3 948	-6%
Észak-Macedónia	1 331	1 473	-10%
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>171 151</b>	<b>136 137</b>	<b>26%</b>

### Az országok százalékos hozzájárulása a teljes forgalomhoz

Magyarország	51%	36%
Lengyelország	9%	10%
Export	8%	11%
Szerbia	7%	9%
Románia	7%	8%
Németország	5%	7%
Ukrajna	5%	6%
Olaszország	3%	5%
Szlovákia	2%	4%
Horvátország	2%	3%
Észak-Macedónia	1%	1%
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

*Forrás: a Csoport vezetői információs rendszeréből származó adatok*

A **Csoport** legnagyobb súlyú magyar piacon összesítve 78%-kal növekedett az árbevétel 2025-ben a bázishoz képest. Mindegyik termékcsoport esetében a bázis felett zárt a forgalom a tárgyévben, de a markáns növekedésben meghatározó szerepet játszottak a HEM, illetve a HEM programokhoz köthető termékek eladásai. A Társaság az utolsó negyedévben kedvezőbb feltételekkel újraindította országos homlokzati hőszigetelési kedvezményprogramját, a piacon szintén elérhető padlásfödém programban pedig szigeteléssel foglalkozó partnereivel együtt vett részt a **MASTERPLAST**. A programokhoz kapcsolódóan hitelesített energiamegtakarítás eredményeként egy korlátozottan forgalomképes vagyoni értékű jog keletkezik, az úgynevezett Hitelesített Energiamegtakarítás (HEM). A közvetlenül vagy Masterplast partnerei által közvetetten hitelesített HEM az EKR rendszer keretein belül kerül értékesítésre a HEM megvásárlására jogosult félnek. Ezen értékesítések is jelentősen hozzájárultak a magyar piacon elért forgalmi növekményhez.

A lengyel piacon 11%-os forgalmi növekedést ért el a **Csoport** a 2024-es bázishoz képest, és a **MASTERPLAST** második legnagyobb piacává vált. Nőtt az árbevétel a saját gyártású tetőfólia termékek eladásának köszönhetően a tetőfólia és tetőelemek termékcsoportban, illetve az üvegszövet eladások által a homlokzati hőszigetelő rendszerben is, míg a többi termékcsoport árbevétele csökkent a tavalyi évhez képest.

Az Export területeken éves szinten 5%-kal mérséklődött az árbevétel. Csökkent a forgalom a saját gyártási kapacitással bíró homlokzati hőszigetelő termékcsoportban, míg a szintén saját gyártással támogatott XPS és tetőfólia termékek esetében nőtt az árbevétel. Bizonyos országokban szignifikánsan tudta növelni árbevételét a **MASTERPLAST**, ilyen volt többek között Franciaország, Spanyolország, vagy Bosznia- Hercegovina.

A **Csoport** román piacán 6%-os volt a forgalom csökkenése. Többnyire csökkent a termékcsoportok árbevétele 2025-ben a megelőző évhez viszonyítva.

Szerbiában a 2025-ös évben a **Csoport** értékesítése a bázis szintjén zárt. Jól teljesítettek a térségben a saját gyártású EPS és XPS termékek, míg más termékek esetében többnyire visszaesett a forgalom.

A német piacon 7%-kal csökkent a forgalom 2025-ben a tavalyi évhez viszonyítva, ahol a saját gyártású egészségügyi alapanyag, tetőfólia, illetve homlokzati termékcsoport eladások egyaránt visszaesést mutattak.

A továbbra is háborús helyzetben álló Ukrajnában 6%-kal nőtt a forgalom a 2024-es bázishoz képest. A hő-, hang-, és vízszigetelő anyagok és az építőipari kiegészítők termékcsoportokat kivéve a többi termékkör esetében növekedett a **MASTERPLAST** árbevétele Ukrajnában.

A **Csoport** 3%-os, vagy annál kisebb részarányú piacain, Olaszországban, Szlovákiában, Horvátországban és Észak-Macedóniában is visszaesett a forgalom 2024-hez képest.

Szabadka – XPS gyár

## A MASTERPLAST KONSZOLIDÁLT EREDMÉNYÉNEK ALAKULÁSA

A következő táblázat a **MASTERPLAST** konszolidált, auditált eredmény-kimutatását tartalmazza összköltség típusú eredmény-kimutatás formátumnak megfelelően, ezer euróban.

Eredménykimutatás (ezer euró)	2025. december 31.	2024. december 31.	Változás	Változás %
	(A)	(B)	(A-B)	(A/B-1)
Értékesítés árbevétele	171 151	136 137	35 013	26%
Anyagok és igénybevett szolgáltatások	-132 605	-112 965	-19 640	17%
Személyi jellegű ráfordítások	-26 992	-27 509	517	-2%
Értécsökkenési leírás, amortizáció és értékvesztés	-7 589	-7 524	-65	1%
Saját termelésű készletek állományváltozása	-812	5 368	-6 180	-115%
Egyéb működési bevételek (ráfordítások)	-1 585	1 173	-2 758	-235%
<b>ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>1 568</b>	<b>-5 318</b>	<b>6 886</b>	<b>-129%</b>
Kamatbevétel	472	771	-300	-39%
Kamatköltség	-3 180	-3 238	58	-2%
Pénzügyi műveletek egyéb (ráfordításai) bevételei	-3 453	2 510	-5 963	-238%
<b>Pénzügyi eredmény</b>	<b>-6 161</b>	<b>43</b>	<b>-6 204</b>	<b>-14387%</b>
Részesedés társult vállalatok eredményéből	-8 893	-82	-8 811	10687%
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>-13 487</b>	<b>-5 358</b>	<b>-8 129</b>	<b>152%</b>
Nyereségadó	-1 371	717	-2 088	-291%
<b>ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>-14 858</b>	<b>-4 641</b>	<b>-10 217</b>	<b>220%</b>
EBITDA	9 157	2 205		
EBITDA hányad	5,4%	1,6%		
Egy részvényre jutó eredmény (EPS) (EUR)	-0,81	-0,29		
Egy részvényre jutó hígított eredmény (hígított EPS) (EUR)	-0,80	-0,29		

*Forrás: a Csoport IFRS szerinti, konszolidált, 2025. december 31-i auditált és 2024. december 31-i auditált beszámoló*

A **Csoport** 2025-ös összesített éves forgalma 171 151 euró volt, ami 26%-kal haladta meg a bázis időszak értékét.

A tavalyi évvel összevetve növekedett a kapacitáskihasználtság a szerbiai EPS és XPS gyárakban. A többi gyártó egység esetében elmaradt a kibocsátás az egy évvel korábbtól, de a keresleti viszonyokhoz alakított szervezetben összességében költséghatékonyabban működtek. Az XPS gyártóegység felfutása és ezzel összhangban eredményességének javulása folyamatos volt az év során.

A saját termelésű készletek állományváltozását is figyelembe véve a Társaság anyagok és igénybevett szolgáltatások költségei az árbevétel változáshoz képest kisebb mértékben, 24%-kal növekedtek a bázissal összevetve. Csökken az **Csoport** alapanyagköltség, az energia költségek nagyságrendileg az bázis szintjén alakultak, az igénybevett szolgáltatások értéke pedig növekedett a bázishoz képest.

A Vállalat személyi jellegű ráfordításai a bázisidőszakkal összehasonlítva mintegy 2%-kal mérséklődtek. Átlagos állományi létszáma 2025-ben 1 082 fő volt, szemben a bázisév 1 239 fős átlagos állományi létszámával.

A **Csoport** elszámolt amortizációja a 2024-es évvel szinte azonos szinten zárt.

Az egyéb működési eredmények soron 1 585 ezer euró veszteséget számolt el a Társaság szemben a tavalyi időszak 1 173 ezer eurós nyereségéhez képest. A Társaság áttekintette és újrahangolta gyártási stratégiáját, amelynek keretében az olasz EPS gyártóegység bezárása mellett határozott. A gyártóegység felszámolásával járó várható veszteségekre összesen mindegy 2,6 millió eurós céltartalékot képzett a vállalat, amely veszteség az egyéb működési eredmények között került elszámolásra a tárgyévi eredményben.

Mindezek eredményeképpen a Társaság EBITDA-ja 2025-ben 9 157 ezer euró nyereség (5,4 % EBITDA hányad) volt a bázis időszak 2 205 ezer eurós (1,6 % EBITDA hányad) nyereségével szemben, míg az üzleti tevékenység eredménye 1 568 ezer euró nyereség volt 2025-ben, a bázis időszaki 5 318 ezer eurós veszteséggel szemben.

Csökkenek a Társaság kamatbevételei, kamatráfordításai pedig közel a bázis szintjén alakultak. A kamateredmény összesen 2 709 ezer euró veszteséget jelentett, ami 242 ezer euróval haladta meg az egy évvel korábbi 2 467 ezer eurós veszteséget.

A Csoport gyártási stratégiájának felvizsgálata során a kőzetgyapot beruházás leállítása mellett is döntött. A MIP Alapanyaggyártó Zrt. részére nyújtott kölcsön kivezetésével összefüggésben a Társaság 1,3 millió euró összegű pénzügyi veszteséget számolt el a pénzügyi műveletek egyéb bevételei/ráfordításai között. A pénzügyi műveletek egyéb bevételei/ráfordításai ezen felül az árfolyameredményeket tartalmazza. A **Csoport** többségében euróban és amerikai dollárban szerzi be termékei jelentős részét, melyeket helyi devizában értékesít, ezért a devizák árfolyammozgása befolyásolja a **Csoport** eredményét. Az országok többségének devizája az euróhoz kötött, így az EUR/USD mozgása hatással van – dollár alapú beszerzéseknél – az árfolyam eredményekre. A kedvezőtlen árfolyamhatásoknak tulajdoníthatóan a pénzügyi műveletek egyéb eredményében 2 156 euró veszteség került elszámolásra a bázis 2 510 ezer euró nyereségével szemben.

A társult vállalkozások eredménye 8 893 ezer eurós veszteséget jelentett a tárgyévben, amely mögött kisebb részben a felfutó szakaszban lévő üvegyapot gyártás eredménye áll. A nagyobb rész a kőzetgyapot beruházás leállításáról hozott döntés következményeként a MIP Alapanyaggyártó Zrt-hez kapcsolódó értékvesztésnek és céltartaléknak tulajdonítható, amelyből a **MASTERPLAST** konszolidált eredménykimutatásában 7 millió veszteség került kimutatásra a részesedés társult vállalatok eredményéből soron.

Mindezek eredményeképpen a **Csoport** adózott eredménye 2025-ben 14 858 ezer euró veszteség volt, szemben a bázisidőszak 4 641 ezer euró veszteségével.

Sárszentmihályi telephely

## A CSOPORT VAGYONI HELYZETÉNEK BEMUTATÁSA

Mérlegtétel (ezer euró)	2025. december 31.	2024. december 31.	Változás	Változás %
	(A)	(B)	(A-B)	(A/B-1)
<b>BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>				
Tárgyi eszközök	99 117	110 865	-11 747	-11%
Immateriális javak	1 327	2 248	-921	-41%
Befektetések társult vállalkozásokban	8 677	15 651	-6 974	-45%
Halasztott adó-eszközök	3 221	3 864,929	-644	-17%
<b>Befektetett eszközök</b>	<b>112 342</b>	<b>132 629</b>	<b>-20 287</b>	<b>-15%</b>
<b>FORGÓESZKÖZÖK</b>				
Készletek	39 712	40 018	-306	-1%
Vevők	19 618	11 201	8 417	75%
Adókövetelés	2 461	2 295	166	7%
Egyéb forgóeszközök	6 953	4 464	2 489	56%
Pénzeszközök	10 637	4 370	6 267	143%
Értékesítésre tartott eszközök	4 602	3 121	1 481	47%
<b>Forgóeszközök</b>	<b>83 982</b>	<b>65 469</b>	<b>18 513</b>	<b>28%</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>196 324</b>	<b>198 098</b>	<b>-1 773</b>	<b>-1%</b>
<b>SAJÁT TŐKE</b>				
Jegyzett tőke	6 652	6 049	603	10%
Tartalékok	71 950	60 672	11 279	19%
Visszavásárolt saját részvény	-2 297	-2 117	-179	8%
Anyavállalat részesedése az eredményből	-15 002	-4 825	-10 176	211%
<b>Anyavállalati részesedésekre jutó saját tőke</b>	<b>61 304</b>	<b>59 778</b>	<b>1 526</b>	<b>3%</b>
Külső tulajdonosok részesedése	712	705	7	1%
<b>Saját tőke</b>	<b>62 016</b>	<b>60 483</b>	<b>1 533</b>	<b>3%</b>
<b>HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>				
Hosszú lejáratú hitelek	14 947	15 920	-973	-6%
Tartozás kötvénykibocsátásból	27 227	32 894	-5 666	-17%
Halasztott adókötelezettség	1 477	1 455	22	1%
Halasztott bevételek	26 428	32 109	-5 681	-18%
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	723	960	-237	-25%
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	<b>70 802</b>	<b>83 337</b>	<b>-12 535</b>	<b>-15%</b>
<b>RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>				
Rövid lejáratú hitelek	18 190	19 843	-1 653	-8%
Tartozások kötvénykibocsátásból rövid lejáratú része	7 784	7 309	475	6%
Szállítók	19 900	15 186	4 714	31%
Rövid lejáratú pénzügyi lízing kötelezettségek	277	276	1	0%
Egyéb pénzügyi kötelezettségek	803	2 119	-1 316	-62%
Adókötelezettség	6 470	2 179	4 292	197%
Halasztott bevételek rövid lejáratú része	1 664	2 067	-403	-20%
Céltartalékok	1 041	775	265	34%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	7 377	4 523	2 854	63%
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	<b>63 506</b>	<b>54 277</b>	<b>9 229</b>	<b>17%</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK ÖSSZESEN</b>	<b>134 308</b>	<b>137 614</b>	<b>-3 306</b>	<b>-2%</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>196 324</b>	<b>198 098</b>	<b>-1 773</b>	<b>-1%</b>

*Forrás: a Csoport IFRS szerinti, konszolidált, 2025. december 31-i auditált és 2024. december 31-i auditált beszámoló*

A Csoport eszközállománya 2025. december végén 196 324 ezer euró volt, ami 1 773 ezer euróval mutatott alacsonyabb értéket a bázisidőszak számainál.

A befektetett eszközök értéke 2025 végén 112 342 ezer eurót mutatott, ami 20 287 ezer euróval alacsonyabb az egy évvel korábbi értékénél. A tárgyi eszközök állományának közel 12 millió eurós csökkenése a tárgyévi amortizáción túl elsősorban az olasz gyár bezárásáról hozott döntéshez kapcsolódóan elszámolt leértékelésből, valamint az egészségügyi divízió alacsony kihasználtságú gépeinek értékesítésre tartott eszközökké történő átsorolásából adódott. A befektetések társult vállalkozásokban soron a MIP Zrt.-hez kapcsolódó veszteségek elszámolása mintegy 6 millió euró összegű csökkenést eredményezett, összefüggésben a kőzetgyapot-beruházás leállításáról hozott döntéssel.

A készletállomány értéke 2025. december 31-én 39 712 ezer euró volt, ami 1%-kal alacsonyabb az egy évvel ezelőtti záróállománynál. A Vállalat továbbra is a keresleti viszonyokhoz hatékonyan igazodó készlet szint megtartására törekszik, ugyanakkor felkészülten, megfelelő készletekkel rendelkezik a várható kereslet kiszolgálásához.

A vevőállomány a tárgyév végén 19 618 ezer eurós szinten zárt, ami 75%-kal magasabb a bázisnál. Az emelkedés többnyire a rendkívüli növekedést mutató utolsó negyedéves árbevételnek tudható be.

Az egyéb forgóeszközök értéke 2 489 ezer euróval emelkedett az egy évvel ezelőtti záróállományhoz képest, amin belül a társult vállalatoknak adott kölcsönök növekedtek nagyobb mértékben.

A Csoport pénzeszközállománya 10 637 ezer euró volt 2025. év végén, ami 6,3 millió euróval magasabb a bázis időszak végi állománynál.

5 192 ezer euróval csökkent a Csoport kötvényekkel kapcsolatos kötelezettsége a mérlegben. A tárgyévben esedékes törlesztést sikeresen teljesítette a Vállalat saját forrásaiból. A Vállalat hitelállománya 33 137 ezer euró volt, ami 8%-kal mutatott alacsonyabb értéket az egy évvel előtti állapothoz képest.

A Csoport szállító állománya 19 900 ezer eurón zárt a tavalyi bázis 15 186 ezer eurós értékhez képest. A beruházásokhoz kapcsolódó, eredménnyel szemben még el nem számolt támogatásokat tartalmazó halasztott bevételek értéke 6 084 ezer euróval csökkent. A Társaság az értékesítésre tartott eszközözé átsorolt egészségügyi gépekhez kapcsolódó halasztott bevételeket feloldotta.

## PÉNZÜGYI ÉS EGYÉB GAZDÁLKODÁSI MUTATÓK

Pénzügyi és egyéb gazdálkodási mutatók		2025	2024
Forgóeszköz fedezeti mutató		1,32	1,21
Kamat fedezettségi mutató		2,9	0,7
Vevő forgási sebesség	nap	41	30
Szállító forgási sebesség	nap	54	48
Készlet forgási sebesség	nap	82	106
EBITDA hányad	%	5,4	1,6
Adóssághányad	%	68	69

*Forrás: a Csoport vezetői információs rendszeréből származó adatok*

## KUTATÁS ÉS KÍSÉRLETI FEJLESZTÉSI TEVÉKENYSÉG

A **MASTERPLAST** innovációs munkája a gazdasági tevékenység hatékonyságának, jövedelmezőségének javítására irányuló azon műszaki, szervezési, gazdálkodási, kereskedelmi műveletek összessége, amelyek eredményeként új vagy lényegesen módosított termék jön létre és új piaci termékbevezetésére kerül sor. Ezen tevékenység a **MASTERPLAST**nál főleg a kísérleti fejlesztésekre koncentrál (akár technológia is), mely új termékek, eljárások és szolgáltatások tervezését, gyártását célozza, de magában foglalja az értékesítésre nem kerülő prototípusok gyártását, illetve alternatív alapanyagok tesztelését is, melyek azonban nem eredményeznek új terméket.

2025-ben a **MASTERPLAST** fejlesztési tevékenysége a szerbiai gyártó egységeknél elsősorban a digitalizáció, az automatizáció és a robotizáció erősítésére fókuszált. A cél gyártási és logisztikai folyamatok hatékonyságának további növelése, valamint az adatvezérelt működés megerősítése volt. Az év során több gyártási és irányítási folyamat digitalizációja és automatizálása valósult meg, amely növelte a termelési folyamatok átláthatóságát és stabilitását, valamint hozzájárult a hatékonyabb erőforrás-felhasználáshoz. A bevezetett technológiai fejlesztések

csökkentették a működési kockázatokat és tovább javították a termelékenységet. Az üvegszövet üzletágban megkezdődött az ipari felhasználásra szánt szövetek fejlesztési koncepciójának kidolgozása, amely hosszabb távon új piaci lehetőségeket alapozhat meg.

Az XPS gyártás területén a döntően belső technológiai fejlesztéseknek és gyártásoptimalizálási intézkedéseknek köszönhetően az elérhető kibocsátási kapacitás közel megduplázódott. A gyártósor képessé vált a teljes termékportfólió előállítására, miközben a gyártási stabilitás és a termékminőség egyenletessége is számottevően javult. A szükséges terméktanúsítványok megszerzésével a vállalat tovább erősítette piaci jelenlétét és hosszú távú versenyképességét.

A **MASTERPLAST** nonwoven divíziója a tárgyidőszakban célzott gyártásfejlesztési tevékenységet végzett az alapanyag-beszerezés diverzifikálása és a költséghatékonyság javítása érdekében. Ennek keretében alternatív beszerzési forrásokból származó polipropilén (PP) alapanyagok, valamint különböző összetételű compoundok feldolgozhatóságát vizsgálta üzemi körülmények között. A tesztek során eltérő gyártási paraméterek és változó adalékanyag-tartalmú receptúrák kerültek kipróbálásra annak érdekében, hogy a termékminőség megtartása mellett optimalizálható legyen a gyártási költség szint.

A moduláris építészet üzletág 2025-ben az építési rendszer célzott finomhangolására fókuszált. A fejlesztési tevékenység keretében műszaki pontosítások és módosítások valósultak meg az anyaghasználatban, valamint a technológiai és csomóponti megoldásokban, amelyek hozzájárultak a gyártási hatékonyság javításához, az építőelem-készlet egyszerűsítéséhez és az anyagköltségek csökkentéséhez. Ezzel párhuzamosan jelentős fejlesztési kapacitás került a technológiai utasítások, valamint a gyártást támogató gyártmánytervek kidolgozására. A rendszerfejlesztés következő lépéseként megkezdődött a V04-es vázrendszer tervezése, amely lehetővé teszi akár 9 emeletes lakóépületek megvalósítását is. Az alapmodul új, kiegészítő funkciókat ellátó elemekkel bővül, mint az erkély, előtető, középfolyosó és járható lapostető elem. A fejlesztés eredményeként 2026 második felére az építőelem-készlet bővülésével a technológia alkalmazási köre jelentősen kiszélesedik, új piaci lehetőségeket teremtve. A családi házas szegmensben egy új, gyorsabb és költséghatékonyabb, egyben alacsonyabb környezeti terheléssel járó alapozási mód fejlesztése valósult meg, amelynek alkalmazása a 2026-ban induló projekteknél várható.

## KÖRNYEZETVÉDELEM

A **MASTERPLAST Csoport** környezetvédelmi tevékenységére vonatkozó részleteket vállalati szabályozásban rögzíti. Ennek célja a környezetvédelmi politika érvényre juttatásához szükséges szabályok, gyakorlatok, eljárások és felelősségi körök meghatározása, a környezetre gyakorolt hatások csökkentését célzó intézkedések biztosítása, valamint ezek folyamatainak szabályozott működtetése. A folyamatokat a **MASTERPLAST** központi Vagyongazdálkodási és Üzemeltetési osztályának környezetvédelmi mérnöke koordinálja.

A **MASTERPLAST Csoport** a fenntarthatósági jelentéstételt a Vállalati Fenntarthatósági Jelentési Irányelv (CSRD) és az Európai Fenntarthatósági Jelentéstételi Szabványok (ESRS) szerint végzi, amelynek keretében azonosítja és kezeli a környezeti hatásokat, kockázatokat és lehetőségeket (IRO-k), figyelembe véve a teljes értékláncot is.

A **Csoport** kiemelt célja, hogy az energiahatékonyság és a fenntarthatóság érdekében fokozatosan növelje a megújuló energiaforrások arányát és csökkentse környezeti terhelését. Ennek részeként több telephelyen működtet napelemes rendszereket, valamint folyamatosan fejleszti energiahatékonysági intézkedéseit.

A Cégcsoport Környezetközpontú Irányítási Rendszerét az ISO 14001:2015 szabvány szerint működteti. Ennek keretében rendszeresen felméri és nyilvántartja a környezeti tényezőket és hatásokat. A rendszer működését az Integrált Irányítási Kézikönyv szabályozza. Kiemelt területek: vízminőségvédelem, levegőtisztaság-védelem, hulladékgazdálkodás, vegyi anyag kezelés, zaj- és rezgésvédelem, talajvédelem és vészhelyzeti működés.

A **MASTERPLAST Csoport** 2025-ben tovább erősítette környezeti adatgyűjtési és riportálási folyamatait, amelynek keretében a környezeti adatok gyűjtése egységes, szoftveresen támogatott rendszerben valósul meg, növelve az átláthatóságot és az adatminőséget.

A környezetvédelmi szempontok az operatív és stratégiai döntéshozatal szerves részét képezik, beleértve az értéklánc upstream és downstream szakaszait is.

## ENERGIAFELHASZNÁLÁS

A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezett az energiahatékonyság növelése és az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentése mellett. Ennek érdekében az ISO 50001 szabvány szerinti energiairányítási rendszert működteti, amely biztosítja az energiateljesítmény folyamatos fejlesztését.

A **Csoport** energiafelhasználásának csökkentése érdekében folyamatosan fejleszti gyártási folyamatait, optimalizálja energiafelhasználását, valamint növeli a megújuló energiaforrások arányát. Az energiahatékonysági intézkedések hozzájárulnak a működési költségek csökkentéséhez és a CO<sub>2</sub>-kibocsátás mérsékléséhez.

Az energiafelhasználás főként villamos energia formájában jelenik meg a gyártási folyamatok során, emellett a logisztikai és kereskedelmi tevékenységekhez kapcsolódóan üzemanyag-felhasználás is történik. Az energiabeszerezés csoportszinten, illetve az egyes országok piacain keresztül történik.

A **MASTERPLAST** által gyártott szigetelőanyagok jelentős mértékben hozzájárulnak az épületállomány energiafelhasználásának és CO<sub>2</sub>-kibocsátásának csökkentéséhez. A megfelelő hőszigeteléssel akár 60%-os energiamegtakarítás is elérhető, amely hosszú távon meghatározza a termékek iránti keresletet.

## HULLADÉKGAZDÁLKODÁS

A **MASTERPLAST Csoport** a körforgásos gazdaság elveit követve végzi hulladékgazdálkodási tevékenységét, amelyet az ISO 14001 és ISO 50001 szabványok szerinti működés, valamint belső szabályzatok támogatnak.

A **Csoport** kiemelt figyelmet fordít az anyagfelhasználás optimalizálására, a hulladékképződés megelőzésére, valamint az újrahasznosítási arány növelésére. A gyártási folyamatok során keletkező hulladék mintegy 95%-a visszaforgatható vagy újrahasznosítható. A 2025-ös üzleti évben a Csoport tovább növelte a reciklált anyagok felhasználását: az XPS gyártás során közel 2 millió kg belső, valamint mintegy 1 millió kg külső reciklát került beépítésre a termékekbe.

A hulladékgazdálkodási folyamatok átláthatóságát és hatékonyságát digitális nyilvántartási rendszer támogatja, amely lehetővé teszi a keletkező hulladékok és az újrahasznosítási arányok pontos nyomon követését.

A **MASTERPLAST** Hungarocell Zöld Programja 2025-ben tovább bővült, és már az üvegyapot termékekre is kiterjed. A program keretében a keletkező tiszta polisztirol hulladék visszagyűjtésre, újrahasznosításra kerül, és Thermobeton alapanyagként hasznosul, csökkentve az elsődleges nyersanyagigényt és a környezeti terhelést.

A **Csoport** telephelyein szelektív hulladékgyűjtést alkalmaz, és törekszik arra, hogy a hulladékkezelés a lehető legközelebbi, engedéllyel rendelkező létesítményekben történjen. A hulladékkezelő partnerek tevékenységét rendszeresen ellenőrzi.

A munkavállalók környezettudatosságának fejlesztése érdekében a **Csoport** rendszeres képzéseket és belső kommunikációs kampányokat szervez. A környezetvédelmi oktatás minden munkavállaló számára kötelező, és évente ismétlődő képzés keretében kerül megerősítésre.

A **MASTERPLAST** fenntarthatósági céljai összhangban állnak az EU Taxonómia rendelet követelményeivel, különös tekintettel a körforgásos gazdaságra és a jelentős károkozás elkerülésére vonatkozó elvre.

## KITEKINTÉS ÉS STRATÉGIA

Az Európai Unió a „Fit for 55” klímapolitikai csomag részeként felülvizsgálta és megerősítette az Épületek Energhatékonyságáról szóló irányelvet (EPBD), amely az épületállomány dekarbonizációjának felgyorsítását és az energiafelhasználás érdemi csökkentését célozza. Az irányelv a 2050-re kitűzött klímasemlegességi cél elérését szolgálja, és kötelezi a tagállamokat nemzeti felújítási tervek kidolgozására, a felújítási ráta növelésére, valamint az épületállomány fokozatos korszerűsítésére. A szigorodó szabályozási és finanszírozási környezet közép- és hosszú távon biztos keresletet teremt az energiahatékonysági beruházások számára, strukturális keresleti támaszt jelentve a szigetelőiparban.

A szabályozási környezet mellett a globális gazdasági feltételek is egyre meghatározóbbá váltak. A geopolitikai feszültségek, az energiaárak volatilitása és az ellátási láncok bizonytalansága közvetlen hatással vannak az ipari termelés költségeire és a beruházási döntésekre. Ugyanakkor ezek a tényezők egyben erősítik az

energiahatékonysági beruházások gazdasági racionalitását, ami hosszabb távon támogatja a szigetelőanyagok iránti kereslet fennmaradását. A **MASTERPLAST** működését úgy alakítja, hogy a változó globális környezetben is képes legyen biztosítani az ellátásbiztonságot és a stabil működést.

A fenti folyamatok gyakorlati megvalósulása Magyarországon – a Társaság legnagyobb piacán – is egyértelműen megfigyelhető. Az elmúlt időszakban több lakáscélú építőipari program indult, amelyek a finanszírozási hozzáférés javításán keresztül élénkíthetik a piacot. Az Otthon Start Program keretében az első lakás vagy családi ház megvásárlásához/építéséhez legfeljebb 50 millió forint, fix 3%-os kamatozású, államilag támogatott jelzáloghitel érhető el akár 25 éves futamidővel, ami szélesebb kör számára javíthatja a finanszírozási hozzáférést. Emellett a Lakhatási Tőkeprogram 300 milliárd forintos keretével tőkefinanszírozáson keresztül ösztönöz új lakásépítési fejlesztéseket; a programról szóló piaci várakozások szerint ez öt év alatt több mint 30 ezer új lakás megvalósulását támogathatja, az első átadások pedig 2026 második felétől jelenhetnek meg. A felújítási oldalon a KEHOP Plusz Otthonfelújítási Program továbbra is releváns kereslettámogató tényező, a konstrukcióban a lakossági energiahatékonysági korszerűsítésekhez támogatási elem is társulhat (a részletek programonként eltérők), ami a felújítási aktivitáson keresztül a hőszigetelési piac számára is kedvező környezetet teremthet.

A **MASTERPLAST** innovatív, üzemi előregyártásra épülő moduláris építészeti üzletága kiválóan illeszkedik a fentebb említett, megfizethető lakhatást elősegíteni kívánó programokhoz. A technológia minimális élőmunka-igényt, sztenderdizált minőséget és gyors kivitelezhetőséget biztosít, alacsony környezetterhelés mellett. A moduláris épületelemgyártási üzletág fejlesztése előrehaladott állapotban van, és már átadásra kerültek az első moduláris technológiával készült családi házak is.

Az EKR/HEM (Energiahatékonysági Kötelezettségi Rendszer) piaca továbbra is jelentős értékesítési lehetőséget biztosít a Társaság számára. A szabályozási környezet változásai, különösen a megtakarítási kötelezettségek emelkedése és a lakossági fókusz erősödése, növelik a piac méretét. A HEM-piaci lehetőségek kiaknázásához a Vállalat által indított innovatív szigetelési program (Hungarocell Felújítási Program) ad keretet, amelyben a teljes homlokzati hőszigetelő rendszer anyagait a HEM-ek értékéből finanszírozva térítésmentesen biztosítja a lakossági ügyfelek számára. A program kombinálható a hasonló elven már működő ingyenes padlásfödém-szigetelési programmal, aminek a központi terméke az üvegyapot. Ezek a programok jelentős többletbevételt és tervezhető keresletet biztosítanak, miközben hozzájárulnak a gyártási kapacitások magasabb kihasználtságához és az alaptevékenység jövedelmezőségének javításához.

Az európai felújítási és lakásépítési piacokon a REPowerEU források elérhetősége, valamint a finanszírozási környezet fokozatos normalizálódása kedvezőbb kilátásokat vetít előre, ugyanakkor a piaci élénkülés üteme továbbra is érzékeny marad a makrogazdasági környezet alakulására.

Az ukrán építőiparban meglévő beágyazottság hosszabb távon jelentős potenciált hordozhat a Vállalat számára, különösen egy stabilizálódó geopolitikai környezet esetén.

A **MASTERPLAST** az elmúlt években jelentős gyártásfejlesztő beruházásokat valósított meg. Az üvegszövet- és tetőfólia-gyártás kapacitásbővítése lehetővé teszi a prémium kategóriás termékek piacának kiszolgálását. Az EPS, XPS és az immár működő üvegyapot gyártási kapacitások együttesen biztosítják, hogy a Társaság a műanyag és ásványi szigetelőanyagok terén egyaránt meghatározó gyártói pozíciót építsen ki.

A gyártási portfólió optimalizálása és a keresleti oldal strukturális erősödése stabil alapot teremt a következő évek működéséhez. A hőszigetelő anyagok iránti közép- és hosszú távon fenntartható kereslet, a tudatosan érvényesített pénzügyi fegyelem és a megtérülésorientált beruházási szemlélet együttesen támogatják a jövedelemtermelő képesség további erősödését és a pénzügyi stabilitás további javulását.

A **MASTERPLAST Csoport** disztribúciós modellje továbbra is a helyi piacok sajátosságaihoz igazodik. A leányvállalatok építőanyag-kereskedőket, beszerzési társaságokat és barkácsruház láncokat szolgálnak ki, míg a leányvállalattal nem rendelkező piacok export osztályokon keresztül történik, amit export értékesítésként mutat ki a Vállalat. A cél az adott piacon erős, lokális partnerekre épülő jelenlét kialakítása, amely biztosítja a piaci részesedés és az eredményesség növelését. A versenyképesség alapját az ellátásbiztonság, a stabil minőség, a tanúsított termékek és a kedvező ár-érték arány jelentik.

Az építőiparon belül a szigetelőipar a Vállalat fejlődésének fő fókuszterülete. A **MASTERPLAST** termékportfóliójával, szigetelőanyagai alkalmazásával lehetővé teszi az intézményi és lakóépületek energiahatékony hőszigetelését, és ezzel aktívan hozzájárul az Európai Unió által meghirdetett épületállományra vonatkozó energiafogyasztás csökkentéséhez.

A fenntarthatósági és környezetvédelmi szempontok a működés minden területén egyre hangsúlyosabbá válnak. A Vállalat jelenleg is működteti a Hungarocell Zöld Programot, amely keretében visszagyűjti és újrahasznosítja a szigetelőanyagok gyártási hulladékát. A jövőben a cél olyan rendszerek fejlesztése, amelyek lehetővé teszik a szigetelőanyagok teljes életciklus mentén történő visszagyűjtését és újrahasznosítását.

A gyártási és üzleti folyamatok fejlesztésében egyre nagyobb szerepet kap az automatizálás, a digitalizáció és a hatékonyságnövelés. A cél a működés optimalizálása, az energiafelhasználás csökkentése és a környezeti terhelés mérséklése, miközben a Vállalat alkalmazkodik a szabályozói és piaci elvárásokhoz.

A szigetelőiparban egyre hangsúlyosabbá válik az újrahasznosíthatóság és a körforgásos működés szerepe. A Társaság Magyarországon Hungarocell Zöld Program keretében jelenleg is visszagyűjti és újrahasznosítja az általa forgalmazott szigetelőanyagok (EPS és XPS) vágási maradékát. A jövőben a cél olyan szigetelőrendszerek fejlesztése, amelyek teljes életciklusuk során lehetővé teszik az anyagok lebontását, visszagyűjtését és újrahasznosítását, ezáltal hosszú távon is fenntartható megoldásokat kínálva.

A fenntarthatósági szempontokkal összhangban a Vállalat folyamatosan fejleszti gyártási és működési folyamatait. Ennek keretében kiemelt szerepet kap a fajlagos energiafelhasználás csökkentése, a károsanyag-kibocsátás mérséklése, valamint a megújuló energiaforrások növekvő arányú alkalmazása. A működési hatékonyság javítását az automatizálás és a robotizáció erősítése is támogatja, míg a diverzifikált beszállítói struktúra biztosítja a növekvő gyártási és értékesítési igények stabil kiszolgálását.

A Társaság fenntarthatósági és környezetvédelmi célkitűzéseit szolgálják a moduláris épületelemgyártó üzletág építési projektjei, amely során az épületek gyári körülmények között történő elkészítése gátat szab az építkezés helyszíni hulladékképződésének. A moduláris építkezés térnyerését a megfelelő szakemberek hiánya, a növekvő munkadíjak, valamint a kiszámíthatóság igénye is támogatja.

A Társaság emellett folyamatosan vizsgálja ipari gyártásra alkalmas termékportfóliójának bővítési lehetőségeit. A nem-szőtt textilíria termékek – az ascherslebeni és sárszentmihályi gyártóegységek révén – több iparágban is felhasználhatók, így a filtráció, a bútor- és ruhaipar, a csomagolóipar, valamint az agrárium területén is. Az üvegszövet felhasználása további ipari alkalmazásokat tesz lehetővé, többek között kompozit anyagok formájában az autó- és hajóiparban, valamint építőipari burkolati és szerkezeti rendszerekben.

A digitalizáció és az online működés fejlesztése szintén meghatározó szerepet kap a Társaság stratégiájában. A web-alapú értékesítés támogatása, valamint az üzleti folyamatok digitalizációja hozzájárul a gyorsabb, hatékonyabb és kevesebb manuális beavatkozást igénylő működéshez. A **MASTERPLAST** célja, hogy a legmodernebb technológiák alkalmazásával növelje működési hatékonyságát és versenyképességét.

## KOCKÁZATKEZELÉSI POLITIKA BEMUTATÁSA

### Teljes hitel kockázat

A **Csoport** számos ügyfélnek szállít termékeket vagy nyújt szolgáltatásokat. Figyelembe véve a szerződési volumeneket és a vevők hitelképességét nem áll fent jelentős hitelkockázat. A **Csoport** nemzetközi kinnlevőség kezelési szabályzatának megfelelően a leányvállalatoknál működtetett ellenőrzési folyamat biztosítja, hogy csak megfelelő pénzügyi háttérrel rendelkező ügyfelek részére történhet értékesítés, csökkentve ezzel a **Csoport** hitelezési kockázatát.

A hitelkockázat által érintett lehetséges legnagyobb összeg a pénzügyi eszközök mérlegértéke, beleértve a mérlegben szereplő, értékvesztéssel csökkentett ügyleteket.

### Kamatkockázat

A **Csoport** vezetése a változó kamatozású hitelekkel eredő kamatkockázatot nem ítéli meg jelentős kockázati tényezőként, mivel a pénzügyi válság hatására banki intézkedések során megváltozott kamatmértékek nem képviselnek akkora nagyságrendet, mely nem lenne kizárható az üzleti tevékenységünk nyereségéből.

## Likviditás kockázat

A **Csoport** likviditási politikája előírja, hogy biztosítani kell a Pénzügyi Stratégia megvalósításához elegendő pénzeszközt, lehívható hitelkeret rendelkezésre állását.

A Csoport 2025. december 31-én 52,7 millió EUR, 2024. december 31-én 50,1 millió EUR hitelkerettel rendelkezett, mely magában foglalja a rövid és hosszú lejáratú, valamint az akkreditív és garancia hitelkereteket. A hitelkereteken felül a Növekedési Kötvényprogram keretében kibocsátott 21 mrd HUF (2025.12.31-i mérlegértéken 35 millió EUR) névértékű kötvény nagyobb rugalmasságot biztosít a Csoport működéséhez, mivel a rövid távú, valamint a magas finanszírozási költséggel felvett beruházási hiteleket a Társaság hosszú futamidejű, kedvező kamatozású finanszírozással váltotta ki, valamint forrást biztosít a **Csoport** stratégiai céljainak megvalósításához.

## Földrajzi terület kockázata

A **Csoportot** képező leányvállalatok fekvése többségében Közép-Európa területén helyezkedik el, de vannak leányvállalatai Ukrajnában is. Ez a viszonylagos szétszórtság mégsem jelent akkora kockázatot, mivel a leányvállalatok működésének kontrolljának biztosítása és fokozása érdekében a **Csoport** területi csoportokat (régiókat hozott létre), melynek irányítását, felügyeletét erre szakosodott régióvezetésre bízta.

## Ország kockázat

A **Csoport** tevékenysége és eredményessége kitett a kelet-közép-, délkelet és kelet-európai országok politikai, makrogazdasági, és államháztartás pénzügyi helyzetének alakulásának. A politikai és makrogazdasági környezet esetleges változása negatívan hathat a **Csoport** tevékenységére, eredménytermelő képességének alakulására.

## Árfolyamkockázat

A **MASTERPLAST** termékeit többnyire USD és euró bázison szerzi be és leányvállalatai saját országainak devizájában értékesíti, mely devizakitettséget eredményez a **Csoport** számára. Mivel a **Csoport** ország-portfoliója többségének (kivéve Ukrajna) devizája euróhoz kötött, ezért a helyi devizák euróhoz történő mozgása, valamint az USD relációban beszerzett termékek esetében az EUR/USD alakulása befolyásolja a kereskedelmi tevékenység árfolyam hatását.

Az árfolyamkockázatot a **MASTERPLAST** központilag csoportszinten, ill. az anyavállalat gazdasági igazgatójának koordinálása mellett leányvállalati szinten kezeli. Az éves pénzügyi tervezés részeként kerül meghatározásra az optimális fedezeti stratégia, melyet jóváhagyás után a **Csoport** végrehajt.

A magyarországi szervezetek euróban folyósított forgóeszköz-, a szerbiai leányvállalat euró alapú beruházási-hittel is rendelkeznek.

## Adókockázat

A **Csoport** a változó törvényi szabályozók módosulásait folyamatosan figyeli, nyomon követi, és amennyiben a **Csoportot** érintő szabályzóváltozás lép életbe, azonnal meghozza a megfelelő intézkedéseket, kialakítja – módosítja – az eljárási rendet, így a management által azonosított jelentős adókockázatok, melyekről a vezetésnek tudomása lenne, nincsenek.

## Tőkekockázatok kezelése

- osztalékfizetési politika

Amennyiben a **Csoport** nem talál a növekedéséhez szükséges beruházási és akvizíciós célpontokat, megfelelő eredményesség és működő tőke biztosítása mellett osztalékot is fizethet a tulajdo-nosoknak. Az osztalék mértéke a tárgyévi adózott eredmény maximum 50%-a.

- tőkeemelés

A **MASTERPLAST** 2018-ban, illetve 2022-ben, és 2025-ben emelt tőkét, s későbbi stratégiai terveinek megvalósításához a jövőben tőkeemelés formájában is biztosíthat forrást. A **Csoport** – egyedi eseteket kivéve – a leányvállalata-toknál nem tervez tulajdonosi hozzájárulással tőkét emelni, a saját tőke növelését az előző évek eredményéből finanszírozza.

- optimális tőkeszerkezet

A 2012-ben, 2022-ben és 2025-ben megvalósult tőkeemeléssel a **Csoport** saját-idegen tőke-aránya jelentősen javult, melyet a likviditási kockázat csökkentésére – kiszámíthatatlan pénzügyi piacok – a jövő-ben is fenn kíván tartani.

- működőképesség biztosítása

A **Csoport** a hatékony pénzügyi működőképességének biztosítására, folyamatosan törekszik a beszállítóival a követendő szerződések, ügyletek fizetési határidejének kitolására, hosszabbítására, mellyel a vevői fizetési késedelmek kívánja ellensúlyozni.

## ETIKAI NORMÁK

A **Csoport** különös figyelmet fordít az emberi jogok tiszteletben tartására, a korrupció elleni küzdelemre és a megvesztegetés megakadályozására. A **Csoport** Etikai kódexet alkalmaz, melynek hatálya kiterjed az alábbiakra:

- Az ügyfelekkel kapcsolatban, egyebek mellett, az információk védelmére, a tisztességes üzletvitel szabályozására, az érdekkonfliktusok kezelésére, az üzleti ajándékok, reprezentáció, és a vendéglátás szabályozására, a megvesztegetés és korrupció tilalmára.
- A **Csoport**, illetve leányvállalatai alkalmazottjaival kapcsolatban, a kommunikációra, a vezetőkkel való kapcsolattartásra, a diszkrimináció tilalmára, a munkavégzés alatti elvárásokra, az értékek védelmére, és a munkaegészségügy és munkabiztonság kérdéseire, illetve az egészségvédelemre.
- A Társaság részvényesei kapcsán, egyebek mellett a bennfentes kereskedelem tilalmára, a **Csoport** tulajdonát képező bizalmas, védett információk kezelésére, a vállalati tulajdon, vagyon és a szellemi tulajdon védelmére.
- A **Csoport** és a társadalom viszonylatában a közéleti szerepvállalásra, a gyermek és kényszermunka tilalmára, a társadalmi felelősségvállalásra és a környezettudatosság kérdéseire.

Az Etikai Kódex rendezi a fentiekkel kapcsolatos személyes felelősséget. Szabályozza a vezetőkkel kapcsolatos további elvárásokat és a bejelentési kötelezettséget a szabályzat megszegése esetére, továbbá az etikai vétség és törvénysértés szankcionálását. A Kódex szintén rendezi a szabályok betartásának ellenőrzését.

A fentiekén túl, a **Csoport**nál belső audit rendszer működik. A belső auditor kiemelten vizsgálja az emberi jogok tiszteletben tartását, a korrupció elleni küzdelemmel és a megvesztegetés megakadályozásával kapcsolatos kockázatok felmerülését. A belső auditor a munkájáról az ügyvezetéstől független Audit Bizottságnak számol be.

A **MASTERPLAST Csoport** a jogszerű működés biztosítása érdekében belső visszaélés-bejelentési rendszert működtet az uniós jog megsértését bejelentő személyek védelméről és a panaszokról szóló az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2019/1937 irányelve, a panaszokról, a közérdekű bejelentésekről, valamint a visszaélések bejelentésével összefüggő szabályokról szóló 2023. évi XXV. törvény (a továbbiakban: Panasztörvény), valamint a **MASTERPLAST Csoport** visszaélés-bejelentés működtetéséről szóló szabályzat alapján. A visszaélés-bejelentési rendszer célja, a jogellenes vagy jogellenesnek feltételezett cselekményekkel vagy mulasztásokkal, illetve egyéb visszaélésekkel kapcsolatos bejelentett információk kivizsgálása a vonatkozó jogszabályokban foglalt követelményeknek megfelelően. 2025-ös üzleti évben nem volt bejelentés a visszaélés-bejelentési rendszerben.

A **Csoport** beszállítókkal szembeni elvárásait a Beszállítói magatartási és etikai kódexben ismerteti, mely elérhető a Társaság honlapján: <https://www.masterplastgroup.com/vallalatiranyitas/>, és amely a beszállítói értéklánra is kiterjedő etikai és megfelelési elvárásokat tartalmaz.

## MUNKAERŐ MENEDZSMENT

A **Csoport** filozófiája szerint egy vállalkozás akkor lehet sikeres, ha változtatási és adaptálási képessége felgyorsul és agilitása növekszik. A Társaság stratégiai céljainak eléréséhez nemzetközi tapasztalattal rendelkező menedzsment

bővítése, valamint a szervezet integráló képességének fejlesztése éppen ezért kulcsfontosságú. További kiemelt humánerőforrás menedzsment vállalása a munkavállalókban rejlő potenciál feltérképezése, a cég számára kiemelten fontos tehetséges munkatársak teljesítményének elismerése, megtartása és folyamatos motiválása, beleértve készségeik és kompetenciáik továbbfejlesztését. A szervezet versenyképességéhez szükséges a fiatal munkaerő beáramlásának folyamatos biztosítása.

Cél a kulcspozíciókban a tehetségsűrűség növelése, az adott munkakörökhöz a legrátermettebb, legtehetségesebb, legmotiváltabb, kimagasló teljesítményt nyújtó munkatársak alkalmazása. A munkavállalói bázis szélesítése érdekében bővíteni kívánja az együttműködést közép- és felsőfokú oktatási intézményekkel, szakmai gyakorlatokra és gyakornoki programokra alapozva.

A Vállalat célja, hogy minél szerethetőbb, rugalmas munkahelyet alakítson ki és munkavállalói márkáját erősítse, annak bevonzó és megtartó képességét fokozza. Kiemelt figyelmet fordít vonzó munkarend és munkakörnyezet kialakítására és fenntartására, dolgozói fejlesztésére.

A vállalati stratégia sikerének kulcsa annak széles körű kommunikációja, megértése és képviselése, amely elősegíti a munkatársak elköteleződését.

Programjaiban, HR akcióiban tudatosan megjelennek fenntarthatósággal kapcsolatos témák és események.

## ESÉLYEGYENLŐSÉGI IRÁNYELV

A **MASTERPLAST** Etikai kódexében megfogalmazott esélyegyenlőségi irányelvének megfelelően kiemelt figyelmet fordít az országonként is eltérő kulturális és szociális környezet, valamint munkavállalók különbözőségére. Nagy hangsúlyt helyez a diszkriminációmentességre, valamint az esélyegyenlőségre és az egyenlő bánásmód biztosítására.

## EMBERI JOGOK TISZTELETBEN TARTÁSA

Az emberi jogok tiszteletben tartása a **MASTERPLAST Csoport** alapvető értéke, amely áthatja teljes működésünket, legyen szó gyártásról, termékfejlesztésről, értékesítésről vagy érdekelt feleinkkel – munkatársainkkal, befektetőinkkel, szállítóinkkal, vevőinkkel stb. – történő tevékenységekről.

Támogatjuk és igyekszünk beágyazni az ENSZ üzleti és emberi jogi irányelveit és az OECD multinacionális vállalatokra vonatkozó iránymutatásait az egész üzleti tevékenységünk során, és ösztönözzük partnereinket és szállítóinkat, hogy ugyanezt tegyék a **MASTERPLAST Csoport**tal való együttműködés során. Az emberi jogokkal kapcsolatos megközelítésünk a Csoport Etikai kódexének és Szállítói magatartási és etikai kódexének szerves részét képezi.

Az emberi jogi szempontok a **Csoport** teljes értékláncában is érvényesítésre kerülnek.

<https://www.masterplastgroup.com/emberi-jogi-politika>

## TELEPHELY BEMUTATÁSA

A Masterplast Nyrt. vezette Masterplast Cégcsoport 10 országban rendelkezik telephellyel, ebből 5 országban működtet saját gyártóbázisokat. A tagvállalatok ingatlanjai összesen több mint 540 ezer m<sup>2</sup> területen helyezkednek el. A telephelyeken közel 7 ezer m<sup>2</sup> irodaépület, mintegy 51 ezer m<sup>2</sup> gyártócsarnok, közel 82 ezer m<sup>2</sup> raktárcsarnok, valamint közel 189 ezer m<sup>2</sup> térkövezett és aszfaltozott kültéri raktár-, parkoló- és közlekedőfelület található.

A telephelyek épületeinek, közműveinek és külső területeinek karbantartása, műszaki színvonalának fenntartása és fejlesztése folyamatosan biztosított, ezzel támogatva a hatékony, biztonságos és üzembiztos működést.

A magyarországi társaságoknál – így a Masterplast Hungária Kft., a Masterplast International Kft., a Masterplast Membrane Kft. és a Masterplast Modulhouse Kft. esetében – működik az International Organization for Standardization által kiadott ISO 9001:2015 minőségirányítási, ISO 14001:2015 környezetközpontú irányítási, ISO 50001 energiáirányítási és ISO 45001 munkahelyi egészségvédelmi és biztonsági irányítási rendszer.

A 2025. év során valamennyi tanúsítás sikeresen megújításra került, megerősítve a cégcsoport elkötelezettségét a szabályozott, fenntartható és biztonságos működés mellett. Az ISO 50001 energiáirányítási rendszer fenntartása a Masterplast Insulation Kft. és a Masterprofil Kft. esetében is sikeresen auditálásra került, támogatva a gyártóegységek energiahatékony és kontrollált működését.

## VEZETÉSI ÉS SZERVEZETI INTÉZKEDÉSEK A MÉRLEG FORDULÓNAPJA UTÁN

A Vállalat szervezetét érintő mérlegfordulónap utáni átalakulásokról a „Mérleg fordulónap utáni események” bekezdésben kerül kifejtésre.

### TÁRSADALMI FELELŐSSÉGVÁLLALÁS

A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezett a felelős vállalatirányítás és a fenntartható működés mellett. A társadalmi felelősségvállalás a vállalat működésének szerves része, amely a gazdasági teljesítmény mellett a társadalmi és környezeti értékteremtést is fontos célként határozza meg. CSR tevékenységei hozzájárulnak a helyi közösségek fejlődéséhez, erősítik a munkavállalói elkötelezettséget és támogatják a vállalat hosszú távú értékalapú működését.

A **MASTERPLAST** CSR tevékenységeit a teljes cégcsoport működési területére kiterjesztve végzi. A programok finanszírozása az eredményes gazdálkodásból történik, a támogatások odaítélése pedig átlátható, etikai elvek mentén történik. A vállalat célja, hogy társadalmi szerepvállalása valódi értéket teremtsen mind a közösségek, mind a vállalat működése számára. A Masterplast Nyrt. 2022-ben csatlakozott a BCSDH – Magyarországi Üzleti Tanács a Fenntartható Fejlődésért szervezetéhez, amely a fenntartható fejlődés iránt elkötelezett vállalatok közösségeként a klímasemleges, természet-pozitív és társadalmilag igazságos gazdasági működés előmozdításán dolgozik. A Masterplast egyetért a BCSDH felelős vállalatvezetési alapelveivel, és azokat a mindennapi működés során is alkalmazza.

A **MASTERPLAST** társadalmi felelősségvállalási stratégiája öt fő terület köré szerveződik, amelyek közé tartozik a gyermekjólét és edukáció, a környezetvédelem és fenntartható gondolkodás, a helyi közösségek támogatása, a sport és egészséges életmód támogatása, valamint a szakmai és edukációs programok megvalósítása. A vállalat támogatási gyakorlatában kiemelt szerepet kapnak a gyermekek fejlődését, egészségét és oktatását segítő kezdeményezések, valamint fontos cél a fiatal generációk környezeti és egészségügyi szemléletformálása és a minőségi oktatás elősegítése, különös tekintettel az építőipari szakember-utánpótlás támogatására. A környezetvédelem területén a Masterplast alaptevékenységéhez kapcsolódva járul hozzá a klímavédelmi célokhoz, támogatja a körforgásos gazdasági megoldások terjedését, valamint saját működésében is törekszik az erőforrás-hatékonyság növelésére és a környezeti terhelés csökkentésére. A helyi közösségek támogatása során a vállalat célja a lakosság életminőségének javítása, a közösségi infrastruktúra fejlesztése és a társadalmi kohézió erősítése. A sport és egészséges életmód támogatása érdekében a vállalat sportolási lehetőségeket biztosít munkatársai számára, valamint támogatja a helyi és országos sporttevékenységeket. A szakmai és edukációs programok keretében kiemelt cél az építőipar fenntartható fejlődésének elősegítése, a szakmai szemléletformálás és a tudásmegosztás erősítése.

A **Cégcsoport** kiemelten fontosnak tartja, hogy ne csak munkáltatóként vegyen részt szűkebb környezete gazdasági és társadalmi életében, hanem támogatóként segítse a társadalmi szerepvállalást magukra vállaló alapítványok és egyesületek munkáját. Ennek keretében a **MASTERPLAST** együttműködik a Lámpás '92 Alapítvánnyal, amely fogyatékosokkal élő emberek számára biztosít lakhatást és fejlesztő programokat. A vállalat az alapítvány lakóotthon-fejlesztési programját támogatja, elsősorban energiahatékonysági korszerűsítésekhez szükséges építőanyagok biztosításával, hozzájárulva a fenntartható működéshez. A támogatási tevékenységért a vállalat 2025-ben LAURUS díjban részesült.

A **MASTERPLAST** 2013 óta aktív támogatója a székesfehérvári KÉPES programnak, amely a helyi önkormányzat és a térség vállalatainak együttműködésében valósít meg közösségi fejlesztéseket, elsősorban oktatási intézmények felújításán keresztül. A vállalat 2002 óta működik sárszentmihályi központi telephelyén, és azóta aktív támogatója a település közösségi életének, hozzájárulva többek között közösségi infrastruktúra fejlesztéséhez, játszótér kialakításához, valamint az óvoda és az orvosi rendelő felújításához.

A **MASTERPLAST** a magyar építőiparban úttörő szerepet vállalt a körforgásos gazdálkodási modell kialakításában, amely a hőszigetelőanyagok újrahasznosítását és a gyártás során keletkező anyagok visszaforgatását célozza. A vállalat számos kisebb kezdeményezéssel is támogatja a környezettudatos szemlélet terjedését, többek között faültetési programokkal, természetvédelmi akciókkal, szelektív hulladékgyűjtési projektek megvalósításával és az egyszer használatos műanyagok használatának csökkentésével.

A **MASTERPLAST** támogatja munkatársai egészségmegőrzését is, sportolási lehetőségeket biztosít, támogatja a közösségi sportprogramokat és a különböző sporteseményeken való részvételt. A vállalat hosszú ideje támogatja az

amatőr sportolási lehetőségek bővítését az Országos Minifutball Szövetséggel együttműködésben, valamint hozzájárul a fiatal sporttehetségek fejlődéséhez a BOM – A Magyar Sportért Alapítvány támogatásán keresztül, továbbá régiós szinten a Hydro Fehérvár AV19 jégkorong klub támogatója.

A **MASTERPLAST** több éven keresztül támogatta a Magyar Gyermekektől Alapítvány munkáját, amelynek keretében pénzügyi támogatással és partneri kampányokkal járult hozzá speciális eszközbeszerzésekhez és oktatási programokhoz, valamint részt vett a gyermekektől infrastruktúra fejlesztésében.

A **MASTERPLAST Csoport** társadalmi felelősségvállalási tevékenysége a leányvállalatok működésében is megjelenik, amelyek a helyi közösségek igényeihez igazodva támogatnak civil, oktatási, sport- és közösségi kezdeményezéseket. A vállalat kiemelt figyelmet fordít az oktatási és szakmai együttműködésekre is, ennek keretében együttműködést indított a Székesfehérvári Szakképzési Centrum Jáky József Technikumával, ahol a vállalat támogatásával modern digitális oktatóterem jött létre, amely hozzájárul a korszerű szakmai tudás elsajátításához. A szerbiai leányvállalat Szabadkán szintén aktív szereplője a helyi közösségi életnek, támogat civil és sportprogramokat, valamint együttműködik a helyi felsőoktatási intézménnyel.

A **MASTERPLAST Csoport** társadalmi felelősségvállalási programjai pozitív hatást gyakorolnak a közösségek életére, a munkavállalókra és a vállalat megítélésére. Az elnyert fenntarthatósági és munkáltatói díjak, valamint a visszajelzések egyaránt megerősítik a programok társadalmi hasznosságát.

## FELELŐS VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

Az alkalmazott számviteli előírások alapján elkészített Konszolidált éves beszámoló valós és megbízható képet ad a Masterplast Nyrt. és a konszolidációba bevont vállalkozásai eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint eredményéről, továbbá az Üzleti jelentés megbízható képet ad a Masterplast Nyrt. és a konszolidációba bevont vállalkozásai helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

Minden erőfeszítést megtesz a **Csoport** annak érdekében, hogy a jogszabályi és hatósági előírásoknak megfelelően, az etikus üzleti magatartás követelményeit szem előtt tartva működjön. Ennek megfelelően a **Csoport** kiemelt figyelmet fordít a BÉT felelős társaság-irányítási ajánlásaira a mindennapi működésben és szabályozásban.

A szabályzások elérhetőek a [https://www.masterplastgroup.com/document\\_folder/tarsasagiranyitasi-dokumentumok/weboldalon](https://www.masterplastgroup.com/document_folder/tarsasagiranyitasi-dokumentumok/weboldalon).

## VÁLLALATIRÁNYÍTÁSI NYILATKOZAT

A Masterplast Nyrt. részvényeinek piaca a Budapesti Értéktőzsde (BÉT), ennek megfelelően a Társaság a Magyarországon kialakított vállalatirányítási alapelveket és a kapcsolódó kötelező jogszabályi előírásokat tartja szem előtt.

A Masterplast Nyrt. irányítja a **MASTERPLAST Csoportot**. A **Csoport** a Masterplast Nyrt. anyavállalatból, valamint a 17 konszolidációs körbe tartozó gazdasági társaságból, négy társult, és egy közvetett kapcsolatban álló vállalkozásból áll. A Társaság nagy hangsúlyt fektet a felelős társaságirányítási ajánlások és irányelvek implementálására, a Társaság és leányvállalatai által alkotott cégcsoport szervezetének, adottságainak figyelembevételével. A Társaság menedzsmentje az Igazgatótanács irányutatója mellett folyamatosan fejleszti működési és ellenőrzési gyakorlatát.

A Masterplast Nyrt. társaságirányítási gyakorlata összhangban van a Budapesti Értéktőzsde követelményeivel és a jelenleg érvényes tőkepiaci szabályozással. Emellett a Társaság rendszeresen felülvizsgálja az általa alkalmazott elveket, hogy ezen a területen is megfelelően a folytonosan fejlődő legjobb nemzetközi gyakorlatoknak.

A **MASTERPLAST** a fenntarthatóság, energiahatékonyság és környezetvédelem szempontjait mind belső folyamataiban, mind pedig termékei gyártásában és fejlesztésében kiemelten fontosnak tartja.

A Masterplast Nyrt. szervei: Közgyűlés, Igazgatótanács, Audit Bizottság, Cégcsoport-menedzsment, Vezérigazgató és Vezérigazgató-helyettesek.

A Közgyűlés a Társaság legfőbb szerve, mely a részvényesek összességéből áll. A Közgyűlés, mint a Társaság legfőbb döntéshozó szerve lehetővé teszi a részvényesei számára, hogy a működéssel kapcsolatosan kiemelt jelentőséggel bíró kérdésekben a Részvényesek döntéseket hozzanak, társaságirányítási intézkedéseket határozzanak el, valamint

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

gyakorolják ellenőrzési jogukat. A Közgyűlés összehívásával, lebonyolításával, a részvényesek jogaival, kötelezettségeivel, valamint a részvényesi jogok gyakorlásának módjával kapcsolatos szabályokat részletesen a Társaság Alapszabálya tartalmazza, mely megtekinthető a Társaság, valamint a Budapesti Értéktőzsde honlapján.

A Társaság ügyvezető szerve az 5 tagú Igazgatótanács. Az Igazgatótanács mint testület jár el, felelőssége magában foglalja a jogi személy irányításával kapcsolatos döntéseket, hatáskörébe tartozik minden olyan kérdés eldöntése, amely nem tartozik a Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe, illetőleg amelyek eldöntését a jogszabályok és az Alapszabály az Igazgatótanács hatáskörébe utalják. Az Igazgatótanács működésének szabályait, feladat- és hatáskörét részletesen a Társaság Alapszabályának VIII. pontja, valamint az Igazgatótanács ügyrendje tartalmazza, amely megtekinthető a Társaság honlapján. A Társaság Igazgatótanácsa folyamatosan figyelemmel kíséri a Társaság működését, folyamatos tájékoztatást kap a Társaság működéséről a menedzsmenttől és a vezérigazgatótól. Az Igazgatótanács független tagjai a Társaság munkaszervezetének napi tevékenységében nem vesznek részt. A Masterplast Nyrt. Igazgatótanácsának elnökét és alelnökét az Igazgatótanács választja meg az Igazgatóság tagjainak megbízatásával megegyező időtartamra.

A Társaság operatív tevékenységének irányítását az Igazgatótanács által megválasztott, munkaviszonyban álló vezérigazgató végzi. A vezérigazgató felett a munkáltatói jogokat az Igazgatótanács gyakorolja. A Társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat a vezérigazgató gyakorolja, az Igazgatótanács elnöke, alelnöke felett – megválasztásuk és visszahívásuk kivételével – a munkáltatói jogokat az Igazgatótanács gyakorolja.

A Társaság Igazgatótanácsának tagjai 2025. április 30-ig:

Tibor Dávid elnök (nem független)  
Ács Balázs alelnök (nem független)  
Dirk Theuns (független)  
Dezse Margaret (független)  
Fazekas Bálint (független)

A Társaság Igazgatótanácsának tagjai 2025. május 1-től:

Tibor Dávid elnök (nem független)  
Ács Balázs alelnök (nem független)  
Dirk Theuns (független)  
Dezse Margaret (független)  
Tóth József (független)

A Társaságnál három tagú Audit Bizottság működik, melynek tagjait a Közgyűlés az Igazgatótanács független tagjai közül, az igazgatótanácsai tagságukkal azonos időtartamra választja meg. Az Audit Bizottság elnökét tagjai közül választja, határozatait egyszerű szótöbbséggel hozza. 2025-ös évben Dezse Margaret töltötte be ezt a pozíciót.

Az Audit Bizottság tagjai 2025. április 30-ig:

Dezse Margaret elnök (független)  
Dirk Theuns (független)  
Fazekas Bálint (független)

Az Audit Bizottság tagjai 2025. május 1-től:

Dezse Margaret elnök (független)  
Dirk Theuns (független)  
Tóth József (független)

Az Igazgatótanács és az Audit Bizottság tagjainak bemutatása megtekinthető a Társaság honlapján.

A **MASTERPLAST Csoport** vezetését – az Alapszabály, a közgyűlési és igazgatótanácsai határozatok, továbbá a Masterplast Nyrt. Szervezeti és Működési Szabályzatának keretei között – a Cégcsoport-menedzsment (a továbbiakban: „menedzsment”) látja el. A menedzsment tagjainak egyes vállalatirányítási szakterületekhez kapcsolódó feladat- és felelősségmegosztását a Masterplast Nyrt. Szervezeti és Működési Szabályzata tartalmazza. A Menedzsment tagjainak szakmai pályafutása, bemutatása megtekinthető a Társaság honlapján.

A Cégcsoport-menedzsment tagjai 2025. évben:

Tibor Dávid elnök, vezérigazgató  
Ács Balázs alelnök, vezérigazgató-helyettes  
Nádasi Róbert vezérigazgató-helyettes  
Pécsi László cégcsoport-menedzsment tag  
Jancsó Illés vezérigazgató-helyettes  
Bunford Tivadar cégcsoport-menedzsment tag  
Lukács Flórián László vezérigazgató-helyettes

Mindazon ügyekben, amelyeket törvény vagy az Alapszabály nem utal a Közgyűlés, illetve az Igazgatótanács kizárólagos hatáskörébe, a döntés joga a menedzsmentet illeti meg.

A Társaság napi operatív munkáját és munkaszervezetét, a Társaság tevékenységéhez szükséges feltételek biztosítását a vezérigazgató irányítja és ellenőrzi a jogszabályok, a Közgyűlés és az Igazgatótanács határozatai által meghatározott keretek között. A Társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat a vezérigazgató gyakorolja. Szakmai pályafutása, bemutatása megtekinthető a Társaság honlapján.

Az Igazgatótanács 2025. évben 100%-os részvételi arány mellett 5 ülést tartott. A jelenlét személyesen vagy elektronikus hírközlő eszköz útján valósult meg.

A Társaságnál Felügyelőbizottság nem működik.

Az Audit Bizottság 100%-os részvételi arány mellett 4 ülést tartott a 2025. évben. A jelenlét személyesen vagy elektronikus hírközlő eszköz útján valósult meg.

Az Igazgatótanács, mint testület működik és hoz határozatokat. A Társaság tőzsdére lépésekor ügyrendben határozta meg saját működését, amelyet legutóbb 2023 áprilisában frissített a legjobb gyakorlat fenntartása érdekében.

Az ügyrend tartalmazza:

- az Igazgatótanács feladat- és hatáskörét,
- az Igazgatótanács tagjaira vonatkozó szabályokat,
- az Igazgatótanács elnökének és alelnökének főbb feladatait,
- az Igazgatótanácsi ülések rendjét és előkészítését, a döntéshozatali rendszert, a döntések végrehajtásának ellenőrzését, az összeférhetlenségre vonatkozó szabályokat.

Az Igazgatótanács a működési hatékonyságának fokozása érdekében, figyelembe véve a Társaság méretét, felépítését, illetve a hatékonyságot, valamint a döntések szakmai megalapozottságát bizottságokat nem működtet, a vonatkozó funkciókat az Igazgatótanács tagjai formális testület nélkül látják el.

Az Igazgatótanács 2025. évben az Audit Bizottság javaslatával ellentétes döntést nem hozott.

Az Audit Bizottság feladatait, hatáskörét a Polgári Törvénykönyv 2013. évi V. törvény, a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény, a Társaság Alapszabálya, illetve az Audit Bizottság ügyrendje alapján látta el. Az Audit Bizottság ügyrendje megtekinthető a Társaság honlapján.

Az Audit Bizottság hatáskörébe tartozik az Igazgatótanács segítése a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, a könyvvizsgáló kiválasztásában és a könyvvizsgálóval való együttműködésben.

Az Audit Bizottság tagjai az Igazgatótanácsi tiszteletdíjukon felül a 2025-es évben további díjazásban – az Audit Bizottság elnökének kivételével - nem részesültek.

Az Igazgatótanács és az Audit Bizottság tagjai rendelkeznek a feladatok ellátásához szükséges szakértelemmel, az aktuális tárgyhoz kapcsolódó háttérrel és tapasztalattal. A tagok bemutatása megtekinthető a Társaság honlapján.

A belső audit működése 2008-ban kezdődött meg a Társaságnál. Működésének célja a jelenlegi és a jövőbeni üzleti tevékenységekben rejlő különféle kockázatok felmérése, a feltárt hiányosságok akcióterveinek ellenőrzése.

A belső audit fő feladata az anyavállalat és minden leányvállalat szabályszerű, hatékony, megbízható működésének ellenőrzése, a belső kontroll rendszerek folyamatos felülvizsgálata és értékelése. A belső audit javaslataival támogatja a hiányosságok, a szabálytalanságok, a hibák és a helytelen intézkedések időbeni kijavítását, azok megelőzését.

A Társaságnál a belső kontroll funkciót Csemák Katalin belső auditor látja el. Vizsgálatainak eredményéről beszámol az Audit Bizottságnak, valamint a Társaság menedzsmentjének.

Az ellenőrzések végrehajtása az adott évre meghatározott belső audit terv alapján történik, a vezérigazgató egyetértésével, melyet az Audit Bizottság hagy jóvá.

A 2025. év pénzügyi illetve a fenntarthatósági jelentés auditját a Társaság könyvvizsgálója, a FORVIS MAZARS Korlátolt Felelősségű Társaság (1139 Budapest, Fiastyúk utca 4-8. 2. em., Cg. 01-09-078412, kamarai nyilvántartási szám: 000220, személyében felelős könyvvizsgáló kamarai nyilvántartási száma: 007145) végezte el.

A Masterplast Nyrt. kiemelt figyelmet fordít a tőzsdei jelenlétéhez kapcsolódó nyilvánosságra hozatali szabályok meghatározására, ezen keresztül a hatályos jogszabályoknak való megfelelésre, a nyilvánosság információkkal kapcsolatos elvárásaira, a transzparencia alapelveinek történő megfelelésre. A nyilvánosságra hozatali szabályokat, a rendszer működését belső szabályzat határozza meg.

A Társaság, mint szabályozott piacra, a Budapesti Értéktőzsdére bevezetett részvények kibocsátója, közérdeklődésre számot tartó kibocsátónak minősül. A Társaság pontos elérhetőségei (postai cím, telefonszám, telefaxszám, e-mail cím) a Társaság honlapján ([www.masterplastgroup.com](http://www.masterplastgroup.com)) kerülnek feltüntetésre.

A Társaság a közzétételei során a hatályos jogszabályok és a tőzsdei szabályok alapján jár el. A Társaság a szabályozott információkat köteles közzétenni. Szabályozott információ: a rendszeres és a rendkívüli tájékoztatás körébe tartozó, a befolyászerzéssel kapcsolatos, továbbá a bennfentes információk.

A Társaság, mint a Budapesti Értéktőzsde Részvények Prémium kategóriába sorolt kibocsátója közzétételeit magyar és angol nyelven teljesíti.

A Társaság a nyilvánosságot rendszeresen tájékoztatja vagyoni, jövedelmi helyzetének, működésének főbb adatairól. A Társaság a közzététellel egyidejűleg köteles a Felügyeletet tájékoztatni és gondoskodik arról, hogy az egyes tájékoztatások legalább tíz évig nyilvánosan hozzáférhetőek maradjanak.

A részvényesekkel történő kapcsolattartás hivatalos csatornáit a rendszeres tájékoztatások: az éves jelentés, a féléves jelentés és a negyedéves eredmények, valamint a rendkívüli tájékoztatások. Emellett a részvényesek tájékoztatást kapnak az üzletmenetről, az eredményekről és a stratégiáról az éves rendes Közgyűlésen, valamint az éves Befektetői találkozón. A Vállalat mindig különös figyelmet fordít arra, hogy a legjobb gyakorlatnak megfelelően széleskörű információkat biztosítson a tőkepiac részére.

A nyilvános közlemények nyilvánosságra hozatalához felhasználásra kerülő kommunikációs eszközök:

- a) a BÉT honlapja a KIBINFO kliens rendszeren keresztül ([www.bet.hu](http://www.bet.hu)),
- b) a Felügyelet által működtetett információtárolási rendszer ([www.kozzetetelek.mnb.hu](http://www.kozzetetelek.mnb.hu)),
- c) a Társaság honlapja ([www.masterplastgroup.com](http://www.masterplastgroup.com)).

A részvényesek pozíciójának erősítése és annak biztosítása érdekében, hogy a vállalati és a befektetői döntések a vállalatok hosszú távú stabilitását szolgálják (2017. május 17-i 2017/828 európai parlamenti és tanácsi irányelv (SRD 2)) indította el KELER Zrt. 2020. szeptember 3-án új rendszerét (un. CAPS rendszer), melyben a Társaság meghatározott társasági eseményeket köteles rögzíteni.

A Masterplast Nyrt. elkötelezett a nyilvános kereskedelemben forgó értékpapírok tisztességes kereskedelme mellett. Ennek biztosítása érdekében a Társaság elkészítette a bennfentes kereskedelemre vonatkozó irányelveit belső szabályzat formájában, azt rendszeresen munkavállalói és az érintettek számára oktatja.

Az érintettekkel szembeni elvárás, hogy bennfentes információ birtokában a Vállalat részvényeit vagy egyéb pénzügyi eszközeit sem közvetve, sem közvetlenül, saját vagy harmadik személy javára ne szerezzék meg vagy idegenítsék el, a fenti pénzügyi eszközre szóló megbízást ne vonjanak vissza és ne módosítsanak, ne adjanak erre irányuló utasítást vagy megbízást, harmadik személyt erre ne bírnak rá és ne tanácsolják vagy fogadják el a fenti pénzügyi eszközökkel kapcsolatos döntéseket; ne adjanak ki bennfentes információt, kivéve, ha erre írásos felhatalmazásuk van; még a Társaság munkavállalóinak körén belül is legyenek óvatosak a bennfentes információk megosztásával, információkat csak engedély birtokában és a munkavégzéshez szükséges mértékben adjanak át, megvédjék a bennfentes információkat azok véletlenszerű nyilvánosságra kerülésétől.

A Közgyűlés a Társaság legfőbb szerve, mely a részvényesek összességéből áll.

A Társaság működésének legfőbb kontrollját jelentő Közgyűlés lebonyolítását egy erre kialakított menetrend szerint, a határidők pontos betartásával készíti, biztosítva azt, hogy minden szükséges információ időben rendelkezésre

álljon a döntések meghozatalához. Az Igazgatótanács minden tervezett napirendi pont kapcsán kialakítja álláspontját, ezzel is elősegítve a részvényesi döntések megalapozását.

A Közgyűlés napirendjén szereplő előterjesztéseket, határozati javaslatokat a Társaság legkésőbb a Közgyűlést megelőző 21. napon a Társaság honlapján ([www.masterplastgroup.com](http://www.masterplastgroup.com)), valamint az Alapszabály 14.1. pontja szerinti további hirdetményi felületeken ([www.bet.hu](http://www.bet.hu); [www.kozzetetelek.mnb.hu](http://www.kozzetetelek.mnb.hu)) elektronikus úton közzéteszi.

Egyebekben a Közgyűlésre a Társaság Alapszabályának VII. fejezetében foglaltak irányadók. A Közgyűlés összehívásával, lebonyolításával, a részvényesek jogaival, kötelezettségeivel, valamint a részvényesi jogok gyakorlásának módjával kapcsolatos szabályokat részletesen a Társaság Alapszabálya tartalmazza, mely megtekinthető a Társaság, valamint a Budapesti Értéktőzsde honlapján.

## A MASTERPLAST MUNKAVÁLLALÓI RÉSZTULAJDONOSI PROGRAM SZERVEZET BEMUTATÁSA

A Masterplast Nyrt. 2016. december 14-én alapította a **MASTERPLAST** Munkavállalói Résztulajdonosi Program Szervezetét. Az MRP szervezet székhelye: 1013 Budapest, Pauler utca 11.

A Masterplast Nyrt. (Alapító) az MRP szervezetet azért hozta létre, hogy Társaság vezetőinek (Résztevők) a **MASTERPLAST** üzleti céljaihoz kapcsolódó, ösztönző javadalmazásokat hatékonyan lebonyolítsa.

Az MRP Résztvevői 2024/2025-ös programhoz kapcsolódóan a Masterplast Nyrt. és az általa kontrolált, 100%-os tulajdonú Masterplast Membrane Kft., Masterplast Hungária Kft., Masterplast International Kft., Masterplast Modulhouse Kft és Masterplast Insulation Kft munkavállalói, akikre kiterjedt a vállalat Javadalmazási Politikáinak a hatálya. A Masterplast a fent nevezett vállalatok azon vezetőit vonta be a Résztvevők körébe, akiknek legnagyobb ráhatásuk volt a Javadalmazási Politikákban megfogalmazott vállalati üzleti célok megvalósítására.

## MÉRLEG FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

A Társaság 2026-ban a tőkeemelést hajtott végre a következő leányvállalatoknál a likviditás fenntartása érdekében

Leányvállalat neve	Cégbejegyzés helye	Dátum	Pénznem	Összeg
Masterplast Membrane Kft.	Magyarország	2026.03.26	EUR	4 500 000
Masterplast Modulhouse Kft.	Magyarország	2026.03.26	HUF	550 000 000

A Társaság Igazgatótanácsa a szigetelőanyag portfólió áttekintését követően úgy határozott, hogy a stratégiai fókusz a továbbiakban a szerencsi üvegyapotgyártásra, annak technológiai fejlesztésére és kapacitásbővítésére kerül. A 2025-ös év világszertei körülményei s az így konzervatívabb álláspontú befektetési kedv, illetve az üzleti környezetben bekövetkezett változások eredményeképp a Market Építő Zrt.-vel közös kőzetgyapotgyár beruházás megvalósításának meghatározó feltételei kedvezőtlenebbé váltak. Az Igazgatótanács a MIP Zrt. előzetes tulajdonosi egyeztetései alapján jóváhagyta, hogy a tulajdonosok a kőzetgyapotgyár megvalósításától elálljanak.

A **MASTERPLAST** a csoport EPS gyártásának helyzetét is megvizsgálta, arról határozott, hogy a Masterplast Italia Srl EPS gyártását beszünteti. Az olaszországi célpiacra irányuló stratégiai jelenlét fennmarad és a kereskedelmi tevékenység folytatódik, a leszerelt gépek hasznosításának lehetőségeit a Társaság vizsgálja. A magyarországi értékesítés növelése érdekében a Masterplast a 2026. tavasszal újra induló káli EPS-gyár termelésének felfuttatására helyezi a hangsúlyt.

## JÖVŐRE VONATKOZÓ MEGÁLLAPÍTÁSOK

Az Éves jelentés jövőre vonatkozó megállapításokat is tartalmaz. Ezen megállapítások a jelenlegi terveken, becsléseken és előrejelzéseken alapulnak, ezért nem lenne helyes ezen megállapításokra a kellő mértéket meghaladó módon támaszkodni. A jövőre vonatkozó megállapítások kockázatot és bizonytalanságot hordoznak. A **Cégcsoport** felhívja a figyelmet arra, hogy számos olyan fontos tényező van, amelynek hatására a tényleges eredmények lényegesen eltérhetnek a jövőre vonatkozó megállapításokban foglaltaktól.

## KONSZOLIDÁLT FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉS

A következő oldaltól kezdődően az egyedi dokumentumként is használható konszolidált fenntarthatósági jelentés olvasható.

# MASTERPLAST NYRT.

## KONSZOLIDÁLT FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉS

A Vállalati Fenntarthatósági Jelentési Irányelv (CSRD) és a magyar Számviteli törvény (2000. évi C. törvény a számvitelről évi C. törvény a számvitelről) figyelembevételével, a 2013/34/EU irányelv alapján elfogadott Európai Fenntarthatósági Jelentéstételi Szabvány (ESRS) előírásai szerint készült konszolidált fenntarthatósági jelentés

**2025. január 1. - 2025. december 31.**

2026.04.02.

## Tartalomjegyzék

<b>ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK</b> .....	35
A jelentésről.....	35
Irányítás.....	39
Stratégia.....	48
Kettős lényegesség.....	63
Lényeges témák.....	68
<b>KÖRNYEZETVÉDELEM</b> .....	69
Éghajlatváltozás.....	69
Szennyezés.....	102
Biológiai sokféleség.....	106
Körforgásos gazdaság.....	109
Fenntartható termékek.....	119
EU Taxonómia.....	124
<b>TÁRSADALOM</b> .....	132
Saját munkaerő.....	132
Egészségvédelem és biztonság.....	138
Az értékláncban dolgozók.....	145
Érintett közösségek és végfelhasználók.....	147
<b>VÁLLALATIRÁNYÍTÁS</b> .....	151
Üzleti magatartás.....	152
Politikai szerepvállalás és lobbitevékenységek.....	156
<b>ESRS Tartalmi Index</b> .....	159
<b>Függelék</b> .....	163

#### Bevezetés

A **MASTERPLAST Csoport** évek óta elkötelezetten dolgozik egy fenntarthatóbb jövőért, amelyben a környezeti felelősségvállalás, a társadalmi hatás és a felelős vállalatirányítás egyaránt kiemelt szerepet kap. Fenntarthatósági jelentéstételét a 2021. üzleti évtől önkéntes alapon, szabvány használata nélkül kezdte, ezt követően a 2022. és 2023. üzleti évre vonatkozóan a nemzetközi GRI (Global Reporting Initiative) szabványt alkalmazva tájékoztatta érdekelt feleit fenntartható működéséről. A Csoport első, ESRS-sztenderdek mentén összeállított fenntarthatósági jelentése 2024-ben készült el. További információ: <https://www.masterplastfenntarthatosag.hu/>

A jelen, ESRS-sztenderdek mentén összeállított fenntarthatósági jelentés a **MASTERPLAST Nyrt.** 2025. évi konszolidált üzleti jelentésének integrált részeként kerül közzétételre. Célja, hogy a bemutassa működésének a fenntarthatósági, azaz a környezeti, társadalmi – ideértve az emberi jogokat is –, valamint a vállalatirányítási kérdésekre gyakorolt hatásainak megértéséhez szükséges információkat és intézkedéseket, továbbá azt, hogy a fenntarthatósági kérdések hogyan befolyásolják a **MASTERPLAST Csoport** fejlődését, teljesítményét és helyzetét.

# ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK

## A jelentésről

### A fenntarthatósági jelentés elkészítésének általános alapja BP-1

A közérdeklődésre számot tartó (PIE: Public Interest Entity) nagyvállalati kategóriába tartozó **MASTERPLAST Csoport** fenntarthatósági jelentését a Vállalati Fenntarthatósági Jelentési Irányelv (CSRD: Corporate Sustainability Reporting Directive) és a magyar Számviteli törvény (2000. évi C. törvény a számvitelről) figyelembevételével, a 2013/34/EU irányelv alapján elfogadott, az Európai Unió (EU) Hivatalos Lapjában felhatalmazáson alapuló rendeleti formában kihirdetett Európai Fenntarthatósági Jelentéstételi Szabvány (ESRS: European Sustainability Reporting Standards) előírásainak megfelelően készítette el.

A **MASTERPLAST Nyrt.** (Teljes név: MASTERPLAST Nyilvánosan Működő Részvénytársaság, Székhely: Magyarország, 8143 Sárszentmihály, Árpád utca 1/A, a továbbiakban: Társaság) a **MASTERPLAST Csoport** központi vállalata, amely a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS: International Financial Reporting Standards) szerint készíti konszolidált pénzügyi jelentéseit, összhangban az EU számviteli szabályaival. A 2025. évi fenntarthatósági jelentés a konszolidált pénzügyi beszámoló részeként készült el. A beszámolási időszak az üzleti éveknek megfelelően a 2025. január 1. és 2025. december 31. közötti időszakot fedi le.

A jelentésben publikált információk a **MASTERPLAST Nyrt.** hazai és külföldi tevékenységére és teljes konszolidációs körbe bevont társaságaira vonatkoznak. A fenntarthatósági jelentés hatókörébe továbbá – a teljes konszolidációs körön túlmenően – beletartozik az aktív tőkekonzolidációs kör is, ideértve a T-CELL Plasztik Kft.-t, a Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft.-t és a PIMCO Kft.-t. Ez utóbbi entitás a 2024. évi fenntarthatósági jelentéshez képest újonnan került bevonásra a fenntarthatósági jelentés körébe, mint nem beruházási szakaszban lévő, aktív tevékenységet végző vállalat. A beruházási szakasz 2025. június 30-án zárult. A **MASTERPLAST Nyrt.**, annak teljes- és aktív tőkekonzolidációs körével képezi a **MASTERPLAST Csoportot** (a továbbiakban: Csoport).

A **MASTERPLAST Nyrt.** nyilvánosan működő részvénytársaság (Nyrt.) formájában működik, részvényeit a Budapesti Értéktőzsdén (BÉT) jegyzik.

A **MASTERPLAST Csoport** működési területei: Magyarország, továbbá Észak-Macedónia, Horvátország, Lengyelország, Németország, Olaszország, Románia, Szerbia, Szlovákia, Ukrajna.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A teljes konszolidációba bevont leányvállalatok köre 2024-ről 2025-re érdemben nem változott:

Leányvállalat neve	Cégbejegyzés helye	Fő tevékenysége	Adószám	Tulajdonosi hányad %		Szavazati arány (%)	
				2024	2025	2024	2025
Masterplast Hungária Kft.	Magyarország	Építőanyag nagykereskedelem	25562675-2-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast International Kft.	Magyarország	Építőanyag nagykereskedelem	25563243-2-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast Membrane Kft. (Korábban: Masterplast Medical Kft.)	Magyarország	Flíz és többretegű membrán gyártás Egészségügyi késztermék gyártás	14025477-4-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast Modulhouse Kft.	Magyarország	Lakó- és nem lakó épület építése	25562709-2-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast Insulation Kft. (Korábban: MasterFoam Kft.)	Magyarország	EPS <sup>1</sup> gyártás	13297590-4-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast YU D.o.o.	Szerbia	Építőanyag nagykereskedelem EPS és üvegszövet gyártás	100838195	100%	100%	100%	100%
Masterplast Sp zoo	Lengyelország	Építőanyag nagykereskedelem	PL7772708671	80,04%	80,04%	80,04%	80,04%
Master Plast S.r.o.	Szlovákia	Építőanyag nagykereskedelem	SK2020213030	100%	100%	100%	100%
Masterplast Romania S.R.L.	Románia	Építőanyag nagykereskedelem	R13718003	100%	100%	100%	100%
MasterPlast TOV	Ukrajna	Építőanyag nagykereskedelem Hálós élvédő gyártás	33438138	80%	80%	80%	80%
Masterplast d.o.o.	Horvátország	Építőanyag nagykereskedelem	4012002113867	100%	100%	100%	100%
Masterplast Doeel Kicevo (Korábban: Masterplast D.O.O.)	Észak-Macedónia	Építőanyag nagykereskedelem	4012002113867	100%	100%	100%	100%
MP Green Invest	Ukrajna	Tevékenységet nem folytat	38243479	100%	100%	100%	100%
Masterplast Nonwoven GmbH	Németország	Flíz és többretegű membrán gyártás	DE815873693	100%	100%	100%	100%
Fidelis BAU Kft.	Magyarország	Thermobeton gyártás	12790818-2-07	100%	100%	100%	100%
Masterplast Proizvodnja D.o.o.	Szerbia	XPS <sup>2</sup> gyártás	112172219	100%	100%	100%	100%
Masterplast Italia Srl.	Olaszország	EPS gyártás	IT02970280356	100%	100%	100%	100%

A fenntarthatósági jelentésbe bevont, aktív tőkekonszolidált entitások köre 2024-ről 2025-re a PIMCO Kft.-vel bővült:

Társult vállalat neve	Cégbejegyzés helye	Fő tevékenysége	Adószám	Tulajdonosi hányad (%)		Szavazati arány (%)	
				2024	2025	2024	2025
Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft.	Magyarország	Profil gyártás	13874656-4-07	20%	20%	20%	20%
T-CELL Plasztik Kft.	Magyarország	EPS gyártás	24648378-2-09	24%	24%	24%	24%
PIMCO Kft.	Magyarország	Üvegyapot gyártás	23355466-2-05	50%	50%	50%	50%

<sup>1</sup> EPS: Expanded Polystyrene, magyarul habosított polisztirol.

<sup>2</sup> XPS: Extruded Polystyrene, magyarul extrudált polisztirol.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A jelentésben bemutatásra kerülő adatokat a **MASTERPLAST Csoport** érintett entitásai és területei gyűjtötték össze, szoftveres támogatással. A HR-adatok gyűjtése évek óta szoftveres támogatással történik, azonban 2025-ben a Társaság első alkalommal a környezeti adatok gyűjtését is szoftveresen valósította meg. Ennek keretében valamennyi entitástól származó releváns számlaadat egy egységes felületen került összegyűjtésre, ami elősegítette az átláthatóságot, a folyamatos nyomon követést, valamint csökkentette a számolási hibalehetőségeket. A Csoport sikeresnek ítélte a bevezetést, és a jövőben tovább kívánja fejleszteni a kapcsolódó kontrollkörnyezetet annak érdekében, hogy az adatgyűjtési folyamat minél megbízhatóbbá váljon.

A fenntarthatósági jelentés teljes tartalma, annak kettős lényegességi elemzése és lényeges témái a **MASTERPLAST Nyrt.** Zöld Bizottságának, valamint a Csoport menedzsmentjének és az Igazgatótanács elnökének jóváhagyásával jelenik meg.

A **MASTERPLAST Csoport** a fenntarthatósági, energiahatékonysági, környezetvédelmi és emberi jogi szempontokat teljes értékláncán keresztül, azaz mind az alapanyagok beszerzésében (upstream), termékei gyártásában, fejlesztésében, forgalmazásában és értékesítése során (downstream) fontosnak tartja és kiemelten kezeli.

**A MASTERPLAST Csoport értéklánca:**

A **MASTERPLAST Csoport** a jelentéstétel és a kapcsolódó adatszolgáltatás során a saját működést vette alapul, azonban kettős lényegességi elemzése során vizsgálta a teljes értékláncának upstream és downstream szakaszait is. A jelentés a Csoportra vonatkozó hatásokon, kockázatokon és lehetőségeken kívül az upstream és downstream értékláncban azonosított, releváns tényezőket is érinti. A mérőszámok között, ahol releváns, megtalálhatók mind az upstream és downstream értéklánca, mind a Csoportra vonatkozó mutatók. A Társaság politikái, céljai és intézkedései alapvetően a **MASTERPLAST Csoportra** vonatkoznak, de bizonyos témák esetében érinthetik az értéklánc upstream és downstream szakaszait is.

Az értéklánc részleteit a [Stratégia c. fejezet](#) tartalmazza, míg az egyes tematikus fejezetek ([Környezetvédelem](#), [Társadalom](#), [Vállalati irányítás](#)) bemutatják a kapcsolódó politikák, intézkedések, mérőszámok és célkitűzések alkalmazott hatókörét.

**Szellemi tulajdonra, know-how-ra vagy az innováció eredményeire vonatkozó, minősített és érzékeny információk kihagyása:** A **MASTERPLAST Csoport** a jelentéstételi időszakban nem azonosított olyan adatpontot, melyet szellemi tulajdonnal, know-how-val vagy innováció eredményével kapcsolatban ne hozna nyilvánosságra. Üzleti titok nyilvánosságra hozatala azonban tilos, ezért a hatásokhoz, kockázatokhoz és lehetőségekhez (IRO: Impacts, Risks and Opportunities) köthető, tényleges és várható, szignifikáns pénzügyi vonzatokra vonatkozó információk közzététele mellőzésre kerül, az átállási tervben szerepeltetett pénzügyi adatok kivételével, melyet nyilvánosnak minősített a Társaság.

A **MASTERPLAST Csoport** igénybe veszi a 2013/34/EU irányelv 19. cikkének (3) bekezdésében és 29. cikkének (3) bekezdésében előírtak szerint mentességet.

A számviteli törvény 134. paragrafus J. pontja előírja, hogy a Csoportnak a konszolidált üzleti jelentést az (EU) 2019/815 felhatalmazáson alapuló bizottsági rendelet (ESEF-rendelet) 3. cikkében meghatározott elektronikus formátumban (XHTML) kell elkészítenie, és azt megfelelően megjelölnie. Mivel az ESEF Taxonómiával kapcsolatos felhatalmazáson alapuló rendelet nem került elfogadásra, a vállalat még nem kötelezett a jelölésre.

**Egyedi körülményekre vonatkozó közzétételek BP-2***Időhorizontok*

A **MASTERPLAST Csoport** a fenntarthatósági jelentés elkészítésekor az ESRS szabványokban meghatározott időhorizontot alkalmazza a beszámolási időszak végétől számítva, az alábbiak szerint:

Rövid táv: kevesebb mint 1 év

Középtáv: 1 és 5 év között

Hosszú táv: több mint 5 év

*Értéklánc-becslés*

A 2025-ös üzleti év upstream és downstream értékláncára vonatkozóan továbbra sem áll rendelkezésre minden szükséges információ, így a **MASTERPLAST Csoport** értéklánc-becslést alkalmaz a Scope 3 információk terén. 2024 óta történtek lépések a hiányosságok orvoslására, az aktuális módszertan és az előrelépések a vonatkozó, [Éghajlatváltozás c. fejezetben](#) bemutatásra kerülnek; a fejezetben bemutatott számok alapján a becsült adatpontok aránya csökkent, melyet pozitívnak értékel a Csoport. A magyar ESG törvény (2023. évi CVIII. törvény) iránymutatásai mentén a **MASTERPLAST Nyrt.** elvégezte ellátási láncának kockázatelemzését és a kapcsolódó adatgyűjtést, melyet fokozatosan tovább tervez fejleszteni, többek között a minél pontosabb Scope 3 adatok közlése érdekében is. A jövőben az átvilágítási folyamat fejlesztése által még részletesebb és pontosabb értéklánc-adatok közzététele válik lehetővé.

A Társaság becslést alkalmaz továbbá az [érintett közösségek és végfelhasználók](#) számára kivitelezett Energiahatékonysági Kötelezettségi Rendszerhez (EKR) kapcsolódó projektek darabszáma, a T-CELL Plasztik Kft. hajdúszoboszlói telephelyének első és második negyedéves [napelem adatai](#), illetve a PIMCO Kft. [kommunális hulladékadatai](#) kapcsán.

*A becslés forrásai és az eredmény bizonytalansága*

A jelentéstétel során a közzétett mennyiségi mérőszámok és pénzüsszegek tekintetében nagy fokú mérési bizonytalanság nem lett azonosítva. A becslések módszerét a Társaság a releváns fejezetekben részletezi.

*Újraközlések*

Jelen fenntarthatósági jelentés a **MASTERPLAST Csoport** második, CSRD irányelv szerint elkészített fenntarthatósági jelentése. A korábbi fenntarthatósági jelentésben közzétett adatokra, információkra vonatkozóan újraközlésre, korrekcióra nem kerül sor.

*Hivatkozással történő beemelés*

A Társaság nem alkalmaz hivatkozással történő beemelést; minden lényeges közzététel és adatpont közvetlenül jelen fenntarthatósági jelentésben kerül bemutatásra.

A jelentés egyes pontjain a Csoport kapcsolódó dokumentumokra hivatkozhat kiegészítő információk biztosítása céljából, azonban ezek nem minősülnek az ESRS szerinti hivatkozással történő beemelésnek.

*Jövőbeni kötelezettségek*

A Csoport él a fokozatos bevezetés lehetőségével. Az [ESRS Tartalmi Index c. fejezet](#) tartalmazza azoknak a fenntarthatósági altémáknak a felsorolását, amelyek esetében a beszámolási időszakban még nem áll rendelkezésre megfelelő minőségű adat a közzétételhez. A Társaság törekszik arra, hogy ezen információk a következő jelentéstételi időszakra – legjobb tudása és felkészültsége szerint – rendelkezésre álljanak.

A Bizottság felhatalmazáson alapuló rendelete (az ESRS módosításáról szóló (EU) 2025/1416 rendelet) által biztosított halasztások részleteit a következő dokumentum foglalja össze: [095eb35f-1d45-4d86-b878-0224c5f1c5e2 en.](#)

## Irányítás

### Az ügyviteli, ügyvezető, illetve felügyelő testületek szerepe GOV-1

A **MASTERPLAST Csoport** irányítása két fő részre osztható: **Stratégiai irányításra** és **Operatív irányításra**. A **MASTERPLAST Csoport** központi irányítását a **MASTERPLAST Nyrt.** látja el. A Stratégiai irányítási szinthez tartozik a Közgyűlés, az Igazgatótanács, az Elnök, az Alelnök, az Audit Bizottság és a Belső Audit. Az Operatív irányításhoz tartozik a Célcsoport menedzsment tagjai által ellátott szakmai és operatív feladatok, a Központi irányítás, a Leányvállalati irányítás, valamint az Operatív irányításhoz kapcsolódó fórumok, értekezletek tevékenysége.

A **Közgyűlés** a **MASTERPLAST Nyrt.** legfőbb szerve, amely a részvényesek összességéből áll. A Közgyűlés feladata a **MASTERPLAST Nyrt.** alapvető, stratégiai ügyeiben való döntés, ideértve az éves beszámoló és annak részeként a fenntarthatósági jelentés végső jóváhagyását. A fenntarthatósági jelentés tartalmazza a jövőbemutató célokat és intézkedéseket is. A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyeket a Ptk., illetve a **MASTERPLAST Nyrt.** Alapszabálya határozza meg.

Az **Igazgatótanács** a **MASTERPLAST Nyrt.** ügyvezető szerve. A hatáskörét és feladatait a mindenkori érvényes Igazgatótanácsi Ügyrend tartalmazza. Az Alapszabály értelmében az Igazgatótanács öt tagból áll, akiket az éves rendes Közgyűlés határozott időre<sup>3</sup> választ. Az Igazgatótanács elnökét és alelnökét az Igazgatótanács választja, az Igazgatótanács megbízásával megegyező időtartamra. Az Igazgatótanács a **MASTERPLAST Nyrt.** munkaszervezetének napi tevékenységében nem vesz részt. A Társaság operatív tevékenységének irányítását az Igazgatótanács által megválasztott, munkaviszonyban álló Vezérigazgató végzi. Az Igazgatótanács tevékenységének elsődleges célja a Csoport stratégiájának elfogadása, valamint az operatív tevékenység ellenőrzése, ideértve a fenntarthatósági akciókat és célokat is.

### Az Igazgatótanács tagjai 2025.12.31-én:

Név	Beosztás	Függetlenség	Nem
Tibor Dávid	Igazgatótanács elnöke	Nem független	Férfi
Ács Balázs	Igazgatótanács alelnöke	Nem független	Férfi
Dirk Theuns	Igazgatótanácsi tag	Független	Férfi
Dezse Margaret Elizabeth	Igazgatótanácsi tag	Független	Nő
Tóth József	Igazgatótanácsi tag	Független	Férfi

Az 5 fős Igazgatótanács 3 tagja (60%) független, 2 tagja (40%) nem független. 2025. április 30.-án Fazekas Bálint (független, férfi) távozott az Igazgatótanácsból, és helyét 2025. május 1. napjától Tóth József (független, férfi) vette át. Az Igazgatótanács jelenleg 1 női taggal rendelkezik, így a nők aránya 20%.

### Függetlenség

A magyar tőzsdén jegyzett vállalatok Igazgatótanácsában a független tagok jelenlétére vonatkozóan a BÉT **Felelős Társaságirányítási Ajánlásai** tartalmazznak iránymutatásokat. Ezek az ajánlások ugyan nem kötelező érvényűek, de a "comply or explain" elv alapján a tőzsdén jegyzett cégeknek nyilatkozniuk kell arról, hogy mennyiben tartják be őket. A BÉT Felelős Társaságirányítási Ajánlásai 2.1.4. pontja szerint "Az Igazgatóságban/ Felügyelő Bizottságban megfelelő számú független tag vesz részt.", 2.1.7. pont alapján "A társaság az Igazgatóság/ Felügyelő Bizottság tagjainak függetlenségére vonatkozó kritériumokat az Ajánlásokban foglaltakkal összhangban határozza meg." Ezen ajánlások célja, hogy biztosítsák a vállalatirányítási szervek függetlenségét és hatékony működését, elősegítve ezzel a transzparenciát és a befektetői bizalom erősítését.

<sup>3</sup> Az Igazgatótanács meghatalmazása 2024.05.01.-től 2026.06.30.-ig szól. Ugyanez vonatkozik az Audit Bizottságra is.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A **független** tagoknak nincs pénzügyi vagy üzleti érdekeltsége a Csoportban, ezért objektív döntéshozatalra képesek. A **nem független** tagok napi szinten is részt vesznek az irányításban és tulajdonrészük által közvetlenül is érintettek a működésben.

További részletek a **MASTERPLAST Nyrt.** 2025. április 24-én a Budapesti Értéktőzsde Felelős Társaságirányítási Ajánlásainak megfelelően elkészített és közzétett ["Felelős Társaságirányítási Jelentésében"](#) található.

### A legmagasabb szintű irányító testület elnöke:

Tibor Dávid az Igazgatótanács elnöke, aki egyben a **MASTERPLAST Nyrt.** Vezérigazgatója is. A Vezérigazgató választja ki a vállalat vezetőit, felelős a kulcs stratégiai folyamatok és rendszerek kialakításáért, zavartalan működtetéséért és folyamatos fejlesztéséért.

Az **Igazgatótanács** egységes irányítási rendszert megvalósító testületként egységesen látja el az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság törvényben meghatározott feladatait.

A Csoportnál három tagú **Audit Bizottság** működik, melynek tagjait a Közgyűlés az Igazgatótanács független tagjai közül, az igazgatótanács tagokkal azonos időtartamra választja meg. Az Audit Bizottság elnökét tagjai közül választja, határozatait egyszerű szótöbbséggel hozza. Az Audit Bizottság hatáskörét a **MASTERPLAST Nyrt.** Alapszabálya határozza meg. Az Audit Bizottság feladata többek között a Belső Audit szakmai irányítása, ellenőrzése, a Könyvvizsgálóval szembeni szakmai követelmények meghatározása, valamint tevékenységének figyelemmel kísérése mind a pénzügyi, mind a fenntarthatósági audit során. A hatáskörét és feladatait a mindig aktuális Audit bizottsági ügyrend tartalmazza. Az Audit Bizottság nem ügyvezető szervként működik.

### Az Audit Bizottság tagjai 2025.12.31-én:

Név	Beosztás	Függetlenség	Nem
Dezse Margaret Elizabeth	Audit Bizottság elnöke	Független	Nő
Dirk Theuns	Audit Bizottsági tag	Független	Férfi
Tóth József	Audit Bizottsági tag	Független	Férfi

Fazekas Bálint helyét az Audit bizottságban is Tóth József vette át 2025. május 1-től. A 3 fős Audit Bizottság tagjai közül 3 fő független, 1 fő nő. Függetlenségi aránya ezáltal 100%, a nők aránya pedig 33,33%.

Az **Operatív irányításhoz** tartoznak a Csoport menedzsment tagjai. A 2025-ös üzleti év során a Csoport menedzsmentjében egy pozícióváltás történt, Lukács Flórián László a továbbiakban vezérigazgató-helyettesként támogatja a Csoport működését. A Csoport menedzsment tagjainak 100%-a férfi, felelősségi körüket pedig a munkaköri leírások tartalmazzák.

### Munkavállalói képviselet az irányítási testületekben

A Csoport menedzsment tagjai lefedik a **MASTERPLAST Csoport** egyes entitásait, így biztosítva az egységes stratégiai irányítást. Az egyes entítások dolgozói közvetetten, a Csoport menedzsment testületen keresztül kerülnek képviseletre, hiszen a menedzsment tagjai az adott entítások működését és érdekeit ismerve járnak el. Ez a struktúra elősegíti a munkavállalói szempontok integrálását a csoportszintű döntéshozatalba. A munkavállalók véleményüket ötletdoboz segítségével oszthatják meg közvetlenül a vezetőséggel.

### Az irányítási testületi tagok szakmai tapasztalata

A legfőbb irányító testület az Igazgatótanács, aminek Dezse Margaret Elizabeth, Dirk Theuns és Tóth József a független tagjai. Az Audit Bizottság tagjait a Közgyűlés választja az Igazgatótanács független tagjai közül, így egyben ők hárman alkotják az Audit Bizottságot, melynek Dezse Margaret Elizabeth az elnöke, aki átfogó tapasztalattal rendelkezik a vállalatirányításban (javaldalmazási politikák kialakításában, vállalati értékek, etikai kódex és korrupcióellenes folyamatok támogatásában, függetlenségi és összeférhetetlenségi vizsgálatokban), kockázatkezelésben, emberi erőforrás menedzsmentben (szervezeti struktúrák kiépítésében, figyelembe véve a sokféleséget, egyenlő munkakörülményeket és javaldalmazási struktúrákat), ellátási lánc menedzsmentben,

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

továbbá speciális, felügyelőbizottságok számára kialakított ESG szaktudással, tanúsítvánnyal is rendelkezik. Dirk Theuns a világ egyik vezető szigetelőanyag gyártójának, az IKO Groupnak az európai vezetője. Ő a nyugat-európai fenntarthatósági trendek és normák **MASTERPLAST Csoportba** való integrálását támogatja. A harmadik független tagja az Igazgatótanácsnak Tóth József, aki 2024-től a Focus Ventures Zrt. befektetési igazgatója, jelenleg pedig vezérigazgató-helyettese. Karrierjét a Magyar Fejlesztési Banknál majd az MFB Invest-nél kezdte, és széleskörű tapasztalattal rendelkezik a kockázati tőkebefektetések és tőkealap-kezelés területén, mivel pályafutása során számos vezető pozíciót töltött be ezen a vonalon. Az Igazgatótanács munkáját alapos pénzügyi és stratégiai rálátással erősíti.

Az Igazgatótanács és a Csoport menedzsment tagjairól szakmai információ a weboldalon található:

<https://www.masterplastgroup.com/igazgatotancs/>

<https://www.masterplastgroup.com/vallalatvezetes/>

**Fenntarthatósági szakértelem és ESG ismeretek bővítése**

A **MASTERPLAST Csoport** kiemelt figyelemmel kíséri a fenntarthatósági fókuszú, a vállalati fenntarthatósági jelentések közzétételéről és a beszállítói átvilágításról szóló uniós és hazai szabályozói közzétételeket (CSRD, CSDDD<sup>4</sup>, magyar ESG törvény, Számviteli törvényben rögzített, fenntarthatósági jelentésre vonatkozó előírások, egyéb). Fontosnak tartja érintett munkatársai, vezetői képzését, továbbá segíti őket abban is, hogy a BCSDH, Követ Egyesület és az ESG Club Hungary nonprofit szervezetek eseményein – tagvállalként – részt vehessenek, és az ott elhangzó előadásokkal és a legjobb gyakorlatok megosztásával is erősítsék tudásukat. 2025-ben az eddigi tagságai mellett csatlakozott az Építési Vállalkozók Országos Szövetsége (ÉVOSZ) Fenntarthatósági Tagozatához. A tagozat munkájában egy kolléga delegáltként vesz részt annak érdekében, hogy naprakész szakmai információkat gyűjtsön, megossza a tapasztalatokat, valamint aktívan hozzájáruljon az iparági párbeszédhez és a fenntarthatósági törekvések alakításához. További információ: <https://evosz.hu/szervezet/szakmai-tagozatok/1103-fenntarthat%C3%B3s%C3%A1gi-tagozat>

A Csoport menedzsment fórum és – a következőkben bemutatásra kerülő – Zöld Bizottság meetingek keretében a Társaság felsővezetői, döntéshozói számára koncentrált tudásmegosztással, informatív előadásokkal, prezentációkkal, tájékoztatókkal segíti a változó ESG elvárásokra való agilis felkészülést, és ezzel is tovább erősíti a fenntarthatósági szempontok döntéshozásba való integrálását. Kiemelt célja, hogy a fenntarthatósági szempontok a vállalatirányítás szerves részévé váljanak.

2025-ben a Csoport menedzsment fórum képviselői a Zöld Bizottság üléseinek keretében ESG-vel és fenntarthatósággal kapcsolatos aktualitásokat, trendeket és a szabályozói elvárásoknak való megfelelés részleteit ismerték meg. A folyamatos fejlődés érdekében a **MASTERPLAST Csoport** biztosítja, hogy vezetői és döntéshozói rendszeresen részt vegyenek külső szakértői képzéseken és iparági rendezvényeken, amelyek lehetőséget adnak a fenntarthatósági ismeretek elmélyítésére. A **MASTERPLAST Csoport** Zöld Bizottság üléseinek keretében tárgyalják a lényeges témákhoz kapcsolódó stratégiai és jelentéstételi kérdéseket, valamint meghívott szakértők és vendégelőadók osztják meg gyakorlati tapasztalataikat.

**Fenntarthatóság a vállalatirányításban**

A **MASTERPLAST Csoport** a fenntarthatóság, az emberi jogok, az energiahatékonyság és a környezetvédelem szempontjait mind belső folyamataiban, mind pedig termékei gyártásában, fejlesztésében és teljes értékláncán keresztül kiemelten fontosnak tartja.

A **MASTERPLAST Nyrt.** 2022-ben tagja lett a BCSDH – Magyarországi Üzleti Tanács a Fenntartható Fejlődésért szervezetének. A BCSDH a fenntartható fejlődés irányában elkötelezett vállalatok közössége, mely együtt dolgozik azon rendszerek átalakításának felgyorsításán, melyek a klímasemleges, természet-pozitív és igazságosabb jövőhöz szükségesek. A Társaság egyetért és alkalmazza a BCSDH felelős vállalatvezetési irányelveit. További

<sup>4</sup> Corporate Sustainability Due Diligence Directive, Az Európai Parlament és Tanács (EU) 2024/1760 irányelve

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

információ a fenntartható vállalatvezetés irányelveiről: <https://www.masterplastgroup.com/a-fenntarthato-vallalatvezetes-iranyelvei/>

**Zöld Bizottság**

A **MASTERPLAST Csoport** Zöld Bizottságát a Vezérigazgató 2023-ban hozta létre azzal a céllal, hogy támogassa a Csoport elkötelezettségét az ESG, a fenntartható környezetvédelmi politika, társadalmi felelősségvállalás és vállalatirányítási stratégia mellett. A Zöld Bizottság segíti a Társaság Vezérigazgatóját az ESG-specifikus témák és kérdéskörök kidolgozásában, integrálásában, a meghatározott célok megvalósításában és azok nyomon követésében, továbbá támogatja a fenntarthatósági stratégia kidolgozását, aktualizálását. A Bizottság mindemellett elősegíti az ESG-ügyeken alapuló kezdeményezések koordinálását és politikák kidolgozását, bevezetését, valamint felel a fenntarthatósági hatások, kockázatok és lehetőségek felügyeletéért is.

**A Zöld Bizottság tagjai**

Tibor Dávid, a **MASTERPLAST Csoport** Zöld Bizottságának elnöke, a Társaság vezérigazgatója  
Ács Balázs, vezérigazgató-helyettes  
Nádasi Róbert, vezérigazgató-helyettes  
Jancsó Illés, vezérigazgató-helyettes  
Lukács Flórián László, vezérigazgató-helyettes  
Pécsi László, Cégcsoport-menedzsment tag  
Bunford Tivadar, Cégcsoport-menedzsment tag

A Zöld Bizottság [alapszabálya](#) rögzíti a Bizottság feladatait, beleértve a fenntarthatósági projektek koordinálását és a kapcsolódó kockázatok felügyeletét. A Zöld Bizottság kulcsfontosságú feladatai közé tartozik a fenntarthatósági politikák és a társadalmi felelősségvállalás előmozdítása, valamint az ESG szempontok integrálása a vállalati stratégiába. A Zöld Bizottság fő feladata ennek érdekében, hogy támogassa a **MASTERPLAST Csoport** fenntarthatósági stratégiáját. Felügyeli és felülvizsgálja az ESG-gyakorlatokat, célkitűzéseket és teljesítményeket, valamint meghatározza a fenntarthatósági jelentéstételi gyakorlatot. A Bizottság figyelemmel kíséri az ESG-trendeket és legjobb gyakorlatokat, valamint kapcsolatot tart a szervezeti egységekkel és külső tanácsadókkal a releváns ESG-közzétételek érdekében. Ezen túl koordinálja a belső és külső kommunikációt. Rendszeresen felülvizsgálja és szükség esetén módosítja a Zöld Bizottság alapokmányát – ez utóbbira a 2025-ös üzleti évben nem került sor. További részletek: <https://www.masterplastgroup.com/zold-bizottsag>.

Az operatív végrehajtást a Vezérigazgató irányítja, míg az ESG-ügyekkel kapcsolatos feladatokat a Zöld Bizottság koordinálja. A Vezérigazgató biztosítja az információáramlást az Igazgatótanács, az Audit Bizottság és a Zöld Bizottság között.

**Fenntarthatósági célok meghatározása és nyomon követése**

Az Igazgatótanács és a menedzsment közösen határozza meg a fenntarthatósági célokat, figyelembe véve a **MASTERPLAST Csoport** stratégiáját és a piaci környezetet. A célok teljesülését rendszeres időközönként, például a negyedéves Igazgatótanács üléseken és a Zöld Bizottság megbeszélésein értékeli, ahol áttekintik a teljesítménymutatókat és szükség esetén korrekciós intézkedéseket hoznak.

Az Audit Bizottság figyelemmel kíséri a Társaság belső ellenőrzési és kockázatkezelési rendszereit, valamint a pénzügyi és fenntarthatósági beszámolást befolyásoló Belső Ellenőrzés hatékonyságát, annak függetlenségének korlátozása nélkül. Továbbá ellenőrzi a pénzügyi és fenntarthatósági beszámolás folyamatát, beleértve az elektronikus beszámolás és a fenntarthatósági beszámolási standardoknak megfelelő információazonosítási folyamatot, és szükség esetén ajánlásokat tesz az intézkedésekre.

A fenntarthatósági irányítás folyamatos fejlesztés alatt áll, beleértve a Zöld Bizottság működésének felülvizsgálatát, az ESG-szempontok integrációját a stratégiai tervezésbe, valamint a vezetői beszámolási és ellenőrzési mechanizmusok megerősítését. A fenntarthatóság és az ESG szemlélet paraméterei szervesen beépülnek a Csoport működésébe. A fenntarthatóság mentén azonosított lényeges témák delegálása és azok

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

felügyelete, valamint a lényeges hatásokhoz, kockázatokhoz és lehetőségekhez kapcsolódó célok meghatározása az alábbiak szerint történik:

A vállalati fenntarthatósággal kapcsolatos felelősségi körök összegzése	
<b>Közgyűlés</b>	<p>A Közgyűlés a végső döntéshozó a nyilvános jelentések tekintetében.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fenntarthatósági jelentés (és az abban foglalt ESG stratégia) jóváhagyása</li> </ul>
<b>Igazgatótanács és Vezérigazgató</b>	<p>Az Igazgatótanács és a Vezérigazgató felügyeleti és kontrollfunkciót lát el; egyes szakmai kérdésekben jóváhagyási, a jelentések tekintetében felterjesztési jogkörrel rendelkezik.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A Csoport kettős lényegességi értékelésének és lényeges ESG témáinak jóváhagyása</li> <li>- Az ESG stratégiai célkitűzések és előrehaladás rendszeres felügyelete</li> <li>- Fenntarthatósági jelentés és az annak részét képező ESG stratégia szakmai véleményezése és jóváhagyásra történő felterjesztése a Közgyűlés részére</li> </ul>
<b>Audit Bizottság</b>	<p>Az Audit Bizottság az ellenőrzési és megfelelési funkciót erősíti, különös tekintettel a jelentéstétel megbízhatóságára.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Az Fenntarthatósági jelentéshez kapcsolódó audit- és bizonyossági folyamat felügyelete</li> <li>- A nem-pénzügyi jelentéstételi megfelelés nyomon követése</li> <li>- A belső ellenőrzési rendszer ESG-vonatkozású elemeinek felügyelete</li> </ul>
<b>Csoport menedzsment</b>	<p>A menedzsment felel a gyakorlati megvalósításért és az eredményekért.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Az ESG stratégia operatív végrehajtása</li> <li>- Az ESG célkitűzésekhez kapcsolódó mérőszámok (KPI-ok) teljesítésének biztosítása</li> <li>- Az ESG teljesítmény rendszeres riportálása a Zöld Bizottság részére</li> <li>- A szükséges erőforrások és szervezeti folyamatok biztosítása</li> </ul>
<b>Zöld Bizottság</b>	<p>A Zöld Bizottság szakmai előkészítő és koordináló szerepet tölt be.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A Csoport gazdasági, társadalmi, emberi jogi és környezeti hatásainak azonosítása és értékelése</li> <li>- A kettős lényegességi értékelés előkészítése, valamint javaslattevés a lényeges ESG témákra</li> <li>- Az ESG stratégiai vállalások és mérőszámok meghatározására irányuló javaslattevés, valamint azok értékelése</li> <li>- A Fenntarthatósági jelentés és az annak részét képező ESG stratégia szakmai előkészítése</li> </ul>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**Kontroll**

A **MASTERPLAST Csoport** célzott ellenőrzéseket és eljárásokat alkalmaz az üzleti és fenntarthatósági kockázatok és lehetőségek kezelésére, a kockázatkezelési szabályzat alapján. Ezek az eljárások integrálva vannak a Csoport általános kockázatkezelési és belső ellenőrzési rendszereibe, biztosítva a fenntarthatósági szempontok figyelembevételét a döntéshozatali folyamatokban. A kontrollmechanizmusok hatékonyságát a rendszeresen lefolytatott ISO rendszerauditok is támogatják, amelyek a Csoport több lényeges ESG-témájához és mérőszámához szorosan kapcsolódnak, mint az energia vagy a munkahelyi egészségvédelem és biztonság.

**MASTERPLAST Csoport – ISO Tanúsítványok**

ISO 9001:2015 Minőségirányítási rendszer	ISO 14001:2015 Környezetirányítási rendszer	ISO 45001:2018 munkahelyi egészség- védelem és biztonság ir- ányítási rendszer	ISO 50001:2018 Energiarányítási rendszer	ISO 13485:2016 Orvostechnikai eszközök minőségirányítási rendszer
Masterplast Nyrt. (Sárszentmihály)	Masterplast Nyrt. (Sárszentmihály)	Masterplast Nyrt. (Sárszentmihály)	Masterplast Nyrt. (Sárszentmihály)	Masterplast Membrane Kft. (Sárszentmihály)
Masterplast Hungária Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast Hungária Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast Hungária Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast Hungária Kft. (Sárszentmihály)	
Masterplast International Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast International Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast International Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast International Kft. (Sárszentmihály)	
Masterplast Membrane Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast Membrane Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast Membrane Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast Membrane Kft. (Sárszentmihály)	
Masterplast Modulhouse Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast Modulhouse Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast Modulhouse Kft. (Sárszentmihály)	Masterplast Modulhouse Kft. (Sárszentmihály)	
Masterplast YU D.o.o. (Szabadka)	Masterplast YU D.o.o. (Szabadka)		Masterplast Insulation Kft. (Kál)	
Masterplast Nonwoven GmbH (Aschersleben)			Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft. (Kál)	
T-CELL Plasztik Kft. (Hajdúszoboszló, Zalaegerszeg)			Masterplast Nonwoven GmbH (Aschersleben)	
PIMCO Kft. (Szerencs)				

**A vállalkozás ügyviteli, ügyvezető, illetve felügyelő testületei számára szolgáltatott információk és az általuk kezelt fenntarthatósági kérdések GOV-2**

Az Igazgatótanács tájékoztatása az elnök / alelnök által – Igazgatótanács ülés formájában vagy e-mailes tájékoztatás útján történik. Tőzsdei céggként minden publikusan zajlik. Bármilyen, ami a részvényárfolyamra hat, minden esetben egyeztetésre kerül az Igazgatótanács szintjén, és megosztásra kerül nemcsak az Igazgatótanáccsal, hanem a nyilvánossággal is. Ennek publikálására [a Budapesti Értéktőzsde weboldalán](#) kerül sor.

Az éves Fenntarthatósági jelentésben szereplő KPI-okat és célkitűzéseket a Zöld Bizottság évente értékeli, és javaslatokat tesz az esetleges stratégiai módosításokra. 2025-ben ez utóbbi téren nem történt módosítás.

A **MASTERPLAST Csoport** Igazgatótanácsa az ügyrendje alapján elfogadja a teljes Csoportra vonatkozó stratégiai tervet. A középtávú stratégia évente frissítésre kerül, megvalósulását pedig az Igazgatótanács ülésein követik nyomon. Az Igazgatótanács évente négyszer ülésezik, az egyes ülések között legfeljebb 150 nap telhet el. Az üléseken a cégcsoport szintű pénzügyi eredmények és a stratégiai projektek előrehaladása kerül napirendre.

A **MASTERPLAST Csoport Zöld Bizottsága** felügyeli és felülvizsgálja a fenntarthatósági intézkedéseket, biztosítva, hogy a Csoport stratégiája összhangban legyen a fenntarthatósági elvárásokkal és a jogszabályi követelményekkel.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A Zöld Bizottság szükség szerint, de legfeljebb 3 havonta ülésezik. Az ESG-szemponatok beépítése érdekében a **MASTERPLAST Csoport** vezetése és érintett szervezeti egységei rendszeres egyeztetéseket tartanak.

Az ESG szempontok a Csoport stratégiájába, döntési mechanizmusába szervesen beépültek, a döntések során a fenntarthatósági szempontokat figyelembe veszik. A **MASTERPLAST Csoport** döntései során prioritásként kezeli a fenntarthatósággal összefüggő EU-s szabályozási megfelelést.

A **Zöld Bizottság** kiemelt szerepet vállalt a 2025-ös beszámolási időszakra vonatkozó jelentéstételt megelőző kettős lényegességi elemzés (DMA: Double Materiality Assessment) elkészítésének felügyeletében, a DMA-ban felsorolt, azonosított IRO-k kapcsán felmerülő további teendők, intézkedések elindításában, tervek jóváhagyásában. A tárgyalat témaköröket a [Stratégia c. fejezet](#) tartalmazza.

**Javadalmazás és ösztönzőrendszerek - A fenntarthatósággal kapcsolatos teljesítmény beépítése az ösztönző mechanizmusokba GOV-3****Javadalmazási politika és ESG-ösztönzők szerepe**

A **MASTERPLAST Csoport** tőzsdei vállalként a javadalmazással kapcsolatos információkat nyilvánosan közlésezi, mind saját felületein, mind a Budapesti Értéktőzsde hivatalos oldalán. Jelenleg a **MASTERPLAST Csoport** javadalmazási rendszere nem tartalmaz ESG-alapú ösztönző mechanizmusokat, a vezetői kompenzáció pénzügyi és üzleti teljesítménycélokhoz kötött. Nincs változó javadalmazás, ami közvetlenül fenntarthatósági vagy társadalmi célok teljesítésétől függ, így az üvegházhatású gázok (ÜHG) kibocsátásának csökkentésére, energiahatékonyság növelésére vagy fenntartható működés előmozdítására vonatkozó mutatók jelenleg nem szerepelnek az ösztönző rendszerben. Ugyanakkor a **MASTERPLAST Csoport** rendszeresen felülvizsgálja az ESG-szemponatok ösztönzőrendszerbe történő integrálásának lehetőségét, különösen a környezeti és társadalmi fenntarthatósági célok tekintetében. Az ESG-alapú ösztönzők bevezetésének lehetőségét évente áttekintik, és szükség esetén módosítják a javadalmazási politikát. 2025-ben a Javadalmazási Politika ESG szempontok mentén nem módosult. A mindenkori Javadalmazási politika és Javadalmazási jelentés elérhető a Csoport weboldalán.

[https://www.masterplastgroup.com/document\\_folder/javadalmazasi-nyilatkozatok-kozgyulesi-dokumentaciok-2025/](https://www.masterplastgroup.com/document_folder/javadalmazasi-nyilatkozatok-kozgyulesi-dokumentaciok-2025/)

**Igazgatótanács értékelési folyamata és ESG mutatók beépítése**

Az Igazgatótanács évente értékeli saját teljesítményét, amely a tagok újraválasztása előtt történik. Az értékelési folyamat során a testület az előző 12 hónap közös és egyéni munkáját vizsgálja tényszerű adatok alapján. Az eredmények szerepet játszanak az Igazgatótanács összetételének és felelősségi körének meghatározásában, valamint a vezetői ösztönzőrendszer fejlesztésében. Jelenleg a teljesítményértékelési rendszer nem tartalmaz fenntarthatósági mutatókat vagy ESG-alapú ösztönzőket, nincs olyan változó javadalmazás, ami közvetlenül környezeti vagy társadalmi célok teljesítésétől függ. Az Igazgatótanács ösztönző rendszere kizárólag fix javadalmazási elemekből áll.

A **MASTERPLAST Csoport** 2025-ben felülvizsgálta annak lehetőségét, hogy a fenntarthatósági célokat beépítse a teljesítményértékelési folyamatba. Ennek érdekében a következő opciók vizsgálata zajlott:

- Környezeti és társadalmi mutatók jövőbeni ösztönzőkbe való beépítése.
- Fenntarthatósági KPI-ok bevezetése az éves teljesítményértékelésbe.

A **MASTERPLAST Csoport** a vizsgálat eredményeként 2025-ben nem épített be fenntarthatósági célokat a teljesítményértékelési folyamatba. A Zöld Bizottság megítélése szerint az üzleti ösztönzők mentén elért eredmények és célkitűzések jelenleg megfelelően támogatják a fenntarthatósági törekvések előrehaladását. Emellett az ösztönzők bevezetésével összefüggésben potenciális csalási kockázatot azonosított, amelynek mértéke meghaladhatná az ebből származó előnyöket. A Csoport a kérdéskört évente felülvizsgálja, és szükség esetén az Igazgatótanács elé terjeszti.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## Javadalmazás végrehajtása

Az Igazgatótanács javadalmazását a Közgyűlés hagyja jóvá. A vezérigazgató munkaviszonyból származó javadalmazásának kifizetése az Igazgatótanács határozata alapján történik meg, a Cégcsoport menedzsment egyéb tagjainak javadalmazását és kifizetését pedig ő hagyja jóvá. Az ESG-szemponatok javadalmazásba történő beépítésének lehetőségét az Igazgatótanács évente felülvizsgálja, és szükség esetén módosíthatja a javadalmazási politikát, hogy biztosítsa a fenntarthatósági célok kellő integrációját.

## Nyilatkozat az átvilágításról GOV-4

Az átvilágítási folyamat célja, hogy azonosításra kerüljenek azok a tényezők, amelyek befolyásolják, támogatják vagy hátráltatják a Társaságot a fenntartható működési modell elérésében. Az átvilágítás során a Társaság azonosítja, megelőzi, enyhíti az üzleti tevékenységével kapcsolatban a környezetre és az emberekre gyakorolt tényleges és potenciális negatív hatásokat, valamint rögzítésre kerül ezek aktuális kezelése, és a kezelési folyamatban rejlő fejlesztési lehetőségek. Az átvilágítás érinti a saját tevékenységet, valamint – a Társaság szempontjából releváns témák tekintetében – az upstream és downstream értéklánchoz kapcsolódó elemeket is.

A **MASTERPLAST Csoport** kiemelt figyelmet fordít az érintett felekkel, köztük helyi közösségekkel, beszállítókkal és partnerekkel való együttműködésre, hogy megértse a működéséből eredő potenciális kockázatokat és hatásokat. Az érdekelt felekkel való kommunikáció fenntartása érdekében rendszeresen tart munkavállalói fórumokat, beszállítói látogatásokat és környezettudatos tájékoztatásokat. A **MASTERPLAST Csoport** stratégiájának középpontjában áll az a cél, hogy fenntartható és felelős működés révén szolgálja az érintett közösségek és a környezet érdekeit. Az integrált politikák és a Zöld Bizottság bevezetése révén hangsúlyos helyet kaptak az ESG szempontok a vállalatirányítási gyakorlatokban és az üzleti modellben is, beleértve a környezeti hatások minimalizálására tett erőfeszítéseket.

A **MASTERPLAST Csoport** értékláncának átvilágítását online és telefonos egyeztetések segítségével még 2022-ben megkezdte, továbbá Beszállítói magatartási és etikai kódexben szabályozza az irányelveket és a nyilatkoztatást. 2024-ben és 2025-ben a kettős lényegességi elemzés keretében érdekelt felei között anonim online kérdőív segítségével szólította meg beszállítóit is. Ennek részletei a [Kettős lényegesség c. fejezetben](#) olvashatóak.

A 2024-es felmérés értékelésénél a hatásokra, kockázatokra és lehetőségekre vonatkozó megállapításokat - a beérkezett és érdemi válaszok alacsony száma miatt - korlátozottan lehetett figyelembe venni, éppen ezért a Társaság fejlesztendő témaként tekintett az értékláncban szereplők bevonásának módjára, annak módszertanára, megközelítésére. 2025-ben a Csoport ezen a téren célzott felkészítést vezetett be, aminek során előzetesen tájékoztatta az belső érintetteket a DMA folyamatáról és lényegéről, konzultációs lehetőséget biztosított a mélyebb megértés érdekében, valamint már az előkészületi fázisban kérdőívezést végzett a körükben – kiszűrve a munkavállalói túlsúlyt. Ez a kérdőív kitért az értéklánc szintjére, a pénzügyi- és hatáslényegességre, valamint az időtávra. A válaszokat a fenntarthatósági csapat konszolidálta, és ezek mentén vizsgálta felül a 2024-ben azonosított IRO-kat, valamint egészítette ki azokat újakkal.

Ezen felül külső érdekelti felmérés is készült, aminek során online kérdőívvel vizsgálta a **MASTERPLAST Csoport** az új IRO-kkal kiegészített lista relevanciáját. A külső kérdőív szabad szavas válaszlehetőséget is biztosított. A magasabb arányú kitöltés elősegítése érdekében emlékeztető emaileket alkalmazott a Társaság. Ennek eredményeképp 31 releváns, értékelhető válasz érkezett, amely diverzifikált érdekelti körből állt össze. Egyes IRO-k tekintetében – az auditfolyamat időzítésére tekintettel – a Társaság nem gyűjtött külső érintetti visszajelzéseket. Ugyanakkor vállalja, hogy a 2026. évi fenntarthatósági jelentés előkészítése során az ezekhez kapcsolódó külső érintetti megkérdéseket elvégzi, különös tekintettel a határmenti témákra.

Az átvilágítás tekintetében a Társaság fenntarthatósági jelentéskészítésének időszakában a magyar ESG törvény szerinti első, teljes éves, 2024-es fenntarthatósági célú átvilágítási kötelezettségét és jelentését teljesítette, amelynek eredményéről az ún. ESG beszámolóban<sup>5</sup> (különálló, nem nyilvános dokumentum és kötelezettség) jelentett. Az ESG beszámoló elkészítése kapcsán a beszállítói lánc átvilágítása a Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósága (SZTFH) honlapján közzétett 12 féle, magyar és angol nyelven rendelkezésre álló kérdőív

<sup>5</sup> További részletek: <https://sztfh.hu/tevekenysegek/esg-hatosagi-tevekenyseg/esg-beszamolorol/>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

segítségével történt. A jogszabályi környezet lehetőséget biztosított a többlépcsős kockázatkezelésre, melynek keretében előminősítést végzett a Társaság nyilvánosan elérhető, ESG szempontokat figyelembe vevő információk és adatok alapján. A 2025-ös ESG beszámoló elkészítése folyamatban van, és a 2027-es üzleti évről készülő ESG beszámoló a magyar ESG törvénynek megfelelően 2028-ban először nyilvánosan is közzétételre kerül.

**Az átvilágítási folyamat legfőbb mérföldkövei**

Az átvilágítási folyamat fő lépései	A fenntarthatósági jelentés kapcsolódó fejezetei
Az átvilágítás beépítése az irányításba, a stratégiába és az üzleti modellbe	<a href="#">Irányítás</a> <a href="#">Stratégia</a>
Az érintett érdekelt felek bevonása az átvilágítás minden kulcsfázisába	<a href="#">Kettős lényegesség</a>
Káros hatások azonosítása és értékelése	<a href="#">Stratégia</a>
Az említett káros hatások kezelése	<a href="#">Környezetvédelem</a> <a href="#">Társadalom</a> <a href="#">Vállalatirányítás</a>
A kezelési intézkedések hatékonyságának nyomon követése és kommunikálása	<a href="#">Környezetvédelem</a> <a href="#">Társadalom</a> <a href="#">Vállalatirányítás</a>

**A fenntarthatósági jelentéstétellel kapcsolatos kockázatkezelés és belső kontrollok GOV-5**

A **MASTERPLAST Csoport** a fenntarthatósági jelentéssel kapcsolatos kockázatok kezelésére és a fenntarthatósági adatokat illetően belső ellenőrzési rendszert alakított ki. A Társaság a jelentéstétellel kapcsolatos kockázatok meghatározása során elsődlegesen az adatok pontosságát és teljességét, az adatgyűjtési és riportálási folyamatok hibalehetőségeit, valamint a jogszabályi megfelelést vizsgálta.

A kockázatkezelési rendszer fő elemei:

- **Felelősségi és hatáskörök tisztázása:** az ESG jelentésekért felelős funkciók, menedzsment, audit és felügyeleti testületek közötti szerepek és döntési jogkörök világos meghatározása. A hatáskörmegosztás többkörös, legalább 4-szem-elven alapuló ellenőrzést eredményez.
- **Folyamatleírás és dokumentáció:** a fenntarthatósági adatgyűjtés, ellenőrzés és jelentéskészítés folyamata részletesen dokumentált, beleértve a „MPG-SZ-VG-003 v 1.0 Fenntarthatósági jelentés készítéséről szóló eljárás szabályzat” -ot.
- **Audit és felülvizsgálat:** rendszeres belső és ISO-alapú auditok támogatják a mérőszámok megfelelését, valamint a belső kontrollok működését.
- **Külső tanácsadó:** külső szakértő bevonása biztosítja a jogszabályi követelmények teljes körű megértését, valamint azok maradéktalan érvényesítését a fenntarthatósági jelentéstételi folyamat egészében.
- **Szoftveres támogatás:** a Társaság a fenntarthatósági jelentéshez szükséges adatgyűjtéshez 2025-ben kiegészítő szoftveres támogatást vezetett be, amely csökkenti a számítási hibák vagy hiányosságok kockázatát.

A Csoport a tapasztalatok alapján rendszeresen felülvizsgálja és frissíti a „MPG-SZ-VG-003 v1.0 – Fenntarthatósági jelentés készítéséről szóló eljárás szabályzat”-ot, évről évre beépítve a jelentéstételi folyamat során szerzett tapasztalatokat és tanulságokat. A levont következtetéseket a Zöld Bizottság értékeli és javaslatot tesz a szükséges fejlesztésekre.

## Stratégia

### Stratégia, üzleti modell és értéklánc SBM-1

A **MASTERPLAST Csoport** Közép- és Kelet-Európa egyik meghatározó hőszigetelőanyag-gyártója és építőipari beszállítója, és főként hőszigetelő rendszerekhez kapcsolódó termékek fejlesztésére, gyártására és forgalmazására specializálódott. A Csoport üzleti stratégiájának középpontjában az energiahatékony és fenntartható építés támogatása áll, a régió szigetelőanyag-gyártási kapacitásának erősítésén keresztül.

A **MASTERPLAST Csoport** építőipari termékportfóliójába tartoznak EPS és XPS hőszigetelő táblák, tetőfóliák, üvegszövet hálók, ásványgyapot szigetelőanyagok, élvédők, gipszkarton profilok, ragasztók és kiegészítő rendszerelemek. A **MASTERPLAST Csoport** 2025-ben ezen túl megkezdte a saját üvegyapot gyártását is, a PIMCO Kft. által. Ezek a megoldások elsősorban lakó- és középületek homlokzati, tető- és beltéri szigetelését szolgálják, hozzájárulva az épületek energiafogyasztásának csökkentéséhez. Emellett moduláris épületelemek fejlesztésébe és gyártásába is belekezdett, amelyek gyors kivitelezési időt és költséghatékony megoldásokat kínálnak. Ez utóbbi kapcsán jelenleg a B2B<sup>6</sup> és B2C<sup>7</sup> szegmensek további piaci lehetőségeinek vizsgálata folyamatban van.

### Árbevétel

A **MASTERPLAST Csoport** 2025. évi konszolidált árbevétele 171,15 millió euró volt, aminek részét képezi ~19 millió euró, hitelesített energiamegtakarításból származó vagyoni értékű jog. A Csoport gyártási és kereskedelmi árbevételének részletes eloszlását a Társaság Konszolidált éves beszámolójához kapcsolódó kiegészítő melléklet 30. Szegmensek című fejezete tartalmazza.

A Társaság a 2025-ös jelentési időszakban nem tesz közzé adatot az árbevétel jelentős ESRS szektorok szerinti bontásáról, valamint a további releváns szektorokról, mivel az ESRS szektorstandardok véglegesítése és hivatalos elfogadása még nem történt meg, de a későbbiekben a Társaság nyomon követi a törvényi változásokat és ennek ismeretében jár el.

A Csoport nem folytat tevékenységet a fosszilis tüzelőanyag-iparban (szén, olaj, gáz), nem vesz részt fosszilis gázzal kapcsolatos gazdasági tevékenységekben, és nem generál bevételt ezekből a forrásokból. Emellett nem foglalkozik vegyi anyagok gyártásával, fegyverek előállításával, valamint dohánytermesztéssel vagy -termeléssel, így ezekből a tevékenységekből sem származik bevétele.

### Munkatársak

Az alkalmazottakra vonatkozó adatok a [Társadalom](#) c. fejezet [Saját munkaerő](#) c. alfejezetében olvashatók. A Csoport munkavállalói egy földrajzi régióra, Európára koncentrálnak.

### A **MASTERPLAST Csoport** értékláncának bemutatása

Saját tevékenység alatt definiálja a Társaság a gyártást, kereskedelmet, a logisztikát és a Hungarocell Zöld Program, valamint az EKR programok működtetését. Az upstream értéklánc alatt definiálja az EU+EFTA, valamint az EU-n kívüli alapanyag és késztermék beszállítókat. A downstream értéklánc tekintetében az EU, EU-n kívüli (azon belül külön kategória Ukrajna) értékesítési és terméktámogatási tevékenységet érti.

<sup>6</sup> Business to Business: vállalatoknak, üzleti szektorok történő értékesítés

<sup>7</sup> Business to Customer: végső fogyasztóknak, magánszemélyeknek történő értékesítés

Az értékláncot részletesen az alábbi táblázat szemlélteti:

Értéklánc szakasz	Értéklánc szakasz	Fő tevékenységek / folyamatok	Érintett szereplők
Upstream	1. Nyersanyag-beszerezés	Alapanyagok (pl. polipropilén) beszerzése, szállítás	Beszállítók, logisztikai partnerek
Upstream	2. Gyártás előkészítése	Anyagok előkészítése, receptúrák, keverés, reciklálás (saját tevékenység: Hungarocell Zöld Program)	Gyártóbázisok, minőségbiztosítás
Saját tevékenység	3. Gyártás	Formázás, préselés, hőkezelés, csomagolás	Gyártóbázisok
Saját tevékenység	4. Minőség-ellenőrzés	Termékvizsgálatok, EPD-tanúsítványok <sup>8</sup> , ISO-szabványok és szabályzatok betartása	Minőségbiztosítási osztály
Saját tevékenység	5. Logisztika / szállítás	Raktározás, készletezés, kiszállítás	Logisztikai partnerek, fuvarozók
Saját tevékenység	6. Értékesítés / marketing	Üzleti értékesítés, ügyfélkapcsolatok	Értékesítési csapat, kereskedők
Downstream	7. Tovább értékesítés, termék-használat és támogatás	Épületek szigetelése, energiahatékonyság javítása (saját tevékenység: EKR-program)	Végfelhasználók, kivitelezők
Downstream	8. Élettartam végi kezelés	Újrahasznosítás, hulladékkezelés, bontás	Hulladékkezelők, újrahasznosítók

A **MASTERPLAST Csoport** értéklánca vertikálisan integrált, a nyersanyag-beszerezéstől kezdve a saját gyártási kapacitásokon át a logisztikai és értékesítési hálózatig, amely 10 országra terjed ki, és lehetővé teszi a piacok gyors és rugalmas kiszolgálását. Bár a nyersanyagokat javarészt külső forrásból szerzi be, a vertikális integráció még így is csökkenti az ellátási lánc kockázatait, mivel a saját gyártókapacitásai, valamint a saját leányvállalatai révén kisebb mértékben függ külső partnerektől. Ezáltal a termelési folyamatok kiszámíthatóbbá válnak, és könnyebben reagálhatnak a piaci igények változásaira. Ezen kívül a helyi gyártás és rövidebb szállítási útvonalak alkalmazása hozzájárul az alacsonyabb karbonlábnyom eléréséhez, mivel a szállítással járó környezeti terhelés és üzemanyag-felhasználás is csökkenthető.

A **MASTERPLAST Nyrt.** Beszállítói magatartási és etikai kódexének előírásai biztosítják, hogy a Csoport 40 országot kiszolgáló partnerei megfeleljenek a fenntarthatósági, emberi jogi és etikai elvárásoknak. A kódex tartalmazza a munkavállalói jogok védelmére, a tisztességes munkakörülmények biztosítására, valamint a környezetvédelmi követelményekre vonatkozó előírásokat. A Csoport a beszállítói lánc fenntarthatóságát és etikai megfelelőségét rendszeres auditokkal ellenőrzi, valamint szoros együttműködést folytat partnereivel az alapanyagok minőségének folyamatos fejlesztése és a felelős beszerzési gyakorlatok biztosítása érdekében.

<sup>8</sup> Environmental Product Declaration, környezeti terméknnyilatkozat

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

### Gyártási tevékenység

A Csoport fő alapanyagai a polipropilén (PP), EPS, GPPS, üvegszál, polimer bevonatok, homok, üveghulladék, fő csomagolóanyagok a fa és fólia. A **MASTERPLAST Csoport** termelési kapacitása 9 leányvállalatra koncentrálódik, amelyek eltérő termelési profilokkal rendelkeznek. A gyártási tevékenység több entitásra épül, amelyek különböző szakterületekre specializálódtak.

- **Gyártóbázisok:** Masterplast Insulation Kft., Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft., Masterplast Membrane Kft., Masterplast Nonwoven GmbH, Fidelis BAU Kft., Masterplast YU D.o.o., T-CELL Plasztik Kft., Masterplast Proizvodnja D.o.o., PIMCO Kft.
- **A legnagyobb mennyiségű alapanyag-feldolgozást** a következő entitások végzik: Masterplast YU D.o.o., Masterplast Membrane Kft., T-CELL Plasztik Kft., PIMCO Kft.
- **Újrafelhasználás és újrahasznosítás:** a Masterplast Membrane Kft., Masterplast Nonwoven GmbH, Fidelis BAU Kft., Masterplast YU D.o.o., T-CELL Plasztik Kft., Masterplast Proizvodnja D.o.o. és a PIMCO Kft. telephelyein jelentős mennyiségű újrahasznosított és újrafelhasznált alapanyag kerül feldolgozásra.

### Gyártóbázisok:

Gyártóbázis SÁRSZENTMIHÁLY – Magyarország - MASTERPLAST ([masterplastgroup.com](http://masterplastgroup.com))

Gyártóbázis SZÉKESFEHÉRVÁR – Magyarország - MASTERPLAST ([masterplastgroup.com](http://masterplastgroup.com)) (2025 folyamán átköltözött a sárszentmihályi telephelyre.)

Gyártóbázis KÁL – Magyarország - MASTERPLAST ([masterplastgroup.com](http://masterplastgroup.com)) (2025-ben leállításra került, 2026-ban pedig újraindul.)

Gyártóbázis ZALAEGRSZEG/HAJDÚSZOBOSZLÓ – Magyarország – T-CELL ([masterplastgroup.com](http://masterplastgroup.com))

Gyártóbázis CSÓR – Magyarország - MASTERPLAST ([masterplastgroup.com](http://masterplastgroup.com))

Gyártóbázis SZABADKA – Szerbia - MASTERPLAST ([masterplastgroup.com](http://masterplastgroup.com))

Gyártóbázis ASCHERSLEBEN – Németország - MASTERPLAST ([masterplastgroup.com](http://masterplastgroup.com))

Gyártóbázis CALERNO – Olaszország - MASTERPLAST ([masterplastgroup.com](http://masterplastgroup.com))

Gyártóbázis SZERENCS – Magyarország – PIMCO (<https://pimco.hu/>)

A **MASTERPLAST Csoport** gyártási folyamatai során kőolajszármazékokat is felhasznál. Bár a Csoport folyamatosan dolgozik a termékeinek fejlesztésén és különféle innovációkon, a jelenlegi technológiai szinten ezek az anyagok még nem helyettesíthetők. A **MASTERPLAST Csoport** a gyártáshoz felhasznált anyagok típusának, mennyiségének monitorozását és azok minőségének fokozatos növelését fontosnak tartja mindennapos üzleti tevékenységében, ezáltal pedig a természeti erőforrásoktól való függőséget és kiaknázásukra gyakorolt közvetett lehetőségeket is nyomon követi.

### Jelentős piacok és ügyfélcsoportok

A **MASTERPLAST Csoport** disztribútor leányvállalatai építőanyag kereskedőket, beszerzési társaságokat és barkácsáruház láncokat szolgálnak ki, kiemelt figyelmet fordítva az országonként eltérő építőanyag-kereskedelmi szektor speciális elvárásaira és feltételrendszerére. A leányvállalattal nem rendelkező piacok kiszolgálása export osztályokon keresztül történik. A cél, hogy az adott térségben erős lokális stratégiai partnerek képviseljék a **MASTERPLAST Csoport** termékeit. A partnerek számára értéket elsősorban az ellátásbiztonság, a stabil minőség, a termékekhez tartozó tanúsítványok, valamint az ár-érték arány jelentenek. A Csoport termékei és szolgáltatásai minden piacon megfelelnek a hatályos jogszabályoknak, és egyik sem tartozik tiltás alá.

### A meglévő portfólió értékelése

A Csoport stratégiai tervezése során hangsúlyosak az ESG-hez kapcsolódó törekvések. Az Igazgatótanács és a felsővezetés rendszeresen áttekinti a fenntarthatósági kezdeményezéseket, és egy belső Zöld Bizottság is támogatja a fenntarthatósági feladatok koordinálását és a stratégia kidolgozását. Ennek köszönhetően a fenntarthatósági megfontolások a döntéshozatal szerves részét képezik, és a vállalat az üzleti modelljét a hosszú távú fenntarthatósági trendek figyelembevételével alakítja.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A **MASTERPLAST Csoport** célja, hogy vezető szerepet töltsön be a közép- és kelet-európai régióban az energiahatékony, környezettudatos és fenntartható építőanyag-megoldások terén. A Csoport üzleti stratégiájának alapját a klímavédelemhez való hozzájárulás, az erőforrás-hatékony működés és a fenntartható építőipari gyakorlatok előmozdítása képezi. Ennek keretében a **MASTERPLAST Csoport** olyan termékek és megoldások fejlesztésére törekszik, amelyek támogatják az épületek energiahatékonyágának növelését, a szén-dioxid-kibocsátás csökkentését és az építőipari környezetterhelés mérséklését.

Lakóházak (kertesház, ikerház stb.) esetében a következő, becsült energiamegtakarítások érhetőek el:

- Teljes külső szigetelés: ~40%,
- Tetőszerkezet tető alatti szigetelés: ~10 %,
- Padlás leszigetelése: ~10%,
- Fűtési rendszer korszerűsítése, cseréje: ~30%,
- Ablakcsere: ~10%.

A szigetelés - különösen a meglévő épületeknél - az energiahatékonyág kulcsa, hiszen termikus burok készítésével 70%-os energiamegtakarítás is elérhető. A termikus burok egy családi ház esetén azokat a szerkezeti elemeket jelenti, amelyek a ház belső terét elválasztják a külvilágtól, és amelyek fő szerepe a hőszigetelés biztosítása. Ez magában foglalja a falakat, a tetőt, az ablakokat, az ajtókat és a padlót is, amelyek a hő áramlását szabályozzák, így segítenek megőrizni a kívánt hőmérsékletet a ház belsejében. A jól kialakított termikus burok mérsékli az energiafelhasználást, mivel minimálisra csökkenti a hőveszteséget télen, és megakadályozza a túlmelegedést nyáron. A megfelelő szigetelés révén a ház energiatakarékosabbá válik, és javul az életszínvonal is, mivel komfortosabbá válik a belső tér. A termikus burok meghatározó részét képezik a **MASTERPLAST Csoport** által is gyártott és forgalmazott különféle szigetelőanyagok, amelyek így jelentős mértékben hozzájárulnak a legnagyobb kibocsátási értékért felelős épületállomány emissziós értékének csökkentéséhez. A **MASTERPLAST Csoport** szigetelőanyagaival elérhető valós energiahatékonyági és kibocsátásmérséklő hatás, és az erre fennálló igény hosszú távon megalapozza a Társaság termékei iránti keresletet.

A szigetelőanyag-termékportfólió alapvetően támogatja az energiahatékonyági és dekarbonizációs célokat, ugyanakkor a gyártási folyamat energia- és alapanyag-igénye kihívásokat jelent a kibocsátáscsökkentési célok teljesítése szempontjából. A főbb piacokon növekvő igény mutatkozik az alacsony karbonlábnyomú és körforgásos megoldások iránt, ami összhangban áll a Társaság stratégiai céljaival. A vevői elvárások fokozódása ugyanakkor a terméktranszparencia, a környezeti adatszolgáltatás és a tanúsítási követelmények további erősítését teszi szükségessé.

A fő kihívások közé tartozik az energiaárak volatilitása, a szabályozási környezet változása, az alapanyag-ellátási kockázatok, valamint a dekarbonizációs követelmények teljesítése a gyártási technológia adottságai mellett.

**A kritikus megoldások és projektek közé tartozik:**

- energiahatékonyági beruházások megvalósítása a gyártóüzemekben;
- alacsony kibocsátású technológiák bevezetésének vizsgálata;
- újrahasznosított vagy alternatív alapanyagok arányának növelése;
- beszállítói fenntarthatósági követelmények erősítése;
- ESG-adatgyűjtési és jelentéstételi rendszerek fejlesztése.

A Csoport folyamatosan keresi a lehetőséget üzleti modellje továbbfejlesztésére a fenntarthatósági kihívások tükrében. A **MASTERPLAST Csoport** hosszútávú növekedési terveiben kiemelt szerepet kapnak a fenntartható innovációk, amelyekkel nemcsak megfelel a jövőbeni szabályozói elvárásoknak, de versenyelőnyt is kovácsol. A stratégia jövőbeni irányait a fenntarthatósági átállás határozza meg: készen áll az üzleti modell kiigazítására és szükség szerinti átalakítására annak érdekében, hogy a **MASTERPLAST Csoport** a klímasemlegességre való átmenet és a körforgásos gazdaság nyertesei közé tartozzon.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## Fenntarthatósági stratégiai célterületek

A jelen fejezetben összefoglalt stratégiai célterületek a Csoport kiemelt fenntarthatósági prioritásait rögzítik. A felsorolás nem teljes körű; az egyes azonosított hatásokhoz, kockázatokhoz és lehetőségekhez (IRO-khoz) kapcsolódó konkrét szabályzatok, akciók, célkitűzések és metrikák a témaspecifikus alfejezetekben kerülnek bemutatásra. A jelen fejezet célja az irányadó stratégiai fókuszterületek meghatározása és kiemelése annak érdekében, hogy a Csoport erőforrásait koncentráltan használja fel, elkerülve a túlzott széttagoltságot.

*HEM (Hitelesített Energiamegtakarítások)*

Üzleti potenciált jelent a Társaság számára a Hitelesített Energiamegtakarítások (HEM-ek) piacára történő belépés. A HEM egy korlátozottan forgalomképes vagyoni értékű jog, amely különféle energiahatékonysági intézkedések révén keletkeztethető az erre akkreditált szervezetek által. Ezek a HEM-ek az EKR rendszer keretein belül tovább értékesíthetők az energiamegtakarításra kötelezett szervezetek felé. Ennek kapcsán a **MASTERPLAST Csoport** 2024 szeptemberében indította el Hungarocell Felújítási Programját, az első olyan programot Magyarországon, ami a családi házak homlokzati hőszigeteléséhez kapcsolódóan eredményez HEM-eket. Ezen felül partnerein keresztül a Csoport bekapcsolódott a hasonló elven működő padlásfelújítási programokba is.

A HEM-ekből eredő üzleti forgalom 2025-ben is erősítette a Csoport teljesítményét. A **MASTERPLAST Csoport** nemcsak folytatta a korábban megkezdett Hungarocell Felújítási Programját, hanem kiterjesztette azt, és jelenleg már 50% helyett 100%-os támogatással érhetők el a kapcsolódó alapanyagok. [Hungarocell Felújítási Programját \(HFP 2.0\)](#) A 2025. évben megvalósított lakossági energiahatékonysági projektek együttes éves primerenergia-megtakarítása 606 065,44 GJ volt. A megtakarítás pénzügyi értéke – a 2025-ben érvényes, kötelező minimum lakossági ellentételezési egységár (11 705 Ft/GJ) alapján számítva – 7 093 995 975 Ft. Az eredmény jelentősen hozzájárul a hazai energiahatékonysági célok teljesítéséhez, valamint a végfelhasználói energiaigény és az üvegházhatásúgáz-kibocsátás csökkentéséhez. **A Csoport célja, hogy a EKR-HEM körül folyamatosan változó jogszabályi környezetnek és elvárásoknak mindenkor maradéktalanul megfeleljen.**

*Kulcstermékek: EPS és XPS*

A Csoport kulcstermékei, így az EPS és XPS hőszigetelő lapok, tetőfóliák, üvegszövet hálók, üvegyapot és egyéb kiegészítők az épületek energetikai korszerűsítését célozzák. A hőszigetelés kulcsszerepet játszik az épületüzemeltetésből származó energiafogyasztás és üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentésében, így a **MASTERPLAST Csoport** termékei közvetlen hatással vannak az EU klíma- és energiaügyi célkitűzéseinek elérésére. A fejlesztési tevékenységek fókuszában egyre nagyobb hangsúlyt kapnak a körforgásos gazdaság elvei, különösen a termékek újrahasznosíthatósága, az újrahasznosított anyagtartalom növelése, valamint a gyártási hulladékok csökkentése.

A Csoport a termékei fenntarthatósági jellemzőinek átlátható és hiteles igazolása érdekében évről évre bővíti a környezeti terméknnyilatkozatok (EPD) körét. 2025-ben az EPS és XPS termékek mellett már a flíz és üvegszövet hálós termékek is rendelkeznek EPD-nyilatkozattal. **A Csoport stratégiai célkitűzése, hogy 2030-ig valamennyi saját gyártású szigetelőanyag-terméke rendelkezzen érvényes EPD-nyilatkozattal.**

*Megújuló energia*

A **MASTERPLAST Csoport** törekszik gyártási tevékenységeinek dekarbonizálására és energiahatékonyságának növelésére. Több telephelyén is megkezdődött a megújuló energiaforrások integrációja (pl. napelemparkok), valamint olyan technológiai fejlesztések bevezetése, amelyek csökkentik a fajlagos energiafelhasználást és az üvegházhatású gázok kibocsátását.

A Csoport további napelemparkok telepítését tervezi Szerbiában és Magyarországon, részben támogatásokhoz kötötten. **A tervek között szerepel egy 6 115 kWp teljesítményű naperőmű létesítése Szerencsen, a szerbiai leányvállalatok pedig összesen 2,415 MWp kapacitású napelemes beruházást terveznek a következő években.**

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

*Körforgásos gazdaság*

A hulladékkezelés optimalizálása szintén a környezeti célkitűzések része. A Csoport lépéseket tett a körforgásos szemlélet integrálására mind a termékfejlesztés, mind a gyártási folyamatok során. Külön figyelmet fordít a gyártási hulladék visszaforgatására és az anyaghasználat optimalizálására. A cél, hogy hosszú távon egyre nagyobb arányban használjon újrahasznosított vagy alacsony környezeti hatású alapanyagokat, miközben megőrzi a termékek teljesítményét és hosszú élettartamát. A Hungarocell Zöld Program keretein belül a Társaság a hőszigetelési munkák során keletkező tiszta polisztirol és (2025-től) üvegyapot vágási maradékot visszagyűjti és felhasználja saját műveleteihez. **A Csoport törekedett arra, hogy a zöld innovációk keretében 2026. december 31-ig 500 tonna visszagyűjtött vágási maradékot tudjon felhasználni kulcsterméke, az XPS gyártása során. Ezen célkitűzést 2025. december 31-ig, az eredeti határidő előtt teljesítette.**

*Munkahelyi egészségvédelem és biztonság*

A Csoport elkötelezett a munkahelyi egészségvédelem és biztonság magas szintű biztosítása mellett. Kockázatértékelései alapján a gyártási tevékenységet azonosította kiemelten kockázatos területként, míg lokalizált kockázati helyszíneként a gyártóbázisokat határozta meg. E telephelyeken fizikai munkavégzés zajlik, amely fokozott munkavédelmi intézkedéseket tesz szükségessé. A Csoport ennek érdekében kötelező egyéni védőfelszereléseket biztosít, rendszeres munkavédelmi oktatásokat és munkakör-specifikus képzéseket tart, valamint folyamatosan fejleszti a biztonsági protokollokat. **Stratégiai célkitűzése, hogy 2030-ra a súlyos munkabalesetek számát nullára, az összes munkabalesetet pedig legfeljebb 2-re csökkentse.**

*Beszállítói átvilágítás fejlesztése*

A Csoport folyamatosan fejleszti beszerzési gyakorlatát, különös tekintettel a fenntarthatósági szempontokra. A magyar ESG törvény keretei között a Társaság már megtette a szükséges előkészületeket és az első lépéseket. A jogszabály előírja többek között a beszállítói kockázatelemzés elvégzését, a beszállítók fenntarthatósági átvilágítását, valamint a panaszkezelési rendszerhez való hozzáférés biztosítását. **A Csoport célja, hogy gyakorlatát évről évre továbbfejlessze, és 2028-ra a jogszabályi elvárásoknak megfelelően nyilvánosan számoljon be az addig elért eredményekről.**

**A MASTERPLAST Csoport fenntarthatósággal kapcsolatos fókuszterületeinek összefoglalása**

Termék- és szolgáltatáscsoportok	Ügyfélkategóriák	Földrajzi területek	Kapcsolat az érintett felekkel
A fő termékcsoportok – különösen az EPS és XPS termékek – gyártási folyamatai során a Társaság célja az energiahatékonyság javítása, az üvegházhatású gázkibocsátás csökkentése, valamint az újrahasznosított alapanyagok arányának növelése. Ennek érdekében kiemelt cél az épületek és gépek energiahatékonyságát támogató megoldások fejlesztése, hozzájárulva a felhasználói oldalon jelentkező kibocsátáscsökkentéshez.	A vevőszegmensnek – az építőipari kivitelezők és nagykereskedelmi partnerek, barkácsáruházak – esetében a Csoport célja, hogy átlátható termékinformációkkal, környezeti terméknnyilatkozatokkal (EPD) és teljesítményadatokkal (LCA <sup>9</sup> ) támogassa ügyfeleit saját fenntarthatósági céljaik elérésében.	A fenntarthatósági célkitűzések földrajzi hatálya valamennyi működési régióra kiterjed. A HFP 2.0 és a Hungarocell Zöld Program ugyanakkor kifejezetten Magyarországon valósul meg, figyelemmel a hazai gyártóbázisok adottságaira és az elérhető támogatási konstrukciókra.	Az érintett felekkel – így különösen a beszállítókkal, munkavállalókkal, helyi közösségekkel és szakmai szervezetekkel – fenntartott kapcsolatokban a Társaság célja a felelős beszerzési gyakorlat erősítése, a munkabiztonság folyamatos fejlesztése, valamint az átlátható és rendszeres párbeszéd biztosítása.

További, részletes célok és tevékenységek a Társaság számára lényegesnek ítélt témákat bemutató alfejezetekben olvashatóak. ([Környezetvédelem](#), [Társadalom](#), [Vállalatiirányítás](#))

**Az érdekelt felek érdekei és álláspontja SBM-2**

<sup>9</sup> Life Cycle Assessment, életciklus elemzés

**Érdekelt felek**

Felelős vállalként elengedhetetlen a **MASTERPLAST Nyrt.** számára a belső és külső érintett és érdekelt feleivel (stakeholdereivel) a kapcsolattartás, a párbeszéd és a hatékony együttműködés kialakítása.

Érdekelt felekként azokat az egyéneket és csoportokat azonosította a Társaság, akikre hatással van vagy akik hatással vannak működésére, illetve akiknek érdekeit érinti vagy érintheti a Csoport tevékenysége. A Társaság célja, hogy érdekelt feleivel aktív és kölcsönös kommunikációt alakítson ki. A 2025. évi kettős lényegességi elemzés tekintetében a Társaság érdekelt feleknek határozta meg a magyarországi és a külföldi országokban alkalmazott munkavállalóit, a Budapesti Értéktőzsde munkatársait, a befektetőket, az alapanyagok és szolgáltatások beszállítóit, a vevőket, egyéb üzleti partnereket, pénzügyi intézményeket (bank, biztosító, alapkezelő stb.), elemzőket, kockázatkezelőket, hatóságokat, felügyeleti szerveket, szakmai szövetségeket, civil szervezeteket, alapítványokat, egyesületeket, önkormányzatokat, tanácsadókat, a média képviselőit, a helyi közösség tagjait, oktatási intézményeket (szakiskola, egyetem stb.), környezetvédőket. Mindezeket túl a megszólított érdekelt felek számára "egyéb" kategóriában is lehetőséget nyújtott anonim válaszadás formájában történő visszacsatolásra.

A Csoport kiemelt érintett felei a munkatársak, a vevők, beszállítók és a befektetők. Kiemelt érdekelt felek továbbá a helyi közösségek és a szakmai szervezetek.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Az érdekelt felek bevonása

A MASTERPLAST Csoport kiemelt érintett csoportjaival történő kommunikáció és együttműködés módja

Kiemelt stakeholderek	Az együttműködés fókuszja	Az együttműködés és kapcsolattartás módja
Munkavállalók	A <b>MASTERPLAST Csoport</b> célja egy nyitott, támogató környezet megteremtése, ahol őszintén lehet beszélni a kihívásokról és lehetőségekről, azonosíthatja a fejlődési irányokat és támogathatja az innovatív kezdeményezéseket. A siker kulcsa az olyan kollégák bevonása, akik a Csoport értékei mentén, egységben gondolkodnak és fejlődnek, figyelembe véve a fenntarthatósági szempontokat.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hírek, programok bemutatása e-mailben és zárt Facebook csoportban (rendszeresen)</li> <li>- Kommunikációs e-mailek kiemelt témákban, pl. zöld hírlevél (folyamatos)</li> <li>- Munkavállalói fórumok (évente)</li> <li>- Vezetői egyeztetés teljesítményértékelésről, oktatási fejlesztési lehetőségekről (legalább évente egyszer)</li> <li>- Munkavállalói fókuszcsoportos felmérések (minimum kétfévente)</li> <li>- ÚJ, 2025: HR Master zárt HR rendszer, magyarországi kollégák számára (rendszeresen)</li> </ul>
Vevők	Az értékesítő csapat napi szintű együttműködésben áll a vállalat vevőivel annak érdekében, hogy mélyebben megértsék igényeiket, segítsék őket a piaci trendek követésében, és megosszák velük a közel 40 országban szerzett tapasztalataikat. Emellett a <b>MASTERPLAST Csoport</b> kiemelt figyelmet fordít a helyi sajátosságok és motivációk feltárására, hogy személyre szabott, hatékony megoldásokat kínálhasson.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vevői nyílt napok, képzések a <b>MASTERPLAST Csoportnál</b> (például kivitelezői képzés, vagy a Hungarocell Felújítási Program oktatása szerződött partner tűzépékeknek)</li> <li>- Iparági konferenciák</li> <li>- Szakmai kiállítások</li> <li>- Key account manager kapcsolatok</li> <li>- B2B platform (Magyarországon, Romániában, Szerbiában, részlegesen Szlovákiában és Horvátországban, mint fő kommunikációs csatorna - többek között a különleges akciók közzététele is itt történik)</li> </ul>
Beszállítók	A <b>MASTERPLAST Csoport</b> a beszállítókkal hosszú távú, kölcsönösen előnyös partnerség kialakítására törekszik, amelynek alapja a folyamatos visszacsatolás és az etikai normák legmagasabb szintű betartása. Az együttműködés során kiemelten kezeli a fenntarthatósági, környezetvédelmi és emberi jogi szempontokat.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kapcsolattartás e-mailen (rendszeresen)</li> <li>- Személyes kapcsolattartás, beszállítói és gyártói látogatások (rendszeresen)</li> <li>- Direkt egyeztetések a beszállítói key account managerekkel (rendszeresen)</li> <li>- Beszállítói fórumok, felmérések, oktatások (évente)</li> <li>- Nemzetközi kiállításokon való részvétel</li> </ul>
Befektetők, részvényesek és pénzügyi szereplők	A <b>MASTERPLAST Csoport</b> folyamatos, aktív kapcsolatot ápol a befektetőkkel és a tőkepiacokkal. Szorosan együttműködik minden érintettel – bankokkal, kötvénybefektetőkkel, részvényesekkel – a lehető leghatékonyabb tőkeallokáció érdekében, amelyet a rating ügynökségek is visszaigazolnak. ESG-szemléletét és a fenntarthatósági kérdések vizsgálatát szerves részévé teszi pénzügyi együttműködéseinek.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Befektetői tájékoztató fórumok (évente)</li> <li>- Elemzőházakkal való egyeztetések (folyamatos)</li> <li>- Éves közgyűlés (évente)</li> <li>- Rendszeres publikációk (folyamatos)</li> <li>- Befektetői felmérések (igény szerint)</li> </ul>
Helyi közösségek	A <b>MASTERPLAST Csoport</b> telephelyei helyi közösségeivel folytatott aktív párbeszéd révén törekszik arra, hogy szerves részévé váljon környezetének. Célja, hogy jobban megértsék egymás szükségleteit és lehetőségeit, valamint támogassa a közösségeket céljaik elérésében.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- E-mailes, telefonos és személyes egyeztetések, kapcsolattartás (folyamatos)</li> <li>- Kapcsolattartás a helyi hatóságokkal, szervezetekkel, helyi vezetőkkel (rendszeresen)</li> </ul>
Szakmai szervezetek	A hazai és nemzetközi szakmai szervezetekkel való együttműködés célja az iparági fejlődés, a tudásmegosztás és az innováció előmozdítása. A közös célok meghatározása során a <b>MASTERPLAST Csoport</b> kiemelten kezeli a fenntarthatósági kérdéseket, és aktívan részt vesz a szakmai párbeszédben.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Szakmai fórumok (rendszeresen)</li> <li>- Szakmai együttműködések, közös programok kialakítása (folyamatos)</li> <li>- Egyéni találkozók (folyamatos)</li> </ul>

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## Munkatársak bevonása

A **MASTERPLAST Csoport** 2025 első negyedében bevezette a **HR Master** alkalmazást, ami egy olyan modern platform, amely egyszerű, gyors és hatékony megoldást nyújt a számítógéppel és / vagy e-mail címmel nem rendelkező, különböző területeken dolgozó kollégák elérésére is, emellett lehetőséget nyújt a folyamatos dolgozói visszajelzésekre. Az alkalmazás a munkavállalói elköteleződést és a belső kommunikációt támogatja. Az alkalmazás fejlesztése és bővítése jelenleg is folyik, hogy a munkáltatói és a munkavállalói oldal közötti kapcsolattartás még közvetlenebbé, személyesebbé váljon.

A **MASTERPLAST Csoport** jelen fenntarthatósági jelentés elkészítéséhez a DMA folyamat során két lépcsőben vonta be érdekelt feleit:

- első körben a belső érdekelt felekkel folytatott egyeztetést, a DMA előkészítési fázisában – az itt megfogalmazott szempontok közvetlenül beépültek a fenntarthatósági projektcsapat által végzett IRO-azonosítási és -értékelési folyamatba.
- A külső érdekelt felek bevonása anonim, online kérdőív formájában történt, elsődlegesen validációs céllal. A válaszadók a 2024-es jelentési évben azonosított, valamint a belső érdekelt felek és a projektcsapat által meghatározott IRO-k mentén, lineáris skálán értékelték a vállalat fenntarthatósági teljesítményét, továbbá nyitott kérdések keretében is megoszthatták fejlesztési javaslataikat. A felmérés során 31 külső válasz érkezett. A korábbi év magasabb válaszadói száma döntően a munkavállalói állományhoz kötődött, ami egyoldalúbb nézőpontot eredményezett. Bár ez alacsonyabb a 2024-es 169 fős részvételnél, 2025-ben a visszajelzések több releváns külső érdekelt csoporttól származtak, kiszűrve a túlzott munkavállalói válaszadás torzító hatását. A 2025-ös kitöltési arány 10% volt, a válaszok jelentős része szállítótól, ügyfelektől és helyi közösségi szereplőktől érkezett.

Az eredmények elemzését a DMA projektcsapat végezte és a Zöld Bizottság hagyta jóvá, a kvantitatív és kvalitatív adatok részletes vizsgálatával. A visszajelzések alapján azonosították a releváns fejlesztési lehetőségeket, figyelembe véve a Csoport működését és stratégiáját. A fenntarthatósági témák fontosságát a pontszámok maximumai alapján rangsorolták. A **MASTERPLAST Csoport** 2024-es célja volt a stakeholderi visszacsatolás beépítése a fenntartható működés érdekében, valamint a jövőbeli részvételi arány növelése, hogy szélesebb körű, reprezentatívabb véleményekre alapozhassa döntéseit. 2025-ben a részvételi arány bár nem nőtt, a megkérdezés jóval szélesebb kört fedett le, melyet a Társaság fejlődésként értékel. A stakeholder megkérdezések eredménye beépül a DMA-ba, amiről bővebben a [Kettős lényegesség c. fejezetben](#) számol be a Társaság.

## Érdekelt felek érdekei a stratégiával és üzleti modellel kapcsolatban

A Csoport stratégiájának és üzleti modelljének kialakításában kiemelt szerepet kap az érdekelt felek visszajelzése, amelyet átvilágítási eljárások és a kettős lényegességi elemzés is támogat. A Társaság alapértékei – folyamatos fejlődés, együttműködés, azonnali visszajelzés és tényalapú kommunikáció – biztosítják a magas szintű stakeholder menedzsmentet, amelyet a kollégák a 2025-ös év kihívásai ellenére is tovább erősítettek. A vállalati kultúra része az „Együttműködés alapjai kódex”, amely meghatározza a működést, kommunikációt és a kölcsönös tiszteleten alapuló csapatmunkát. Cél a nyílt, őszinte és kritikát is befogadó párbeszéd előmozdítása, amely lehetővé teszi, hogy a **MASTERPLAST Csoport** az érdekelt felek elvárásait a stratégiai döntésekbe és az üzleti modellbe integrálja, biztosítva a fenntartható működést és a hosszú távú sikert.

Az érdekelt felektől érkező visszajelzések alapján a **MASTERPLAST Csoport** a jelentéskészítési időszakban nem módosította stratégiáját, és a közeljövőben sem tervez változtatást, mivel ennek szükségessége nem merült fel. Amennyiben a jövőben releváns szempont vagy új körülmény jelentkezik, azt minden esetben mérlegeli, és a visszajelzéseket felelősen figyelembe veszi döntései során.

### MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

#### Ügyviteli, ügyvezető, illetve felügyelő testületek tájékoztatása

A Fenntarthatósági jelentés teljes tartalma, annak lényeges témái - beleértve az érintett érdekelt felek álláspontját és érdekeit a vállalkozás fenntarthatósággal kapcsolatos hatásait illetően - a **MASTERPLAST Csoport Zöld Bizottságának**, a Cégcsoport menedzsmentnek, valamint az Igazgatótanács elnökének jóváhagyásával jelennek meg.

#### Lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek, valamint ezek kölcsönhatása a stratégiával és az üzleti modellel *SBM-3*

A **MASTERPLAST Csoport** célul tűzte ki, hogy minden lényeges, fenntarthatósági szempontból releváns hatás, kockázat és lehetőség (IRO) esetén konkrét intézkedési tervet dolgoz ki, melyeket jelen fenntarthatósági jelentés fejezeteiben részletez. A kidolgozásban és a megvalósításban kiemelt szerepet kap a Csoport Zöld Bizottsága, amely azért felel, hogy ezek az intézkedések szorosan illeszkedjenek az üzleti modelljéhez és hosszú távú stratégiájához. A cél az, hogy a fenntarthatósági szempontok ne különálló területként jelenjenek meg, hanem szervesen beépüljenek a működésbe és döntéshozatali folyamatokba.

#### Lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek

A Társaság a kettős lényegességi elemzése során megállapított lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek rövid leírását, azok tényleges, potenciális, pozitív vagy negatív hatás, valamint a kockázat és lehetőség szerinti besorolását, az időtávot, valamint az értékláncon belüli érintettségét (saját tevékenység, upstream és downstream) az alábbi összefoglaló táblázat ismerteti.

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv
E1 Éghajlatváltozás	Az éghajlatváltozás mérséklése	Alaptevékenységünkénél fogva (magas minőségű szigetelőanyagok gyártásával) hozzájárulunk a termékeink széleskörű felhasználása miatt az energiafogyasztás és ÜHG kibocsátásának hosszútávon történő mérsékléséhez.	Tényleges pozitív hatás	Downstream	Hosszútávú
E1 Éghajlatváltozás	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás	Nő a professzionális szigetelőanyagok iránti kereslet, azáltal, hogy egyre fontosabbá válik az energiahatékony építészet.	Jelenlegi lehetőség	Saját tevékenység	Hosszútávú
E1 Éghajlatváltozás	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás	A vállalat szigetelőanyagokat és szigetelőanyagipari kiegészítő termékeket gyárt és forgalmaz, közvetlenül részt vállalva az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás lehetővé tételéhez.	Tényleges pozitív hatás	Saját tevékenység	Rövidtáv
E1 Éghajlatváltozás	Energia	Klímaváltozás, a túl nagy hőmérséklet-emelkedés hatására a telepített és jövőben telepítésre kerülő napelemcellák túl nagy terhelésnek lesznek alávetve, ami miatt csökken hatékonyságuk és termelésük.	Potenciális negatív hatás	Saját tevékenység	Hosszútávú
E1 Éghajlatváltozás	Energia	Energia energiakereskedőtől történő vásárlása hozzájárul a vállalat scope 2 kibocsátásához.	Tényleges negatív hatás	Upstream	Hosszútávú
E1 Éghajlatváltozás	Energia	Energiahatékony megoldások bevezetése a gyártói és kereskedelmi tevékenységbe, ezáltal csökkentve az energiafelhasználást. Megújuló energiára irányuló beruházásokkal segítjük elő a zöld energia használatát, és támogatjuk az EKR projektek elindulását. Megfelelő energiamenedzsmentnek köszönhetően a vállalat teljes energiafogyasztása csökken. Nagyobb energiafelhasználással bíró entitásainknál több lépcsőben telepítettünk almérőket, hogy energiafogyasztásunkat megfelelően monitorozhassuk, emellett korszerűsítjük gépeinket.	Tényleges pozitív hatás	Saját tevékenység	Rövidtávú
E1 Éghajlatváltozás	Energia	A vevőink kevesebb energiát fogyasztanak, ha megfelelő szigetelőanyagot vásárolnak és korszerűsítik ingatlanjaikat.	Tényleges pozitív hatás	Downstream	Rövidtávú

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv
E1 Éghajlatváltozás	Energia	A vevőink kevesebb energiát fogyasztanak, ha megfelelő szigetelőanyagok vásárolnak és korszerűsítik ingatlanjaikat. Az energiahatékonysági kötelezettségi rendszer adta kereteknek köszönhetően a vállalat számára ez kiváló lehetőséget jelent energiahatékonysági projektek működtetésére (Hungarocell Felújítási Program, ingyenes padlásfödém hőszigetelés).	Jelenlegi lehetőség	Saját tevékenység	Hosszútávú
E1 Éghajlatváltozás	Energia	Jogszabályi elvárások és változások növelhetik a vásárolt energia árát.	Várható kockázat	Saját tevékenység	Hosszútávú
E1 Éghajlatváltozás	Energia	Az energiaárak kiszámíthatatlan változása megnehezíti a vállalat működési költség tervezését.	Várható kockázat	Saját tevékenység	Hosszútávú
E2 Szennyezés	Mikroműanyagok	A gyártás ellenőrzött, zárt rendszerben történik, de visszadarálás, reciklálás során finom por keletkezik, amely több szempontból is kritikus.	Tényleges, negatív hatás	Saját tevékenység	Hosszútávú
E4 Biológiai sokféleség és ökoszisztémák	A biológiai sokféleség csökkenését közvetlenül kiváltó tényezők	A termék- és anyagbeszerzés során beérkező szállításokkal idegenhonos kártevők is megjelennek, amelyek kihathatnak a helyi ökoszisztémára.	Tényleges, negatív hatás	Upstream	Hosszútávú
E5 Erőforrás-felhasználás és körforgásos gazdaság	Termékekhez és szolgáltatásokhoz kapcsolódó erőforráskiáramlás	Újrahasznosítás (pl. a már használt anyagok vagy termékek újrafeldolgozása, csökkentve az erőforrás-felhasználást és a hulladék mennyiségét, elősegítve a körforgásos gazdaság megvalósítását)	Tényleges, pozitív hatás	Saját tevékenység	Középtávú
E5 Erőforrás-felhasználás és körforgásos gazdaság	Termékekhez és szolgáltatásokhoz kapcsolódó erőforráskiáramlás	Az anyagok újrafeldolgozásával csökkenthető az elsődleges nyersanyag igény, így a vállalat kevésbé fog függeni a beszállítóktól és a természetes erőforrások rendelkezésre állásától.	Jelenlegi lehetőség	Saját tevékenység	Hosszútávú
E5 Erőforrás-felhasználás és körforgásos gazdaság	Hulladék	A hulladékgazdálkodásra vonatkozó szabályozási környezet további szigorodása potenciális kockázatot jelenthet a vállalat számára.	Várható kockázat	Saját tevékenység	Hosszútávú
S1 Saját munkaerő	Munkafeltételek - Egészségvédelem és biztonság	Vállalatunk célja a biztonságos munkakörülmények megteremtése és munkatársaink egészségének védelme, a mindenkori jogszabályoknak való megfelelés, ezáltal elkerülve a baleseteket.	Tényleges, pozitív hatás	Saját tevékenység	Hosszútávú
S1 Saját munkaerő	Munkafeltételek - Egészségvédelem és biztonság	A gyártási tevékenység során előfordulhatnak munkahelyi balesetek, amelyek következtében a vállalat bírságot kaphat vagy vizsgálatot indíthatnak a hatóságok; mindez jelentős kockázatot jelent a cég reputációjára nézve, hiszen	Várható kockázat	Saját tevékenység	Hosszútávú

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv
		negatívan befolyásolhatja a megítélését, illetve működési költségeit is növelheti.			
S2 Az értékláncban dolgozók	Munkafeltételek/ Biztos foglalkoztatás	Az upstream értéklánc tekintetében nem áll rendelkezésre elegendő információ a munkavállalók foglalkoztatási feltételeiről. Ez tényleges negatív hatást jelenthet az értékláncban dolgozó munkavállalók biztonságos foglalkoztatására nézve, különösen, ha a foglalkoztatás nem stabil, nem jogszerű vagy nem méltányos.	Potenciális negatív hatás	Upstream	Hosszútávú
S3 Érintett közösségek	A közösségek gazdasági, szociális és kulturális jogai/ Megfelelő lakhatás	A Masterplast energiahatékony építőipari termékei, megoldásai hozzájárulnak a lakóépületek fenntarthatóságának és komfortjának javításához. Ez közvetetten támogatja a közösségek megfelelő lakhatáshoz való jogát, csökkenti az energiafogyasztást és a rezsiköltségeket, valamint javítja az életminőséget. A pozitív társadalmi hatás növeli a termékek vonzerejét, erősíti a közösségi elfogadottságot, és reputációs és piaci előnyt jelenthet a vállalat számára.	Jelenlegi lehetőség	Saját tevékenység	Hosszútávú
S3 Érintett közösségek	A közösségek gazdasági, szociális és kulturális jogai/ Megfelelő lakhatás	A Masterplast energiahatékony építőipari termékei, megoldásai hozzájárulnak a lakóépületek fenntarthatóságának és komfortjának javításához. Ez közvetetten támogatja a közösségek megfelelő lakhatáshoz való jogát, csökkenti az energiafogyasztást és a rezsiköltségeket, valamint javítja az életminőséget. A pozitív társadalmi hatás növeli a termékek vonzerejét, erősíti a közösségi elfogadottságot, és reputációs és piaci előnyt jelenthet a vállalat számára.	Tényleges, pozitív hatás	Downstream	Hosszútávú
S4 Fogyasztók és végfelhasználók	A fogyasztók és/ vagy végfelhasználók társadalmi befogadása/ Hozzáférés a termékekhez és szolgáltatásokhoz	A MASTERPLAST Hungarocell felújítási program és az ingyenes padlásfödém hőszigetelés lehetőséget teremt a végfelhasználók számára, hogy alacsonyabb költséggel jussanak hozzá energiahatékony megoldásokhoz.	Tényleges, pozitív hatás	Downstream	Középtáv
G1 Üzleti magatartás	Vállalati kultúra	Csoportunk elkötelezett a felelős, transzparens és hatékony vállalatirányítás és a tisztességes üzleti gyakorlat iránt. Magas etikai normák szerint, a törvények tiszteletben tartásával végezzük tevékenységünket. Felelős vállalatként mindent megteszünk azért, hogy az alapvető etikai normák a napi munkába, a munkatársak	Tényleges, pozitív hatás	Saját tevékenység	Hosszútávú

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv
		egymás közötti kapcsolataiba, illetve az ügyfelekkel, tulajdonosokkal, beszállítókkal és valamennyi érintettel kialakított kapcsolatunkba szervesen beépüljenek. Elkötelezetten törekszünk az etikus és átlátható működésre, a céltudatos, de egyben a tisztességes versenyre a versenytársakkal.			
G1 Üzleti magatartás	A beszállítókkal fenntartott kapcsolatok kezelése, beleértve a fizetési gyakorlatokat is	Beszállítóinkkal hosszú távú, kölcsönösen előnyös együttműködések kiépítésére fókuszálunk. Az erős partnerség fejlesztése érdekében folyamatos visszacsatolást biztosítunk a legmagasabb etikai sztenderdek betartása mellett. Kiemelt figyelmet fordítunk a beszállítói kapcsolataink során a fenntarthatósági, környezetvédelmi és emberjogi kérdésekre.	Tényleges, pozitív hatás	Saját tevékenység	Hosszútávú
G1 Üzleti magatartás	Politikai szerepvállalás és lobbitevékenységek	Szakmai tagságaink lehetőséget adnak értékes partneri együttműködésekre, ismeretszerzésre, tudásmegosztásra, tapasztalatcserére, a folyamatos fejlődésre, tanulásra és a jó gyakorlatok megosztására. A hazai és nemzetközi szakmai szervezetek támogatják az iparági kontinuitást, tudásmegosztást és folyamatos fejlődést. Szoros együttműködésben célokat határozunk meg velük.	Tényleges pozitív hatás	Saját tevékenység	Hosszútáv
Vállalatspecifikus téma	Termékminőség és termékfenntarthatóság	Versenyelőny megszerzése a fenntartható termékek által. Pl.: Tiszta vágási hulladékot begyűjtjük a partnereken keresztül, ingyen elszállítjuk, és abból újabb hőszigetelő anyagot, Thermobetont készítünk. A Hungarocell Zöld Program megfelel az INTERCERT Minősítő és Tanúsító Kft. MSZ EN ISO 14001:2015 szabványának	Tényleges, pozitív hatás	Saját tevékenység	Középtávú

A fenntarthatósági szempontból lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek a **MASTERPLAST Csoport** üzleti modelljére és stratégiájára közvetlen és közvetett befolyást gyakorolnak. Ennek bővebb leírása a jelen [Stratégia c.](#), valamint a lényeges témákról szóló fejezetekben található.

A **MASTERPLAST Csoport** lényeges fenntarthatósági hatásai és kockázatai az értéklánc különböző szakaszaiból erednek. A saját működése során jelentkező környezeti hatások közé tartozik az energiafelhasználás és ÜHG-kibocsátás, valamint a termelési hulladék keletkezése. Az upstream (beszállítói) oldalon a nyersanyagok környezeti terhelése és elérhetősége jelent kockázatot, míg a downstream (értékesítés) oldalon a termékei felhasználása során elérhető energia-megtakarítások jelentős pozitív hatással járnak (például a Csoport által gyártott hőszigetelő anyagok csökkentik az épületek energiaigényét). A Csoport beszállítói hálózatában szoros

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

együttműködéssel és fenntarthatósági elvárásokkal biztosítja, hogy a hozzá kapcsolódó tevékenységek is összhangban legyenek környezeti és társadalmi elvárásaikkal.

A lényeges fenntarthatósági hatások és kockázatok különböző időtávokon jelentkeznek. Bizonyos kockázatok rövid távon (1 éven belül) is hatással lehetnek a működésére – például az energiaköltségek azonnali emelkedése –, míg más hatások középtávon (1–5 év) vagy hosszú távon (5 éven túl) válnak meghatározóvá. A **MASTERPLAST Csoport** stratégiája ezért rövid távon is reagál az aktuális kihívásokra (pl. energiahatékonysági beruházásokkal), középtávon felkészül a várható piaci és szabályozói változásokra, hosszú távon pedig célul tűzi ki a klímasemlegesség elérését és a körforgásos gazdaságra való átállást. A Csoport ezen időhorizontok figyelembevételével biztosítja az üzleti modell rezilienciáját.

A **MASTERPLAST Csoport** tevékenységének jellege és üzleti kapcsolatai meghatározzák a fenntarthatósági hatásoknak való kitettséget és az azok kezelésére szolgáló lehetőségeket. Gyártási folyamatai energia- és alapanyag-igényesek, emiatt nagy hangsúlyt fektet az energiahatékonyságra és a hulladékcökkentésre a működésében. Ugyanakkor termékei – különösen a hőszigetelő megoldások – révén ügyfelei energiafogyasztása és karbonlábnyoma csökkenthető, vagyis üzleti tevékenysége pozitív hatást gyakorol a környezetre. Beszállítóival és üzleti partnereivel úgy alakítja ki kapcsolatait, hogy azok támogassák fenntarthatósági törekvéseit (például előnyben részesíti az újrahasznosított vagy alacsonyabb kibocsátású alapanyagokat szállító partnereket). Így a **MASTERPLAST Csoport** mind belső folyamataiban, mind üzleti hálózatán keresztül hozzájárul a fenntarthatósági célok eléréséhez.

2025-ben pontosítások történtek a korábban meghatározott IRO-kban, illetve új IRO-k is azonosításra kerültek, amely elsősorban az érintettek mélyebb és szélesebb körű bevonásának eredménye. A kiterjesztett párbeszéd révén megállapítást nyert, hogy a **MASTERPLAST Csoport** az eddig bemutatott témákon túl pozitív hatást gyakorolhat a fogyasztókra és végfelhasználókra – például kedvezményes felújítási programokon keresztül –, valamint a szakmai szervezeti tagságaiból fakadó érdekérvényesítési tevékenysége révén is.

Ezzel párhuzamosan további lehetséges negatív hatások is azonosításra kerültek, így különösen a biológiai sokféleségre gyakorolt hatások és a mikroműanyag-szennyezés kockázata.

A **MASTERPLAST Csoport** által azonosított lényeges IRO-k kapcsán az emberre és környezetre gyakorolt hatásokat a fenti táblázat ismerteti. Az IRO-k jellegét, besorolását, valamint a konkrét intézkedésekre vonatkozó lépéseket és célkitűzéseket az adott lényeges témákat bemutató fejezetekben részletezi a Társaság.

A **MASTERPLAST Csoport** értékelté azon lényeges környezeti, társadalmi és irányítási kockázatokat és lehetőségeket, amelyek hatással lehetnek a vállalat pénzügyi helyzetére, pénzügyi teljesítményére és cash flow-jára. A **MASTERPLAST Csoport** emellett értékelté a lényeges kockázatok és lehetőségek várható pénzügyi hatásait rövid, közép- és hosszú távon, figyelembe véve a Csoport stratégiáját, valamint az ahhoz kapcsolódó befektetési és elidegenítési terveket, finanszírozási forrásokat és fejlesztési irányokat. Ugyanakkor, tekintettel arra, hogy ezen hatások és azok pénzügyi következményei üzleti szempontból érzékeny (szenzitív) információkat érintenek, a **MASTERPLAST Csoport** nem tesz közzé részletes, számszerűsített adatokat az aktuális vagy várható pénzügyi kimutatásokra gyakorolt hatások vonatkozásában.

**A vállalat stratégiájának és üzleti modelljének rezilienciája**

A **MASTERPLAST Csoport** üzleti modellje és stratégiája úgy került kialakításra, hogy ellenálló maradjon a fenntarthatósági hatásokkal, kockázatokkal szemben, és értékelése szerint a lehetőségek meghaladják a fennálló és várható kockázatokat. A Csoport így igyekszik kihasználni azokat a lehetőségeket, amelyek a fenntarthatósággal összefüggésben adódnak (például zöld technológiák, új piacok), ezáltal is biztosítva a hosszú távú értékteremtést és stabilitást.

## Kettős lényegesség

*A lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek azonosítására és értékelésére szolgáló eljárások leírása IRO-1*

A **MASTERPLAST Csoport** 2025-ben ismételten elvégezte **kettős lényegességi elemzését** (DMA) az ESRS 2 IRO-1 és IRO-2 előírásainak való megfelelés előkészítéseként.

Jelen kettős lényegességi elemzés a **MASTERPLAST Csoport** második DMA-ja, amely a 2025. pénzügyi évre vonatkozó fenntarthatósági jelentésének alapját képezi. A DMA célja, hogy feltérképezze a Csoport fenntarthatósági kérdésekkel kapcsolatos ellenállóképességét, beleértve a környezeti és a társadalmi kérdéseket érintő hatásokat, valamint a pénzügyi teljesítményt is érintő kockázatokat és lehetőségeket.

A **MASTERPLAST Csoport** évente elkészíti elemzését (vagy annak újrafogalmazását, felülvizsgálatát) és törekszik arra, hogy a bevont érintetti kört fokozatosan bővítse, a vizsgálat mélységét pedig az adott időszak fenntarthatósági kihívásaihoz igazítsa. Ennek érdekében 2025-ben 2024-hez képest a felülvizsgálat során a belső érintettek bevonásával (leányvállalatok és Nyrt. szakterületei) további, új IRO-k kerültek azonosításra és a vállalat bővítette a külső stakeholder-megkérdezés hatókörét is. A fő változások a következők:

- A leányvállalatok képviselőinek célzott kérdőív metodológiája módosult a 2024-es évhez képest, a bevonásuk immár nem csak a témakörök, hanem a részletes, előző évi IRO-k mentén történt, aminek révén a DMA értékelés horizontális és vertikális mélysége jelentősen növekedett.
- A külső érintettek visszajelzései megerősítették a Csoport által már korábban is lényeges témaként azonosított prioritásokat, és új szempontokat is felszínre hoztak.
- A lényegességi küszöbértéknél érzékenyebb módszertan lett alkalmazva, ami megerősíti a kritikusán lényeges témák kiválasztását. A jelen fejezet a küszöbérték meghatározására a továbbiakban pontosan kitér.

A DMA keretében a Csoport számos belső és külső érdekelt féllel egyeztetett, beleértve munkavállalókat, beszállítókat, vevőket, társadalmi szereplőket, befektetőket és bankokat, hogy azonosítsa a **MASTERPLAST Csoport** lényeges fenntarthatósági témáit.

### A kettős lényegességi elemzés módszertana

A kettős lényegességi elemzés során a Társaság nem tett különbséget a bevont entitások között; valamennyi érintett szervezetet azonos részletességgel és szempontok mentén értékelte. A kettős lényegességi elemzés pontozási módszere és kritériumai az ESRS 1 követelményeinek megfelelően kerültek meghatározásra. A kettős lényegességi elemzés a hatás lényegesség (impact materiality) és a pénzügyi lényegesség (financial materiality) együttes figyelembevételét jelenti. A projektcsapat tagjai széles belső érintetti kört bevonva és a leányvállalatok érdekeit is képviselve határozták meg a releváns IRO-kat. Különösen fontos szerepet játszottak az érintett üzleti területek felelős vezetői, akik aktívan hozzájárultak a folyamathoz. Az értékelés végső eredményeit az ő értékelésük során megfogalmazott érvek, valamint a 2024-ben már alkalmazott szakmai megfontolások alapján, konszenzusos döntéssel készítették el a fenntarthatósági projektcsapat tagjai.

A **MASTERPLAST Csoport** első lépésként a Társaság 2024-es DMA-ját vette alapul, ahol átfogóan feltérképezte az összes potenciálisan releváns fenntarthatósági témát, amelyek a vállalat működésére, érintettjeire és a szabályozói környezetre hatással lehetnek. Ezt a folyamatot az ESRS előírásai, az iparági trendek és vállalati tapasztalatok figyelembevételével végezte. Ezt követően azonosított egy hosszú listát (long list) és értékelte az egyes fenntarthatósági témákat különböző relevancia-szempontok szerint, hogy meghatározza azok tényleges jelentőségét a Csoport számára.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Ennek érdekében a következő tényezőket vette figyelembe:

- Kapcsolódik-e az adott téma a Csoport üzleti modelljéhez és működéséhez?
- Befolyásolja-e a versenyképességet és a piaci pozíciót?
- Kiemelt figyelmet kap-e a szabályozási környezetben és megfelelési követelményekben?
- Milyen mértékben releváns az érintettjei – befektetők, beszállítók, ügyfelek és munkavállalók – számára? (Ennek keretében számos belső és külső érdekelt féllel egyeztetett, beleértve a munkavállalókat, beszállítókat, vevőket, társadalmi szereplőket, befektetőket és bankokat, hogy azonosítsa a **MASTERPLAST Csoport** lényeges fenntarthatósági témáit.)

A Társaság azokat a témákat, amelyek legalább egy szempontból jelentősnek bizonyultak, további részletes vizsgálatnak vetette alá és átkerültek a szűkített listára (short list). Ez a lépés azért történt, hogy kizárja azokat a kérdéseket, amelyek az elemzés alapján nem elsődleges prioritásúak a Csoport szempontjából.

A Társaság 2025-ben a felülvizsgálat során a vállalat a 2024-ben használt és auditált evidenciákat (long-list/short-list) vette alapul az előkészületeknél. A 2025. évi felülvizsgálat során részletes tájékoztatást kaptak a belső érintettek a DMA-ról, ezt követően pedig részletes véleményt oszthattak meg az egyes, potenciálisan releváns IRO tételek kapcsán. A **MASTERPLAST Csoport** a kettős lényegességi elemzés során minden egyes kiválasztott témát két dimenzió mentén vizsgált:

#### Hatáslényegesség

- Figyelembe vette a hatások mértékét, hatókörét, visszafordíthatatlanságát és bekövetkezésük valószínűségét – pozitív és negatív, illetve tényleges és potenciális szempontból egyaránt.
- Az ESRS 1 (45) előírásai szerint az emberi jogokat érintő hatások esetében az eset súlyossága elsőbbséget élvez a bekövetkezés valószínűségével szemben. (A hatás szempontjából lényeges témák besorolása egy, a Csoport által meghatározott küszöbérték szerint történik, vagyis, hatás szempontjából akkor lényeges egy téma, ha hatás lényegességi pontszáma 2-es, 3-as vagy 4-es.)

#### Pénzügyi lényegesség

- A pénzügyi kockázatok és lehetőségek értékelését egy strukturált módszertan szerint végezte a Csoport, amely figyelembe veszi azok típusát, időbeli jellemzőit, nagyságrendjét és bekövetkezési valószínűségét.
- A pénzügyileg lényeges témák besorolása egy, a Csoport által meghatározott küszöbérték szerint történik, (vagyis, pénzügyi szempontjából akkor lényeges egy téma, ha a kockázat vagy lehetőség pontszáma meghaladja a 2,32-t.)

A lényegességi értékelés során alkalmazott küszöbértékek meghatározása az Impact Score és a Financial Score értékelése relatív összehasonlításra alapul, vagyis azt vizsgálja, hogy az egyes témák hogyan helyezkednek el a teljes témakör eloszlásán belül. A „Magas” kategória küszöbértékei a felső kvartilis (75. percentilis) alapján kerültek meghatározásra (Impact Score > 2,00; Financial Score > 2,32), amely biztosítja, hogy azok a témák minősüljenek lényegesnek, amelyek a legnagyobb hatású vagy kockázatú 25%-ba tartoznak. (A vizsgálat során összesen 92 altéma került értékelésre, amelyek kapcsán a Társaság a hatáscsodalon 100, míg a pénzügyi oldalon 49 IRO-t mérlegelt.) E megközelítés összhangban áll az ESRS azon elvárásával, hogy a lényegesség nem abszolút, hanem a témák közötti relatív jelentőség alapján értelmezendő.

A „Kiemelt” kategória küszöbértékei az átlag + szórás módszerével kerültek meghatározásra (Impact Score > 2,41; Financial Score > 2,59), amely azokat a témákat azonosítja, amelyek a teljes mintához viszonyítva szélsőségesen magas értéket képviselnek. Ezek a témák a vállalat stratégiai döntéshozatala és kockázatkezelése szempontjából kiemelt figyelmet igényelnek, mivel potenciálisan jelentős hatást gyakorolhatnak a hosszú távú fenntarthatóságra és pénzügyi stabilitásra. A két küszöbszint együttes alkalmazása biztosítja, hogy a vállalat a lényegességi elvárásoknak megfelelően képes legyen azonosítani és prioritálni mind a jelentős, mind a kiemelten kritikus témákat.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Amennyiben egy téma hatás vagy pénzügyi szempontból lényegesnek minősült, az a téma lényeges témaként van kezelve.

A **MASTERPLAST Csoport** a hatások, kockázatok és lehetőségek azonosítása során különös figyelmet fordít a gyártási telephelyekre, illetve az olyan régiókra (pl. nem uniós országok), ahol a környezetvédelmi és emberi jogi szabályozás eltérhet az EU-s szabályozásoktól.

A **MASTERPLAST Csoport** a fenntarthatósági kockázatokat – beleértve a környezeti, társadalmi és vállalatirányítási tényezőket – a Zöld Bizottság tevékenységén keresztül integrálja működésébe, ezzel biztosítja a fenntarthatósági kockázatok üzleti kockázatokkal való egyenrangú kezelését. Az azonosított fenntarthatósági lehetőségeket szintén a Zöld Bizottság működtetésével teszi a stratégiai és beruházási döntéseinek, valamint azok előkészítő munkáinak részévé.

A **MASTERPLAST Csoport** az értékelési folyamat során a hatások, kockázatok és lehetőségek értékeléséhez belső (pl. energiafogyasztási, emissziós adatok, munkahelyi biztonsági statisztikák, HR adatok) és külső (pl. nemzetközi benchmarkok, iparági elemzések) adatforrásokat, szakértői megközelítéseket alkalmaz, valamint külső szakértőket (pl. energetikai auditort) is bevon, továbbá az érintettek visszajelzéseit is feldolgozza.

A **MASTERPLAST Csoport** értékeli, hogy fenntarthatósági hatásai és függőségei milyen pénzügyi kockázatokat és lehetőségeket eredményezhetnek. Például a nyersanyagok, mint a polimer alapanyagok, elérhetősége és ára jelentős hatással van működésére. A környezetvédelmi szabályozások szigorodása és az energiahatékonysági követelmények változása szintén befolyásolja pénzügyi teljesítményét. Ezeket a tényezőket a vállalat integrálja kockázatkezelési és stratégiai tervezési folyamataiba, hogy proaktívan kezelje a felmerülő kihívásokat és kihasználja a kínálkozó lehetőségeket. A Csoport az elemzés során részletesen rögzíti, hogy mi volt a kockázatok és lehetőségek pénzügyi hatásokhoz való hozzájárulásának mérlegelési alapja. Ennek részleteit a külső kommunikációban azonban nem teszi közzé.

**Érintettek bevonása**

A kettős lényegességi elemzés során a külső érintettek véleményét a vállalat beépítette a döntéshozatalba. E célból egy **anonim online kérdőíves kutatást** végzett, amelyben a **MASTERPLAST Csoport** beszállítói, befektetői és ügyfelei értékelték a fenntarthatósági témák jelentőségét. A kérdőív tartalmazta a vállalat által a 2024-es értékelésnél lényegesnek ítélt, illetve a felülvizsgálatnál azonosított új IRO-listát. A kérdőív lehetőséget biztosított szöveges megjegyzések, észrevételek megtételére és további lényeges fenntarthatósági témák megnevezésére is. Ezzel kapcsolatban kettő narratív válasz érkezett, 1-4-es skálán számszerűsíthető értékelés azonban nem történt.

Külső stakeholderi értékelés kizárólag a 2024- lényeges témák tekintetében áll rendelkezésre. (Ezen külső stakeholderi értékelések a módszertan szerint, 20%-os súlyozással lettek figyelembe véve, tekintettel a korlátozott szakértelemre és rálátásra.) Mivel a 2024-ben nem lényeges témák tekintetében külső stakeholderi, számszerűsített értékelés nem történt, ezért a DMA értékelő táblázatban ebben az esetben a belső értékelés eredménye azonos (100%) az összesített értékelés eredményével.)

A fenntarthatósági kérdések belső értékelése és a témákról történő konzultáció a Zöld Bizottság által delegált munkatársak és szakértők bevonásával történt.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Az érintetti értékelés során alkalmazott szempontrendszer a következő volt:

Hatás lényegesség	Leírás	Alacsony 1-es érték	Magas 4-es érték
Scale - Hatás mértéke	Mekkora a hatás mértéke?	Bár érzékelhető, minimális hatással van az érintettek életére, amely alig vagy egyáltalán nem észlelhető.	A hatás rendkívül súlyos, alapvető életfeltételeket vagy szabadságjogokat súlyosan érint (pl. egészség, megélhetés, oktatás).
Scope - Hatás hatóköre	Milyen kiterjedésű ez a hatás? Terjedelem: a hatás kiterjedtsége (azaz az érintett személyek száma vagy a környezeti kár mértéke).	A hatás minimálisan kiterjedt, legfeljebb egy-két telephelyet vagy helyszínt érinthet. A végfelhasználók felhasználói helyszíneit érinti (pl.: végfelhasználó otthona)	A hatás nagy kiterjedtségű, telephelyek és helyszínek szintjét meghaladva, akár globális szintre is kiterjedhet.
Irremediability - Hatás helyrehozhatósága	Amennyiben a hatás negatív, milyen mértékű a helyrehozhatatlanság?	A negatív hatás teljes mértékben orvosolható, az érintettek vagy a környezet gyorsan és maradéktalanul visszaállítható az eredeti állapotba.	A negatív hatás olyan mértékű, hogy azt semmilyen módon nem lehet teljesen orvosolni, és a következmények hosszú távon fennmaradnak.
Likelihood - Valószínűség	Amennyiben a hatás potenciális (negatív vagy pozitív), akkor mekkora a valószínűsége a bekövetkezésének?	Rendkívül ritka vagy szinte elképzelhetetlen esemény, amely csak különleges körülmények között fordulhat elő.	A hatás bekövetkezése szinte biztosra vehető.
Pénzügyi lényegesség	Leírás	Alacsony 1-es érték	Magas 4-es érték
Magnitude - Nagyságrend	Adott hatás mennyire átfogóan hat ki a vállalat pénzügyi működésére? Értékelés alapja szubjektív, közmegegyezés alapján.	Nem befolyásolja a szervezet pénzügyi működését.	A hatás olyan mértékű, hogy akár a vállalat pénzügyi stabilitását is veszélyeztetheti.
Likelihood - Valószínűség	Mekkora a kockázat vagy lehetőség bekövetkezésének valószínűsége?	A pénzügyi hatás bekövetkezése rendkívül valószínűtlen, csak extrém körülmények esetén merülhet fel.	A pénzügyi hatás szinte biztosra vehető, mivel a körülmények és a piaci trendek már erősen ebbe az irányba mutatnak.

**ESRS E3 Víz és tengeri erőforrások,**

A 2025. évben lefolytatott kettős lényegességi elemzés során a következő fenntarthatósági téma nem érte el a lényegességi küszöbértéket, így a jelentéstétel során lényeges témaként nem kerül bemutatásra: ESRS E3 Víz és tengeri erőforrások.

**A vízzel és a tengeri erőforrásokkal kapcsolatos lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek azonosítására és értékelésére szolgáló eljárások leírása E3-IRO-1**

A **MASTERPLAST Csoport** a vízhasználati hatások azonosítása céljából átvilágította gyártási tevékenységét és működési helyszíneit. Az értékelés során megvizsgálásra került a vízfelhasználási intenzitás, telephelyi vízhasználati adatok, valamint a földrajzi elhelyezkedés és az esetleges vízstressz-kitettség.

A 2025. évi konszolidált vízfogyasztás 55 617 m<sup>3</sup> volt, ebből a PIMCO Kft. 11 119 m<sup>3</sup>-t tett ki. Ez az érték háromszorosan meghaladja a 2024. évi 16 227,5 m<sup>3</sup>-t amely megközelítőleg 90 négyfős háztartás éves

### MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

vízfogyasztásának felelt meg (180 m<sup>3</sup>/háztartás/év). A 2025-ös fogyasztás azonos számítási módszerrel már ~300 háztartás éves vízfogyasztásával egyenlő, azonban ipari léptékben továbbra sem kiugró mértékű. A Csoport éves rendszerességgel monitorozza a vízfogyasztás alakulását, és amennyiben annak mértéke tartós – nem egyszeri, eseti jellegű, hanem legalább középtávon érezhető –, növekedést mutat a lényegességi szempontokat az évenkénti DMA során ismételten felülvizsgálja és kiigazítja.

A telephelyenkénti vízfogyasztási adatok elérhetőek voltak, de egyik telephelynél sem mutatkozott olyan lokációs tényező, amely jelentős hatást gyakorolna a helyi vízkészletekre vagy közösségekre.

A tengeri erőforrások a **MASTERPLAST Csoport** működése szempontjából nem relevánsak, mivel a vállalatnak nincs kapcsolata tengeri környezetekkel vagy azok közvetlen ökoszisztémáival. E tényezők alapján a vízzel kapcsolatos környezeti hatások, kockázatok és lehetőségek nem kerültek lényegesként meghatározásra.

A **MASTERPLAST Csoport** jelen értékelése során nem folytatott közvetlen konzultációkat érintett közösségekkel, mivel tevékenysége nem okoz észlelhető hatást a helyi vízforrásokra, és nem befolyásolja a közösségek vízellátását vagy vízhez való hozzáférést.

## Lényeges témák

A MASTERPLAST Csoport lényeges témái 2024	A MASTERPLAST Csoport lényeges témái 2025
<b>Környezeti lényeges témák</b>	
ESRS E1 Éghajlatváltozás - Az éghajlatváltozás mérséklése	ESRS E1 Éghajlatváltozás - Az éghajlatváltozás mérséklése
ESRS E1 Éghajlatváltozás - Éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás	ESRS E1 Éghajlatváltozás - Éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás
ESRS E1 Éghajlatváltozás - Energia	ESRS E1 Éghajlatváltozás - Energia
-	ESRS E2 Szennyezés - Mikroműanyagok
-	ESRS E4 Biológiai sokféleség és ökoszisztémák – A biológiai sokféleség csökkenését közvetlenül kiváltó tényezők/ Idegenhonos inváziós fajok
ESRS E5 Körforgásos gazdaság - Termékekhez és szolgáltatásokhoz kapcsolódó erőforrás-kiáramlás	ESRS E5 Körforgásos gazdaság - Termékekhez és szolgáltatásokhoz kapcsolódó erőforrás-kiáramlás
-	ESRS E5 Körforgásos gazdaság – Hulladék
<b>Társadalmi lényeges témák</b>	
ESRS S1 Saját munkaerő - Egészségvédelem és biztonság	ESRS S1 Saját munkaerő - Egészségvédelem és biztonság
-	ESRS S2 Értékláncban dolgozók – Biztos foglalkoztatás
-	ESRS S3 Érintett közösségek – Megfelelő lakhatás
-	ESRS S4 Fogyasztók és végfelhasználók – Hozzáférés a termékekhez és szolgáltatásokhoz
<b>Vállalatirányítási lényeges témák</b>	
ESRS G1 Üzleti magatartás - Vállalati kultúra	ESRS G1 Üzleti magatartás - Vállalati kultúra
-	ESRS G1 Üzleti magatartás – Politikai szerepvállalás és lobbitevékenységek
ESRS G1 Üzleti magatartás - A beszállítókkal fenntartott kapcsolatok kezelése	ESRS G1 Üzleti magatartás - A beszállítókkal fenntartott kapcsolatok kezelése
<b>Entitás-specifikus lényeges téma</b>	
Fenntartható termékek	Termékminőség és termékfenntarthatóság



# KÖRNYEZETVÉDELEM

## Éghajlatváltozás

*A klímaváltozás kézzelfogható hatásai – szélsőséges időjárás, energiaárak ingadozása, szigorodó szabályozások – az építőipart is érintik. Az épületek energiafogyasztása és az építőanyagok előállítása jelentős mértékben hozzájárul az üvegházhatású gázok kibocsátásához, így az iparág szerepe meghatározó a kibocsátáscsökkentési célok elérésében. A termékek fejlesztésénél a **MASTERPLAST Csoport** figyelembe veszi a fenntarthatósági szempontokat, miközben a gazdasági és műszaki követelményeknek is megfelel. Célja, hogy az építőipar változó kihívásaihoz igazodva olyan megoldásokat kínáljon, amelyek hosszú távon is versenyképesek maradnak.*

### Éghajlattal kapcsolatos megfontolások beépítése a javadalmazásba E1 GOV-3

2024-ben a vállalat ügyviteli, ügyvezető és felügyelő testületeinek tagjai javadalmazásában még nem vették figyelembe az éghajlattal kapcsolatos megfontolásokat, és teljesítményértékelésük során sem került sor ilyen szempontok alkalmazására. Ezen a területen nem történt változás 2025-ben. (Lásd még az [Irányítás fejezetet](#).)

Ugyanakkor a vállalat fenntarthatósági működésének szerves része a 2023-ban alapított Zöld Bizottság, amit a Vezérigazgató kezdeményezésére hoztak létre és kiemelt célja a környezeti fenntarthatósági szempontok stratégiai szintű integrálása az üzleti működésbe és a vállalatirányításba. A bizottság rendszeres jelentésekkel támogatja a felsővezetést az éghajlati célkitűzések megvalósításában.

A Társaság a Zöld Bizottság szakmai támogatásával felülvizsgálta a fenntarthatósági és éghajlattal kapcsolatos teljesítménymutatók beépítésének lehetőségét a vezetői javadalmazási rendszerbe, különös tekintettel az energiahatékonysági, ÜHG-kibocsátáscsökkentési és fenntartható beruházási célokra. A 2025. évi felülvizsgálat alapján ez egyelőre nem valósult meg, ugyanakkor az esetleges szükségességet folyamatosan, éves rendszerességgel nyomon követi a Csoport.

**Az éghajlatváltozás mérséklésére vonatkozó átállási terv E1-1**

A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezett az éghajlatváltozás mérséklése mellett és átállási terve összhangban van a Párizsi Megállapodás célkitűzéseivel, különösen a globális felmelegedés 1,5 °C-ra való korlátozásával. Célja, hogy működését fokozatosan a klímasemlegesség irányába terelje, összhangban az Európai Unió 2050-re kitűzött nettó zéró kibocsátási céljával. A **MASTERPLAST Csoport** elkészült átállási tervét jelen jelentéssel együtt fogja elfogadni. A vállalat ÜHG-csökkentési céljai az (EU) 2021/1119 rendeletben (európai klímarendelet) meghatározott klímasemlegességi célokkal és az EU Green Deal dekarbonizációs pályájával összhangban kerültek meghatározásra. Az átállási terv a jövőben beépítésre kerül a Csoport általános üzleti stratégiájába és a pénzügyi tervezésébe. A terv tartalmazza a vállalat dekarbonizációs céljait és a hosszú távú fenntarthatósági stratégiát, amely az üzleti modell fejlődését támogatja és a pénzügyi és operatív tervezési folyamatokba integrálásra kerül a környelési értékcsökkenés nyilvántartás szerinti élettartam lejárt utáni pótlási beruházásokként.

A **MASTERPLAST Csoport** Közép- és Kelet-Európa egyik meghatározó hőszigetelőanyag-gyártója és építőipari beszállítója, és főként hőszigetelő rendszerekhez kapcsolódó termékek fejlesztésére, gyártására és forgalmazására specializálódott. Az energiakitettségek csökkentése ezért hosszú távú, üzleti érdeket is szolgál. Jelen átállási terv külön, külső tanúsításon (például SBTi-validáció<sup>10</sup>) nem esett át, azonban kötelező környékvizsgálat biztosítja az adatok valóságtartalmát.

A Csoport átállási tervét jelen Fenntarthatósági jelentés részeként a Közgyűlés hagyja jóvá; az operatív végrehajtásért a menedzsment, a stratégiai iránytartásért pedig végső soron az Igazgatótanács felel. Az átállási terv végrehajtása terén elért eredményeket a vállalat évente kívánja ismertetni, a nyomon követést pedig a Zöld Bizottság támogatja.

A Csoport folyamatosan vizsgálja gazdasági tevékenységeinek EU Taxonómiához való igazodási arányának további növelési lehetőségeit, mely kapcsán az átállási terv megvalósítása során a CAPEX oldalon vár érezhető eredményeket. A jelenleg azonosított, Taxonómia szempontjából igazítható tevékenységek (EPS, XPS gyártás) ugyanakkor már most 100%-ban igazodóknak minősülnek. A részletes bemutatást az [EU Taxonómia c. fejezet](#) tartalmazza.

Az ÜHG kibocsátást (t CO<sub>2</sub>e<sup>11</sup>) csökkentő beruházások kategóriái:

- Épületek energiahatékonysági korszerűsítései
- Folyamatok energiahatékonyság növelése
- Folyamatok helyettesítése vagy módosítása
- Villamos energiára átállások
- Megújuló energia hasznosítások kialakítása
- Zöld áram vásárlása
- Üzemanyagváltások
- Szállítások és elosztások dekarbonizációja
- Anyaghatékonyság a termékek újrahasználatában
- Ellátási lánc dekarbonizációja
- Egyéb ÜHG kibocsátási csökkentések

<sup>10</sup> Science Based Targets Initiative, lásd még: <https://sciencebasedtargets.org/>

<sup>11</sup> A teljes jelentésben a GHG Protocol szerinti ÜHG-kat foglalja magában, ezáltal a Kiotói Jegyzőkönyvben meghatározott 7 fő gázcsoportot veszi figyelembe:

1. Szén-dioxid (CO<sub>2</sub>)
2. Metán (CH<sub>4</sub>)
3. Dinitrogén-oxid (N<sub>2</sub>O)
4. Fluorozott szénhidrogének (HFC-k)
5. Perfluorozott szénhidrogének (PFC-k)
6. Kén-hexafluorid (SF<sub>6</sub>)
7. Nitrogén-trifluorid (NF<sub>3</sub>)

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Jellemző beruházás típusok:

- Hőszigetelések, fűtések, hűtések korszerűsítése
- Hőtermelés, hűtés, sűrített levegő, hajtások korszerűsítése
- Új technológiai sorok telepítése
- Elektromos fűtéssel földgáz kiváltása
- Napelemek, hőszivattyúk telepítése
- Villamos energia szerződések módosítása
- Elektromos és zöld üzemanyagok autók és targoncák használata
- Elektromos és zöld üzemanyagok szállítójárművek használata
- Újrahasznosítás növelése
- Kisebb karbonlábnyomú alapanyagok beszerzése
- Energiatárolás stb.

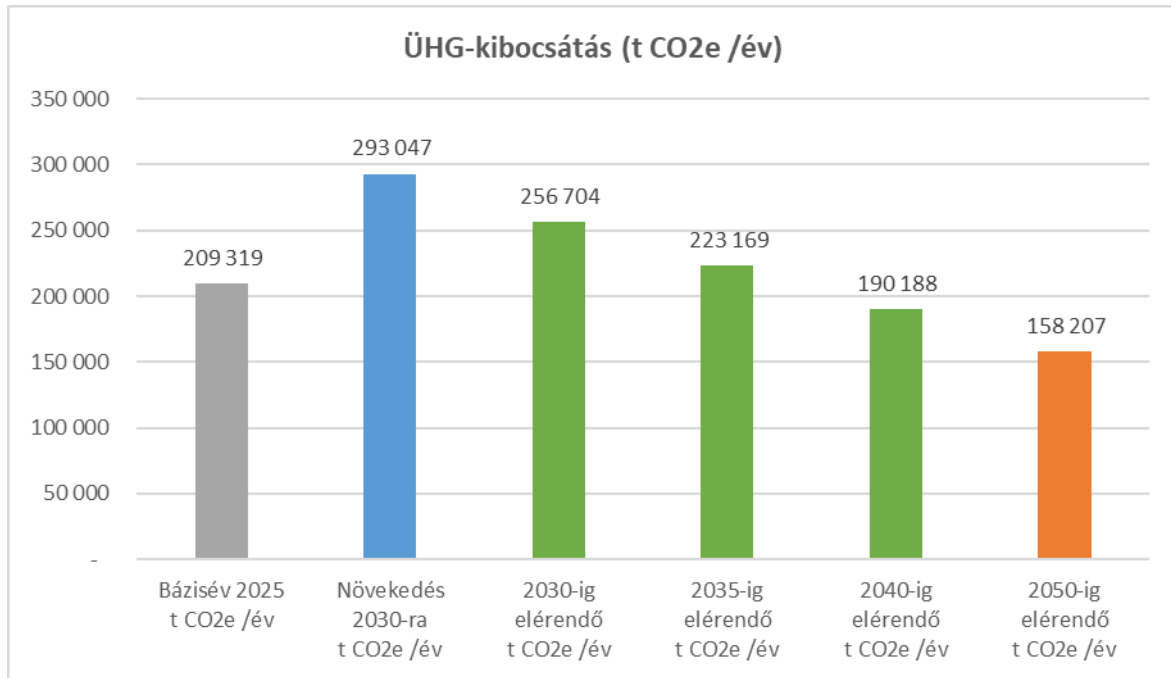
**A Csoport báziséve: 2025. év** (Az adott év reprezentatív bázisértékként szolgál, mivel a PIMCO Kft. aktív működése ekkor már beépül. Emellett Magyarországon ebben az időszakban nem jelentkeztek az éghajlatváltozás szempontjából számottevő anomáliák, így az év nem tér el jelentősen a környező időszakok jellemzőitől.)

**Bázis ÜHG kibocsátás: 209 319,16 t CO<sub>2</sub>e/év**

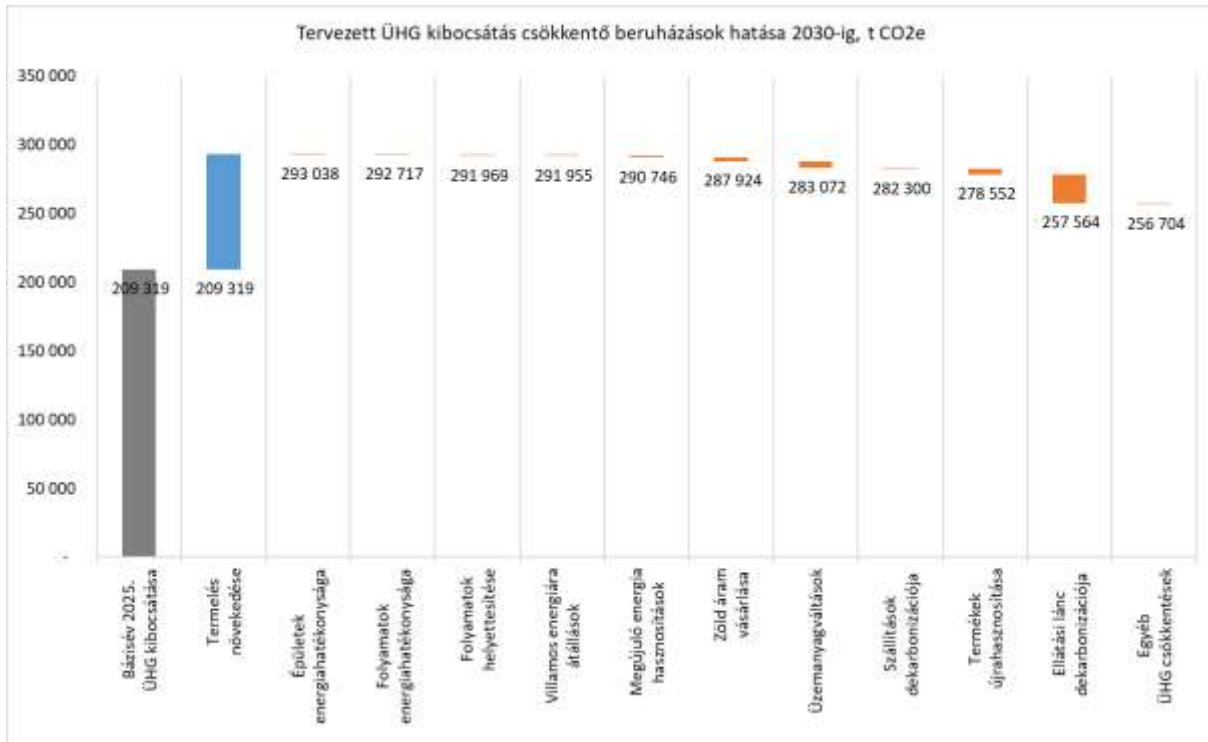
A cégcsoport termelési kapacitásának bővülésével összefüggésben – a 2025. évi előrejelzések alapján – az üvegházhatású gázok kibocsátása 2030-ra éves szinten elérheti a 293 047 tonnát (t CO<sub>2</sub>e). Ugyanakkor a Társaság már 2030-ig aktív intézkedéseket valósít meg a kibocsátás csökkentése érdekében, amelyek hatására összességében az éves ÜHG-kibocsátás várhatóan fokozatosan mérséklődik.

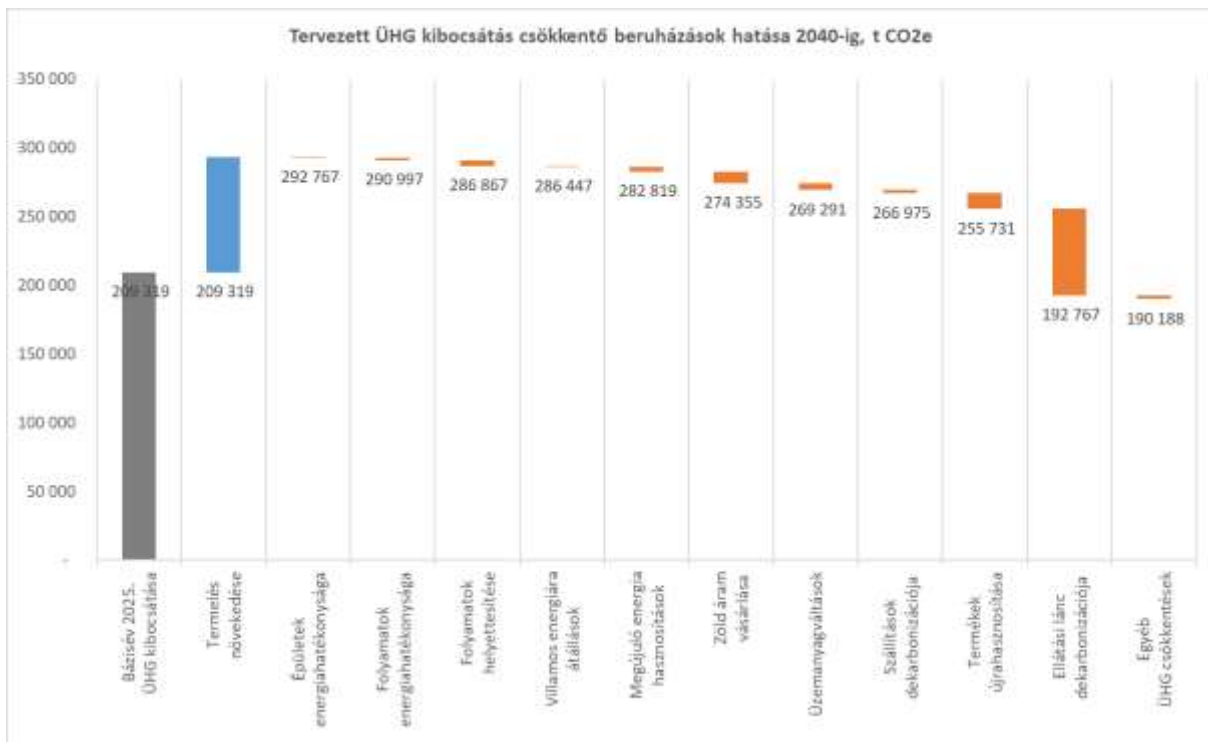
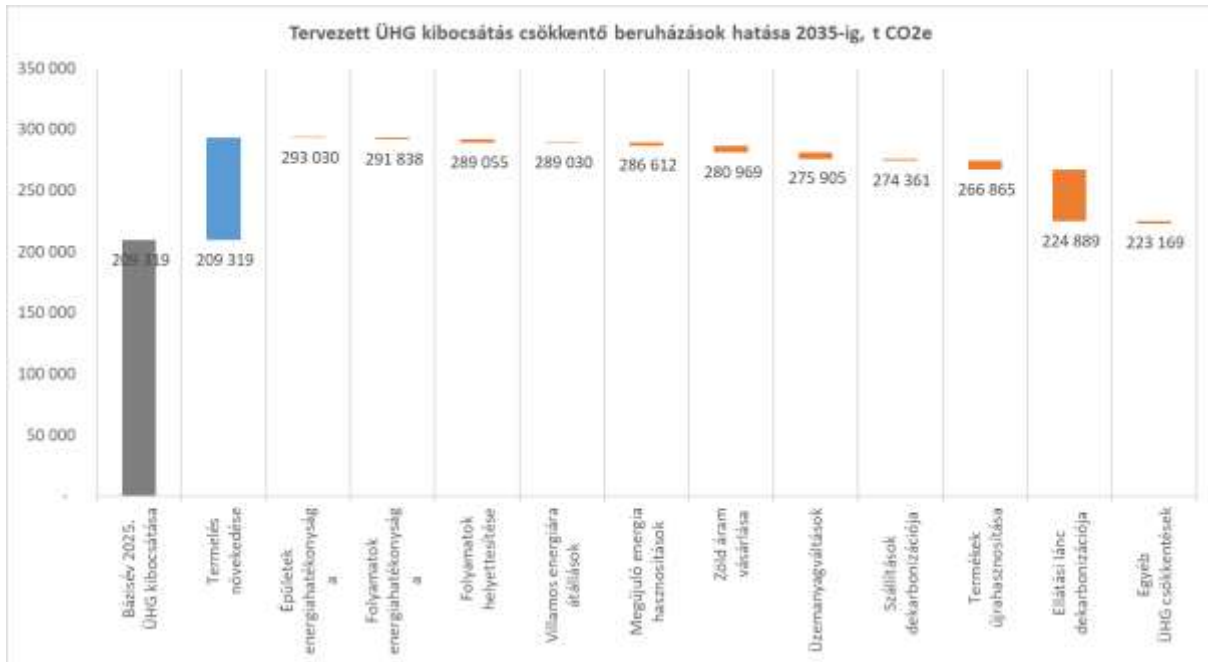
**Az alábbi táblázat és diagram összesíti az egyes időszakokra tervezett ÜHG-kibocsátásokat, a 2025. évi bázisértékhez viszonyítva (összhangban az E1-6-ban alkalmazott ÜHG-leltárral, melyre a számítások során alapozott):**

Tervezett ÜHG-kibocsátás csökkenési beruházások	Tervezett ÜHG-kibocsátások						Megjegyzések
	Bázisév 2025 t CO <sub>2</sub> e /év	Növekedés 2030- ra t CO <sub>2</sub> e /év	2030-ig elérendő t CO <sub>2</sub> e /év	2035-ig elérendő t CO <sub>2</sub> e /év	2040-ig elérendő t CO <sub>2</sub> e /év	2050-ig elérendő t CO <sub>2</sub> e /év	
	209 319	293 047	256 704	223 169	190 188	158 207	
<b>% a bázishoz képest</b>	<b>100%</b>	<b>140%</b>	<b>123%</b>	<b>107%</b>	<b>91%</b>	<b>76%</b>	-
Épületek energiahatékonysági korszerűsítései	468	655	645	638	374		Hőszigetelések, fűtések, hűtések - korszerűsítése
Folyamatok energiahatékonyság növelése	1 403	1 964	1 643	771	194		Hőtermelés, hűtés, sűrített levegő, - hajtások korszerűsítése
Folyamatok helyettesítése vagy módosítása	3 273	4 582	3 834	1 800	452		Új technológiai sorok telepítése
Villamos energiára átállások	701	982	968	956	562		Elektromos fűtéssel földgáz - kiváltása
Megújuló energia hasznosítások kialakítása	3 455	4 837	3 628	2 418	1 209		Napelemek, hőszivattyúk - telepítése
Zöld áram vásárlása	8 062	11 286	8 465	5 643	2 822		Villamos energia szerződések - módosítása
Üzemanyagváltások	3 617	5 064	211	-	-		Elektromos és zöld üzemanyagok - autók és targoncák használata
Szállítások és elosztások dekarbonizációja	5 514	7 720	6 948	6 176	5 404	4 632	Elektromos és zöld üzemanyagok - szállítójárművek használata
Anyaghatékonyság a termékek újrahasználatában	26 772	37 481	33 733	29 985	26 236	22 488	Újrahasznosítás növelése
Ellátási lánc dekarbonizációja	149 914	209 879	188 892	167 904	146 916	125 928	Kisebb karbonlábnyomú - alapanyagok beszerzése
Egyéb ÜHG kibocsátási csökkentések	6 141	8 597	7 738	6 878	6 018	5 158	Energiatárolás stb.
<b>Összesen</b>	<b>209 319</b>	<b>293 047</b>	<b>256 704</b>	<b>223 169</b>	<b>190 188</b>	<b>158 207</b>	-

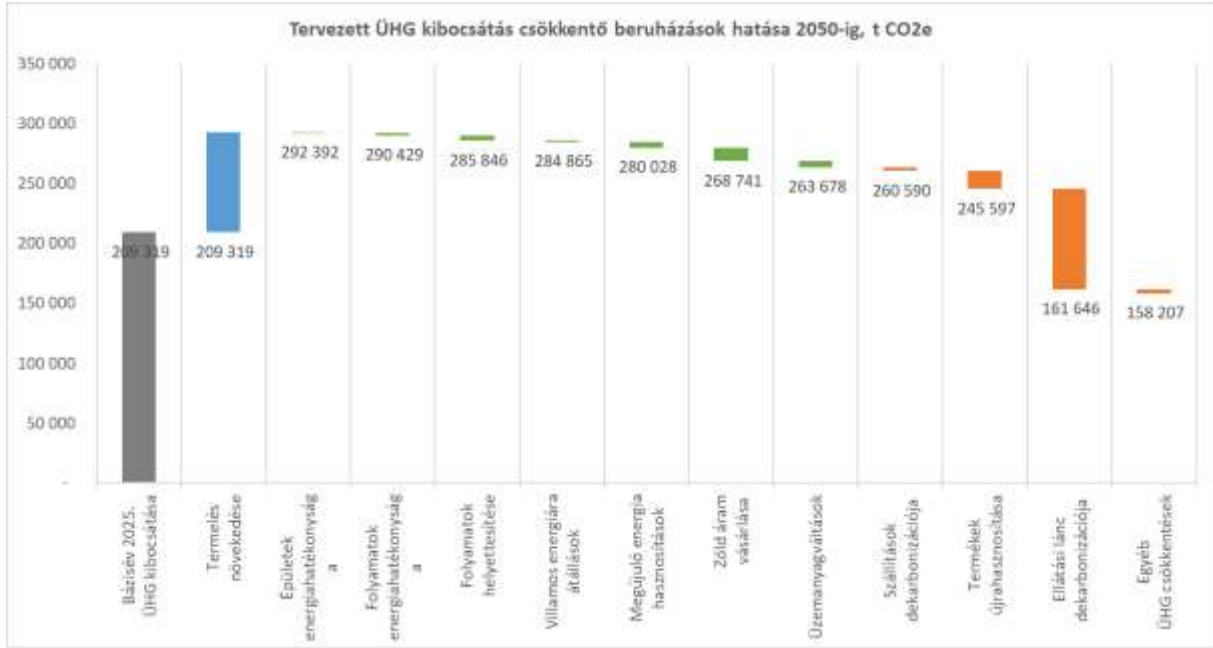


Az alábbi ábrák szemléltetik a tervezett ÜHG-kibocsátás csökkentő beruházások összesített hatását 2030-ig, 2035-ig, 2040-ig és 2050-ig:





MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG



Az alábbi táblázat összesíti a 2030-35-40-50 időszakokig tervezett ÜHG-kibocsátás csökkenéseket Scope 1, 2 és 3 szerinti bontásban, a 2030-ra egyébként várható növekedéshez képest:

Tervezett ÜHG-kibocsátás csökkenési beruházások	Időszaki ÜHG-kibocsátási csökkenések összesítése										
	ÜHG-kibocsátás csökkenés (t CO <sub>2</sub> e /év)	Bázisév 2025 t CO <sub>2</sub> e /év		Növekedés 2030-ra t CO <sub>2</sub> e /év	2030-ig csökkenés t CO <sub>2</sub> e /év	2035-ig csökkenés t CO <sub>2</sub> e /év	2040-ig csökkenés t CO <sub>2</sub> e /év	2050-ig csökkenés t CO <sub>2</sub> e /év	Scope 1 kibocsátás csökkenések	Scope 2 kibocsátás csökkenések	Scope 3 kibocsátás csökkenések
<b>Időszaki csökkenések</b>	-	-	-	-	<b>12,4%</b>	<b>23,8%</b>	<b>35,1%</b>	<b>46%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>40%</b>
Épületek energiatékonysági korszerűsítései	468	0,2%	Scope 1	655	9	17	280	655	655	-	-
Folyamatok energiatékonyság növelése	1 403	0,7%	Scope 1	1 964	321	1 192	1 770	1 964	1 964	-	-
Folyamatok helyettesítése vagy módosítása	3 273	1,6%	Scope 1	4 582	748	2 782	4 130	4 582	4 582	-	-
Villamos energiára átállások	701	0,3%	Scope 1	982	14	25	420	982	982	-	-
Megújuló energia hasznosítások kialakítása	3 455	1,7%	Scope 2	4 837	1 209	2 418	3 628	4 837	-	4 837	-
Zöld áram vásárlása	8 062	3,9%	Scope 2	11 286	2 822	5 643	8 465	11 286	-	11 286	-
Üzemenygváltások	3 617	1,7%	Scope 1	5 064	4 853	5 064	5 064	5 064	5 064	-	-
Szállítások és elosztások dekarbonizációja	5 514	2,6%	Scope 3	7 720	772	1 544	2 316	3 088	-	-	3 088
Anyaghatékonyság a termékek újrahasználatában	26 772	12,8%	Scope 3	37 481	3 748	7 496	11 244	14 992	-	-	14 992
Ellátási lánc dekarbonizációja	149 914	71,6%	Scope 3	209 879	20 988	41 976	62 964	83 952	-	-	83 952
Egyéb ÜHG kibocsátási csökkentések	6 141	2,9%	Scope 3	8 597	860	1 719	2 579	3 439	-	-	3 439
<b>Összesen</b>	<b>209 319</b>	<b>100,0%</b>	-	<b>293 047</b>	<b>36 343</b>	<b>69 878</b>	<b>102 859</b>	<b>134 840</b>	<b>13 247</b>	<b>16 123</b>	<b>105 471</b>

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A **MASTERPLAST Csoport** a saját kibocsátásainak csökkentésére főként a technológiai energiahatékonyságnövelését és a megújuló energiák hasznosítását, valamint a zöldáram vásárlását tartja fontosnak.

A közvetett kibocsátás csökkentések közül elsősorban az ellátási lánc dekarbonizációjában, a termékek újrahasonosításában és a szállítások (főként a hajók és a kamionok) dekarbonizációjában számít jelentős kibocsátás-csökkentésre.

**Az alábbi táblázat összegzi a scope-onkénti, várt kibocsátás alakulását egészen 2050-ig:**

Kibocsátások összesítése	Bázisév 2025 t CO <sub>2</sub> e /év	Növekedés 2030-ra t CO <sub>2</sub> e /év	2030-ig elérendő kibocsátás t CO <sub>2</sub> e /év	2035-ig elérendő kibocsátás t CO <sub>2</sub> e /év	2040-ig elérendő kibocsátás t CO <sub>2</sub> e /év	2050-ig elérendő kibocsátás t CO <sub>2</sub> e /év	Csökkenés 2050-re
Scope 1 kibocsátások	9 461	13 246	7 302	4 165	1 582	-	0%
Scope 2 kibocsátások	11 517	16 123	12 092	8 062	4 031	-	0%
Scope 3 kibocsátások	188 341	263 678	237 310	210 942	184 574	158 207	60%
<b>Összes kibocsátás</b>	<b>209 319</b>	<b>293 047</b>	<b>256 704</b>	<b>223 169</b>	<b>190 188</b>	<b>158 207</b>	<b>54%</b>

A Társaság az abszolút üvegházhatású gázkibocsátását (tCO<sub>2</sub>e) 2050-re 54%-ra (158 207 tonnára) kívánja csökkenteni a Scope 1, 2 és 3 kategóriákban, a 2025-ös évet (209 319 t CO<sub>2</sub>/év) bázisévként figyelembe véve.

A **MASTERPLAST Csoport** 2025. évi bázis ÜHG kibocsátásai az alábbiak:

Energiák és üzemanyagok	tCO <sub>2</sub> e/év
Földgáz	5 844
Benzin	143
Gázolaj	3 149
LPG gáz	325
Villamos energia	11 517

Földgáz	tCO <sub>2</sub> e/év	Kibocsátás megoszlása (%)
Épületek	1 168,88	20%
Technológiák	4 675,54	80%
Összesen	5 844,42	100%

Üzemanyagok	tCO <sub>2</sub> e/év	Kibocsátás megoszlása (%)
Benzin	142,56	4%
Gázolaj	3 149,28	87%
LPG gáz	325,11	9%
Összesen	3 616,96	100%

Épületek	tCO <sub>2</sub> e/év	Kibocsátás megoszlása (%)
Energiahatékonysági korszerűsítései	468	40%
Villamos energiára átállások	701	60%

Folyamatok - Technológiák	tCO <sub>2</sub> e/év	Kibocsátás megoszlása (%)
Energiahatékonyság növelése	1 403	30%
Helyettesítése vagy módosítása	3 273	70%

Villamos energia	tCO <sub>2</sub> e/év	Kibocsátás megoszlása (%)
Megújuló energia hasznosítások	3 455	30%
Zöld áram vásárlása	8 062	70%

Szállítások és elosztások dekarbonizációja	tCO <sub>2</sub> e/év
4. Bejövő szállítások és elosztások (Scope 1 és 2 alá nem tartozók üzemanyagok)	3 094
6. Üzleti utazások (nem céges járművekkel)	47
7. Munkavállalók ingázásai (nem céges járművek)	1 016
9. Kimenő szállítások és az elosztások	1 358
Összesen	<b>5 514,50</b>

Egyéb ÜHG kibocsátási csökkentések	tCO <sub>2</sub> e/év
2. Beruházási javak (tárgyi eszközök)	1 231
3. Üzemanyaggal és energiával kapcsolatos tevékenységek (Scope 1 és 2 alá nem tartozók felhasználások)	2 944
5. Működés során keletkező hulladékok	1 460
8. Működés során lízingelt eszközök	233
11. Értékesített termékek felhasználása (életciklus végéig)	273
Összesen	<b>6 140,90</b>

### Beruházási igények (CapEx)

Az átállási terv végrehajtásához szükséges jelentős beruházási igényeket a könyvelési értékcsökkenés nyilvántartás szerinti élettartam lejárta utáni pótlási beruházásokon keresztül állapította meg a Társaság, a 2050. évre becsült inflációval megnövelve.

Tervezett ÜHG-kibocsátás csökkenési beruházások	Becsült beruházási igények			
	2025-30 között EURO	2030-35 között EURO	2035-40 között EURO	2040-50 között EURO
<b>ÜHG-kibocsátás csökkenés (t CO<sub>2</sub>e /év)</b>	1 243 636 175	1 852 419 656	1 327 482 494	592 358 702
Épületek energiahatékonysági korszerűsítései	1 355 214	1 111 685	38 379 107	54 602 353
Folyamatok energiahatékonyság növelése	194 477 703	528 962 396	350 426 156	117 618 668
Folyamatok helyettesítése vagy módosítása	453 781 307	1 234 245 591	817 661 031	274 443 559
Villamos energiára átállások	2 032 821	1 667 528	57 568 660	81 903 530
Megújuló energia hasznosítások kialakítása	343 053	343 053	343 053	686 105
Zöld áram vásárlása	63 104 488	63 104 488	63 104 488	63 104 488
Üzemanyagváltások	528 541 589	22 984 914	-	-
Szállítások és elosztások dekarbonizációja	*	*	*	*
Anyaghatékonyság a termékek újrahasználatában	*	*	*	*
Ellátási lánc dekarbonizációja	*	*	*	*
Egyéb ÜHG kibocsátási csökkentések	*	*	*	*
<b>Összesen</b>	<b>* Partnerek végzik el.</b>			

## 2025. év könyv szerinti értékek élettartam lejáratára

Beszerezési érték EURO	2025-30 között	2030-35 között	2035-40 között	2040-50 között
Épületek, épületrészek	3 080 032	2 416 708	79 956 472	105 004 525
Termelőgépek, berendezések	589 326 373	1 533 224 337	973 405 989	301 586 328
Járművek	480 492 353	19 986 882	-	-
<b>Összesen</b>	<b>1 072 898 758</b>	<b>1 555 627 926</b>	<b>1 053 362 461</b>	<b>406 590 853</b>

Az alábbi táblázat tartalmazza az becsült inflációval növelt 2025. évi könyv szerinti beszerzési értékek élettartam lejáratára szerinti időszakokat. Az élettartam során a meglévő épületek, termelőgépek, berendezések és járművek elkerülhetetlen kibocsátással járnak, ami azonban a Társaság megítélése alapján nem veszélyezteteti jelentősen a jövőbeni kibocsátáscsökkentési terveket; az időszakos kibocsátás növekedéssel számol az átállási terv.

Beszerezési érték élettartam lejáratára EURO	2025-30 között	2030-35 között	2035-40 között	2040-50 között	Összesen
Inflációval növelt érték (becsült)	10%	15%	20%	30%	-
Épületek, épületrészek	3 388 035	2 779 214	95 947 767	136 505 883	238 620 898
Termelőgépek, berendezések	648 259 010	1 763 207 988	1 168 087 187	392 062 227	3 971 616 412
Járművek	528 541 589	22 984 914	-	-	551 526 502
<b>Összesen</b>	<b>1 180 188 634</b>	<b>1 788 972 115</b>	<b>1 264 034 954</b>	<b>528 568 109</b>	<b>4 761 763 812</b>

Beszerezési érték élettartam lejáratára megoszlása (%)	2025-30 között	2030-35 között	2035-40 között	2040-50 között	Összesen
Épületek, épületrészek	1,4%	1,2%	40,2%	57,2%	
Termelőgépek, berendezések	16,3%	44,4%	29,4%	9,9%	
Járművek	95,8%	4,2%	0,0%	0,0%	

## Becsült inflációval növelt könyvelés szerinti értékek:

Épületek	2030-ig	2035-ig	2040-ig	2050-ig	Összesen	%
Energiahatékonysági korszerűsítései	1 355 214	1 111 685	38 379 107	54 602 353	95 448 359	40%
Villamos energiára átállások	2 032 821	1 667 528	57 568 660	81 903 530	143 172 539	60%

Folyamatok - Technológiák	2030-ig	2035-ig	2040-ig	2050-ig	Összesen	%
Energiahatékonyság növelése	194 477 703	528 962 396	350 426 156	117 618 668	1 191 484 924	30%
Helyettesítése vagy módosítása	453 781 307	1 234 245 591	817 661 031	274 443 559	2 780 131 488	70%

## Az átállási tervvel kapcsolatos ütemezések, kockázatok, felelősségek és finanszírozások

A Csoport a hosszú távú átállási kockázatok értékelése során figyelembe vette az éghajlat-politikai célkitűzéseket és azonosította azokat az eszközöket és üzleti folyamatokat, amelyek átalakítást igényelnek a zero ÜHG kibocsátásos gazdaságra való átálláshoz.

Emellett a vállalat azonosította az átállási eseményeket, amelyek befolyásolhatják működését és eszközeit az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való átállás során. Ennek részeként:

- Értékelte az energiaellátáshoz kapcsolódó rendszerek (fűtés, hűtés, villamosenergia-felhasználás) kiterjedését az energiaigények és ellátási láncok változásaival szemben.
- Megvizsgálta az alapanyag- és nyersanyagbeszerzés kockázatait, különös tekintettel a beszállítói láncok fenntarthatósági követelményeire és az alapanyag-ellátás stabilitására.

Az alábbi táblázat tartalmazza a tervezett beruházás típusok ütemezéseit, kockázatait, felelősségköreit és finanszírozásait:

Tervezett ÚHG csökkentő beruházások, intézkedések	Leírás	Időtáv Rövid, közép és hosszú távú cél	Kockázatok azonosítása	Felelősségi kör	CapEx és OpEx	Finanszírozás
Épületek energiahatékonysági korszerűsítései	Hőtermelés, hűtés, sűrített levegő, hajtások korszerűsítése	Rövid, közép és hosszú távú	Alacsony kockázatú A szükséges technológiák elérhetők. Az épületek nagyrésze korszerű, hőszigetelt, a gépészeti rendszerek modernek.	Cégcsoport vezetése, Zöld Bizottság és az ISO 50001 energiairányítási felelősök	Könyvelési értékcsökkenés nyilvántartás szerinti élettartam lejáta utáni pótlási beruházási keret	Önerő, állami támogatás vagy zöld hitel
Folyamatok energiahatékonyságának növelése	Hőtermelés, hűtés, sűrített levegő, hajtások korszerűsítése	Rövid, közép és hosszú távú	Alacsony kockázatú A szükséges technológiák elérhetőek. 2040-ig korszerűsítésre kerülnek a főbb technológiai berendezések.	Cégcsoport vezetése, Zöld Bizottság és az ISO 50001 energiairányítási felelősök	Könyvelési értékcsökkenés nyilvántartás szerinti élettartam lejáta utáni pótlási beruházási keret	Önerő, állami támogatás vagy zöld hitel
Folyamatok helyettesítése vagy módosítása	Új technológiai sorok telepítése	Közép és hosszú távú	Alacsony kockázatú A szükséges technológiák elérhetőek.	Cégcsoport vezetése, Zöld Bizottság és az ISO 50001 energiairányítási felelősök	Könyvelési értékcsökkenés nyilvántartás szerinti élettartam lejáta utáni pótlási beruházási keret	Önerő, állami támogatás vagy zöld hitel
Villamos energiára átállások	Elektromos fűtéssel földgáz kiváltása	Közép és hosszú távú	Közepes kockázatú A földgáz kiváltásához szükséges ipari technológiák többsége érhető el. A gőzelőállítási technológia villamos energiafelhasználás hatékonyság növekedésére van szükség az átálláshoz.	Cégcsoport vezetése, Zöld Bizottság és az ISO 50001 energiairányítási felelősök	Könyvelési értékcsökkenés nyilvántartás szerinti élettartam lejáta utáni pótlási beruházási keret	Önerő, állami támogatás vagy zöld hitel

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Tervezett ÜHG csökkentő beruházások, intézkedések	Leírás	Időtáv Rövid, közép és hosszú távú cél	Kockázatok azonosítása	Felelősségi kör	CapEx és OpEx	Finanszírozás
Megújuló energia hasznosítások kialakítása	Napelemek, hőszivattyúk telepítése	Rövid, közép és hosszú távú	Alacsony kockázatú  A szükséges technológiák elérhetők.	Cégcsoport vezetése,  Zöld Bizottság és az ISO 50001 energiarányítási felelősök	CapEx keret	Önerő, állami támogatás vagy zöld hitel
Zöld áram vásárlása	Villamos energia szerződések módosítása	Rövid, közép és hosszú távú	Alacsony kockázatú  A szükséges technológiák elérhetők.	Cégcsoport vezetése,  Zöld Bizottság és az ISO 50001 energiarányítási felelősök	OpEx keret	Önerő
Üzemanyagváltások	Elektromos és zöld üzemanyagok autók és targoncák használata	Rövid, közép és hosszútávú	Alacsony kockázatú  A szükséges technológiák elérhetők.  A közlekedés ágazat elektrifikáció és zöld üzemanyagok elterjedésének a mértékétől függ, különösen az autók és a targoncák átállásától.	Cégcsoport vezetése,  Zöld Bizottság és az ISO 50001 energiarányítási felelősök	Könyvelési értékcsökkenés nyilvántartás szerinti élettartam lejáta utáni pótlási beruházási keret	Önerő, állami támogatás vagy lízing.
Szállítások és elosztások dekarbonizációja	Elektromos és zöld üzemanyagok szállítójárművek használata	Rövid, közé- és hosszútávú	Közepes kockázatú  A szállítmányozási ágazat elektrifikáció és zöld üzemanyagok elterjedésének a mértékétől függ, különösen a hajózás és a kamion tehergépjárművek átállásától.	Up- és downstream szereplők	Az értékláncba tartozó külső partnerek végzik el	Nem a cégcsoportot terheli
Anyaghatékonyság a termékek újrahaználataiban	Újrahaznosítás növelése	Közép és hosszú távú	Alacsony kockázatú  A szükséges technológiák elérhetők.  A gyártott termékek élettartama után közreműködő cégektől és törvényi	Downstream szereplők	Az értékláncba tartozó külső partnerek végzik el	Nem a cégcsoportot terheli

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Tervezett ÜHG csökkentő beruházások, intézkedések	Leírás	Időtáv Rövid, közép és hosszú távú cél	Kockázatok azonosítása	Felelősségi kör	CapEx és OpEx	Finanszírozás
			szabályozástól függ.			
Ellátási lánc dekarbonizációja	Kisebb karbonlábnymó alapanyagok beszerzése	Közép és hosszú távú	Közepes kockázatú Az alapanyagokat gyártó cégek átállásától függ, különösen a polisztirol granulátok és az üvegszál előállítását változásától függ.	Upstream szereplők	Az értékláncba tartozó külső partnerek végzik el	Nem a cégcsoportot terheli
Egyéb ÜHG kibocsátási csökkentések	Energiatárolás stb.	Közép és hosszú távú	Alacsony kockázatú Az egyéb ÜHG kibocsátás csökkentési ipari technológiák már elérhetők. Különösen a villamos energia tárolási technológiák hatékonyságának a növelésére lenne szükség.	Up- és downstream szereplők Cégcsoport vezetése.	Az értékláncba tartozó külső partnerek végzik el	Nem a cégcsoportot terheli

A **MASTERPLAST Csoport** ÜHG-kibocsátáscsökkentési céljainak elérésének alacsony és közepes átállási kockázata van, az energiaigényes eszközök módosítása miatt.

A **MASTERPLAST Csoport** nem folytat szén-, olaj- vagy földgázalapú gazdasági tevékenységet, és nem hajt végre ilyen iparágakhoz kapcsolódó jelentős beruházásokat. Ennek köszönhetően nem tartozik azon vállalatok közé, amelyeket az Európai Unió a Párizsi Megállapodás céljaival össze nem egyeztethető tevékenységek miatt kizár a zöld pénzügyi eszközökből vagy referenciamutatókból.

#### Lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek, valamint ezek kölcsönhatása a stratégiával és az üzleti modellel E1 SBM-3

A **MASTERPLAST Csoport** 2025-ben ismételt elvégezte kettős lényegességi elemzését (DMA), amely során feltárta a legfontosabb fizikai és átállási kockázatokat, valamint azok lehetséges hatásait működésére és értékláncára. Ezen túlmenően a **MASTERPLAST Csoport** az EU Taxonómia vizsgálat részeként 2025-ben elkészítette klímakockázati elemzését, amely kötelezően tartalmaz egy reziliencia-vizsgálatot, a fizikai kockázatok vonatkozásában. Valamint elkészítette átállási tervét, mely során kitért az átállási kockázatok vonatkozására is.

A Társaság a reziliencia-vizsgálatot a fő termékkategóriákra, a saját gyártású EPS-re és XPS-re végezte – ezáltal elsődlegesen a gyártóbázisokat vizsgálta. A gyakorlatban – összhangban a versenytársak által használt szcenáriókkal – az RCP 4.5-öt és az RCP 8.5-öt szokták alkalmazni, így ezek részletesebben kerültek vizsgálatra. Ezek az útvonalak (vagy pályák) a jövőbeni üvegházhatású gázkoncentrációkat (nem a kibocsátásokat) írják le, és az IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change – Éghajlatváltozási Kormányközi Testület) hivatalosan elfogadta őket.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Az RCP-k rövid leírása a következő:

- Az RCP 2.6 egy nagyon szigorú útvonal.
- Az RCP 4.5-öt az IPCC köztes forgatókönyvként írja le.
- Az RCP 6-ban a kibocsátások 2080 körül tetőznek, majd csökkennek.
- Az RCP 8.5-ben a kibocsátások a 21. században is folyamatosan emelkednek.

Az általánosan használat forgatókönyvek mellett fontos, hogy hazánkra – azon belül is az egyes üzemekre – az általános scenáriókhöz képest finomabb, pontosabb előrejelzéseket lehessen megadni, ezért a magyarországi gyártóüzemek esetében az ALADIN-Climate és a RegCM modellek adatai is felhasználásra kerültek.

Ami mindkét modell esetében konszenzusos:

- Jelentős felmelegedés várható: mindkét modell egyértelműen jelzi, hogy a Kárpát-medence melegedése meghaladja a globális átlagot, és a hóhullámok száma drasztikusan nő.
- A csapadék eloszlásának romlása: bár az éves összeg eltérő lehet, mindkét modell szerint nő a szélsőséges események (felhőszakadás, villámárvíz) kockázata, miközben nő a hosszú, meleg, száraz időszakok (aszály) valószínűsége is.

A vizsgált kockázatokat a következő tábla szemlélteti:

	Hőmérséklettel kapcsolatos	Széllel kapcsolatos	Vízzel kapcsolatos	Felszínborítással kapcsolatos
Krónikus	Változó hőmérséklet (levegő, édesvíz, tengervíz)	Változó szélmintázatok	Változó csapadékmintázatok és -típusok (eső, jégeső, hó/jég)	Parti erózió
	Hőstressz		Csapadék- vagy hidrológiai változékonyság	Talajromlás
	Hőmérséklet-ingadozás		Az óceánok savasodása	Talajerózió
	Permafroszt olvadás		Sósvízbetörés	Talajfolyás
			Tengerszint-emelkedés	
		Vízhiány		
Akut	Hóhullám	Ciklon, hurrikán, tájfun	Aszály	Lavina
	Hideghullám/fagy	Vihar (ideértve a hó-, por- és homokvihart is)	Erőteljes csapadék (eső, jégeső, hó/ég)	Földcsuszamlás
	Kontrollálatlan vegetációtüz	Tornádó	Árvíz (tengerparti, illetve folyó, esővíz, talajvíz által okozott)	Talajsüllyedés
			Gleccsertavak hirtelen kiöntése	

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A fenti táblázat zöld színnel jelölt cellái egyértelműen megfeleltethetők klímakockázat-elemzés során vizsgált pontokkal. A piros színnel jelölt cellák tartalma nem került figyelembevételre, mivel a gyártóüzemek földrajzi elhelyezkedéséből adódóan ezek a kockázatok irrelevánsak. A sárga színnel jelölt cellák szintén nem kerültek figyelembevételre az alábbi okok miatt:

- **Hideghullám/ fagy:** A hosszútávú előrejelzések egyértelműen az átlaghőmérsékletek emelkedését mutatják, ami miatt jelentősen lecsökken a hideghullám előfordulásának valószínűsége. Ugyanakkor megfigyelhető hazánk időjárásában is, hogy az elmúlt 10 évben elmaradtak a korábban erős lehúléssel járó téli időszakok, mely mellett a lehullott hó mennyisége is jelentősen csökkent.
- **Kontrollálatlan vegetációtűz:** A termelőüzemek épített/művi környezetben található, általában települések belterületén vagy ipari parkokban, ahol a nagykiterjedésű vegetáció nem jellemző, így ebből kifolyólag a kontrollálatlan vegetációtűz előfordulásának valószínűsége is elhanyagolható.
- **Tornádó:** Az elmúlt években hazánkban is egyre gyakrabban figyelhető meg ez a természeti jelenség, ugyanakkor ezek képződése minden esetben a lakott területen kívül történik, illetve jelenlétük időtartama is olyan csekély, hogy gyakorlatilag gazdasági kárt nem okoznak.
- **Talajsüllyedés:** A vegetációtűznél leírtakhoz hasonlóan itt is elmondható, hogy az üzemek épített/művi környezetben található, ahol az építmények vagy teljesen bolygatatlan vagy konszolidált állapotú talajra települtek. Az építéseket minden esetben megelőzi a tervezés során elkészítendő talajmechanikai szakvélemény, s az abban foglaltakat figyelembe veszik az építmények tervezése során. Talajsüllyedés abban az esetben lehetséges ezeken a területeken, ahol a talaj szerkezete nagymértékű agyagot (az agyag egyes fajtái hajlamosak a duzzadásra, illetve a fokozott vízvesztésre, melyekkel párhuzamosan változik a térfogatuk) vagy homokot tartalmaz, azonban mindkét esetben az építmények megépítése előtt talajcsere volt (szükséges), mely szakvéleményben – szükség szerint – dokumentálásra került.

Az adatok alapvetően két kategóriában mutatnak éghajlati kockázatot:

- Csapadékviszonyok változása
- Hőmérséklet változása

Az azonosított fizikai kockázatok jellemzően alacsonyak vagy közepesek. Ennek alapján a Csoport megítélése szerint kellő rezilienciával rendelkezik a kockázatok kivédésére, figyelembe véve pénzügyi kimutatásait is, és azonosította a szükséges kezelési intézkedéseket a kockázatok bekövetkezése esetére.

A **MASTERPLAST Csoport** 2025-re tervezte a reziliencia-elemzés fejlesztését, három, korábban azonosított lépés mentén:

- alkalmazni szándékozott egy elismert éghajlatváltozási forgatókönyvet (pl. IEA Net Zero, NGFS) – **megettörtént**,
- vállalta, hogy értékeli a klímakockázatok pénzügyi hatásait – **megettörtént**,
- és összhangot teremt az ÜHG-csökkentési célokkal (ESRS E1-4) és a kapcsolódó pénzügyi tervezéssel (E1-9). – **halasztásra került**

Mivel az E1-9 alkalmazási követelmény hatálybalépése halasztásra került, a pénzügyi tervezéshez kapcsolódó célkitűzések meghatározása és közzététele során a vonatkozó jogszabályi határidőkhöz igazodik a Társaság.

**Az éghajlattal kapcsolatos lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek azonosítására és értékelésére szolgáló eljárások leírása E1 IRO-1**

A **MASTERPLAST Csoport** a hosszú távú átállási kockázatok értékelése során figyelembe vette az éghajlat-politikai célkitűzéseket és azonosította azokat az eszközöket és üzleti folyamatokat, amelyek átalakítást igényelnek az klímasemleges gazdaságra való átálláshoz. Ennek részletei az átállási tervben olvashatók.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Emellett a Csoport azonosította a fizikai kockázatokat, amelyek befolyásolhatják működését és eszközeit az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való átállás során. Ennek részeként:

- Értékelte az tevékenységeinek kitettséget a környezeti hatásoknak,
- Valamint azonosította a lehetséges kezelési intézkedéseket reziliencia elemzésében.

Az átállási események és fizikai kockázatok értékelése összhangban van a **MASTERPLAST Csoport** pénzügyi kimutatásaiban szereplő kritikus feltételezésekkel, így támogatja az üzleti tervezést, tőkeallokációt és beruházási döntéseket. A Társaság az IRO-k azonosításakor figyelembe vette a csapadékviszonyok és a hőmérséklet változásának várható hatásait, kiváltképp az energiaárakra.

**Lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek és azok összekapcsolása az üzleti modellel, fenntarthatósági stratégiával IRO-1, SBM-3**

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ
E1 Éghajlatváltozás	Az éghajlatváltozás mérséklése	Alaptevékenységünknel fogva (magas minőségű szigetelőanyagok gyártásával) hozzájárulunk a termékeink széleskörű felhasználása miatt az energiafogyasztás és ÜHG kibocsátásának hosszútávon történő mérsékléséhez.	Tényleges pozitív hatás	Downstream	Hosszútávú	A vállalat termékei, például az EPS, XPS és üvegyapot, közvetlenül hozzájárulnak az épületek energiahatékonyságának növeléséhez, ezáltal csökkentve az üvegházhatású gázok kibocsátását. Emellett a szigetelőanyagok széleskörű alkalmazása támogatja a fenntartható építkezéseket, ami jelentős pozitív hatást gyakorol a környezetre és a klímavédelmi célok elérésére.
E1 Éghajlatváltozás	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás	A vállalat szigetelőanyagokat és szigetelőanyagipari kiegészítő termékeket gyárt és forgalmaz, közvetlenül részt vállalva az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás lehetővé tételéhez.	Tényleges pozitív hatás	Saját tevékenység	Rövidtáv	Alaptevékenységünk kulcsfontosságú szerepet játszik a fenntartható építéssel előmozdításában, mivel termékeink hozzájárulnak a hővesztesség minimalizálásához és az energiahatékonyság javításához. Folyamatosan nyomon követjük és dokumentáljuk az értékesített energiahatékony termékek arányát az összes árbevételben, biztosítva ezzel a fenntarthatósági céljaink teljesülését és a környezeti hatások csökkentését.
E1 Éghajlatváltozás	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás	Nő a professzionális szigetelőanyagok iránti kereslet, azáltal, hogy egyre fontosabbá válik az energiahatékony építéssel.	Jelenlegi lehetőség	Saját tevékenység	Hosszútávú	A professzionális szigetelőanyagok iránti kereslet növekedése közvetlenül támogatja a Csoport főtevékenységét, ezért nagyszámú jelentős. Mivel a lehetőség mérsékelt-magas valószínűséggel bekövetkezik, és középtávon realizálódik, pénzügyileg lényeges a <b>MASTERPLAST Csoport</b> számára.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ
E1 Éghajlatváltozás	Energia	Klímaváltozás, a túl nagy hőmérséklet-emelkedés hatására a telepített és jövőben telepítésre kerülő napelemcellák túl nagy terhelésnek lesznek alávetve, ami miatt csökken hatékonyságuk és termelésük.	Potenciális negatív hatás	Saját tevékenység	Hosszútávú	A Csoport a túlterhelések csökkentése érdekében a hűtési rendszerek optimalizálási megoldásait vizsgálja, hogy fenntartsa a megújuló energiaforrásokra épülő energiamedszment hatékonyságát.
E1 Éghajlatváltozás	Energia	Energia energiakereskedőtől történő vásárlása hozzájárul a vállalat scope 2 kibocsátásához.	Tényleges negatív hatás	Upstream	Hosszútávú	A Társaság stratégiai célja, hogy a belső energiatermelés növelésével, például napenergia-hasznosítással csökkentse a külső beszerzés arányát.
E1 Éghajlatváltozás	Energia	Energiahatékony megoldások bevezetése a gyártói és kereskedelmi tevékenységbe, ezáltal csökkentve az energiafelhasználást. Megújuló energiára irányuló beruházásokkal segítjük elő a zöld energia használatát, és támogatjuk az EKR projektek elindulását. Megfelelő energiamedszmentnek köszönhetően a vállalat teljes energiafogyasztása csökken. Nagyobb energiafelhasználással bíró entitásainknál több lépcsőben telepítettünk almérőket, hogy energiafogyasztásunkat megfelelően monitorozhassuk, emellett korszerűsítjük gépeinket..	Tényleges pozitív hatás	Saját tevékenység	Rövidtávú	Megfelelő energiamedszmentnek köszönhetően a Csoport teljes, fajlagos energiafogyasztása csökken. A Csoport a nagyobb energiafelhasználással bíró entitásainál több lépcsőben telepített almérőket, hogy energiafogyasztásukat megfelelően monitorozhassa, emellett korszerűsíti gépeit.
E1 Éghajlatváltozás	Energia	A vevőink kevesebb energiát fogyasztanak, ha megfelelő szigetelőanyagok vásárolnak és korszerűsítik ingatlanjaikat.	Tényleges pozitív hatás	Downstream	Rövidtávú	A Csoport által gyártott szigetelőanyagok közvetlenül hozzájárulnak a vevők energiafogyasztásának csökkentéséhez, ezzel támogatva az energiahatékonysági célokat és az éghajlatváltozás mérséklését. Emellett ezek az anyagok elősegítik az épületek korszerűsítését, ami jelentős pozitív hatást gyakorol a fenntartható építési gyakorlatok terjedésére és az alacsonyabb üzemeltetési költségekre.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ
E1 Éghajlatváltozás	Energia	A vevőink kevesebb energiát fogyasztanak, ha megfelelő szigetelőanyagok vásárolnak és korszerűsítik ingatlanjaikat. Az energiahatékonysági kötelezettségi rendszer adta kereteknek köszönhetően a vállalat számára ez kiváló lehetőséget jelent energiahatékonysági projektek működtetésére (Hungarocell Felújítási Program, ingyenes padlásfödém hőszigetelés).	Jelenlegi lehetőség	Saját tevékenység	Hosszútávú	A Csoport 2025-ben jelentős árbevételt realizált HEM-termékek értékesítéséből, és a kereslet további bővülésére számítunk a következő időszakban. A támogatási rendszer ösztönző hatást gyakorol a piacra, elősegítve, hogy a lakossági és vállalati ügyfelek szélesebb köre éljen az energiahatékonysági felújítások és korszerű szigetelési megoldások lehetőségével.
E1 Éghajlatváltozás	Energia	Jogszabályi elvárások és változások növelhetik a vásárolt energia árát.	Várható kockázat	Saját tevékenység	Hosszútávú	Az energiaszabályozási változások és a piaci árak alakulása befolyásolja a működési költségeket, amely hosszú távon pénzügyi kockázatot jelent a Csoport számára.
E1 Éghajlatváltozás	Energia	Az energiaárak kiszámíthatatlan változása megnehezíti a vállalat működési költség tervezését.	Várható kockázat	Saját tevékenység	Hosszútávú	A szerződések kifizetése az energiaszolgáltatókkal az energiaárak kiszámíthatatlan változásához vezethet, amely közvetlenül befolyásolhatja a Csoport működési költségeinek tervezhetőségét. Ez a helyzet magas pénzügyi hatással bírhat, mivel az energiaellátási költségek várható növekedése a Csoport árbevételének jelentős részét érintheti középtávon, ezért pénzügyileg lényeges kockázatként azonosítható.

## Az éghajlatváltozás mérséklésére és az ahhoz való alkalmazkodásra irányuló politikák E1-2, MDR-P

A **MASTERPLAST Csoport** magyarországi entitásai az energia beszerzését csoportos beszerzési tender útján biztosítják, míg külföldi leányvállalatok az adott ország energiakereskedőitől szerzik be a szükséges mennyiséget. Az energiaellátás és -felhasználás optimalizálása érdekében a Csoport folyamatos belső elemzéseket végez, energiapolitikájának célja pedig az energiahatékonyság folyamatos fejlesztése a fenntarthatósági és gazdasági szempontok figyelembevételével.

A Csoport számára kulcsfontosságú a természeti erőforrásokkal való felelős gazdálkodás és a hatékonyságnövelés. A **MASTERPLAST Csoport**, bár kifejezett éghajlatpolitikával nem, több ISO tanúsítvánnyal is rendelkezik, amelyek mind hozzájárulnak az éghajlatváltozás mérsékléséhez és az ahhoz való alkalmazkodáshoz. Ezek az ISO szabványok strukturált és dokumentált módon támogatják a Csoportot az éghajlati kockázatok és lehetőségek kezelésében, növelve a Társaság rezilienciáját és hosszú távú fenntarthatóságát. A Csoportnál bevezetett ISO-szabványok teljes körét és alkalmazási hatókörét az [Irányítás c. fejezet](#) tartalmazza.

A MASTERPLAST Csoport irányítási rendszerei és az éghajlatváltozás kezelése közötti kapcsolat:<sup>12</sup>

ISO szabvány	Éghajlatváltozás mérséklése	Éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás
ISO 9001: 2015 Minőségirányítás	Hatékony folyamatirányítás révén csökkenti az energia- és nyersanyag-felhasználást. Minőségellenőrzéssel csökkenti a selejtképződést és ezáltal a környezetterhelést.	Folyamatok rugalmasságának biztosítása az éghajlatváltozás okozta változó körülményekhez igazodva. Termékminőség és teljesítmény stabilitásának megőrzése extrém időjárási viszonyok között.
ISO 14001: 2015 Környezetirányítás	CO <sub>2</sub> -kibocsátás csökkentésére vonatkozó környezetvédelmi célok kitűzése és teljesítése. Erőforrás-felhasználás csökkentése, hulladékminimalizálás és újrahasznosítás előtérbe helyezése.	Környezeti kockázatok folyamatos értékelése és kezelése. Folyamatos felkészülés a szélsőséges időjárási események okozta környezeti hatások kezelésére.
ISO 50001: 2018 Energiairányítás	Energiateljesítmény folyamatos javítása, energiafogyasztás mérése és optimalizálása. Megújuló energiaforrások integrációjának támogatása.	Energiarendszerek rugalmasságának növelése az energiaellátás bizonytalanságaival szemben. Alkalmazkodás energiaigény-változásokhoz extrém éghajlati körülmények esetén.

## Környezetvédelmi politika

A **MASTERPLAST Csoport** a környezetvédelmi tevékenységére vonatkozó részleteket vállalati szabályozásában rögzíti. Ennek célja a környezetvédelmi politika érvényre juttatásához alapvetően szükséges szabályok, gyakorlatok, eljárások és felelősségi körök meghatározása, ezek keretbe foglalása, a környezet védelme érdekében végzett tevékenységek feltételeinek biztosítása, valamint a környezetre gyakorolt hatások csökkentésére hozott intézkedések folyamatának leírása. A folyamatokat a **MASTERPLAST Csoport** központi Vagyongazdálkodási és Üzemeltetési osztályának környezetvédelmi mérnöke koordinálja.

## Az éghajlatváltozásra irányuló politikákhoz kapcsolódó intézkedések és erőforrások E1-3, MDR-A

A **MASTERPLAST Csoport** kiemelt célja, hogy az energiahatékonyság és a fenntarthatóság érdekében fokozatosan áttérjen a megújuló energiaforrásokra. Ennek részeként napelemes kiserőművek létesültek Sárszentmihályon, Zalaegerszegen, Hajdúszoboszlón és Kálon. A létesítmények telephelyenként eltérő kapacitással rendelkeznek, és az éves prognosztizált termelés is különbözik. A kiserőműveknek köszönhetően a **MASTERPLAST Csoport** jelentősen csökkenti az energiafelhasználásából származó környezeti terhelését és elősegíti az üzemi hatékonyságot. A Társaság elkötelezett az ilyen típusú fenntartható projektek mellett, melyek hozzájárulnak a környezetvédelemhez és a klímaváltozás elleni küzdelemhez.

## Megújuló energia hasznosítás kialakítása

A nagyobb energiafelhasználással bíró telephelyeken a Társaság több lépcsőben telepített almérőket annak érdekében, hogy az energiafogyasztást megfelelően monitorozza és egyértelmű információval rendelkezzen a mindenkori fogyasztás mértékéről, ezzel is tudatosan menedzselve azt. Az első almérők telepítésére 2020-ban került sor, majd 2023-ban a szabályozási szigorítások miatt további üzembeállítások történtek, amelyekkel növelte az almérők számát.

2024 tavaszán Sárszentmihályon üzembe helyezésre került egy 0,5 MWh kapacitású kiserőmű. Az első telepítési projekt lezárását követően a Csoport a sárszentmihályi naperőmű kapacitásának további bővítését tervezte, és ennek eredményeképp megvalósult egy 400,03 kWp teljesítményű napelemes egység, amely a középvezetési hálózathoz csatlakozik.

2025-ben ezen túl a káli telephelyen valósult meg energiahatékonysági beruházás, aminek keretében 33,79 kWp teljesítményű, háztartási méretű kiserőmű (HMKE) tervezése, engedélyeztetése és kivitelezése történt meg. A

<sup>12</sup> A Csoport ezen túl ISO 45001:2018 és ISO 13485:2016 tanúsított irányítási rendszerekkel rendelkezik, amelyek nem állnak közvetlen kapcsolatban az éghajlatváltozás témakörrel.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

rendszer hálózatra történő visszatáplálás nélkül működik, célja a megújuló energia részarányának növelése és a saját energiafelhasználás csökkentése.

A Csoport tervei között szerepel továbbá, hogy a soron következő években Szerencsen egy 6 115 kWp teljesítményű naperőművet telepít, elsősorban a megújuló önfogyasztás arányának növelése és az energiaköltségek csökkentése érdekében. Emellett a MASTERPLAST YU d.o.o. és a MASTERPLAST Proizvodnja d.o.o. szerbiai leányvállalatok összesen 2,415 MWp kapacitású napelemes beruházást terveznek a következő időszakban. Ez utóbbi fejlesztések megvalósítása részben az esetleges támogatási lehetőségek függvénye.

Ezek a fejlesztések tovább növelik a megújuló energia arányát a Csoport energiaellátásában, miközben lehetővé teszik az energiatermelés és -fogyasztás közötti hatékonyabb időzítést.

Megújuló energiaforrások<sup>13</sup>

Vállalat	Napelemek által termelt villamos energia (kWh) <sup>14</sup>		
	2024	2025	Változás (%)
MASTERPLAST Nyrt. (Sárszentmihályi telephely)	466 880,00	559 889,00	+19,92%
T-CELL Plasztik Kft. (Zalaegerszeg)	75 890,00	69 350,00	-8,62%
T-CELL Plasztik Kft. (Hajdúszoboszló)	82 741,00	73 292,09	-11,42%
MASTERPLAST Insulation Kft.	-	718,52	-
<b>MASTERPLAST Csoport összesen</b>	<b>625 511,00</b>	<b>703 249,61</b>	<b>+12,43%</b>

## A megújuló energiaforrások használata által elkerült kibocsátás

Vállalat	Napelemek által elkerült kibocsátás (t CO <sub>2</sub> e) <sup>15</sup>		
	2024	2025	Változás (%)
MASTERPLAST Nyrt. (Sárszentmihályi telephely)	170,41	204,36	+19,92%
T-CELL Plasztik Kft. (Zalaegerszeg)	27,70	25,31	-8,62%
T-CELL Plasztik Kft. (Hajdúszoboszló)	30,20	26,75	-11,42%
MASTERPLAST Insulation Kft.	-	0,26	-
<b>MASTERPLAST Csoport összesen</b>	<b>228,31</b>	<b>256,69</b>	<b>+12,43%</b>

<sup>13</sup> A T-Cell Plasztik Kft. 2025. év első és második negyedévére vonatkozó napelemes adatok becslésen alapulnak, amelyek mérőóra-leolvasások felhasználásával kerültek meghatározásra. Ebben az időszakban még nem állt rendelkezésre valós idejű nyomon követési lehetőség, azonban ez azóta fejlesztésre és bevezetésre került. Ennek eredményeként 2025 harmadik negyedétől kezdődően már pontos, valós idejű adatok állnak rendelkezésre.

<sup>14</sup> A napelemek éves energiatermelését elsősorban az időjárási és napsütéses viszonyok befolyásolják. Emellett a 2025-ben telepített napelemek csak részben működtek az év során, mivel a telepítés egy része az év második felében valósult meg.

<sup>15</sup> A napelemek éves energiatermelését elsősorban az időjárási és napsütéses viszonyok befolyásolják. Emellett a 2025-ben telepített napelemek csak részben működtek az év során, mivel a telepítés egy része az év második felében valósult meg.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Az összesített ÜHG-kibocsátásokról és azok számítási módjáról a jelen fejezet további részeiben számol be a Társaság, a jövőbeni, várt hatásokat pedig az átállási terv összegzi. Az aktuális pénzügyi hatásokat a Társaság üzleti titokként kezeli.

Megemlítendő ezen túl az innovatív gyártósor alkalmazása, melynek révén nem csupán az energiafogyasztás kerül optimalizálásra, hanem a termelési folyamat környezeti terhelése is mérséklődik, köszönhetően a kevesebb hulladék keletkezésének és a hatékonyabb nyersanyagfelhasználásnak. Ezáltal a Csoport képes hatékonyabban megfelelni az egyre szigorúbb energiahatékonysági és környezetvédelmi szabályozói elvárásoknak, miközben javítja termelési költségeit és hosszú távon növeli versenyképességét.

A MASTERPLAST YU D.o.o telephelyen (Szerbia) kiemelten jelentős beruházás tervezett az üvegszövetet gyártó szövőgépek cseréjével, ami várhatóan releváns pénzügyi ráfordítással jár. Ennek részleteiről a következő jelentési ciklusban közöl információkat a Társaság.

**Egyéb ÜHG kibocsátás-csökkentési intézkedések**

2024 szeptemberében a **MASTERPLAST Csoport** elindította Magyarországon a Hungarocell Felújítási Programot, amely az Energiahatékonysági Kötelezettségi Rendszer (EKR) keretében a homlokzati hőszigeteléssel elért energiamegtakarításért cserébe 50%-os kedvezményt biztosított a vásárlóknak a Hungarocell hőszigetelő anyagokra. Ezt a programot 2025-ben nemcsak folytatta, de 50% helyett 100%-os kedvezményt biztosított hozzá. Ezen túl bekapcsolódott ingyenes padlásfödém szigetelési programba is. A HFP elősegíti az energiahatékonyság növelését és a szén-dioxid-kibocsátás csökkentését az épületek hőszigetelésén keresztül. A felhasználók által elért energiamegtakarításokat auditor szervezetek ellenőrzik és tanúsítják, majd ezek az ún. Hitelesített Energia Megtakarítások (HEM-ek) vagyoni értékű jogként értékesíthetővé válnak az Energiakereskedők számára. [Hungarocell Felújítási Program 2.1](#)

A 2025. évben megvalósított lakossági energiahatékonysági projektek együttes éves primerenergia-megtakarítása 606 065,44 GJ volt. A megtakarítás pénzügyi értéke – a 2025-ben érvényes, kötelező minimum lakossági ellentételezési egységár (11 705 Ft/GJ) alapján számítva – 7 093 995 975 Ft, melyet tovább kíván növelni.

A Társaság nem azonosított olyan tényleges, negatív éghajlatváltozási hatást, amely az érintettek érdekében további, kiegészítő védelmi intézkedéseket indokolna. Bár az energiabeszerezés – és az ahhoz kapcsolódó kibocsátások – hozzájárulnak az éghajlatváltozáshoz, a Társaság a fentiekben bemutatott intézkedések révén aktívan törekszik a megújuló energiaforrások arányának növelésére, valamint energiahatékonysági projektek megvalósítására, amelyek összességében pozitív hatást eredményeznek.

**Az éghajlatváltozás mérséklésével és az ahhoz való alkalmazkodással kapcsolatos célok E1-4, MDR-T**

A Csoport az abszolút üvegházhatású gázkibocsátását (tCO<sub>2</sub>e) 2050-re 54 %-ra (158 207 tonnára) kívánja csökkenteni a Scope 1, 2 és 3 kategóriákban, a 2025-es évet (209 319 t CO<sub>2</sub>e/év) bázisévként figyelembe véve.

A cégcsoport termelési kapacitásának bővülésével összefüggésben – a 2025. évi előrejelzések alapján – az üvegházhatású gázok kibocsátása 2030-ra éves szinten elérheti a 293 047 tonnát (t CO<sub>2</sub>e). Ugyanakkor a Társaság már 2030-ig aktív intézkedéseket valósít meg a kibocsátás csökkentése érdekében, amelyek hatására összességében az éves ÜHG-kibocsátás várhatóan fokozatosan mérséklődik.

A célok meghatározásához a GHG Protocol szerinti módszertant alkalmazza, figyelembe véve a kiválasztott forgatókönyvet, az adatforrásokat, valamint a nemzeti, uniós és nemzetközi politikai célokkal való összhangot. A célkitűzések és az üvegházhatású gázok nyilvántartásának határai műszaki, pénzügyi és energetikai szakemberek bevonásával kerültek meghatározásra.

A célértékek meghatározása során a vállalat figyelembe vette a releváns környezeti, társadalmi, technológiai, piaci és szakpolitikai fejleményeket, és ezek alapján határozta meg a dekarbonizációs eszközöket.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## Megújuló energia hasznosítások kialakítása

A **MASTERPLAST Csoport** célja az energiafelhasználás és az energiaköltségek csökkentése, valamint az üvegházhatású gázok kibocsátásának minimalizálása. Az energiát különböző formákban használja, legnagyobb arányban villamos energia formájában a gyártási folyamatok során, valamint üzemanyagként a kereskedelmi és logisztikai tevékenységekhez kapcsolódóan. A **MASTERPLAST Csoport** teljeskörűen átalakította energiamenedzsmentjét, és minden operációra kiterjedő, hosszú távú energetikai stratégiát dolgozott ki, amely magában foglalja az átfogó megújulóenergia-beruházásokat is.

A **MASTERPLAST Csoport** megújuló energiafelhasználása kapcsán vállalta a zöldáram arányának 10%-os növelését 2030. december 31-ig. 2024-ről 2025-re a **MASTERPLAST Csoport** a napelem-termelésben 12,43%-os növekedést ért el, és javarészt ennek köszönhetően a teljes megújuló energia aránya 13,50%-ról 15,58%-ra emelkedett. **A zöldáram aránya 33,90%-ról 35,75%-ra nőtt, ami 1,85 százalékpontos növekedést jelent. Az elért érték összhangban áll a vállalat által kitűzött ambíciószinttel.**

## Átállási terv

A vállalat célja az energiafelhasználás és az energiaköltségek csökkentése, valamint az üvegházhatású gázok kibocsátásának minimalizálása. Az energiát különböző formákban használja, legnagyobb arányban villamos energia formájában a gyártási folyamatok során, valamint üzemanyagként a kereskedelmi és logisztikai tevékenységekhez kapcsolódóan. A **MASTERPLAST Csoport** teljeskörűen átalakította energiamenedzsmentjét, és minden operációra kiterjedő, hosszú távú energetikai stratégiát dolgozott ki, amely magában foglalja az átfogó megújulóenergia-beruházásokat is.

A Társaság 2023-ban célként fogalmazta meg a karbonkibocsátás csökkentését és a 2023. beszámolási időszakra vonatkozóan elkészítette csoportszintű, auditált vállalati karbonlábnyom jelentését a Scope 1 és Scope 2 tekintetében. Mindezzel megteremtette az alapját annak, hogy a teljes **MASTERPLAST Csoport** kibocsátását mérésrel nyomon követhesse a mielőbbi konkrét vállalat meghatározása érdekében. 2024 és 2025. évre vonatkozóan külső energetikai auditor segítségével a Scope 1 és Scope 2 mellett Scope 3 szinten is felmérte kibocsátását.

A Csoport további célja volt, hogy az energiafelhasználás mértékét és ezáltal az energiaköltségeit csökkentse, emellett az üvegházhatású gázok kibocsátásának mennyiségét is redukálja. Ennek érdekében a 2025-ös jelentés időszakában átfogó átállási tervet készített, amely magában foglalja a kibocsátás csökkentésének tervezett ütemezését egészen 2030-ig. Az átállási terv részleteit jelen fejezet korábbi részei tartalmazzák.

A Vállalat az energiát cégcsoport szinten az adott országos hálózatról szerzi be. A magyarországi entitások esetén az energiabeszerezését csoportos beszerzési tender útján biztosítja, míg a külföldi leányvállalatok az adott ország energiakereskedőitől szerzik be a szükséges mennyiséget.

A Csoport a kibocsátáscsökkentés egyik eszközeként fásítási projekt megvalósítását tervezi, mint természetalapú eszköz.

## Egyéb ÜHG kibocsátás-csökkentési intézkedések

A HEM-ek szabályozása Magyarországon 2025-ben dinamikusan változott. A Csoport jelenlegi célja, hogy a szabályozási követelményeket folyamatosan nyomon kövesse, hatékonyan integrálja, és tevékenységében alkalmazkodjon hozzájuk a hosszú távú tevékenység fenntartás és eredményesség növelés érdekében.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## Energia E1-5

A **MASTERPLAST Csoporton** belül a legnagyobb energiafelhasználás a szabadkai telephelyeken koncentrálódik. A fő energiaforrások közül a földgáz és villamos energia felhasználása tekintetében a legjelentősebb fogyasztó a Masterplast YU D.o.o, azt követően a PIMCO Kft. energiafelhasználása is kiemelkedő, a teljes fogyasztás közel egynegyedét adva.

A **MASTERPLAST Csoport** teljes energiafelhasználása 2024-ben összesen 188 404 316 MJ volt. Ehhez képest 2025-ben 268 121 291,44 MJ, és – az összehasonlíthatóság érdekében – a PIMCO Kft. nélkül 206 361 960,90 MJ volt. Ez abszolút értékben 42%-ot meghaladó növekedést jelent. A Csoport a nagyobb energiaigényű gyártóegységek esetében folyamatosan monitorozza és optimalizálja a felhasználás mértékét, almérők segítségével.

A 2024. és 2025. évi beszámolási időszakban az üzemanyagfogyasztás három fő kategóriából tevődött össze:

Üzemanyag típus (liter)	2024	2025 – PIMCO Kft.-vel	2025 – PIMCO Kft. nélkül
Benzin	44 222	63 686	57 282
Gázolaj	850 863	1 190 430	1 189 441
Motorikus gáz (LPG)	188 367	219 619	219 619
<b>MASTERPLAST Csoport összesen</b>	<b>1 083 452</b>	<b>1 473 735</b>	<b>1 466 342</b>

Az üzemanyag-fogyasztás 2024-ről 2025-re minden kategóriában számottevő, összességében 36,02%-os növekedést mutat. A változás részben a PIMCO Kft. bevonásával magyarázható, ami újonnan bevont társaságként – a bázisévhez képest – kissé növelte a teljes üzemanyag-felhasználás volumenét. A növekedés javarészt az üzleti tevékenység növekedéséhez köthető.

Energiafogyasztás és összetétel	2024	2025 – PIMCO Kft.-vel	2025 – PIMCO Kft. nélkül
1. Szénből és széntermékekből származó tüzelőanyag-fogyasztás (MWh)	0	0	0
2. Nyersolajból és kőolajtermékekből származó tüzelőanyag-fogyasztás (MWh)	0	0	0
3. Földgázból származó tüzelőanyag-fogyasztás (MWh)	23 126,90	28 832,60	21 351,85
4. Egyéb fosszilis forrásokból származó tüzelőanyag-fogyasztás (MWh) Üzemanyag: Benzin: 566,8 MWh, Gázolaj: 12 737,6 MWh, Motorikus LPG gáz: 1 537,3 MWh	10 062,01	14 841,74	14 774,16
5. Fosszilis forrásokból vásárolt villamos energia fogyasztása (MWh)	5 402,89	7 276,56	5 062,45
<b>6. Összes fosszilisenergia-fogyasztás (MWh) (az 1–5. sor összegeként számítva)</b>	<b>38 591,79</b>	<b>50 950,90</b>	<b>41 188,45</b>
<b>A fosszilis energiaforrások aránya a teljes energiafogyasztásban (%)</b>	<b>69,90%</b>	<b>67%</b>	<b>70%</b>
7. Nukleáris forrásokból származó fogyasztás (MWh)	9 154,47	12 911,26	8 982,62
<b>A nukleáris forrásokból származó fogyasztás aránya a teljes energiafogyasztásban (%)</b>	<b>16,60%</b>	<b>17%</b>	<b>15%</b>
8. Tüzelőanyag-fogyasztás megújuló forrásokból, beleértve a biomasszát (beleértve a biológiai eredetű ipari és kommunális hulladékot, biogázt, megújuló hidrogént is) (MWh)	0	0	0
9. Megújuló forrásokból vásárolt vagy beszerzett villamos energia, hő, gőz és hűtés fogyasztása (MWh)	6 839,93	11 080,29	7 708,78
10. Saját termelésű, nem tüzelőanyagként felhasznált megújuló energia fogyasztása (MWh)	625,51	703,25	703,25
<b>11. Összes megújulóenergia-fogyasztás (MWh) (az 8–10. sor összegeként számítva)</b>	<b>7 465,44</b>	<b>11 783,54</b>	<b>8 412,03</b>
<b>A megújuló energiaforrások aránya a teljes energiafogyasztásban (%)</b>	<b>13,50%</b>	<b>15,58%</b>	<b>14,36%</b>
<b>Összes energiafogyasztás (MWh) (a 6., 7. és 11. sor összegeként számítva)</b>	<b>55 211,70</b>	<b>75 645,70</b>	<b>58 583,10</b>

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Az energiatermelés megosztása a MEKH Módszertani információk 4.2. Bruttó villamosenergia-termelés táblázata alapján lett meghatározva. A cégek energiafogyasztásainak lebontását a következő táblázat foglalja össze:

2024	Villamosenergia, kWh/év	Földgáz, m <sup>3</sup> /év	Benzin, liter/év	Gázolaj, liter/év	Motorikus LPG gáz, liter/év
Masterplast Nyrt.	316 273	13 913	9 272	24 549	0
Masterplast Hungária Kft.	85 374	6 138	0	79 993	20 293
Masterplast International Kft.	444 331	20 870	213	7 471	27 313
Masterplast Membrane Kft.	3 897 784	0	3 303	7 458	3 595
Masterplast Modulhouse Kft.	64 957	0	1 842	3 544	0
Masterplast Insulation Kft.	227 679	143 236	781	1 057	0
Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft.	66 617	5 594	17	1 004	625
Fidelis BAU Kft.	10 614	0	0	599	0
Masterplast YU D.o.o.	7 036 492	1 360 659	523	445 219	91 356
Masterplast Proizvodnja D.o.o.	4 289 612	2 052	0	233	0
Masterplast Dooel Kicevo	5 617	0	0	23 618	536
Masterplast d.o.o.	19 762	0	0	4 437	4 850
Masterplast Sp zoo	18 929	4 153	7 447	20 022	10 405
Master Plast s.r.o	7 480	3 969	11	9 449	1 164
Masterplast Nonwoven GmbH	4 463 482	276 215	0	892	0
Masterplast Romania S.R.L.	87 580	9 033	0	94 524	16 021
Master Plast TOV	45 013	0	18 124	126 473	9 377
Masterplast Italia Srl.	56 495	29	0	0	0
T-CELL Plasztik Kft. (Zalaegerszeg)	90 672	160 848	0	311	2 422
T- CELL Plasztik Kft. (Hajdúszoboszló)	162 522	200 063	2 689	10	410
<b>Összesen</b>	<b>21 397 285</b>	<b>2 206 772</b>	<b>44 222</b>	<b>850 863</b>	<b>188 367</b>

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

2025	Villamos energia, kWh/év	Földgáz, m <sup>3</sup> /év	Benzin, liter/év	Gázolaj, liter/év	Motorikus LPG gáz, liter/év
Masterplast Nyrt.	690 927	13 417	10 751	24 941	0
Masterplast Hungária Kft.	74 929	5 971	1 000	396 757	22 243,70
Masterplast International Kft.	67 665	2 052	0	6 820	26 300,70
Masterplast Membrane Kft.	3 589 975	18 751	3 864	3 936	3 966,80
Masterplast Modulhouse Kft.	21 879	838	1 801	4 208	0
Masterplast Insulation Kft.	23 890,52	8 747	15	1 350,73	588
Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft.	60 842	4 761	25,84	1 467,94	470,4
Fidelis BAU Kft.	-	0	12	0	0
Masterplast YU D.o.o.	7 375 163,00	1 405 195	533,88	486 581,82	86 573,2
Masterplast Proizvodnja D.o.o.	5 214 272	915	0	167,73	39,2
Masterplast Doool Kicevo	6 406,9	0	0	23 057	513,43
Masterplast d.o.o.	23 031	0	0	4 883,3	0
Masterplast Sp zoo	17 149	6 149	13 876,05	14 025,08	2 098,86
Master Plast s.r.o	7 480	4 691	5 767	2 815	1 472
Masterplast Nonwoven GmbH	4 412 165,2	294 209,05	0	0	0
Masterplast Romania S.R.L.	89 143	6 505	0	86 378	15 879
Master Plast TOV	78 901,7	0	16 961,03	131 729,64	3 686
Masterplast Italia Srl.	321 425	0	0	0	53 393,23
T-CELL Plasztik Kft. (Zalaegerszeg)	223 286	198 737	0	323,06	1 350
T- CELL Plasztik Kft. (Hajdúszoboszló)	356 244,09	290 910	2 674,84	0	1 044,68
PIMCO Kft.	9 600 719	792 453	6 404,29	988,73	0
Összesen	32 255 493,41	3 054 301,05	63 685,93	1 190 430,03	219 619,20

Az abszolút energiafogyasztás 2025-ben növekedést mutatott. A növekedés egyik meghatározó tényezője, hogy a PIMCO Kft. újonnan bevont entitásként megjelent a fenntarthatósági jelentés körében, ami értelemszerűen emelte az összesített energiafelhasználást. Az ezen felüli emelkedés alapvetően az üzleti tevékenység bővülésével és a működési volumen növekedésével hozható összefüggésbe.

Scope 1.,2.,3., körbe tartozó bruttó és összes ÜHG-kibocsátás E1-6

A bruttó ÜHG-kibocsátás meghatározása (Scope 1, Scope 2 és Scope 3 hatókörben)

A **MASTERPLAST Csoport** az ÜHG kibocsátását a GHG Protocol és az ISO 14064-1:2018 Greenhouse Gas Standard előírásai alapján határozza meg. A Csoport a kibocsátásokat három fő hatókörben (Scope 1, Scope 2, Scope 3) méri és elemzi.



Forrás: GHG Protocol

**Scope 1 – Közvetlen kibocsátások**

A közvetlen kibocsátások a **MASTERPLAST Nyrt.** tulajdonában lévő és ellenőrzése alatt álló forrásokból származnak. Ide tartozik az üzemi földgázfogyasztás, a gyártástechnológiai folyamatok során keletkező emisszió, valamint a vállalati gépjárműflotta üzemanyag-felhasználása. A számítások során a CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> és N<sub>2</sub>O kibocsátási tényezők az IPCC 6. értékelő jelentése alapján kerülnek meghatározásra. A szabályozott kibocsátáskereskedelmi rendszerből származó Scope 1 kibocsátások aránya külön kerül kimutatásra.

**Scope 2 – Közvetett energiafelhasználásból származó kibocsátások**

Ez a kategória a vásárolt villamosenergia, távhő és gőz használatából eredő kibocsátásokat foglalja magában. Az energiafelhasználás helyi és piaci alapú kibocsátási tényezők alkalmazásával kerül meghatározásra, a Nemzetközi Energiaügynökség (IEA) és az adott ország villamosenergia-mixére vonatkozó kibocsátási tényezők figyelembevételével. A **MASTERPLAST Csoport** nem vásárol külső szolgáltatótól távhőt és gőzt.

**Scope 3 – Egyéb közvetett kibocsátások**

A Csoport Scope 3 kibocsátásainak jelentősebb része a beszállítói lánc, a vásárolt alapanyagok és szolgáltatások, valamint a hulladékkezelés és logisztikai tevékenységek során keletkező emissziókból adódnak, továbbá a vállalatok árutermeléséhez vagy szolgáltatásához kapcsolódó értékláncba tartozó bejövő és kimenő anyagok által kibocsátott üvegházhatású gázokból áll. Az üzleti utak, a dolgozói ingázások és a lízingelt eszközök által kibocsátott üvegházhatásúgázok kisebb mértékűek.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A MASTERPLAST Csoport 2025. évi kibocsátásainak megoszlása

Kibocsátás típusa	Kibocsátás (t CO2e/év) 2024	%	Kibocsátás (t CO2e/év) 2025	%
1. körbe tartozó bruttó ÜHG- kibocsátások (tonna szén-dioxid-egyenértékben)	6 844,80	4,8%	9 461,37	4,5%
2. körbe tartozó ÜHG-kibocsátás		5,5%		5,5%
2. körbe tartozó, helyi alapú bruttó ÜHG-kibocsátás (tonna szén-dioxid-egyenérték)	7 810,00		11 516,57	
2. körbe tartozó, piaci alapú 2. ÜHG-kibocsátás (tonna szén-dioxid-egyenérték)	7 810,00		11 516,57	
3. körbe tartozó jelentős ÜHG-kibocsátás	127 041,40	89,7%	188 341,22	90%
<b>Upstream (bejövő) tevékenységek Scope 3 kibocsátások</b> <b>Bejövő és gyártási szakasz:</b>				
1. Vállalat által vásárolt áruk és szolgáltatások	108 614,00	85,49%	149 913,92	79,60%
2. Beruházási javak (tárgyi eszközök)	605,40	0,48%	1 230,69	0,65%
3. Üzemanyaggal és energiával kapcsolatos tevékenységek (Scope 1 és 2 alá nem tartozók felhasználások)	647,80	0,51%	2 944,45	1,56%
4. Bejövő szállítások és elosztások (Scope 1 és 2 alá nem tartozók üzemanyagok)	2 834,10	2,23%	3 093,69	1,64%
5. Működés során keletkező hulladékok	757,60	0,60%	1 460,49	0,78%
6. Üzleti utazások (nem céges járművekkel)	63,30	0,05%	46,96	0,02%
7. Munkavállalók ingázásai (nem céges járművek)	883,40	0,70%	1 016,21	0,54%
8. Működés során lízingelt eszközök	27,10	0,02%	232,68	0,12%
<b>Downstream (kimenő) tevékenységek Scope 3 kibocsátások</b> <b>Kimenő, felhasználási és élettartam végi szakasz:</b>				
9. Kimenő szállítások és disztribúció	512,90	0,40%	1 357,63	0,72%
10. Értékesített termékek feldolgozása	123,90	0,10%	272,58	0,14%
11. Értékesített termékek felhasználása (életciklus végéig)	-	-	-	-
12. Az értékesített termékek életciklusa végén történő kezelése vagy ártalmatlanítása	11 971,90	9,42%	26 771,90	14,21%
13. Bérbe adott, lízingelt eszközök	-	-	-	-
14. Franchise	-	-	-	-
15. Beruházások/Befektetések	-	-	-	-
<b>Teljes ÜHG kibocsátás</b>				
<b>Összes kibocsátás (helyi alapú)</b>	<b>127 041,40</b>	<b>100%</b>	<b>209 319,16</b>	<b>100%</b>
<b>Összes kibocsátás (piaci alapú)</b>	<b>127 041,40</b>	<b>100%</b>	<b>209 319,16</b>	<b>100%</b>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A 2025. évi kibocsátás 65%-os növekedést mutat. Ezen növekmény meghatározó részét képezi a PIMCO Kft. csatlakozása, valamint az általános üzleti teljesítmény növekedése. A jelentős növekmény oka továbbá, hogy a kimenő áruk számításának módszerét a Csoport pontosította, immár nemcsak a saját gyártmányhoz kapcsolódó alapanyag beszerzésből adódó kibocsátásokat, de az egyéb értékesített termékek előállításához kapcsolódó alapanyagokhoz köthető kibocsátást is beleszámolja a Scope 3.1 kategóriába. A Csoport az átállási terve szerint a kibocsátásának csökkentésére törekszik, a meghatározott mérföldkövek mentén.

A vásárolt energiából származó Scope 2 kibocsátás kétféleképpen számítható:

1. Helyalapú módszer – Ez a módszer figyelembe veszi a villamos energiát biztosító villamosenergia-hálózatok átlagos kibocsátási tényezőit.
2. Piaci alapú módszer – Ez a módszer figyelembe veszi azokat a szerződéses megállapodásokat, amelyek alapján a szervezet meghatározott forrásokból, például megújuló energiából szerez be energiát.

A piaci alapú kibocsátási tényezők következő típusai állnak rendelkezésre:

- Energiaattribútum-tanúsítványok
- Szerződések
- Beszállítóspecifikus kibocsátási tényező
- Maradék keverési tényező
- Regionális kibocsátási tényező
- Nemzeti kibocsátási tényező

A Csoport esetében a helyi és piaci alapú Scope 2 kibocsátási értékek megegyeznek, mivel nincs külön szerződése megújuló energia vásárlására, így a beszerzett villamos energia kizárólag a hálózati átlagos energiamixből származik. Ennek megfelelően a Scope 2 kibocsátás számítása a hálózati átlagos kibocsátási tényezőn alapul.

Az összes kibocsátás 0%-a tartozik az EU ETS szabályozása alá, amely 0 t CO<sub>2</sub>e-t jelent.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## Scope 1 és 2 kibocsátások cégenkénti bontásban:

Cégek megnevezése	Scope 1, tCO <sub>2</sub> e/év			Scope 2, tCO <sub>2</sub> e/év		
	2024	2025	Változás (%)	2024	2025	Változás (%)
Masterplast Nyrt.	113,00	115,64	2,34%	115,44	47,83	-58,57%
Masterplast Hungária Kft.	253,71	1 096,18	332,06%	31,16	27,35	-12,23%
Masterplast International Kft.	101,63	60,89	-40,09%	162,18	24,70	-84,77%
Masterplast Membrane Kft.	32,45	60,70	87,06%	1 422,69	1 310,34	-7,90%
Masterplast Modulhouse Kft.	13,50	16,76	24,15%	23,71	7,99	-66,30%
Masterplast Insulation Kft.	277,76	21,16	-92,38%	83,10	8,46	-89,82%
Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft.	14,29	13,72	-3,99%	24,32	22,21	-8,68%
Fidelis BAU Kft.	1,58	0,03	-98,10%	3,87	0,00	-100,00%
Masterplast YU D.o.o.	3 909,61	4 127,29	5,57%	2 568,32	2 691,93	4,81%
Masterplast Proizvodnja D.o.o.	4,53	2,25	-50,33%	1 565,71	1 903,21	21,56%
Masterplast Doel Kicevo	63,27	61,76	-2,39%	2,05	2,34	14,15%
Masterplast d.o.o.	18,92	12,92	-31,71%	7,21	8,41	16,64%
Masterplast Sp zoo	92,96	83,00	-10,71%	6,91	6,26	-9,41%
Master Plast S.r.o.	34,32	31,48	-8,28%	2,73	2,73	0,00%
Masterplast Nonwoven GmbH	529,22	542,58	2,52%	1 629,17	1 610,44	-1,15%
Masterplast Romania S.R.L.	291,01	264,43	-9,13%	31,97	32,54	1,78%
Masterplast TOV	389,04	391,91	0,74%	16,43	28,80	75,29%
Masterplast Italia Srl.	0,06	79,04	131633,33%	20,62	117,32	468,96%
T-CELL Plasztik Kft. (Zalaegerszeg)	315,73	343,99	8,95%	33,10	56,19	69,76%
T-CELL Plasztik Kft. (Hajdúszoboszló)	388,26	537,55	38,45%	59,32	103,28	74,1%
PIMCO Kft.	-	1 598,11	-	-	3 504,26	-
<b>Összesen</b>	<b>6 844,84</b>	<b>9 461,37</b>	<b>38,23%</b>	<b>7 810,01</b>	<b>11 516,57</b>	<b>47,46%</b>

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Scope 1,2 kibocsátások operációs és pénzügyi kontroll szerinti lehatárolása <sup>16</sup>

A MASTERPLAST Nyrt. operatív és pénzügyi kontroll alatt lévő entitásai:

Cégek megnevezése	Scope 1, tCO <sub>2</sub> e/év		Scope 2, tCO <sub>2</sub> e/év	
	2024	2025	2024	2025
Masterplast Nyrt.	113,00	115,64	115,44	47,83
Masterplast Hungária Kft.	253,71	1 096,18	31,16	27,35
Masterplast International Kft.	101,63	60,89	162,18	24,70
Masterplast Membrane Kft.	32,45	60,70	1 422,69	1 310,34
Masterplast Modulhouse Kft.	13,50	16,76	23,71	7,99
Masterplast Insulation Kft.	277,76	21,16	83,10	8,46
Fidelis BAU Kft.	1,58	0,03	3,87	0,00
Masterplast YU D.o.o	3 909,61	4 127,29	2 568,32	2 691,93
Masterplast Proizvodnja D.o.o	4,53	2,25	1 565,71	1 903,21
Masterplast Dooel Kicevo	63,27	61,76	2,05	2,34
Masterplast d.o.o.	18,92	12,92	7,21	8,41
Masterplast Sp zoo	92,96	83,00	6,91	6,26
Master Plast S.r.o	34,32	31,48	2,73	2,73
Masterplast Nonwoven GmbH	529,22	542,58	1 629,17	1 610,44
Masterplast Romania S.R.L.	291,01	264,43	31,97	32,54
Masterplast TOV	389,04	391,91	16,43	28,80
Masterplast Italia Srl.	0,06	79,04	20,62	117,32
<b>Összesen</b>	<b>6 126,57</b>	<b>6 968,02</b>	<b>7 693,28</b>	<b>7 830,65</b>

A MASTERPLAST Nyrt. pénzügyi kontrollja alatt lévő kör az alábbi entításokkal bővül ki:

Cégek megnevezése	Scope 1, tCO <sub>2</sub> e/év		Scope 2, tCO <sub>2</sub> e/év	
	2024	2025	2024	2025
T- CELL Plasztik Kft. (Zalaegerszeg)	315,73	343,99	33,10	56,19
T- CELL Plasztik Kft. (Hajdúszoboszló)	388,26	537,55	59,32	103,28
Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft.	14,29	13,72	24,32	22,21
PIMCO Kft.	-	1 598,11	-	3 504,26
<b>Összesen</b>	<b>718,28</b>	<b>2 493,37</b>	<b>116,73</b>	<b>3 685,94</b>

<sup>16</sup> A Csoport entitásait, ideértve a teljes konszolidációba bevont leányvállalatait és a tőkekonzolidációba bevont entításokat, a Csoport társult vállalkozásait „A jelentésről” című fejezet ismerteti.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## A 2025. évi Scope 3 kibocsátások megoszlása, kategóriánként

Scope 3 kategória megnevezése	Számítási módszer
<b>Upstream (bejövő) tevékenységek Scope 3 kibocsátások Bejövő és gyártási szakasz</b>	
1. Vállalat által vásárolt áruk és szolgáltatások	<p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> által gyártott és forgalmazott termékek EPD-i (Environmental Product Declaration) és az EPD International Portal adatbázisában található anyagok EPD-i alapján számolva, a Csoport 2025. évi gyártási és beszerzési nyilvántartásának megfelelően m<sup>2</sup>/év vagy t/év mennyiségben. A számításoknál a gyártási arányok szerinti megoszlások lettek alapul véve.</p> <p>A számításban a 10 tonnát meghaladó mennyiségű anyagok lettek figyelembe véve.</p>
2. Beruházási javak (tárgyi eszközök)	<p>GHG Protocol költség (\$) alapú kalkulációja szerint lett számolva, a Csoport 2025. évi aktivált beruházásaira vonatkozóan.</p> <p>A Csoport egész kibocsátási értékéhez képest nem jelentős (2024-ben 0,48%, 2025-ben 0,65%) mértékű.</p>
3. Üzemanyaggal és energiával kapcsolatos tevékenységek (Scope 1 és 2 alá nem tartozók felhasználások)	<p>A <b>MASTERPLAST Nyrt.</b> Scope 1-2 számítása alapján számolva cégcsoport szintre.</p> <p>A számításban a vásárolt villamos energia bruttó emissziós faktor már tartalmazza az upstream kibocsátásokat, ezért csak az energia hálózat T&amp;D (Transition and Distribution) kibocsátási értékével kell számolni. A földgáz emissziós faktora nem tartalmazza az upstream kibocsátásokat, ez esetben számolni kellett az upstream és T&amp;D kibocsátásokkal.</p> <p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> nem vásárol külső szolgáltatótól távhőt és gőzt.</p> <p>A Csoport egész kibocsátási értékéhez képest nem jelentős (2024-ben 0,51%, 2025-ben 1,56%) mértékű.</p>
4. Bejövő szállítások és elosztások (Scope 1 és 2 alá nem tartozók üzemanyagok)	<p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> szállításait nyilvántartó adatbázisa alapján lett számolva. A szállításoknál elkülönítve lett számolva a hajó, a vasút és a 32 - 40 MT tehergépjármű szállítási mód. Az adatbázisból kinyerhetők a különböző szállítási módok szerinti összesített km/év adatok, ami a számítás pontosságát biztosítja.</p>
5. Működés során keletkező hulladékok	<p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> környezetvédelmi adatbázisa alapján lett számolva.</p> <p>A számításban figyelembe lett véve a veszélyes és a nem veszélyes hulladékok szerinti csoportosításon belül az újra hasznosításra szánt és a nem újrahasznosított hulladékok t/ év mennyisége.</p>
6. Üzleti utazások (nem céges járművekkel)	<p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> utazásszervező partnerei adatszolgáltatása alapján lett számolva.</p> <p>A számításban a repülőutak lettek figyelembe véve, mert a személygépkocsival történt üzleti utak a céges autókkal történtek, amit tartalmaz a Scope 1.</p> <p>A Csoport egész kibocsátási értékéhez képest nem jelentős (2024-ben 0,05%, 2025-ben 0,02%) mértékű.</p>
7. Munkavállalók ingázásai (nem céges járművek)	<p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> HR adatbázisa alapján lett számolva.</p> <p>A számításban a 25 km-en belüli, a 25-50 km-en belüli és az 50-100 km-en belüli távolságok szerinti ingázások lettek csoportosítva. Ez némi pontatlanságot tartalmaz, de a Csoport egész kibocsátási értékéhez képest nem jelentős (2024-ben 0,7%, 2025-ben 0,54%) mértékű.</p>
8. Működés során lízingelt eszközök	<p>A <b>MASTERPLAST</b> Csoport jármű állománya alapján lett számolva.</p> <p>A Csoport egész kibocsátási értékéhez képest nem jelentős (2024-ben 0,02%, 2025-ben 0,12%) mértékű.</p>

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Downstream (kimenő) tevékenységek Scope 3 kibocsátások Kimenő, felhasználási és élettartam végi szakasz:	
9. Kimenő szállítások és az elosztások	<p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> szállításait nyilvántartó adatbázisa alapján lett számolva. Az adatbázisból kinyerhetők a szállítások szerinti összesített km/ év adatok, ami a számítás pontosságát biztosítja.</p> <p>A kimenő szállítások többsége saját járművel történik, amiket tartalmaz a Scope 1 kibocsátás.</p> <p>A számításban csak a külső fuvarozó cégek km/év adatai szerinti kibocsátások lettek figyelembevéve.</p> <p>A Csoport egész kibocsátási értékéhez képest nem jelentős (2024-ben 0,92%, 2025-ben 0,72%) mértékű.</p>
10. Értékesített termékek feldolgozása	<p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> által értékesített termékek EPD-i és az EPD International Portal adatbázisában található anyagok EPD-i alapján számolva, a Csoport 2025. évi értékesítési nyilvántartásának megfelelően t/ év mennyiségben.</p> <p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> által értékesített termékek felhasználása nem igényel jelentős energiafelhasználást.</p> <p>A Csoport egész kibocsátási értékéhez képest nem jelentős (2024-ben 0,1%, 2025-ben 0,14%) mértékű.</p>
11. Értékesített termékek felhasználása (életciklus végéig)	<p>A GHG Protocol idevonatkozó leírása szerint ez a hatás nem került beszámításra a Scope 1-2-3 leltárba, hanem <b>külön számolásban van bemutatva</b>.</p> <p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> által értékesített termékek (EPS és XPS hőszigetelő anyagok, üvegyapot) felhasználása jelentős hőenergia megtakarítást eredményez a felhasználóknál, ami jelentős ÜHG kibocsátás csökkentést eredményez.</p> <p>Az EPS és XPS hőszigetelő anyagok minimális élettartama 25 év.</p>
12. Az értékesített termékek életciklusa végén történő kezelése vagy ártalmatlanítása	<p>A <b>MASTERPLAST Csoport</b> által értékesített termékek EPD-i és az EPD International Portal adatbázisában található anyagok EPD-i alapján számolva, a Csoport 2025. évi értékesítési nyilvántartásának megfelelően t/ év mennyiségben.</p> <p>Az értékesített tetőfólia termék életciklus végi kezelése során keletkező hulladék számításához összevont downstream adat állt rendelkezésre, ami tartalmazza a C1, C2, C3 és C4 kibocsátási értékeket.</p> <p>A számításban figyelembe lett véve az újrahasznosításra szánt és a nem újrahasznosított hulladékok t/ év mennyisége. Iparági prognózisok alapján az értékesített termékek életciklusa végi időszakban az újrahasznosítás aránya el fogja érni vagy meg is fogja haladni az 50% mértéket.</p>
13. Bérbe adott, lízingelt eszközök	Nem releváns, mert a <b>MASTERPLAST Csoportnak</b> nincs bérbe adott, lízingelt eszköze
14. Franchise	Nem releváns, mert a <b>MASTERPLAST Csoportnak</b> nincs franchise hálózata
15. Beruházások/Befektetések	Nem releváns, mert a <b>MASTERPLAST Csoportnak</b> nincs jelentős beruházása/befektetése

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A **MASTERPLAST Csoport** által értékesített EPS és XPS hőszigetelő anyagok felhasználása jelentős hőenergia megtakarítást eredményez a felhasználóknál, ami jelentős elkerült ÜHG kibocsátást eredményez.

11. Értékesített termékek felhasználása (élelciklus végéig)	2024	2025	2030
EPS és XPS hőszigetelések teljes élelciklus alatti kibocsátás csökkentései t CO <sub>2</sub> e / év, 25 éves élelciklussal számolva	- 150 907	- 179 313	- 326 489

Ez a hatás nem került beszámításra a Scope 1-2-3 leltárba.

A 2024. és 2025. évben eladott termékek szerinti kibocsátás lett figyelembe véve.

A 2030. évben a termelt és az eladott termékek mennyisége azonosnak tekinthető.

Az EPS és XPS hőszigetelő anyagok várható élettartama átlagosan 25 év.

A **MASTERPLAST Csoport** által értékesített EPS és XPS hőszigetelő anyagok felhasználása által jelentős ÜHG elkerült kibocsátást eredményeznek.

**Scope 3 becslési bizonytalansága**

A **MASTERPLAST Csoport** által meghatározott ÜHG kibocsátások jelentős része a Csoport által gyártott<sup>17</sup> és beszerzett termékek EPD-i, amelyek a **MASTERPLAST Csoport** gyártási tevékenységére vonatkozó specifikus kibocsátási tényezőket tartalmaz, és az EPD International Portal adatbázisában található anyagok EPD-i alapján lettek számolva. Az EPD dokumentumokban szereplő kibocsátások külső auditor által ellenőrzött és jóváhagyott értékek.

A munkavállalók ingázása tartalmaz némi becslést, de ezek a kibocsátások kicsik (2024-ben 0,7%, 2025-ben 0,54%) a teljes kibocsátáshoz képest. A dolgozók ingázása három csoportra van osztva, a 25 km-en belüli, a 25-50 km közötti és az 50 km-nél távolabbi területekről bejáró dolgozók szerint. Ezek a távolsági zónák elegendő becsléssel meghatározzák az átlagos távolságokat.

Az értékesített termékek esetén az élelciklusvégi időszakban (minimum 25 év múlva) az újrahasznosítás aránya az iparági prognózisok alapján el fogja érni, vagy meg is fogja haladni az 50%-os mértéket. A becsléhez 2019. évi tényadatokat és 2025. évi prognózist vettük alapul. 2025. évre már 30% az újrahasznosítás aránya. A körforgásos gazdálkodás fenntarthatósági törekvéseinek figyelembevételével ez a becslés reálisnak tekinthető.

A **MASTERPLAST Csoport** a beruházási javak általi kibocsátások meghatározásához a napelemes rendszer fő összetevőinek tekintetében 60% acél és 40% üveg becsült megosztás került alkalmazásra, ami tartalmazza a napelemes rendszer acél tartószerkezetét is. Ez a megosztási arány a berendezések kialakítása alapján lett becsülve.

A **MASTERPLAST Csoport** által forgalmazott termékekből származó árbevétel a termékcsoportok meghatározó jellemzői szerint lett arányosan megosztva. Ezek alapján lettek meghatározva a forgalmazott termékekből származó ÜHG kibocsátások.

Össességében a scope 3 becslésen, illetve prognózison alapuló kibocsátások 21,06%-os arányt képviseltek 2024-ben, és 14,90%-ot képviselnek 2025-ben, ami előrelépésnek tekinthető. Ennek oka, hogy a 2. kategória esetében pontos, könyvelési adatokból dolgozott a Társaság, szemben a 2024. évhez képest. A Scope 3 12. kategóriába tartozó értékesített termékek élelciklusa végén történő kezelése vagy ártalmatlanítása értelemszerűen csak becslésen alapulhat, mert a gyártott termékeknek minimum 25 év az élettartama, így a 2050. évre csak prognosztizálni lehet. A prognózison alapuló Scope 3 12. kategóriába tartozó kibocsátás nélkül a becslési arány a 2024-es 12,61%-hoz képest mindössze 0,69%-os.

<sup>17</sup> Lásd „Fenntartható termékek” című fejezet.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## ÜHG intenzitás

Az ÜHG-intenzitás számítása a Scope 1, 2 és 3 kategóriába tartozó üvegházhatásúgáz-kibocsátások (tCO<sub>2</sub>e metrikus tonnában kifejezve) és a Csoport teljes árbevételének hányadosaként történik, millió euróra vetítve. Az emissziós adatok minden releváns működési területre kiterjedően kerülnek összesítésre a GHG Protocol szabványainak megfelelően. Az árbevétel adatok a cégcsoport pénzügyi kimutatásaiból származnak.

Az ÜHG-intenzitás nem növekedett olyan ütemben, mint az energia intenzitás. Ez a megújuló energia integrációjának köszönhető. A csökkentésre vonatkozó terveket az átállási tervben, jelen fejezet korábbi részében ismerteti a Társaság, mely számol egy időszakos növekedéssel.

Intenzitás	2024	2025	Változás (%)
<b>Energiaintenzitás</b>			
Nettó árbevétel (millió EUR)	143,53	171,10	19,21%
Összes energiafelhasználás (MWh)	55 211,70	75 645,70	37,01%
Energiaintenzitás (MWh/millió EUR)	384,68	442,11	14,93%
<b>ÜHG intenzitás</b>			
ÜHG-kibocsátás - hely alapú (tCO <sub>2</sub> e)	141 696,20	209 319,16	47,72%
ÜHG-kibocsátás - piaci alapú (tCO <sub>2</sub> e)	141 696,20	209 319,16	47,72%
ÜHG-kibocsátási intenzitás - hely alapú (tCO <sub>2</sub> e/millió EUR)	987,26	1 223,37	23,92%
ÜHG-kibocsátási intenzitás - piaci alapú (tCO <sub>2</sub> e/millió EUR)	987,26	1 223,37	23,92%

## ÜHG-elnyelések és szén-dioxid-kreditek révén finanszírozott ÜHG-mérséklési projektek E1-7

A **MASTERPLAST Csoport** jelenleg nem rendelkezik saját fejlesztésű ÜHG-elnyelési vagy tárolási projekttel, és nem vásárol szén-dioxid-krediteket az értékláncán kívüli kibocsátáscsökkentés finanszírozására.

## Belső szén-dioxid árképzés E1-8

A belső szén-dioxid árazás (sem árnyékarázás, sem szénalap, sem belső kibocsátási díj formájában) a **MASTERPLAST Csoport** esetében nem releváns, mivel nem tartozik az ETS hatálya alá.

## A lényeges fizikai és átállási kockázatokból, valamint az éghajlattal kapcsolatos potenciális lehetőségekből eredő várható pénzügyi hatások E1-9

A **MASTERPLAST Csoport** a klímakockázatok és -lehetőségek elemzése során azonosított fizikai és átállási kockázatokat, melyet átállási tervében figyelembe vett. A jelen beszámolási időszakban a kockázatok pénzügyi hatásainak számszerű, stratégiai értékelése nem történt meg. A Csoport a kapcsolódó pénzügyi értékelést összhangban a jogszabályi kötelezettségekkel a 2026. üzleti évre tervezte, azonban az időközben biztosított halasztási lehetőséggel él a lehető legpontosabb és a gyakorlatban leginkább hasznosítható adatok előállítására érdekében.

## Szennyezés

### Mikroműanyagok

A műanyag-alapú szigetelőanyagok gyártása során a környezeti terhelések kezelése kiemelt fontosságú, különösen a perzisztens, a környezetben hosszú távon felhalmozódó szennyező anyagok esetében. A mikroműanyagok kérdése globális jelentőségűvé vált, mivel ezek a részecskék hosszú időn keresztül fennmaradnak az ökoszisztémákban, és potenciálisan káros hatást gyakorolhatnak a vízi és szárazföldi élővilágra. A Csoport működésében a környezeti kockázatok kezelését az elővigyázatosság és a megelőzés elve vezérli, ideértve a nem szándékos, mechanikai folyamatokból származó mikrorészecske-képződés folyamatos minimalizálását is.

Lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek és azok összekapcsolása az üzleti modellel, fenntarthatósági stratégiával IRO-1, SBM-3

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ
E2 Szennyezés	Mikroműanyagok	A gyártás ellenőrzött, zárt rendszerben történik, de visszadarálás, reciklálás során finom por keletkezik, amely több szempontból is kritikus.	Tényleges, negatív hatás	Saját tevékenység	Hosszútáv	A finomrészecske-képződés a mechanikai aprítás természetes velejárója, nem szándékos kibocsátás eredménye. A darálási műveletek zárt technológiai rendszerben zajlanak, integrált porelszívóval és nagy hatékonyságú szűrőberendezéssel. A leválasztott porfrakció ellenőrzött módon visszacsatornázásra kerül a hulladékkezelési folyamatba, ezáltal minimalizálva a diffúz kibocsátás és a környezeti terhelés kockázatát.

### A szennyezéssel kapcsolatos politikák E2-1, MDR-P

A gyártási folyamatok során keletkező finompor-képződés kezelése egyszerre környezetvédelmi, munkavédelmi és minőségirányítási kérdés. A gyártóegységek listáját és helyét [Stratégia c. fejezet](#) tartalmazza. Az IRO-k azonosításához a Társaság a [Kettős lényegesség c. fejezetben](#) kifejtett konzultációs folyamatot alkalmazta.

A Csoport kifejezetten szennyezésre vonatkozó politikával nem rendelkezik, mivel irányítási rendszerei kiterjednek a működés során keletkező, nem szándékos mikroműanyag- és finomrészecske-kibocsátások megelőzésére és csökkentésére. A környezetirányítási rendszer kiterjed a visszadarálási és reciklálási folyamatokra, az anyagmozgatásra, a karbantartási tevékenységekre és a szűrőrendszerek kezelésére.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A MASTERPLAST Csoport irányítási rendszerei és a mikroműanyag-szennyezés közötti kapcsolat

ISO 9001:2015 Minőségirányítási rendszer	ISO 14001:2015 Környezetirányítási rendszer	ISO 45001:2018 munkahelyi egészség- védelem és biztonság irányítási rendszer
<p>Az ISO 9001 elsősorban arra vonatkozik, hogy egy szervezet következetesen képes legyen olyan termékeket és szolgáltatásokat előállítani, amik megfelelnek a vevői és jogszabályi követelményeknek, miközben folyamatosan javítja folyamatait.</p> <p>A mikroműanyag-képződés kapcsán ez azt jelenti, hogy a darálási, reciklálási és anyagmozgatási folyamatokhoz standard működési eljárások készülnek, amik meghatározzák a zárt rendszerek, porelszívók, szűrőrendszerek és visszaforgatás pontos működését.</p> <p>A minőség-ellenőrzés keretében a folyamatokat rendszeresen felülvizsgálják, ezzel minimalizálható a véletlenszerű diffúz mikrorészecske-kibocsátás.</p> <p>Az ISO keretében rögzített intézkedések</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Minőségirányítási folyamatok fejlesztése a negatív környezeti hatások csökkentése érdekében.</li> </ul>	<p>Az ISO 14001 előírja, hogy a szervezet azonosítsa minden tevékenység, termék és szolgáltatás környezeti tényezőit, és értékelje azok jelentőségét.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A darálás és reciklálás során keletkező finomrészecske/ mikroműanyag a Csoport szempontjából jelentős tényezőnek minősülhet.</li> <li>- Ezen tényezőkre célzott kontrollintézkedések (zárt rendszer, porelszívás, szűrés, visszaforgatás) alkalmazhatók.</li> </ul> <p>Az ISO keretében rögzített intézkedések</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hulladékminimalizálás és anyagok újrafelhasználása.</li> </ul>	<p>Az ISO 45001 elsődleges célja a munkavállalók biztonságának és egészségének védelme, a munkahelyi kockázatok azonosítása és kezelése.</p> <p>A mikroműanyag- és finomrészecske-kibocsátás szempontjából az ISO 45001 kulcsszerepet játszik, mivel ezek a részecskék munkahelyi expozíciós kockázatot is jelentenek.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Az ISO 45001 előírja a munkahelyi veszélyek felmérését és a kockázatok értékelését.</li> <li>- A visszadarálás, reciklálás során keletkező finom mikrorészecskék belélegzése légzőszervi problémákat, irritációt okozhat.</li> <li>- A szabvány biztosítja, hogy ezek a kockázatok megfelelően azonosításra és rangsorolásra kerüljenek, és hogy esetleges incidens esetén gyorsan, hatékonyan és szabályozott módon lehessen beavatkozni.</li> </ul>

A mikroműanyag-képződés kezelésére vonatkozó irányítási rendszerek működtetéséért operatív szinten a Vagyongazdálkodási és Üzemeltetési osztályának környezetvédelmi mérnöke felelős. A végső felelősség az operatív vezetőn keresztül az Igazgatótanácsot terheli: éves rendszerességgel felülvizsgálják a környezetvédelmi teljesítményt és a kapcsolódó célkitűzéseket.

A felsővezetés felelőssége kiterjed a szükséges erőforrások biztosítására, a technológiai fejlesztések jóváhagyására és a megfelelőség ellenőrzésére. Az irányítási rendszerek által lefedett kör számára ezen túl kötelező a vonatkozó képzési program elvégzése, elsődlegesen a gyártási és karbantartási területeken dolgozók számára. Bár a műanyag, mint a szigetelőanyag-gyártás alapanyaga jelenleg nem váltható ki teljes mértékben, a Csoport folyamatosan törekszik a felhasznált alapanyag mennyiségének optimalizálására és csökkentésére. Emellett kiemelt figyelmet fordít a mindenkor hatályos biztonsági és hulladékgazdálkodási előírások maradéktalan betartására.

**A szennyezéssel kapcsolatos intézkedések és célok E2-2, MDR-A, E2-3, MDR-T, E2-4, E2-5**

A visszadarálás során keletkező finomrészecske:

- környezeti tényező (tevékenységhez kapcsolódó elem),
- amelyhez környezeti hatás társul (levegőterhelés, talajra ülepedés, potenciális vízbe jutás).

A **MASTERPLAST Csoport** megközelítése a megelőzés és az elővigyázatosság elvére épül, amelyek értelmében a mechanikai aprításból és az anyag-visszaforgatásból eredő részecskeképződés minimalizálása elsődleges cél. A technológiai fejlesztések és karbantartások évenkénti, inkrementális ciklusokban valósulnak meg, biztosítva a működési folyamatok folyamatos javítását. A Csoport célkitűzése, hogy a mikroműanyag-kibocsátás mértéke hosszú távon, évről évre a törvény által megengedett határérték alatt maradjon. A határérték kapcsán a kötelező

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

európai levegőminőségi irányelvekre<sup>18</sup> támaszkodik, melyek tudományos konszenzus alapján kerültek elfogadásra.

A Csoport minden tevékenységi területén kiemelt figyelmet fordít a szabályozói elvárásoknak való megfelelésre, és aktívan törekszik a lehető legmagasabb szintű jogszabályi és belső megfelelésre. Magyarországon a PM-részecskék kibocsátása és a levegőminőségi határértékek betartása (például PM10 és PM2.5) szigorúan szabályozott és ellenőrzött<sup>19</sup>. A PM-részecskék lehetnek természetes eredetűek (pl. por, pollen), de jelentős részük ipari kibocsátásokból származik. A jelenlegi szabályozás a mikroműanyagokat nem kezeli külön jogi kategóriaként, ugyanakkor a finom részecskék kibocsátására (PM2.5) határértékeket és intézkedési előírásokat alkalmaz. A magyar jogrend az EU levegőminőségi irányelvek alapján írja elő a porkibocsátás határértékeit, a monitoringot és az intézkedési programokat, amelyeket a környezetvédelmi hatóságok felügyelnek. Emellett a Nemzeti Népegészségügyi Központ (NNK) és más szakhatóságok részt vehetnek a munkahelyi expozíció és egészségügyi kockázatok felügyeletében is.

A minimalizálás érdekében – saját működésére – az alábbi intézkedéseket alkalmazza, melyek a szennyezés megelőzését már a forrásnál szolgálják:

- a darálási és anyagmozgatási folyamatok zárt rendszerben működnek,
- többlépcsős porelszívó és nagy hatékonyságú szűrőrendszer alkalmazása kötelező,
- a leválasztott porfrakció ellenőrzött módon kerül elkülönített hulladékkezelésre,
- nedvesített ipari takarítást végeznek,
- rendszeres monitoring biztosítja a diffúz kibocsátások nyomon követését.

A vállalat megelőzési hierarchiát alkalmaz: elsődlegesen a keletkezés csökkentésére, másodsorban a technológiai leválasztásra, harmadsorban a biztonságos kezelésre fókuszál.

A mikroműanyag-képződés elsődlegesen a darálási és anyagmozgatási pontokon jelentkezik. Bár a rendszer zárt, karbantartási, szűrőcserével járó vagy anyagátfejtési műveletek során finomrészecske-szóródás kockázata áll fenn. A részecskék levegőbe jutva ülepedhetnek, talajra kerülhetnek, illetve nem megfelelő kezelés esetén a szennyvízrendszerbe is bejuthatnak. A mikroműanyagok perzisztens jellegük miatt hosszú távon felhalmozódhatnak.

A Csoport működésében a mikroműanyag-képződés nem szándékos hozzáadás eredménye, hanem mechanikai aprítás következménye. A **MASTERPLAST Csoport** esetében a mikroműanyag-képződés a technológiai folyamatok természetes mellékhatása, aminek a kockázatát strukturált környezetirányítási rendszer keretében, szabályozott és ellenőrzött módon képes kezelni. A keletkező porfrakció döntő része ipari elszívó- és szűrőrendszerekben kerül leválasztásra és visszavezetésre a gyártási folyamatba.

A leválasztott frakció elkülönítetten kerül kezelésre, újrafeldolgozás vagy engedéllyel rendelkező hulladékkezelő részére történő átadás útján. 2025-ben 2 974 877 tonna műanyag hulladék került reciklálásra (visszadarálásra) a telephelyeken.

A **MASTERPLAST Csoport** közvetlen kontrollja nem terjed ki a termék felhasználási fázisára, így a végfelhasználó által esetlegesen keletkező mikrorészecske-kibocsátásokra sem, mivel ezek a Társaság ellenőrzésén kívül esnek, és a jelenlegi tudományos konszenzus szerint nem áll rendelkezésre hatékony helyettesítő anyag. Ugyanakkor a Csoport termékfejlesztési programjai révén folyamatosan törekszik az anyagszerkezet optimalizálására, ezzel minimalizálva a jövőbeni környezeti kockázatokat és mikroműanyag-kibocsátást.

A vonatkozó ipari tevékenységek környezetvédelmi engedélyhez kötöttek, ami során a környezetvédelmi hatóság előírja a légszennyezőanyag-kibocsátás mérését, monitoringját és a kibocsátási adatok éves bevallását az érintett csoporttagok számára. Ez magában foglalja a porkibocsátás mérését is, és az adattovábbítási kötelezettséget a hatósághoz, de a mikroműanyagokat nem különítik el önálló jogi kategóriaként. A finom por- és szálló por-kibocsátásra vonatkozó adatok rendszerint a levegővédelmi kibocsátási nyilatkozat részeként kerülnek bevallásra

<sup>18</sup>Főként: 2008/50/EK irányelv, 166/2006/EK rendelet II. melléklete

<sup>19</sup> 4/2011. (I. 14.) VM rendelet

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

a környezetvédelmi hatóság felé. Az értékek 5 évente és indokolt esetben kerülnek mérésre, emellett éves bevallást teljesít a Társaság.

A vizsgálat során elemzésre kerültek a jogszabályi megfeleléshez kapcsolódó dokumentumok, hatósági engedélyek, belső környezetvédelmi nyilvántartások, valamint az ISO 14001 tanúsítványokhoz kapcsolódó auditjelentések.

A pontforrások (légszennyező kibocsátások) tekintetében a rendelkezésre álló kibocsátási mérési jegyzőkönyvek alapján megállapítható, hogy valamennyi kibocsátás a jogszabályban meghatározott határérték alatt maradt. Környezeti határérték-túllépés vagy hatósági eljárás nem történt. A folyamatos mérési eredmények alapot adnak az esetlegesen szükséges, részletes céltűzéshez és a vezetőségi beavatkozáshoz.

A finom- és szálló porral kapcsolatban 2025 során sem munkavédelmi panasz, sem bírság nem érkezett, és kapcsolódó munkahelyi megbetegedés sem fordult elő. A részletes munkavédelmi információkat az [Egészségvédelem és biztonság c. fejezet](#) tartalmazza.

A Társaság figyelemmel kíséri az európai uniós vegyianyag-szabályozási fejleményeket, különösen a mikroműanyagokra vonatkozó korlátozásokat és jelentési kötelezettségeket.

A keletkező por és szűrőrendszerben leválasztott frakció – ha nem minősül veszélyes hulladéknak – a hulladékgazdálkodási jogszabályok szerint kezelendő, és ugyanakkor nyilvántartási és beszállítói dokumentációt kell vezetni róla. Ennek megfelelését a környezetvédelmi hatóságok ellenőrzik.

## Biológiai sokféleség

A biodiverzitás csökkenése globális kihívás, mivel az ökoszisztémák romlása hosszú távon befolyásolja a természeti erőforrások elérhetőségét és az ökológiai egyensúlyt. A **MASTERPLAST Csoport** az értéklánc-szemlélet mentén azonosította és kezeli a közvetlen és közvetett környezeti hatásokat. A beszállítói láncon keresztül érkező szállítmányokkal – például csomagolóanyagok vagy faalapú raklapok révén – idegenhonos kártevők vagy inváziós fajok jelenhetnek meg, amelyek hosszú távon veszélyeztethetik a helyi ökoszisztémákat és az őshonos élővilágot. A Csoport célja az ilyen kockázatok minimalizálása, valamint az élőhelyek és az ökológiai egyensúly hosszú távú megőrzésének támogatása.

**Lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek és azok összekapcsolása az üzleti modellel, fenntarthatósági stratégiával IRO-1, SBM-3**

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ
E4 Biológiai sokféleség és ökoszisztémák	A biológiai sokféleség csökkenését közvetlenül kiváltó tényezők	A termék- és anyagbeszerzés során beérkező szállításokkal idegenhonos kártevők is megjelennek, amelyek kihatnak a helyi ökoszisztémára.	Tényleges, negatív hatás	Upstream	Hosszútáv	A Csoport felülvizsgálta a szállítmány eredetét és az érkeztetési folyamatot, valamint megvizsgálta a jövőbeli negatív hatások megelőzésének lehetséges módjait

A **MASTERPLAST Csoport** ipari tevékenységét gyártótelephelyeken végzi, melyek ipari övezetekben találhatóak, és nem minősülnek védett természeti területnek vagy kiemelt jelentőségű biodiverzitási területnek. A gyártási telephelyek teljeskörű listája megtalálható a [Stratégia c. fejezetben](#). A működéshez kapcsolódó földhasználat döntően beépített, burkolt ipari területre korlátozódik, melyek kapcsán a vonatkozó engedélyeket a Társaság megszerezte. A Csoport saját működési területei nem érintenek Natura 2000 vagy egyéb jogszabályi védelem alatt álló területet, illetve azok közvetlen szomszédságát. Ennek megfelelően a Csoport nem azonosított közvetlen élőhely-átalakítással vagy talajkárosítással (talajromlás, elsivatagosodás, talajlezárás) járó jelentős negatív hatást. A tevékenységei jellegére és földrajzi elhelyezkedésére tekintettel ezen környezeti kockázatok közvetlen előfordulása nem jellemző, ugyanakkor a Társaság figyelemmel kíséri a vonatkozó szabályozási és környezeti változásokat, és szükség esetén felülvizsgálja értékelését.

A Csoport függőséget azonosított az ökoszisztéma-szolgáltatások stabil működésétől (pl. környezeti egyensúly, egészséges környezet a munkavállalók számára). A jelenlegi értékelés alapján azonban a biodiverzitással kapcsolatos fizikai és átmeneti kockázatok közvetlen, számszerűsíthető hatása nem minősül lényegesnek, így részletes reziliencia-vizsgálat vagy scenario-elemzés a 2025-ös üzleti év során nem történt. Amennyiben az azonosított hatás nem egyedi, elkülönült eseményből ered, hanem tartós jelleggel áll fenn, a Csoport újraértékeli a kockázatok pénzügyi lényegességét, és mérlegeli a részletes elemzések elvégzését a jövőben. Az ilyen jellegű vizsgálatok eredményeiről és az esetleges intézkedésekről a Társaság a soron következő fenntarthatósági jelentéseiben tervez beszámolni.

Az értéklánc upstream szakaszában ugyanakkor azonosításra került, hogy a beszállítói szállítmányok – különösen csomagolóanyagok és faalapú raklapok révén – idegenhonos kártevők vagy inváziós fajok megjelenésének kockázatát hordozhatják. Ez hosszú távon a helyi ökoszisztémák állapotát befolyásolhatja. 2025 során a Csoport sárszentmihályi telephelyén tényleges negatív biodiverzitási hatás került azonosításra. Egy beszállítói

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

szállítmánnyal rágcsálók kerültek a telephelyre, amelyek elszaporodtak, és lokális ökológiai egyensúlyzavart okoztak. Az eset az értéklánc upstream szakaszához kapcsolódó, közvetett hatásként értékelhető.

**A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák szempontjainak figyelembevétele a stratégiában és az üzleti modellben E4-1**

Az említett incidens következtében a biodiverzitás és az ökoszisztémák védelme lényeges fenntarthatósági témává vált. A telephelyek közül egy érintett volt; védett terület közvetlen károsodása nem történt. A 2025-ös incidens alapján az alábbi lehetséges következmények, kockázatok kerültek megállapításra:

- a helyi élővilág potenciális zavarása,
- potenciális közegészségügyi és környezeti kockázat,
- működési zavar,
- reputációs kockázat,
- alapanyag-károk.

A Csoport értékelése alapján tevékenysége nem járul hozzá közvetlenül a földhasználat-változás, az édesvíz-használat megváltozása vagy a tengeri területhasználat-változás hatásmozgatóihoz. Ennek megfelelően a Társaság nem azonosított olyan releváns mutatószámokat, amelyek e hatásokhoz közvetlen hozzájárulást mérnének vagy indokoltá tennék azok közzétételét.

**A biológiai sokféleséggel és az ökoszisztémákkal kapcsolatos politikák E4-2, MDR-P**

A Csoport eddig nem rendelkezett közvetlen, a biodiverzitás és az ökoszisztémák védelmére vonatkozó politikával, mivel saját tevékenységi körében ezt nem tartotta relevánsnak. A jövőben azonban megfontolja egy ilyen politika bevezetését, különösen az értékláncban felmerülő kockázatok feltérképezése és a beavatkozási eljárások meghatározása érdekében. Mindemellett a Csoport ISO 14001-es környezetirányítási rendszere biztosítja, hogy a működés során a prudens és környezetvédelmi szempontból felelős gyakorlatok mindig érvényesüljenek.

**A biológiai sokféleséggel és az ökoszisztémákkal kapcsolatos intézkedések E4-3, MDR-A**

A **MASTERPLAST Csoport** jelenleg nem hajt végre célzott intézkedéseket a biodiverzitás területén, mivel korábban nem merült fel lényegi és közvetlen kapcsolata a környező ökoszisztémákkal, ugyanakkor elkötelezett a környezeti monitoring bevezetése mellett, aminek mentén a későbbiekben konkrét célkitűzések fogantozhatók. A Társaság a lehetséges intézkedéseket és irányokat, valamint a lehetséges hatókört jelenleg vizsgálja. A Társaság nem tervezi biodiverzitási kompenzációs (offset) mechanizmus alkalmazását, mivel egyéb úton nem kezelhető, jelentős közvetlen élőhely-átalakítást nem azonosított.

Az egyetlen említett, elkülönült incidens kivizsgálása azonban belső környezetirányítási és munkavédelmi eljárás keretében megtörtént. A vizsgálat kiterjedt:

- a szállítmány eredetére,
- a fogadási és ellenőrzési folyamatokra,
- a telephelyi monitoring esetleges kiegészítésére,
- azonnali rágcsáló-mentesítési programra és a fertőzött terület lokalizálására.

Az eset alapján a beszállítói és logisztikai kockázatértékelési folyamat frissítésre kerül. Az érintett közösségek közvetlen károsodása nem került megállapításra, ugyanakkor a helyi környezetre gyakorolt potenciális hatás miatt a téma szoros megfigyelést igényel.

**A biológiai sokféleséggel és az ökoszisztémákkal kapcsolatos célok E4-4, MDR-T**

A **MASTERPLAST Csoport** jelenleg nem határozott meg számszerűsített célkitűzést a biológiai sokféleség védelmével összefüggésben, tekintettel arra, hogy az eddigiekben nem azonosította lényeges területként, ugyanakkor elkötelezett amellett, hogy a feltárt incidens tapasztalatai alapján megerősítse megelőző és kontrollmechanizmusait annak érdekében, hogy hasonló eset a jövőben ne fordulhasson elő.

### MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A Társaság vállalja, hogy a 2026. évi fenntarthatósági jelentésében – a legfrissebb DMA eredményeire támaszkodva – mérlegeli a biológiai sokféleséghez kapcsolódó lehetséges célterületek és reziliencia meghatározását. A Csoport vizsgálja továbbá a fecskék természetes élőhelyeinek megőrzését támogató intézkedések lehetőségeit, mind a lakóépületek hőszigetelési munkálatai során, mind pedig a sárszentmihályi telephelyen, mely a biodiverzitás megőrzését támogatja.

## Körforgásos gazdaság

### Termékekhez kapcsolódó erőforrás-kiáramlások és hulladék

A Csoport kiemelt figyelmet fordít az anyagfelhasználás optimalizálására, a hulladékkezelés hatékonyságának növelésére, valamint az újrahasznosítás fejlesztésére. A termékekhez kapcsolódó erőforrás-kiáramlás magában foglalja az előállítás során keletkező hulladékokat, a gyártási folyamatok során kibocsátott anyagokat, valamint az életciklus végén keletkező bontási hulladékok kezelését.

### Lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek és azok összekapcsolása az üzleti modellel, fenntarthatósági stratégiával IRO-1, SBM-3

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ
E5 Erőforrás-felhasználás és körforgásos gazdaság	Termékekhez és szolgáltatásokhoz kapcsolódó erőforrás-kiáramlás	Újrahasznosítás (pl. a már használt anyagok vagy termékek újra feldolgozása, csökkentve az erőforrás-felhasználást és a hulladék mennyiségét, elősegítve a körforgásos gazdaság megvalósítását)	Tényleges, pozitív hatás	Saját tevékenység	Középtávú	Az újrahasznosítási gyakorlatok bevezetése és bővítése közvetlenül hozzájárul az erőforrás-felhasználás csökkentéséhez és a hulladékképződés minimalizálásához, ami környezeti szempontból pozitív hatást gyakorol. Emellett az ilyen gyakorlatok elősegítik a Társaság fenntarthatósági célkitűzéseinek elérését, támogatva a körforgásos gazdaság kialakítását, amely növeli a Csoport hosszú távú versenyképességét és megfelel az egyre szigorodó szabályozói elvárásoknak.
E5 Erőforrás-felhasználás és körforgásos gazdaság	Termékekhez és szolgáltatásokhoz kapcsolódó erőforrás-kiáramlás	Az anyagok újrafeldolgozásával csökkenthető az elsődleges nyersanyag igény, így a vállalat kevésbé fog függeni a beszállítóktól és a természetes erőforrások rendelkezésre állásától.	Jelenlegi lehetőség	Saját tevékenység	Hosszútávú	Az újrafeldolgozott anyagok alkalmazása csökkentheti az alapanyagok beszerzésére fordított költségeket, miközben mérsékli a beszállítóktól való függőséget. Ezek az intézkedések hozzájárulnak a gyártási folyamatok hatékonyságának javításához és a hulladék csökkentéséhez, ami már rövid távon is kedvező hatással lehet a pénzügyi teljesítményre.
E5 Erőforrás-felhasználás és körforgásos gazdaság	Hulladék	A hulladékgazdálkodásra vonatkozó szabályozási környezet további szigorodása potenciális kockázatot jelenthet a vállalat számára.	Várható kockázat	Saját tevékenység	Hosszútávú	A Csoport folyamatosan nyomon követi a szabályozási környezet változásait, és törekszik a szabályozásoknak elébe menni saját, önkéntes hulladék-minimalizálási intézkedésein keresztül.

### A körforgásos gazdálkodással kapcsolatos politikák E5-1, MDR-P

A **MASTERPLAST Csoport** a körforgásos gazdálkodásra vonatkozó speciális szabállyal nem rendelkezik, mivel ISO szabványai - különös tekintettel az ISO 14001:2015 és ISO 50001:2018 szabványra - közvetve vagy közvetlenül már hatással vannak a körforgásos gazdaságra. A szabványok előírásai szerinti működés támogatja továbbá, hogy a Csoport által okozott tényleges és potenciális negatív hatásokat a **MASTERPLAST Csoport** megelőzze, mérsékelje

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

vagy azokra igény szerint korrekciós intézkedéseket tegyen. Mindemellett a szabványok segítik a kockázatok kezelését és a lehetőségek kiaknázását is.

Az ISO rendszerek lefedettségi körét az [Irányítás c. fejezet](#) tartalmazza. A körforgásos gazdasághoz kapcsolódó folyamatokat a **MASTERPLAST Csoport** központi Vagyongazdálkodási és Üzemeltetési Osztályának környezetvédelmi mérnöke koordinálja. A működés során az éves tanúsítások keretében kapott visszajelzések folyamatos beépítésre kerülnek, miközben az irányítási rendszerek fejlesztése lépésről lépésre, a külső tanúsító szakértők és a szakterületen dolgozó kollégák szakmai észrevételei alapján valósul meg.

**A MASTERPLAST Csoport irányítási rendszerei és a körforgásos gazdaság közötti kapcsolat**

ISO megnevezése	ISO 9001:2015 Minőségirányítási rendszer	ISO 14001:2015 Környezetirányítási rendszer	ISO 50001:2018 Energiairányítási rendszer
Körforgásos gazdaság és az ISO rendszer közötti kapcsolat leírása	<p>Bár elsődlegesen a minőségirányításra fókuszál, a termékek élettartamának meghosszabbítása, az anyagvesztesség csökkentése és a folyamatoptimalizálás révén hozzájárul a körforgásos gazdaság elveinek érvényesítéséhez</p> <p>Az újrahasznosított anyagok beépítésének ellenőrzése, a minőségi megfelelés biztosítása által indirekt hatást vált ki.</p> <p>Az ISO keretében rögzített intézkedések</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Termékélettartam növelése és anyagvesztesség minimalizálása.</li> <li>- Fenntartható alapanyagok alkalmazása</li> <li>- Minőségirányítási folyamatok fejlesztése a negatív környezeti hatások csökkentése érdekében.</li> </ul>	<p>A negatív környezeti hatások csökkentését célul kitűző szabvány szorosan összefügg a körforgásos gazdasággal.</p> <p>Az ISO keretében rögzített intézkedések</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hulladékminimalizálás és anyagok újrafelhasználása.</li> <li>- Fenntartható erőforrás-gazdálkodás és életciklus-szemlélet.</li> <li>- Környezetvédelmi szempontok integrálása a beszállítói láncba.</li> </ul>	<p>Az energiahatékonyság növelése, a megújuló energiaforrások alkalmazása és az energiafelhasználás optimalizálása támogatja a körforgásos gazdaságot az erőforrások fenntartható használatával és a kibocsátások csökkentésével.</p> <p>ISO keretében rögzített intézkedések</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Energhatékonyabb technológiák bevezetése. Energiafogyasztás csökkentése és optimalizálása a termelési folyamatokban.</li> <li>- Megújuló energiaforrások arányának növelése.</li> <li>- CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkentése az energiafelhasználás optimalizálásával.</li> </ul>

**A körforgásos gazdasággal kapcsolatos intézkedések E5-2, MDR-A**

A **MASTERPLAST Csoport** a körforgásos gazdaság alapelveit követve 2025-ben is átfogó intézkedéseket hajtott végre az azonosított IRO-k megfelelő kezelése, azaz az anyagfelhasználás optimalizálása, a hulladékkezelés hatékonyságának növelése és az újrahasznosítási lehetőségek fejlesztése érdekében. Az intézkedések folytonosak, évről évre bővülő reciklát arányt eredményezve.

Az újrahasznosítási eljárás nemcsak környezeti előnyökkel jár, hanem költségcsökkentési és hatékonyságnövelési szempontból is jelentős eredményeket hoz. Az így visszanyert anyagok beépítése révén mérséklődnek az alapanyag-beszerzési költségek, valamint csökkennek a hulladékkezelési és megsemmisítési díjak. Emellett az optimalizált anyagfelhasználás hatékonyabb gyártási folyamatokat eredményez, csökkentve a termelési veszteségeket. A fóliahulladék helyszíni feldolgozása a munkabiztonsági kockázatok csökkentéséhez is hozzájárul, minimalizálva a veszélyes anyagmozgatási műveleteket.

A **MASTERPLAST Csoport** ezen intézkedései hozzájárulnak a fenntarthatósági mutatóinak javításához, valamint erősítik a Csoport pozícióját a zöld minősítések és fenntartható építési besorolások terén. A reciklikációs megoldások alkalmazása nemcsak a körforgásos gazdaság elveinek gyakorlati megvalósítását segíti elő, hanem hosszú távon új üzleti lehetőségeket is teremt a fenntartható és újrahasznosított alapanyagokra épülő piacokon.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A Hungarocell Zöld Program Magyarországon 2025-ben is a fenntarthatósági stratégia középpontjában állt, és nemcsak folytatódott, hanem kiterjesztésre került üvegyapot termékekre is. A Program révén a hőszigetelési munkák során keletkező tiszta polisztirol vágási maradékot a Társaság begyűjti (együttműködve a downstream értékláncával), újrahasznosítja, és abból Thermobeton hőszigetelő anyagot állít elő. Ez a megoldás csökkenti a hulladéklerakók terhelését, hozzájárul az épületek karbonkibocsátásának mérsékléséhez, valamint fenntartható alternatívát biztosít az elsődleges nyersanyagok felhasználásával szemben. 2025-ben az Öko Pontok száma 3,6%-kal, míg a visszavett zsákok száma 23,49%-al emelkedett az előző évhez képest. Az Öko Pontok megfelelően tükrözik az erőforrás-ráfördítést, mivel a visszaforgatás 2025-ben nem járt tovább, érdemi erőforrásfelhasználással.

**A MASTERPLAST Csoport Öko Pontok és begyűjtött zsákok alakulása 2021-2025 között**

	2021	2022	2023	2024	2025
Öko Pontok száma	111	124	139	140	145
Visszavett zsákok száma (1 zsák úrtartalma: 0,6 m <sup>3</sup> )	4 688	7 414	10 394	10 475	12 936

A gyártási folyamatok során keletkező hulladék 95%-a visszaforgatható vagy újrahasznosítható, amelynek mennyiségét és a visszaforgatott anyagok arányát a vállalat folyamatosan dokumentálja. A recikláló rendszer által feldolgozott fóliaselejt mennyisége és annak újbóli felhasználási aránya pontosan nyomon követhető a gyártástervezés során, lehetővé téve az optimalizált anyagáramlást és az erőforrások hatékonyabb felhasználását. A hulladékok keletkezésének, feldolgozásának és újrahasznosításának digitális nyilvántartása biztosítja az átláthatóságot és a fenntarthatósági teljesítmény mérhetőségét. Emellett a Társaság elemzéseket vezet, amelyek elősegítik a hulladékgazdálkodás folyamatos fejlesztését. A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezettségét a fenntartható működés iránt az ISO 14001 környezetirányítási rendszer és egyéb fenntarthatósági tanúsítványok megléte is igazolja.

Az XPS gyártás során 2025-ben nagyságrendileg 1 988 904 kg belső (saját gyártás során keletkező) reciklát lett beépítve a termékekbe. A külső reciklátból, melyet regnanulát formájában, az upstream értéklánctól vett meg a vállalat, 962 503,6 kg épült be gyártott termékekbe.

A csomagolóanyagok optimalizálása érdekében a vállalat 2023-ban felkészült az EPR-rendszer bevezetésére, és 2024-ben ennek megfelelően teljesítette első kötelező adatszolgáltatását. A csomagolási gyakorlatok felülvizsgálata során a tudatos csomagolóanyag-használat került előtérbe, amely hozzájárul a hulladékcsökkentéshez és a fenntartható működéshez. A Társaság a hulladékgazdálkodással kapcsolatos szabályozói környezet alakulását figyelemmel kíséri, és a növekvő reciklát aránynak és a csökkenő hulladékmennyiségnek köszönhetően egyre kevésbé válik kitétté.

**A körforgásos gazdasággal és az erőforrás-felhasználással kapcsolatos célok E5-3, MDR-T**

A Társaság célja, hogy csökkentse a termelésből adódó anyagvesztést és a fajlagos energiafelhasználást, növelje az újrahasznosított alapanyagok arányát és a megújuló energiaforrások használatát és elősegítse a körforgásos gazdaság elveinek érvényesülését mind a saját működésben, mind az ellátási láncban.

Az erőforráskiáramlással kapcsolatos konkrét célkitűzésekre vonatkozó nyilvános közzétételt a 2025-ös üzleti évtől tervezte. A zöld innovációk keretében a vállalat 2026. december 31-ig 500 tonna visszagyűjtött vágási maradék felhasználását tervezi az XPS gyártás során, mely hozzájárul a hulladékcsökkentéshez és a primer erőforrás felhasználás csökkentéséhez. A jelenlegi célkitűzés közvetlenül nem terjed ki a körforgásos termékfejlesztés ösztönzésére, a körforgásos anyagfelhasználási arány növelésére, illetve a fenntartható beszerzési gyakorlatok

### MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

előmozdítására. 2025-ben a MASTERPLAST Csoport 1 988 904 kg visszagyűjtött vágási hulladékot használt fel az XPS gyártás során. Ezzel túlteljesítette az eredeti célkitűzést, és vizsgálja a fejlődési lehetőségeket. A cél a hulladékhierarchia „prevent”, azaz megelőzési szintjéhez kapcsolódik elsődlegesen.

A célkitűzés meghatározása gyakorlati, működési tapasztalatokon és belső teljesítményértékelésen alapul; tudományosan validált (science-based) módszertanra nem támaszkodik. A célkitűzés meghatározásába a belső érintettek kerültek bevonásra, különös tekintettel a **MASTERPLAST Csoport** központi Vagyongazdálkodási és Üzemeltetési Osztályának munkatársaira, akik a szükséges szakmai rálátással és kompetenciával rendelkeznek a megalapozott és reális célértékek meghatározásához.

A **MASTERPLAST Csoport** fenntarthatósági célját vállalat-specifikusan és gyakorlatorientáltan, a nemzetközi és uniós politikai irányelvekkel összhangban határozza meg, figyelembe véve a fenntartható fejlődés szélesebb összefüggéseit és a helyi környezeti viszonyokat. A célok mérlegelése során a következő módszertanokat és feltételezéseket alkalmazza:

- **Forgatókönyv-alapú tervezés:** A Csoport az éghajlatváltozás, az anyagkörforgás és a hulladékcsökkentés jövőbeli trendjeit figyelembe véve alakítja ki hosszú távú fenntarthatósági stratégiáját.
- **Adatforrások:** A Csoport céljai belső üzleti elemzések, érintett felek visszajelzései, független szakértői jelentések és az EU-s irányelvek előírásai alapján lettek meghatározva.
- **Politikai megfelelés:** Fenntarthatósági törekvései az Európai Unió klímastratégiájával, a Green Deal célkitűzéseivel és a körforgásos gazdaságra vonatkozó uniós elvárásokkal összhangban lettek kialakítva.
- **Helyi viszonyok figyelembevétele:** A Csoport működési területein érvényes környezetvédelmi szabályozások és a helyi közösségek fenntarthatósági igényei is szerepet kapnak a célok meghatározásában.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A fenntarthatósági célkitűzéshez mérlegelt erőforrás-áramlás:

Erőforrás-folyamat	MASTERPLAST gyakorlata	Kapcsolódás a fenntarthatósághoz	Mérhetőség / Nyomon követhetőség
Erőforrás-beáramlás	A <b>MASTERPLAST Csoport</b> a szigetelőanyagok és tetőfóliák gyártásához egyre nagyobb arányban használ újrahasznosított műanyagokat és másodlagos nyersanyagokat.	Csökkenti a primer nyersanyag-felhasználást, mérsékli a környezeti lábnyomot, és támogatja a körforgásos gazdaságot.	<b>Mutató:</b> Újrahasznosított alapanyagok aránya az összes felhasznált alapanyaghoz képest (%) <b>Mérési módszer:</b> Beszállítói adatok és belső anyagfelhasználási riportok elemzése
Termelési hulladék	A gyártás során keletkező szigetelőanyag- és fóliamaradékokat visszaforgatja az új termékek gyártásába, valamint optimalizálja a gyártási folyamatokat a hulladék minimalizálása érdekében.	A belső újrahasznosítás csökkenti a gyártási veszteséget, ezáltal kevesebb hulladék kerül lerakásra vagy elégetésre.	<b>Mutató:</b> Termelési hulladék mennyisége (tonna/év) <b>Mérési módszer:</b> Gyártási folyamatok során keletkező hulladék rendszeres nyomon követése és belső jelentések elemzése
Termékhasználati szakasz	A <b>MASTERPLAST Csoport</b> szigetelőanyagai hozzájárulnak az épületek energiahatékonyágának növeléséhez, így csökkentik a fűtési és hűtési energiaigényt.	Az épületek üzemeltetése során alacsonyabb CO <sub>2</sub> -kibocsátás érhető el, ami hosszú távon fenntarthatóbb működést biztosít.	<b>Mutató:</b> Energia-megtakarítás az épületekben a <b>MASTERPLAST</b> szigetelőanyagok alkalmazásával (kWh/m <sup>2</sup> ) <b>Mérési módszer:</b> Független szakértői vizsgálatok és ügyfél-visszajelzések alapján történő adatgyűjtés
Funkcionális élettartam vége	A <b>MASTERPLAST Csoport</b> termékei (pl. hőszigetelő rendszerek) bontás után szelektíven gyűjthetők és részben újrahasznosíthatók, a cég pedig fejleszti a visszagyűjtési rendszereit.	A bontási hulladék csökkentésével és az anyagok körforgásban tartásával mérsékli az építőipari hulladék környezeti hatásait.	<b>Mutató:</b> Újrahasznosított építési hulladék aránya a visszagyűjtött anyagokból (%) <b>Mérési módszer:</b> Saját visszagyűjtési programok eredményeinek elemzése

A 2025-ös év eredményei példaértékűek, hiszen a gyártás során felhasznált alapanyagok 23,16 %-a újrahasznosított forrásból származott (belső és külső visszaforgatott anyagok formájában) – a 2024. évi 18%-hoz képest ez 5,16 százalékpontos előrelépést jelent egy év alatt. A PIMCO Kft. nélkül ez az arányszám 2025-ben 21,23%. A Csoport célja ennek az arálynak a további növelése, összhangban az EU körforgásos gazdaságra vonatkozó irányelveivel. A **MASTERPLAST Csoport** ezért tervezi konkrét körforgásos célkitűzések meghatározását – például az újrahasznosított alapanyag-felhasználás arányára vonatkozóan –, és az ehhez szükséges akcióterveket is kidolgozza. E lépések révén a Csoport tovább csökkenti a hulladéklerakásra kerülő anyagok mennyiségét, és növeli az anyaghatékonyágot, így járulva hozzá az erőforrások fenntartható használatához.

A Csoport belső fenntarthatósági intézkedései részeként megkezdte a további konkrét környezetvédelmi vállalások és célkitűzések meghatározásához szükséges előkészítő munkát, összefüggésben a csoportszintű adatgyűjtés és feldolgozás folyamatos fejlesztésével.

A **MASTERPLAST Csoport** fenntarthatósági céljai jogszabályi kötelezettségekből és önkéntes vállalásokból állnak. A törvényi előírásoknak megfelelően kezeli az építési hulladék visszagyűjtését és a CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkentését, míg önkéntesen vállalja például az újrahasznosított alapanyagok növekvő használatát és a fenntartható beszállítói lánc kialakítását.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A Hungarocell Zöld Program folyamatos fejlesztésével a **MASTERPLAST Csoport** célja az Öko Pontok hálózatának bővítése és a visszagyűjtött vágási maradék jelentős növelése, miközben új felhasználási lehetőségeket kutat, és az újrahasznosított anyagot saját XPS gyártásába is tervezi felhasználni. 2025-ben a Csoport a Hungarocell Zöld Programot az üvegyapot termékekre is kiterjesztette.

Mivel a Csoport 2025-re vállalta a számszerű célkitűzés közlését, a következő jelentéstől kezdődően lesz lehetősége további mérhető eredmények mentén kommunikálni.

**Erőforrás kiáramlás E5-5**

A **MASTERPLAST Csoport** az alapanyag-beszerzéseknél előnyben részesíti a stabil minőséget biztosító, alacsony selejtszinttel dolgozó beszállítókat. A gyártás során keletkező, nem megfelelő minőségű flíz és trilaminát anyagokat saját recikláló gépsoron dolgozzák fel, 100%-ban újrahasznosítható reciklát granulátummá alakítva. Ez a granulátum a gyártási technológiába 0–40% arányban visszaforgatásra kerül, míg a felesleges mennyiséget reciklátumot használó partnerek részére értékesítik. A Csoport a segédanyagok környezeti terhelésének csökkentésére vízbázisú festékeket alkalmaz, amelyeket hígítás után újra felhasznál. A Társaság a csomagolásnál a féltömlőket visszaforgatja, a raklapokat újrahasználja, valamint nem felületkezelt címkéket használ.

A termékcsoportok között megtalálhatók a 2 és 3 rétegű fóliák, flízek (natúr és színes változatokban), valamint ezek UV- és égésgátló változatai. A nem értékesíthető minőségű anyagokat teljes mértékben visszaforgatja vagy újrahasznosítja a vállalat. A gyártási folyamat során előállított reciklátum szintén visszakerül a technológiába, míg a Linopore és a polipropilén alapanyagok biztosítják a termékek tartósságát és újrahasználhatóságát. A segédanyagok, mint a vízbázisú színezékek, UV- és FR-adalékok, minimalizálják a környezeti terhelést. A csomagolóanyagok közül a papírcsövek, raklapok, pántszalagok, fóliák, címkék és élvédők mind visszaforgatási és újrahasználati lehetőségeket biztosítanak, megfelelően az ISO 9001, 14001, 13485 és 50001 szabványok követelményeinek.

A Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft. termelési folyamata során kulcsfontosságú termékek a különféle vastagságú, horganyzott lemezből hideghajlítással készült gipszkarton profilok (UW/CW 50-75-100, CD 27/60 és UD 22-27). Ezek a profilok a tartósság, szétszerelhetőség és újrahasználhatóság elveinek megfelelően készülnek, biztosítva a hosszú élettartamot és a könnyű beépíthetőséget. A gyártási folyamat során keletkező technológiai hulladékot és selejtes profilokat 100%-ban gyűjti és újrahasznosítja külsős partnereken keresztül. A termékek csomagolása teljes mértékben újrahasznosítható anyagokból (fa, műanyag PP szalag, acél pántszalag) készül, ezzel is csökkentve a környezeti terhelést.

A lábazat indító profilok előre lehasított alumínium (ALU) szalagokból készülnek, különböző vastagságú és szélességű típusokban (50–250 mm). A körforgásos gazdaság szempontjából ezek a termékek is a tartósság és újrahasználhatóság jegyében készülnek. A gyártás során keletkező selejtes ALU profilok és technológiai hulladék 100%-ban visszakerül a körforgásba külsős újrahasznosító partnereken keresztül. A profilok csomagolása szintén fenntartható módon, kizárólag újrahasznosítható anyagokból (fa, sztreccsfólia) történik, optimalizálva az anyagfelhasználást és csökkentve a gyártás környezeti lábnyomát.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Reciklált anyagok felhasználási aránya a gyártásban 2024-ben és 2025-ben

MASTERPLAST Csoporton belül érintett telephelyek	Arány (%), 2024	Arány (%), 2025
Masterplast Membrane Kft.	2,20	7,00
Masterplast Insulation Kft.	100,00	n.a.
Fidelis BAU Kft.	100,00	n.a.
Masterplast YU D.o.o	100,00	100,00
Masterplast Nonwoven GmbH	63,50	2,52
Masterplast Italia Srl.	~ 5,00	10,00
T-CELL Plasztik Kft. (Zalaegerszeg)	11,00	0,00
T-CELL Plasztik Kft. (Hajdúszoboszló)	9,00	9,00
PIMCO Kft.	-	7,5
Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft.	n.a.	0,00
Masterplast Proizvodnja D.o.o.	n.a.	100,00

Termékcsoportok és kapcsolódó minőségi tanúsítványok<sup>20</sup>

2 rétegű fóliák, flizek (natúr és színes)	ISO9001, 14001, 13485, 50001
2 rétegű fóliák, flizek (natúr és színes) nem értékesíthető minőségű anyagok	ISO9001, 14001, 13485, 50001
3 rétegű fóliák, trilaminátok (natúr, színezett, UV-val és/vagy FR-rel adalékolt)	ISO9001, 14001, 13485, 50001
3 rétegű fóliák, trilaminátok (natúr, színezett, UV-val és/vagy FR-rel adalékolt nem értékesíthető minőségű anyagok)	ISO9001, 14001, 13485, 50001
Linopore	ISO9001, 14001, 13485, 50001
Reciklátum	ISO9001, 14001, 13485, 50001
Alapanyagok (polypropilen)	ISO9001, 14001, 13485, 50001
Színezékek (víz bázisúak)	ISO9001, 14001, 13485, 50001
UV adalék	ISO9001, 14001, 13485, 50001
FR tűzgátló adalék	ISO9001, 14001, 13485, 50001
Papírcsövek	ISO9001, 14001, 13485, 50001
Raklapok	ISO9001, 14001, 13485, 50001
Pántszalagok	ISO9001, 14001, 13485, 50001
Fóliák (zsugor és sztreccs, féltömítő)	ISO9001, 14001, 13485, 50001
Címkék (papír, öntapadós)	ISO9001, 14001, 13485, 50001
Élvedő	ISO9001, 14001, 13485, 50001

A MASTERPLAST Csoport ISO tanúsítványainak hatókörét az [Irányítás c. fejezet](#) tartalmazza.

A MASTERPLAST Csoport által forgalomba hozott termékek várható tartóssága az egyes termékcsoportokra vonatkozó ágazati átlaghoz viszonyítva

	Termékcsoportok várható élettartama (ipari átlag) <sup>21</sup>	MASTERPLAST által gyártott termékek várható élettartama (ipari átlaghoz mérten)
EPS	>50 év	>50 év*
XPS	>50 év	>50 év*
Üvegszövet	>50 év	>50 év*
Tetőfólia	30 év (>25 év)	30 év (>25 év) *
Üvegyapott	> 50 év	> 50 év*

\*Szakszerű beépítés esetén, a rendelkezésre álló adatok alapján. Az ipari normáknak megfelelően.

<sup>20</sup> A **MASTERPLAST** Hungarocell Zöld Program az INTERCERT Minősítő és Tanúsító Kft. MSZ EN ISO 14001:2015 szabványának megfelelően és minősített rendszerben működő körforgásos gazdálkodási modell a magyar építőiparban. Ezt a megoldást több objektív, külső fél által adományozott fenntarthatósági díjjal is elismerték.

<sup>21</sup> Az iparági átlagos várható élettartamot az építési termékekhez elérhető EPD-k (Environmental Product Declaration) alapján határoztuk meg, az egyes gyártók által megadott referencia értékek figyelembevételével.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

A termék 100%-ban újrafeldolgozható tiszta állapotában az EPS, XPS és flíz esetében. A szigetelőanyagok esetében a javíthatóság logikailag nem értelmezhető. A csomagolóanyagok 100%-ban, a gyártási melléktermékek pedig mintegy 95%-ban újrahasznosíthatók a gyakorlati tapasztalatok mentén. A termékek életciklus végi kezelése ugyanakkor jelenleg kihívásokat jelent, elsősorban a bontási folyamat során a termékekre tapadó cement- és egyéb építőanyag-maradványok miatt, amelyek korlátozzák az anyagában történő hasznosíthatóságot.

A Társaság a technológiai fejlődéstől és az iparági megoldások előrehaladásától vár javulást ezen a területen. Emellett a termékek hosszú élettartama önmagában is hozzájárul a hulladékképződés megelőzéséhez és a hulladékmennyiség csökkentéséhez.

A hulladékokkal kapcsolatos, bevalláson alapuló adatok negyedéves bontásban rendelkezésre állnak a teljes Csoportra vonatkozóan keletkezett, veszélyességi, újrahasznosítási, ártalmatlanítási hulladékkategóriák szerint, ezenkívül hulladéktípusok szerint történik az adatgyűjtés. 2024-ben még volt olyan entitás, amely esetében hulladéktípus szerinti bontásban nem állt rendelkezésre adat. Mivel a teljes körű és részletes adatszolgáltatás 2025-től biztosított, a kategóriák közötti érdemi összehasonlíthatóság ettől az évtől válik lehetővé. A teljes körű és egységes módszertan szerinti adatszolgáltatás érdekében a jövőbeni trendértékelés bázisávének 2025 tekintendő.

2025-ben a Csoportnál összesen 1 956 560 kg hulladék keletkezett, amely a 2024-es 2 905 588 kg<sup>22</sup> keletkezett hulladékhoz viszonyítva 32,7%-os csökkenést jelent.

A nem újrahasznosított hulladék mennyisége 2024-ben 1 552 013 kg volt, ami a teljes keletkezett hulladék 53%-a. 2025-ben 1 216 524 kg hulladék nem került hasznosításra, ami a teljes keletkezett hulladék 62,2%-a. Bár a teljes hulladékmennyiség alapvetően csökkent, az újrahasznosítási arány visszaesett. A hasznosítást külső partner végzi, a Csoport közvetlen bevonódása nélkül.

A főbb hulladéktípusok közül 2024-ben 111 818 kg<sup>23</sup> volt a kommunális hulladék, amely a teljes hulladékmennyiség közel 4%-át adta. 2025-ben 105 023 kg kommunális hulladék keletkezett, ami a teljes hulladékmennyiség 5,4%-át teszi ki.

A **keletkezett nem veszélyes hulladékok** összömege 2025-ben 1 886 397 kg volt, amelyből kiemelkedik a csomagolási papír (465 957 kg) és a fa (591 754 kg) hulladék. Ezen túl 390 367 kg nem veszélyes hulladék „Egyéb nem veszélyes hulladék” kód szerint lett besorolva. Ennek a kategóriának jelentős mennyisége a gyártásból eredő okokkal indokolható, mivel az üvegszövet felhasználása során keletkezett vágási hulladékból az anyag széleinek újrahasznosítása nem lehetséges.

Jelentősebb nem veszélyes hulladék még a csomagolási műanyag hulladék (147 629 kg<sup>24</sup>), a vas és acél hulladék (102 938 kg) és az irodai papírhulladék (7 710 kg<sup>25</sup>). 2025-ben a nem veszélyes hulladékok közel 38%-a (715 281 kg) került valamilyen típusú újrahasznosításra, ami azonban 10 százalékpontos csökkenés a 2024-es 48%-hoz képest. 2025-ben ezen túl 1 171 116 kg nem veszélyes hulladék lett ártalmatlanítva különböző eljárások által.

A **keletkezett veszélyes hulladékok** összömege 70 163 kg volt, amely a teljes keletkezett hulladékmennyiség kevesebb, mint 4%-át tette ki, hasonlóan az előző évhez. A veszélyes hulladék több mint 35%-a hasznosításra került (24 755 kg), 64,72%-a pedig ártalmatlanítva lett (45 408 kg). A veszélyes hulladékok 2024-es újrahasznosítási aránya közel 25% volt, ami szintén csökkent. 2025-ben az újrahasznosított veszélyes hulladékból

<sup>22</sup> A 2024-es évre vonatkozóan a Masterplast Dooel Kicevo -t illetően nincsenek rendelkezésre álló adatok. 2025-től kezdődően az ő adataik is bevonásra kerülnek a jelentésbe.

<sup>23</sup> A 2024-es évre vonatkozóan nem áll rendelkezésre adat Masterplast Italia Srl., Masterplast Dooel Kicevo kapcsán. 2025-től kezdődően az ő adataik is bevonásra kerülnek a jelentésbe. A PIMCO Kft. kommunális hulladékadatai a konténerek súlyán alapuló becslések, melyek az elérhető legjobb adatot eredményezik.

<sup>24</sup> A 2024-es évre vonatkozóan nem áll rendelkezésre adat Masterplast Italia Srl., Masterplast Dooel Kicevo kapcsán. 2025-től kezdődően az ő adataik is bevonásra kerülnek a jelentésbe.

<sup>25</sup> 2024-es évre vonatkozóan nem áll rendelkezésre adat a Masterplast Italia Srl., Masterplast Nonwoven GmbH esetében. 2025-től kezdődően az ő adataik is bevonásra kerülnek a jelentésbe.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

110 kg lett előkészítve újrahasznosításra, 24 645 kg egyéb módon lett hasznosítva. Az ártalmatlanított veszélyes hulladékból 44 079 kg égetéssel, 1 329 kg pedig hulladéklerakással lett ártalmatlanítva.

A teljes Csoport által keletkezett veszélyes hulladék teljes mennyisége 70 163 kg volt 2025-ben.

A teljes Csoport által keletkezett radioaktív hulladék teljes mennyisége 0 kg volt 2025-ben.

Az ártalmatlanított hulladék/ lerakott hulladék jelentős mennyisége a gyártásból eredő okokkal indokolható, mivel az üvegszövet felhasználása során keletkezett vágási hulladékból az anyag széleinek újrahasznosítása nem lehetséges.

A szervezetenél keletkező hulladékokat a Csoport minden vállalata esetén szerződéses harmadik fél szállítja, hulladékkezelés módja jogszabályban előírtaknak megfelelő. A hulladékok hasznosítása és ártalmatlanítása minden esetben a telephelyen kívül történik.

A MASTERPLAST Csoport hulladékadatai <sup>26</sup>

Hulladék típusa és mennyisége (kg-ban)	2024	2025
<b>A. Hasznosításra szánt hulladékok</b>	<b>1 353 575,24</b>	<b>740 036,00</b>
- A.1. Veszélyes hulladékok	20 036,00	24 755,00
- A.1.1. Újrahasznosításra előkészítés	5 536,00	110,00
- A.1.2. Egyéb hasznosítási műveletek	14 500,00	24 645,00
- A.2. Nem veszélyes hulladékok	1 333 539,24	715 281,00
- A.2.1. Újrahasznosításra előkészítés	1 032 572,24	n.a.
- A.2.2. Egyéb hasznosítási műveletek	0,00	n.a.
<b>B. Ártalmatlanított hulladékok</b>	<b>1 552 013,00</b>	<b>1 216 524,00</b>
- B.1. Veszélyes hulladékok	61 757,00	45 408,00
- B.1.1. Hulladéklerakással ártalmatlanított	6 599,00	1 329,00
- B.1.2. Égetéssel ártalmatlanított	55 523,00	44 079,00
- B.2. Nem veszélyes hulladékok	1 448 477,00	1 171 116,00
- B.2.1. Hulladéklerakással ártalmatlanított	1 431 255,00	n.a.
- B.2.2. Égetéssel ártalmatlanított	322,00	n.a.
<b>Egyéb</b>		
Radioaktív hulladék mennyisége	0,00	0,00
A nem újrahasznosított hulladék teljes mennyisége	1 552 013,00	1 216 524,00
A nem újrahasznosított hulladék aránya a teljes keletkezett hulladék mennyiségéhez viszonyítva	53,41%	62,2%

A nem veszélyes hulladékok esetében 2025-ben nem állt rendelkezésre elegendő információ annak alátámasztására, hogy azok újrahasznosításra történő előkészítésre vagy egyéb hasznosítási műveletekre kerültek. A Csoportnak nincs tudomása a fentebbi eljárásokon túli egyéb ártalmatlanítási módszerek igénybevételéről.

A jelentős hulladékkategóriák tekintetében 2025-ben nem történt lényeges változás a 2024-es évhez képest.

<sup>26</sup> A 2024-es adatok az alábbi módszertan szerint lettek megadva: Az adatok gyűjtése a MASTERPLAST Csoport különböző telephelyein történt, a mért adatokat az éves hulladékbeszámoló alapján a felelős terület adatgazdái adták meg a csoportszintű adatokat. Gyártás során felhasznált alapanyagok és késztermékek, selejt, reciklált mennyiség 2024-es adatai az alábbi gyártási egységekből származnak: MASTERPLAST Nyrt, Masterplast Hungária Kft., Masterplast International Kft., Masterplast Membrane Kft, Masterplast Modulhouse Kft., Masterplast Insulation Gyártó és Ker. Kft., Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft., Fidelis BAU Kft, Masterplast YU D.o.o. Masterplast d.o.o., Masterplast Proizvodnja D.o.o, Masterplast Doel Kicevo, Masterplast Sp. z o.o., Masterplast s.r.o, Masterplast Nonwoven GmbH, Masterplast Romania S.R.L, Masterplast Ukraine, Masterplast Italia Srl., T-Cell Plasztik Kft. Zalaegerszeg, T-Cell Plasztik Kft. Hajdúszoboszló. A 2025-ös adatszolgáltatás szoftveresen történt, melynek során minden érintett entitás adatai rögzítésre kerültek.

## Fenntartható termékek <sup>27</sup>

A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezett a fenntartható építőipari megoldások fejlesztése iránt, mivel ezek nemcsak a környezetterhelés csökkentésében játszanak kulcsszerepet, hanem hosszú távon fenntarthatóbb megoldásokat is kínálnak termékeink felhasználói számára.

### Lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek *IRO-1, SBM-3*

Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ
Termékminőség és termékfenntarthatóság	Versenyelőny megszerzése a fenntartható termékek által. Pl.: Tiszta vágási hulladékot begyűjtjük a partnereken keresztül, ingyen elszállítjuk, és abból újabb hőszigetelő anyagot, Thermobetont készítünk. A Hungarocell Zöld Program megfelel az INTERCERT Minősítő és Tanúsító Kft. MSZ EN ISO 14001:2015 szabványának.	Tényleges, pozitív hatás	Saját tevékenység	Középtávú	A <b>MASTERPLAST Csoport</b> kiemelt figyelmet fordít arra, hogy termékei megfeleljenek a legszigorúbb minőségi és fenntarthatósági követelményeknek. A Hungarocell Zöld Program keretében alkalmazott gyakorlatok megfelelnek az MSZ EN ISO 14001:2015 szabvány előírásainak, biztosítva ezzel a környezetbarát működést. Emellett a <b>MASTERPLAST Csoport</b> által gyártott szigetelőanyagok minőségét folyamatosan ellenőrzik és tanúsítják, hogy azok megfeleljenek az energiahatékonysági és építőipari előírásoknak, ezáltal erősítve a fenntarthatósági szempontokat és a vásárlói bizalmat.

### A fenntartható termékekkel kapcsolatos politikák *MDR-P*

A Csoport ISO szabványai a fenntartható termékekkel kapcsolatos szakszerű működést támogatják. Az ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 és az ISO 50001:2018 szabványoknak megfelelő rendszerek biztosítják a fenntartható termékek állandó és megbízható minőségét. Mindemellett a **MASTERPLAST Csoport** az egészségügyi termékek esetében is szigorú minőségirányítási rendszert (ISO 13485:2016) alkalmaz, a Hungarocell Zöld Program pedig az INTERCERT Minősítő és Tanúsító Kft. MSZ EN ISO 14001:2015 szabványának felel meg.

<sup>27</sup> Ez a fejezet cégspecifikus lényeges témaként került meghatározásra, amelyhez nem tartozik ESRS szabványelem. A bemutatott információk és teljesítménymutatók (KPI-k) vállalati szinten kerültek meghatározásra és követésre.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Következő termékeink rendelkeznek EPD nyilatkozattal:

- EPS
- XPS
- üvegszövet háló
- flíz (Fleece, Bilaminat, Trilaminat) termékek.

Az EPD-k biztosítják, hogy a gyártási, felhasználási és hulladékkezelési szakaszok során a környezeti hatások minimalizálva legyenek a következő években. Minden termékkör esetében az EPD és LCA dokumentumok tanúsítják, hogy a gyártás során nem alkalmaznak a REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals, EC 1907/ 2006) szabályozás szerint bejelentésköteles veszélyes anyagokat, továbbá a gyártási folyamatok során keletkező visszagyűjtött vágási maradék jelentős hányada újrahasznosítható vagy energia-visszanyerésre alkalmas. Az alkalmazott legjobb gyakorlatok és a folyamatos környezeti teljesítmény-ellenőrzés lehetővé teszik a fenntarthatósági célok hatékony megvalósítását, miközben a **MASTERPLAST Csoport** tovább erősíti piaci pozícióját az EU környezetbarát építőanyag-piacán.

Kiemelendő, hogy mindezekon túl a jelentés készítésének időszakában a Masterplast Membrane Kft. elnyerte a Magyar Innovátor Védjegyet, amely a hosszú távon fenntartható és innovatív magyar gazdasági működéshez való hozzájárulását ismeri el. Az elismerésben azok a hazai vállalatok részesülhetnek, amelyek kiemelkedő innovációs eredményeikkel, exportteljesítményükkel és magas termelékenységükkel érdemben hozzájárulnak a magyar gazdaság fejlődéséhez. A Thermomaster Homlokzati Hőszigetelő Rendszer pedig ÉVOSZ Prémium Magyar Építőanyag védjeggyel rendelkezik.

**A fenntartható termékekkel kapcsolatos intézkedések MDR-A**

- A 2023. évi ESG jelentésben a Társaság tájékoztatta érdekelt feleit a stratégiai termékeire vonatkozó környezetvédelmi terméknnyilatkozat (EPD) megszerzésének tervéről. Az előkészítő munkálatok megkezdését követően, 2024-ben aktív lépéseket tett az EPD-k megszerzése végett. Jelen fenntarthatósági jelentésünk elkészítése alatt a Csoport öt darab EPD-jének regisztrációja végbement, ezzel transzparensen is igazolva a termékek környezeti teljesítményét. Az EPD-k igazolják a termékek környezeti teljesítményét a teljes életciklusuk során, míg az LCA-k részletes adatokat szolgáltatnak a gyártási, felhasználási és életciklus végi szakaszok környezeti hatásairól. 2024-ben a **MASTERPLAST Csoport** EPD dokumentumai a fehér és szürke (grafitos) EPS (expandált polisztirol) és az XPS (extrudált polisztirol) hőszigetelő termékekre vonatkozóan készültek el. 2025-ben pedig a Csoport további EPD dokumentumokra tett szert, üvegszövet háló termékekre vonatkozóan (LENO, KNITTING), valamint flízekre vonatkozóan (Fleece, Bilaminat és Trilaminat termékekre).
- A Társaság 2024-ben kiemelt hangsúlyt helyezett arra, hogy termékei Magyarországon az ÉMI (Építésügyi Minőségellenőrző Innovációs Nonprofit Kft.) Építési Kulcstermékek Adatbázisába is bekerüljenek. Ezáltal az Otthonfelújítási Program keretében a **MASTERPLAST Csoport** termékeinek jelenléte a felújítók szélesebb körét érthette el, továbbá minőségi garanciaként is szolgált, hiszen az adatbázisba való felvételhez a termékeknek meg kellett felelniük az ÉMI környezeti minősítési kritériumainak, ami igazolta azok minőségét és környezetbarát tulajdonságait. Mindez növelte a **MASTERPLAST Csoport** termékeinek hitelességét és vonzerejét is a tudatos vásárlók körében. A fenntartható termékek iránti elkötelezettséget számos termék <sup>28</sup> ÉMI Egyszerűsített Környezeti Minősítése (EKM) is igazolta. Az ÉMI Építésügyi Minőségellenőrző Innovációs Nonprofit Kft. által kiadott minősítések célja, hogy az építőipari termékek környezeti hatásairól átlátható és könnyen hozzáférhető információkat nyújtson, ezzel is támogatva a felhasználókat a fenntartható építőanyagok kiválasztásában és hozzájárulva a fenntartható építési gyakorlatok elterjedéséhez.
- A Csoport vizsgálja a zöld logóval (tanúsítással) ellátott termékek bevezetésének lehetőségeit, figyelembe véve a hazai GVH Zöld Marketing előírásokat és az uniós szabályozásokat. 2025-ben ezen felül speciális intézkedést nem indított.

<sup>28</sup> További részletek: [https://www.termekinfo.emi.hu/epitesi\\_termekek?filter%5BmanufacturerId%5D%5BisAnyOf%5D%5B0%5D=17&ps=50](https://www.termekinfo.emi.hu/epitesi_termekek?filter%5BmanufacturerId%5D%5BisAnyOf%5D%5B0%5D=17&ps=50)

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## Kiemelt teljesítménymutatók és célok a fenntartható termékek terén MDR-M, MDR-T

A **MASTERPLAST Csoport** fókuszba helyezi a fenntarthatósági szempontoknak megfelelő termékek bevezetését és ezzel a környezeti mutatók mellett a felelős fogyasztás előmozdítását is támogatja. Az EPD tanúsítványok biztosítják a fenntarthatósági célokkal összhangban lévő, pontos környezeti adatok közzétételét, ami elengedhetetlen az európai piacokon történő megfeleléshez és versenyképességhez.

Teljesítménymutató (KPI) megnevezése	2025. évben elért eredmény	Kitűzött cél
EPD-vel rendelkező termékek	<p>5 darab környezetvédelmi terméknnyilatkozat (EPD) megszerzése</p> <p>További részletek:  <i>Grey EPS (expanded polystyrene) thermal insulation sheet</i>  <a href="https://www.environdec.com/library/epd20110">https://www.environdec.com/library/epd20110</a>  <i>White EPS (expanded polystyrene) thermal insulation sheet</i>  <a href="https://www.environdec.com/library/epd10011">https://www.environdec.com/library/epd10011</a>  <i>XPS (extruded polystyrene) thermal insulation product</i>  <a href="https://www.environdec.com/library/epd20112">https://www.environdec.com/library/epd20112</a>  <i>Glass fibre mesh (KNITTING)</i>  <a href="#">EPD-IES-0021549:001 Glass fibre mesh (KNITTING)   EPD International</a>  <i>Glass fibre mesh (LENO)</i>  <a href="#">EPD-IES-0021520:001 Glass fibre mesh (LENO)   EPD International</a>  <i>Bilaminat</i>  <a href="#">Prozess-Datensatz: Bilaminat (Masterplast Nyrt) (de) - Kiwa-Ecobility Experts</a>  <i>Trilaminat</i>  <a href="#">Prozess-Datensatz: Trilaminat (Masterplast Nyrt) (de) - Kiwa-Ecobility Experts</a>  <i>Fleece</i>  <a href="#">Prozess-Datensatz: Vlies (Masterplast Nyrt) (de) - Kiwa-Ecobility Experts</a></p>	<p>Cél, hogy 2030-ig a saját gyártású termékeken belül minden szigetelőanyagra vonatkozóan a Társaság rendelkezzen környezetvédelmi terméknnyilatkozattal.</p>

A Csoport kiemelt termékei, az EPS (expandált polisztirol) és XPS (extrudált polisztirol) szigetelőanyagok, jelentős szerepet játszanak az épületek energiafogyasztásának mérséklésében. Ezek a termékek akár 90%-os energiamegtakarítást biztosítanak a fűtési és hűtési költségek csökkentése révén, ezáltal közvetlenül hozzájárulnak a CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkentéséhez.<sup>29</sup> Az üvegszövet hálók (LENO és KNITTING) a homlokzati hőszigetelő rendszerek megerősítésével hozzájárulnak az épületek tartósságához és energiahatékonyságához. Alkalmazásuk révén csökken az épületek hővesztesége, ezáltal mérséklődik a fűtési és hűtési energiaigény, ami alacsonyabb széndioxid-kibocsátást és költségmegtakarítást eredményez. A flíz termékek pedig (Bilaminat, Trilaminat, Fleece) minimalizálják a hőátadást a falakon és szerkezeteken keresztül, aminek köszönhetően csökken a hűtési-fűtési energiaigény.

A kapcsolódó Környezetvédelmi terméknnyilatkozatok (EPD-k) és életciklus-értékelések (LCA-k) összhangban vannak a **MASTERPLAST Csoport** fenntarthatósági és az EU zéró kibocsátási céljaival, a körforgásos gazdaság elveivel és a piaci kereslet fenntartható kiszolgálásával.

A **MASTERPLAST Csoport** fenntartható termékeinek környezeti hatásai elsősorban a gyártási folyamatok energiaigényéhez, a felhasznált anyagok típusához és az építőipari alkalmazásból eredő életciklus-hatásokhoz kapcsolódnak. Az LCA dokumentumok alapján a gyártási folyamat legnagyobb környezeti hatását az energiafelhasználás és az alapanyagok feldolgozása jelenti. Azonban a termékek hosszú élettartama, tartóssága és újrahasznosíthatósága hosszú távú környezeti előnyt biztosít. Az EPD-k rávilágítanak arra, hogy a termékek teljes életciklusuk alatt minimalizált környezeti hatással rendelkeznek, miközben megfelelnek a legszigorúbb európai környezetvédelmi előírásoknak.

<sup>29</sup> Forrás: <https://galiandras.hu/hoszigeteles-vastagsagok>

### Számszerű adatok és azok magyarázata

Az EPS termékek hővezetési tényezője 0,038 W/mK, élettartama az épületek élettartamával megegyezik, akár 100 év is lehet.

Mind a fehér, mind a szürke (grafitos) EPS termékek – mint például az EPS 30, EPS 70, EPS 80, EPS 80G és EPS 100N – kiváló hőszigetelő tulajdonságaikkal járulnak hozzá az épületek energiahatékonyságának növeléséhez. Az EPS termékek gyártása során a legfontosabb környezeti tényező az alapanyagok előállítása, amely a globális felmelegedési potenciál (GWP) 42 százalékáért felelős. Az EPD kiemeli, hogy ezek a termékek akár 100 évig is megőrzik műszaki tulajdonságaikat, miközben minimalizálják az épületek szén-dioxid-kibocsátását. Az EPS gyártása során a **MASTERPLAST Csoport** az energiafogyasztás optimalizálására, a visszagyjűjtött vágási maradék visszaforgatására és a környezeti kibocsátások folyamatos csökkentésére törekszik.

Az XPS termékeket főként alagsorok, pincefalak, lábazatok, alacsony és közepes terhelésű padlók hőszigetelésére használják. Az XPS lapok kiemelkedő mechanikai ellenállóképességgel és vízállósággal rendelkeznek, így ideálisak olyan területeken, ahol a hagyományos EPS alkalmazása nem javasolt. Az XPS termékek globális felmelegedési potenciálja (GWP)<sup>30</sup> a gyártási folyamat során 6,51 kg CO<sub>2</sub>-egyenérték/m<sup>2</sup> értéket mutat.

Az üvegszövet háló termékeket elsősorban homlokzati hőszigetelő rendszerekben, cementes kiegyenlítő és ágyazó rétegek megerősítésére használják, ahol közvetlenül hozzájárulnak az épületek energiahatékonyságának javításához és a fűtési-hűtési igény csökkentéséhez. Egy korszerű homlokzati hőszigetelő rendszer 44%-kal<sup>31</sup> is csökkentheti egy átlagos épület fűtési energiaigényét. Bár az életciklus végén jelenleg nem újrahasznosíthatók, 50 éves tervezett élettartamuk révén hosszú távon támogatják az épületek szerkezeti tartósságát és az üzemeltetés során elérhető üvegházhatásúgáz-kibocsátás csökkenését.

A LENO típus esetében a GWP értéke a gyártás során 3 270 kg CO<sub>2</sub>-egyenérték per ezer kilogramm, míg a KNITTING terméknél ugyanez lényegesen magasabb, 5 580 kg CO<sub>2</sub>-egyenérték per ezer kilogramm, ami főként a nagyobb anyag- és energiaigényű gyártásból adódik. Mindkét terméknél a legnagyobb környezeti hatás a nyers üvegszál előállításához köthető, az életciklus végén pedig a lerakás további, de kisebb arányú GWP-hozzájárulást jelent.

A fleece, bilaminat és trilaminat termékek polimer alapú, funkcionális építőipari rétegek, melyek elsősorban tető- és homlokzati szerkezetekben kerülnek alkalmazásra. Bár közvetlen hőszigetelő tulajdonsággal nem rendelkeznek, a hőszigetelő rendszerek működésének és tartósságának biztosításán keresztül közvetlenül hozzájárulnak az épületek energiahatékonyságához és az üzemeltetés során jelentkező energiafelhasználás csökkentéséhez.

- A fleece termékek elválasztó, védő vagy kiegyenlítő réteggé működnek. Feladatuk a mechanikai védelem, a rétegek közötti kompatibilitás biztosítása, valamint bizonyos esetekben a páraáramlás szabályozása. Segítik a hőszigetelés fizikai állapotának megőrzését, csökkentve a sérülésekből vagy nedvességből eredő teljesítményromlást.
- A bilaminat kétrétegű membrán, amely tipikusan vízzáró és/vagy párafékező funkciót lát el. A szerkezetbe jutó nedvesség kontrollálásával és a külső csapadék elleni védelemmel hozzájárul a rétegrend hosszú távú stabilitásához. A nedvesség jelenléte jelentősen ronthatja a hőszigetelő anyagok hővezetési tényezőjét, ezért a megfelelő nedvességszabályozás közvetlen hatással van az energiahatékonyság fenntartására.
- A trilaminat háromrétegű, jellemzően vízzáró, ugyanakkor páraáteresztő membrán. A külső rétegek mechanikai védelmet biztosítanak, míg a köztes funkcionális réteg gondoskodik a pára szabályozott áteresztéséről. Ez a kialakítás különösen fontos tető- és homlokzati rendszerekben, ahol a hőszigetelés szárazon tartása alapvető feltétele az optimális hőtechnikai teljesítménynek.

<sup>30</sup> GWP: Global Warming Potential

<sup>31</sup> Forrás: [How to stay warm and save energy: Insulation opportunities in European homes < BPIE - Buildings Performance Institute Europe](#)

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Az EPD-alapú életciklus-értékelések alapján mindhárom termék esetében a legjelentősebb környezeti hatás a gyártási szakaszhoz köthető, elsősorban a fosszilis alapú polimer nyersanyagok előállítása és az energiafelhasználás miatt. A globális felmelegedési potenciál (GWP) döntő része ebből a fázisból származik, míg az életciklus végi szakasz – jellemzően energetikai hasznosítás vagy lerakás – kisebb arányú többlethatást jelent.

**Termékek környezeti jellemzői**

A **MASTERPLAST Csoport** az ISO 14025:2006 és EN 15804:2012+A2:2019 szabványoknak megfelelően határozza meg a termékek környezeti jellemzőit. Az üvegszövet hálók, EPS és XPS termékek EPD-i és LCA-i részletes információkat nyújtanak a gyártási folyamatok során keletkező emissziókról, energiafelhasználásról és hulladékkezelésről. Ezek a dokumentumok biztosítják, hogy a termékek teljes életciklusuk alatt megfeleljenek az EU környezetvédelmi követelményeinek.

A minőségirányítási rendszer a gyártási folyamat minden szakaszában biztosítja a termékek környezeti megfelelőségét. Az ISO 13485 tanúsítvánnyal rendelkező orvostechnikai eszközök gyártásánál a **MASTERPLAST Csoport** kiemelt figyelmet fordít a hulladék minimalizálására és a környezeti hatások csökkentésére.

Az EPD és LCA dokumentumok elősegítik a körforgásos gazdaság megvalósulását a **MASTERPLAST Csoport** működésében. Az életciklus-elemzések lehetővé teszik a gyártási folyamatok optimalizálását, az energiahatékonyság növelését és az anyagfelhasználás csökkentését, míg az EPD-k biztosítják a termékek környezeti hatásainak transzparens bemutatását. Ezek az adatok elősegítik az újrafeldolgozás arányának növelését és a másodlagos nyersanyagok beépítését, így hozzájárulva az anyagkörforgás zártabbá tételéhez és a fenntartható építőipari gyakorlatok elterjedéséhez.

**Moduláris építési megoldások és a fenntarthatóság**

A **MASTERPLAST Csoport** moduláris építési rendszere kiemelkedő példája a fenntartható termékfejlesztésnek, hiszen minimalizálja az építés környezeti terhelését, miközben energiahatékony és hosszú élettartamú megoldásokat kínál. Az előregyártott modulok csökkentik a helyszíni kivitelezéshez szükséges élőmunka- és anyagfelhasználást, ezáltal mérséklik az építési hulladék mennyiségét és az ökológiai lábnyomot. A fenntarthatósági szempontok az egész gyártási folyamatot áthatják: a modulok előállítása időjárástól független, optimalizált környezetben történik, amely hozzájárul az erőforrások hatékony felhasználásához és a magas minőségi követelmények teljesítéséhez. Emellett a közúti szállításra tervezett kompakt kialakítás révén csökkenthető a logisztikai folyamatok karbonlábnyoma. További információ:

<https://masterhouse.hu/>

## EU Taxonómia

Az EU Taxonómia szerinti közzététel az (EU) 2020/852 európai parlamenti és tanácsi rendelet (a továbbiakban: Taxonómia Rendelet) 8. cikkében előírt információszolgáltatást jelenti, továbbá magában foglalja a közzététel tartalmi és formai követelményeit szabályozó felhatalmazáson alapuló bizottsági rendeletek szerinti szabályozást.<sup>32</sup>A közzététel részletes szabályozását a 2021/2178 számú felhatalmazáson alapuló rendelet, közismertebb nevén a Közzétételi Rendelet (Disclosure Act, 2021) tartalmazza. Az EU Taxonómiához kapcsolódó közzététel hatókörét tekintve a **MASTERPLAST Csoport** teljes konszolidációs körét fedi le, a tőkekonzolidációs kör további vállalataira nem terjed ki. A Taxonómia Rendelet 8. cikke értelmében a nem pénzügyi vállalkozásoknak információt kell közzétenniük az árbevételük azon részarányáról, amely a 3. és 9. cikk szerinti környezeti szempontból fenntarthatónak minősített gazdasági tevékenységekhez kapcsolódó termékekből vagy szolgáltatásokból származik; valamint a tőkekiadásai és működési költségeik azon részarányáról, amelyek a 3. és 9. cikk szerinti környezeti szempontból fenntartható gazdasági tevékenységekhez kapcsolódó eszközökre vagy eljárásokra vonatkoznak.

### Az EU Taxonómia keretrendszerének célja és vállalati alkalmazása

Az Európai Unió Taxonómia rendelete (2020/852/EU) egy egységes osztályozási rendszert hoz létre a környezeti szempontból fenntartható gazdasági tevékenységek azonosítására. Célja, hogy elősegítse a fenntartható beruházásokat, a zöld átállást és növelje a vállalati tevékenységek átláthatóságát azáltal, hogy pontos kritériumokat határoz meg a jelentős környezeti hozzájárulást nyújtó tevékenységekre. A **MASTERPLAST Csoport** a 2025. üzleti év vonatkozásában ennek megfelelően elemezte saját tevékenységeit, és az alábbi folyamat mentén készítette el EU Taxonómia jelentését a pénzügyi beszámolóban közzétételre kerülő fenntarthatósági jelentés részeként.

Az igazodó tevékenységek meghatározása során az Európai Unió rendelete alapján azok a gazdasági tevékenységek minősülnek környezeti szempontból fenntarthatónak, amelyek jelentős mértékben hozzájárulnak legalább egy meghatározott környezeti célkitűzés teljesüléséhez, miközben nem okoznak jelentős kárt a fennmaradó öt környezeti cél egyikében sem. Feltétel ezentúl, hogy a Társaság megfeleljen a minimális társadalmi biztosítékoknak.<sup>33</sup>

### Taxonómiához igazodó tevékenységek azonosítása és igazodási megközelítés folyamata

A **MASTERPLAST Csoport** az EU Taxonómia közzétételi követelményeinek való megfelelés érdekében több lépésben értékelte működését. Ennek során az alábbi főbb elemzési lépéseket hajtotta végre:

- Tevékenységek azonosítása (igazíthatósági vizsgálat): A vállalat azonosította azon gazdasági tevékenységeit, amelyek potenciálisan az EU Taxonómia hatálya alá tartoznak. A vizsgálat fókuszában a hőszigetelő anyagok gyártása állt (3.5. Energiahatékonysági berendezések gyártása épületek számára), mivel az EPS (expandált polisztirol) és XPS (extrudált polisztirol) termékek jelentősen hozzájárulnak az épületek energiahatékonyságának javításához. Ezek a saját gyártású termékkörök lettek azonosítva taxonómia szempontból releváns gazdasági tevékenységként. A taxonómia szempontjából releváns tevékenységek azonosítása a vállalat TEÁOR/NACE kódjai és az egyes tevékenységek árbevétel-hozzájárulása alapján történt. A TEÁOR/NACE kódok vizsgálatához a Társaság alapul vette a főkönyvi számokat. Ennek eredményeként az EPS és XPS hőszigetelőanyag-gyártás került beazonosításra, mint

<sup>32</sup> EU) 2021/2178 Felhatalmazáson Alapuló Bizottsági Rendelet – Közzétételi Rendelet (Disclosure Delegated Act); (EU) 2021/2139 Felhatalmazáson Alapuló Bizottsági Rendelet – Technikai Értékelési Kritériumok Rendelete (Climate Delegated Act); 2023/2485 Végrehajtási Bizottsági Rendelet – Technikai Kritériumok Frissítő Rendelete, a korábbi (EU) 2021/2139 számú felhatalmazáson alapuló bizottsági rendeletet módosítása; (EU) 2023/2486 Felhatalmazáson Alapuló Bizottsági Rendelet – Környezetpolitikai Felhatalmazáson Alapuló Jogi Aktus

<sup>33</sup> EU Taxonómiában meghatározott hat környezeti célkitűzés: 1. az éghajlatváltozás mérséklése; 2. az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás; 3. a vízi és tengeri erőforrások fenntartható használata és védelme; 4. a körforgásos gazdaságra való áttérés elősegítése; 5. a szennyezés megelőzése és csökkentése; 6. a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

taxonómia szempontjából releváns, azaz taxonómiához igazítható gazdasági tevékenység. A Társaság vizsgálta továbbá a napelemtelepítéseket a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás szempontjából (4.1). Az SC és DNSH-kritériumok teljes körű vizsgálatához azonban – különösen a panelek újrahasznosíthatóságát és lebomlását illetően – nem álltak rendelkezésre elegendő adatok, így azt a következő évben szerzi be.

- Taxonómiához való igazodás vizsgálata: Az így azonosított tevékenységeket a **MASTERPLAST Csoport** összevetette az EU Taxonómia technikai vizsgálati kritériumaival. A **MASTERPLAST Csoport** két taxonómiához igazodó gazdasági tevékenységet azonosított: az EPS és XPS hőszigetelő anyagok gyártását. Ezek a tevékenységek az EU Taxonómia éghajlatváltozás mérséklésére vonatkozó környezeti célkitűzéséhez járulnak hozzá jelentős mértékben. Megvizsgálásra került, hogy az EPS és XPS szigetelőanyagok gyártása megfelel-e az Éghajlatváltozás mérséklésére vonatkozó kritériumoknak. A termékek műszaki paramétereit (pl. hővezetési tényező) és felhasználási területeit a Csoport értékelte annak igazolására, hogy azok jelentősen csökkentik az épületek energiaigényét.
- Környezeti hozzájárulás elemzése: Megállapítást nyert, hogy az EPS/ XPS gyártás, mint tevékenység az EU Taxonómia által meghatározott hat környezeti cél közül az éghajlatváltozás mérsékléséhez járul hozzá érdemben (Significant Contribution – SC). Más környezeti célokhoz (pl. éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, víz- és tengeri erőforrások, körforgásos gazdaság, szennyezés-megelőzés, biológiai sokféleség) közvetlen jelentős hozzájárulást nem ad, így a vizsgált tevékenységeknél az SC kritériumokat elsődlegesen a klímamérséklés vonatkozásában alkalmazta a Társaság.
- DNSH kritériumok ellenőrzése: A Taxonómia előírásai alapján<sup>34</sup> a Társaság értékelte, hogy a felsorolt tevékenységek nem okoznak-e jelentős káros hatást a többi környezeti célkitűzés megvalósulásának tekintetében (Do No Significant Harm – DNSH elv). Az értékelés kiterjedt az EPS/ XPS termelés környezeti hatásaira, ideértve a gyártási folyamatok energiafelhasználását, kibocsátásait, hulladékgazdálkodást és egyéb esetleges hatásokat. Megerősítést nyert, hogy a szigetelőanyagok gyártása a vonatkozó környezetvédelmi szabályozások betartása mellett nem okoz jelentős kárt egyik egyéb környezeti célkitűzés megvalósulásának sem. Így például a káli EPS és szabadkai EPS és XPS gyártás során alkalmazott technológiák megfelelnek az EU előírásainak (pl. alacsonyabb környezetterhelésű habosító gázok használata az XPS esetében), biztosítva, hogy a tevékenység ne menjen a víz, a körforgásos nyersanyag-használat, a szennyezés-megelőzés vagy a biodiverzitás rovására.
- Minimális Társadalmi Biztosítékok értékelése: A Csoport megvizsgálta a minimális biztosítékok teljesülését is az OECD irányelvekkel és az ENSZ üzleti és emberi jogi alapelveivel összhangban (Minimum Social Safeguards – MSS). Ennek keretében áttekintésre kerültek a **MASTERPLAST Csoport** munkavállalói jogokkal, munkahelyi egészségvédelemmel, üzleti etikai normákkal, adózással és korrupcióellenes intézkedésekkel kapcsolatos politikái és gyakorlatai. A belső szabályozások és ellenőrzési mechanizmusok biztosítják, hogy a fenntarthatósági célok elérése szociális és irányítási szempontból is felelős módon történjen, összhangban a Taxonómia minimumkövetelményeivel. A **MASTERPLAST Csoport** az emberi jogokat érintő nemzetközi egyezményeknek megfelelő felelős üzleti magatartást tanúsít. Ezt Emberi Jogi politikájában, Etikai Kódexében, valamint Beszállítói Magatartási és Etikai Kódexében is rögzíti.

További részletek: <https://www.masterplastgroup.com/vallalatiranyitas/>

<sup>34</sup> A tevékenység megfelelését a technikai szűrőfeltételeknek a 2021/2139/EU bizottsági rendelet I. mellékletének vonatkozó pontjai alapján került értékelésre.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

- Pénzügyi mutatók kiszámítása: Végül a **MASTERPLAST Csoport** meghatározta a Taxonómiával összeegyeztethető bevételek, beruházási és működési ráfordítások arányát a 2025. évre. A számítások a vonatkozó EU rendeletek (2021/2178/EU) által meghatározott módszertan szerint készültek el. Ennek megfelelően elkülönítésre került a konszolidált árbevételen belül az EPS és XPS termékekből származó nettó árbevétel, továbbá beazonosításra kerültek az ezen tevékenységekhez kapcsolódó, illetve az azok fenntarthatóságát szolgáló beruházási ráfordítások (CapEx) és működési ráfordítások (OpEx). E mutatók képezik a Taxonómia jelentés alapját a pénzügyi jelentésben.

A **MASTERPLAST Csoport** az EU Taxonómia szerinti jelentéskészítést szigorú belső folyamatok és ellenőrzések mentén végezte. A releváns adatokat a vállalat pénzügyi és fenntarthatósági szakértői gyűjtötték össze, és a konszolidáció során biztosították azok pontosságát, összehasonlíthatóságát és auditálhatóságát. A kimutatások összeállítása belső ellenőrzésen ment keresztül, és a véglegesített jelentést a vállalat vezetése hagyta jóvá, garantálva a megfelelőséget és a hitelességet. Fontos kiemelni, hogy a jelentésben szereplő számítások és háttér adatok külső könyvvizsgálói ellenőrzés tárgyát képezték, így a közölt információk megbízhatósága biztosított.

Az elemzés eredményeként megállapítást nyert, hogy a **MASTERPLAST Csoport** azonosított igazítható tevékenységei teljes mértékben igazodnak az EU Taxonómia követelményeihez. Az EPS és XPS szigetelőanyagok gyártása bizonyítottan jelentős hozzájárulást nyújt az éghajlatváltozás mérséklése környezeti célhoz, nem okoz jelentős kárt egyik más környezeti célkitűzésben sem, és a Társaság működése megfelel a minimális szociális biztosítékok előírásainak. E megfelelés teremti meg az alapot a 2025. évre vonatkozó alábbi pénzügyi mutatók közzétételéhez.

**2025. évi pénzügyi mutatók az EU Taxonómia szerint**

A **MASTERPLAST Csoport** 2025-ben második alkalommal számszerűsíti és jelenti a Taxonómia rendelet szerinti aránymutatókat a konszolidált pénzügyi adatai alapján. Az alábbiakban bemutatjuk a releváns árbevétel, beruházási ráfordítás (CapEx) és működési ráfordítás (OpEx) mutatókat, mind összesítve, mind pedig termékkörönkénti bontásban az EPS és XPS gyártási tevékenységekre vonatkozóan. Ezek az adatok azt mutatják meg, hogy a Csoport pénzügyi teljesítményének mekkora része köthető a Taxonómia szempontjából fenntartható (igazodó) tevékenységekhez.

- Árbevétel: A 2025. évi konszolidált nettó árbevételből a Taxonómia szerint igazodó árbevétel ~25 millió euró, amely a teljes árbevétel körülbelül 15 %-át teszi ki. Ez az összeg teljes egészében a saját gyártású EPS és XPS hőszigetelő termékek értékesítéséből származik. Termékkörönkénti bontásban az EPS termékcsalád ~17,3 millió euró hozzájárulást jelentett, míg az XPS termékek ~8,1 millió eurót tettek ki a 2025. évi árbevételből. E két termékkör együttesen adja a jelentésben szereplő Taxonómia-kompatibilis árbevételt, mivel a Csoport egyéb termékeiből származó bevételek 2025-ben nem feleltek meg a technikai kritériumoknak, így azokat Taxonómia szempontból nem vette figyelembe.
- Beruházási ráfordítás (CapEx): A 2025. év során a **MASTERPLAST Csoport** összesen ~188 ezer euró értékű beruházást hajtott végre, amely megfelel az EU Taxonómia kritériumainak (ez a vizsgált időszak teljes beruházási ráfordításának körülbelül 9%-a). A Taxonómia-igazodó CapEx döntő részben az XPS termelés fejlesztéséhez kapcsolódott. Termékkörönként bontva: az XPS-gyártáshoz köthető beruházások hozzávetőleg 173 ezer eurót tettek ki, míg az EPS termelést érintő fenntarthatósági beruházások mintegy 15 ezer eurót értek el 2025-ben. Az EPS gyártósorokra fordított alacsonyabb beruházási összeg azzal magyarázható, hogy ebben az évben az új kapacitásbővítések és technológiai fejlesztések elsősorban az XPS termelést célozták. Minden azonosított igazodó beruházás célja az volt, hogy növelje a vállalat termékeinek energiahatékonysági hozzájárulását vagy csökkentse a gyártás környezeti lábnyomát.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

- Működési ráfordítás (OpEx): A 2025. évben elszámolt, a Taxonómia definíciója szerinti releváns működési költségek közül ~79 ezer euró köthető közvetlenül az EPS és XPS termékek fenntartható előállításához (6,3% arány a teljes vizsgált OpEx kategórián belül). Ebbe beletartoznak például az ezen termelési területekhez kapcsolódó karbantartási költségek, az energiahatékonyságot javító üzemeltetési kiadások, valamint azok a kutatás-fejlesztési és képzési ráfordítások, melyek az EPS/ XPS termékek környezeti teljesítményének további javítását szolgálják. A **MASTERPLAST Csoport** esetében az éves leányvállalati szintű teljes működési költség (Total OpEx) adatokból, a vállalatok Taxonómia szerinti igazodó árbevételével arányosítva került kiszámításra az egyes leányvállalatok Taxonómia szerinti, egyedi OpEx adata. Ezek az adatok összesítésre kerültek, és így lett meghatározva a Társaság csoportszintű Taxonómia-igazodó működési költsége. Az OpEx mutató rámutat, hogy a vállalat működési költségvetésének közel egynegyedét olyan tevékenységekre fordította 2025-ben, amelyek elősegítik a Taxonómia szerinti célok teljesítését (például a gyártóberendezések hatékonyabbá tétele és a hulladékcsökkentés). Termékkörönként az OpEx ráfordítások is az EPS és XPS gyártáshoz kapcsolódnak, de ezek további belső bontását a jelentés nem tartalmazza, mivel döntő részük közös erőforrásokat érintő általános üzemeltetési költség (pl. energiafelhasználás), amely mindkét termékkört szolgálja.

A fenti pénzügyi mutatók alapján a **MASTERPLAST Csoport** 2025. évi bevételeinek, beruházásainak és működési ráfordításainak egy nem elhanyagolható része már most összhangban van az EU Taxonómia követelményeivel. Az EPS és XPS gyártás viszont már 100%-ban taxonómiához igazodó a **MASTERPLAST Csoport** pénzügyi konszolidációs körön belüli vállalatai esetében. A jelentésben bemutatott valamennyi igazodó érték teljesíti a rendelet által előírt feltételeket: a kapcsolódó tevékenységek esetében igazolt a jelentős hozzájárulás a klímacélhoz, a DNSH-elv maradéktalanul érvényesül (nincs lényeges negatív hatás más környezeti célokra), és a vállalatcsoport működése megfelel a minimum szociális biztosítékok kritériumainak. Ezeknek a kritériumoknak való megfelelés elengedhetetlen ahhoz, hogy a beszámolt pénzügyi mutatók auditor által is ellenőrizhető, megalapozott módon kerüljenek bemutatásra a fenntarthatósági jelentés keretében.

**Jövőbeli kilátások és a kiterjesztés lehetőségei**

A **MASTERPLAST Csoport** stratégiai megfontolásai között szerepel az EU Taxonómia szerinti besorolásának további kiterjesztése és fejlesztése a jövőben. A Társaság folyamatosan figyelemmel kíséri a Taxonómia keretrendszerének bővülését és az új környezeti célokra (pl. körforgásos gazdaság, szennyeződésmegelőzés) vagy esetlegesen társadalmi célokra vonatkozó jövőbeni kritériumok megjelenését. Ennek megfelelően tervezzük további tevékenységek bevonását és új termékinnovációk fenntarthatósági minősítését, amint azok megfeleltethetők az uniós előírásoknak.

A jövőben a **MASTERPLAST Csoport** törekszik növelni a taxonómiához igazodó árbevétel arányát például olyan új termékek fejlesztésével, amelyek magas újrahasznosított alapanyag-tartalommal vagy alacsonyabb karbonlábnyommal rendelkeznek. Emellett fontolóra veszi további zöld beruházások megvalósítását (például megújuló energiaforrások telepítését a gyártóbázisokon vagy gyártástechnológiai fejlesztéseket a kibocsátások csökkentésére), melyek révén a jövőbeni CapEx mutatókban is nagyobb arányban jelenhetnek meg igazodó tételek. Ezek az erőfeszítések hozzájárulnak ahhoz, hogy a **MASTERPLAST Csoport** hosszú távon is megfeleljen a fenntarthatósági elvárásoknak, és tovább erősítse piaci pozícióját a zöld átállásban élenjáró vállalatok között.

A Társaság vezetése elkötelezett amellett, hogy a fenntarthatósági jelentés és azon belül az EU Taxonómia jelentés mindenkor naprakész, pontos és teljes képet adjon a **MASTERPLAST Csoport** környezeti teljesítményéről. A 2025. évi jelentés fontos mérföldkő ebből a szempontból, és megfelelő alapot biztosít a jövőbeni kibővített riportáláshoz. A **MASTERPLAST Csoport** a továbbiakban is átlátható módon fogja közölni Taxonómia-megfelelésének alakulását, ezzel is erősítve a bizalmat partnereiben, befektetőiben és a tágabb értelemben vett társadalomban.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## MASTERPLAST Csoport nyilatkozata a nukleáris energiával és fosszilis eredetű gázokkal összefüggő tevékenységek kapcsán

Sor	A nukleáris energiával összefüggő tevékenységek	
1.	A vállalkozás olyan innovatív villamosenergia-termelő létesítményekre irányuló kutatási, fejlesztési, demonstrációs és gyakorlati megvalósítási tevékenységet végez, finanszíroz vagy ilyen tevékenységekkel szembeni kitettségekkel rendelkezik, amelyek nukleáris folyamatokból állítják elő az energiát, és amelyekben a nukleáris üzemanyagciklusban minimális mennyiségű hulladék képződik.	NEM
2.	A vállalkozás olyan, az elérhető legjobb technológiákat alkalmazó új nukleáris létesítmények építését és biztonságos üzemeltetését vagy e létesítmények biztonsági szempontú korszerűsítését végzi, finanszírozza vagy ilyen tevékenységekkel szembeni kitettségekkel rendelkezik, amelyek célja villamos energia vagy folyamathő előállítása, ideértve a távfűtés és az ipari folyamatok, például a hidrogénfejlesztés céljára folytatott energiatermelést is.	NEM
3.	A vállalkozás olyan meglévő nukleáris létesítmények építését és biztonságos üzemeltetését vagy e létesítmények biztonsági szempontú korszerűsítését végzi, finanszírozza vagy ilyen tevékenységekkel szembeni kitettségekkel rendelkezik, amelyek célja villamos energia vagy folyamathő előállítása az atomenergia segítségével, ideértve a távfűtés és az ipari folyamatok, például a hidrogénfejlesztés céljára folytatott energiatermelést is.	NEM
<b>A fosszilis eredetű gázokkal összefüggő tevékenységek</b>		
4.	A vállalkozás olyan villamosenergia-termelő létesítmények építését vagy üzemeltetését végzi, finanszírozza vagy ilyen tevékenységekkel szembeni kitettségekkel rendelkezik, amelyek fosszilis eredetű gáznemű tüzelőanyagok hasznosításával állítanak elő villamos energiát.	NEM
5.	A vállalkozás fosszilis eredetű gáznemű tüzelőanyagokat hasznosító kapcsolt hő- vagy hűtésenergia- és villamosenergia-termelő létesítmények építését, átalakítását és üzemeltetését végzi, finanszírozza vagy ilyen tevékenységekkel szembeni kitettségekkel rendelkezik.	NEM
6.	A vállalkozás olyan hőtermelő létesítmények építését, átalakítását vagy üzemeltetését végzi, finanszírozza vagy ilyen tevékenységekkel szembeni kitettségekkel rendelkezik, amelyek fosszilis eredetű gáznemű tüzelőanyagok hasznosításával állítanak elő hő- vagy hűtési energiát.	NEM

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Árbevétel

Gazdasági tevékenységek (1)	Kód(ok) (2)	Az árbevétel abszolút összege (3)	Az árbevétel aránya (4)	Lényeges hozzájárulási kritériumok							DNSH kritériumok (A jelentős károkozás elkerülését célzó elvnek való megfelelés)							Az árbevétel taxonómiához igazodó hányada N-1 év (18)**	Kategória (támogató tevékenység) (20)	Kategória (átállási tevékenység) (21)
				éghajlatváltozás	Az éghajlatváltozás	Az éghajlatváltozás	Víz és tengeri erőforrások (7)	Szennyezés (8)	Környezeti károkozás (9)	Biológiai sokféleség és ökoszisztémák	Az éghajlatváltozás	Az éghajlatváltozás	Víz és tengeri erőforrások (13)	Szennyezés (14)	Környezeti károkozás (15)	Biológiai sokféleség és ökoszisztémák	Minimális biztonságok (17)			
Szöveg		EUR	%	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	%	T	Á	
<b>A. TAXONÓMIÁHOZ IGAZÍTHATÓ TEVÉKENYSÉGEK</b>			<b>17,13%</b>																	
A.1. Környezeti szempontból fenntartható (taxonómiához-igazodó) tevékenységek árbevétele																				
3.5. Energiahatékonysági berendezések gyártása épületek számára		25 363 351,00	15%	I	N	N	N	N	N	-	I	I	I	I	I	I	15%	T		
Környezeti szempontból fenntartható (taxonómiához-igazodó) tevékenységek árbevétele (A.1)		25 363 351,00	15%	I	N	N	N	N	N	-	I	I	I	I	I	I	15%	100%	0%	
A.2 Taxonómiához igazítható, de környezeti szempontból nem fenntartható (taxonómiához nem igazodó tevékenységek) tevékenységek árbevétele																				
Taxonómiához igazítható, de környezeti szempontból nem fenntartható tevékenységek árbevétele (taxonómiához nem igazodó tevékenységek) (A.2)		0,00	0%																	
Összesen (A.1+A.2)		25 363 351,00	14,82%																	
<b>B. TAXONÓMIÁHOZ NEM IGAZÍTHATÓ TEVÉKENYSÉGEK</b>																				
Taxonómiához nem igazítható tevékenységek árbevétele		145 787 575,00	85%																	
Összesen (A+B)		171 150 926,00	100%																	

2024-ben az EPS és XPS termékek (saját gyártású tételek) értékesítéséből összesen 20 267 629 EUR árbevétel származott, amely a teljes éves árbevétel 15%-át tette ki.

2025-ben e két termékcsoportból 25 363 351 EUR árbevétel realizálódott, ami a teljes árbevétel szintén 15%-ának felelt meg. Elmondható, hogy a két év eredményei azonosak.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

CapEx

Gazdasági tevékenységek (1)	Kód(ok) (2)	A CapEx abszolút összege (3)	A CapEx aránya (4)	Lényeges hozzájárulási kritériumok							DNSH kritériumok (A jelentős károsítás elkerülését célzó elvnek való megfelelés)							A CapEx taxonómiához igazodó hányada N-1 év (18)**	Kategória (támogató tevékenység) (20)	Kategória (átállási tevékenység) (21)
				éghajlatváltozás	Az	Az	Víz és tengeri erőforrások (7)	Szennyezés (8)	Környezetszennyezés (9)	Biológiai sokféleség és ökoszisztémák	éghajlatváltozás	Az	Az	Víz és tengeri erőforrások (13)	Szennyezés (14)	Környezetszennyezés (15)	Biológiai sokféleség és ökoszisztémák			
Szöveg		EUR	%	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	%	T	Á	
<b>A. TAXONÓMIÁHOZ IGAZÍTHATÓ TEVÉKENYSÉGEK</b>				<b>15%</b>																
A.1. Környezeti szempontból fenntartható (taxonómiához-igazodó) tevékenységek CapEx-e																				
3.5. Energiahatékonysági berendezések gyártása épületek számára		187 784,00	9%	I	N	N	N	N	N	-	I	I	I	I	I	I	15%	T		
Környezeti szempontból fenntartható (taxonómiához-igazodó) tevékenységek CapEx-e (A.1)		187 784,00	9%	I	N	N	N	N	N	-	I	I	I	I	I	I	15%	100%	0%	
A.2 Taxonómiához igazítható, de környezeti szempontból nem fenntartható tevékenységek (taxonómiához nem igazodó tevékenységek) CapEx-e																				
Taxonómiához igazítható, de környezeti szempontból nem fenntartható (taxonómiához nem igazodó tevékenységek) tevékenységek CapEx-e (A.2)		0,00	0%																	
Összesen (A.1+A.2)		187 784,00	9%																	
<b>B. TAXONÓMIÁHOZ NEM IGAZÍTHATÓ TEVÉKENYSÉGEK</b>																				
Taxonómiához nem igazítható tevékenységek tevékenységek CapEx-e		1 837 580,00	91%																	
Összesen (A+B)		2 025 364,00	100%																	

2025-ben összesen 187 784,00 EUR összegű CAPEX került azonosításra taxonómiához igazítható tételként, amely teljes egészében megfelelt az igazodási kritériumoknak is. Ez az összeg a tárgyévi teljes beruházási ráfordítás 9%-át képviselte.

2024-ben 416 483,00 EUR értékű CAPEX minősült taxonómiához igazíthatónak, és egyben teljes mértékben igazodónak is, amely a teljes éves CAPEX 15%-át tette ki. A fenntartható CAPEX 2025-ben némiképp csökkenést mutatott.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

OpEx

Gazdasági tevékenységek (1)	Kód(ok) (2)	Az OpEx abszolút összege (3)	Az OpEx arányai (4)	Lényeges hozzájárulási kritériumok						DNSH kritériumok (A jelentős károkozás elkerülését célzó elvnek való megfelelés)						Minimális biztosítékok (17)	Az OpEx taxonómiához igazodó hányada N-1 év (18)**	Kategória (támogató tevékenység vagy) (20)	Kategória (átállási tevékenység) (21)
				éghajlatváltozás	éghajlatváltozás	Az	Víz és tengeri erőforrások (7)	Szennyezés (8)	Környezeti gazdaság (9)	Biológiai sokféleség és	éghajlatváltozás	Az	Víz és tengeri erőforrások (13)	Szennyezés (14)	Környezeti gazdaság (15)				
<i>Szöveg</i>		EUR	%	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	%	T	Á	
<b>A. TAXONÓMIÁHOZ IGAZÍTHATÓ TEVÉKENYSÉGEK</b>			6%																
A.1. Környezeti szempontból fenntartható (taxonómiához-igazodó) tevékenységek OpEx-e																			
3.5. Energiahatékonysági berendezések gyártása épületek számára		78 743,00	6%	I	N	N	N	N	N	-	I	I	I	I	I	6%	T		
Környezeti szempontból fenntartható (taxonómiához-igazodó) tevékenységek OpEx-e (A.1)		78 743,00	6%	I	N	N	N	N	N	-	I	I	I	I	I	6%	100%	0%	
A.2 Taxonómiához igazítható, de környezeti szempontból nem fenntartható (taxonómiához nem igazodó tevékenységek) tevékenységek OpEx-e																			
Taxonómiához igazítható, de környezeti szempontból nem fenntartható (taxonómiához nem igazodó tevékenységek) tevékenységek OpEx-e (A.2)		0,00	0%																
Összesen (A.1+A.2)		78 743,00	6%																
<b>B. TAXONÓMIÁHOZ NEM IGAZÍTHATÓ TEVÉKENYSÉGEK</b>																			
Taxonómiához nem igazítható tevékenységek OpEx-e		1 171 948,00	94%																
Összesen (A+B)		1 250 692,00	100%																

2024-ben összesen 80 472 EUR összegű OPEX került azonosításra taxonómiához igazítható tételként, amely teljes egészében megfelelt az igazodási kritériumoknak is. Ez a teljes OPEX 6%-át jelentette.

2025-ben 78 743 EUR összegű tétel igazodott az EU Taxonómia szerinti kritériumokhoz, mely a teljes OPEX 6%-át jelenti. Elmondható, hogy a két év eredményei azonosak.

## TÁRSADALOM

### Saját munkaerő

Közép-Európa legnagyobb magyar tulajdonú építőanyag-gyártó vállalatcsoportjaként a **MASTERPLAST Csoport** 10 országban van jelen, és közel 1 300<sup>35</sup> munkavállalójával közösen dolgozik a vállalat sikeres működéséért. Munkatársai jelentik a vállalat legfőbb értékét, így kiemelt figyelmet fordít a vállalati kultúra részeként a munkavédelemre és a biztonságos munkakörnyezet megteremtésére. A Csoport hisz abban, hogy a munkatársakkal történő nyílt és rendszeres párbeszéd alapvető fontosságú ahhoz, hogy egy erős, elkötelezett közösséget építhessen.

#### Stratégia, üzleti modell és értéklánc SBM-2, SBM-3

A saját munkaerő téma keretében lényeges hatások és kockázatok az egészségvédelem és biztonság tekintetében lettek azonosítva. Ennek részletes bemutatására a [következő alfejezetben](#) kerül sor.

A Csoport üzleti stratégiájának központi eleme az energiahatékony és fenntartható építés támogatása, különös figyelemmel a régió szigetelőanyag-gyártási kapacitásának növelésére. E cél elérése érdekében szükséges a gyártó kapacitás folyamatos bővítése, amely a munkaerő állományának növelését és a technológia modernizálását vonja maga után, kiemelt figyelmet fordítva a recikláló (daráló) berendezésekre. Bár a célkitűzés alapvetően a hatékonyság növelésére és környezetbarát technológiák alkalmazására összpontosít, a technológiai váltás és a munkaerő-bővítés folyamatos munkavédelmi intézkedéseket és oktatásokat igényel. Bár a munkavédelmi intézkedések közvetlenül pozitív hatással vannak a munkavállalói állományra, ezek hiányosságai vagy elmaradása potenciális kockázatot jelenthetnek. A Társaság ezen kockázatokat folyamatosan a legjobb szakmai tudásának megfelelően kezeli és igyekszik megelőzni, ám az üzleti modell módosítását nem indokolják.

A munkavállalók, mint kiemelt érintett csoport, ötletdoboz segítségével közvetlenül is megoszthatják javaslataikat és észrevételeiket a menedzsmenttel, ezáltal hozzájárulva a stratégia alakításához és saját szempontjaik beépítéséhez, különös figyelmet fordítva a munkavédelmi szempontokra is. Emellett a Csoport rendelkezik egy Panaszbejelentő rendszerrel is, amelyről e fejezet későbbi részeiben részletesebben is beszámol.

Bár jelen fenntarthatósági jelentés [Saját munkaerő fejezete](#) kiterjed minden munkavállalóra, a **MASTERPLAST Csoport** működése legnagyobb mértékben a saját alkalmazásban álló, *gyártási területen dolgozó* munkavállalókra gyakorol lényeges hatást, mivel ők közvetlenül érintettek a munkakörnyezet és a munkabiztonsági intézkedések tekintetében. A **MASTERPLAST Csoport** saját munkaerejébe tartozó, *fizikai* munkavállalók közvetlen alkalmazotti jogviszonyban állnak a vállalattal, jellemzően határozatlan idejű szerződéssel, teljes munkaidőben foglalkoztatva.

A **MASTERPLAST Csoport** működési területein – beleértve mind az EU-s, mind az Unió kívüli országokat – nem azonosított súlyos, rendszerszintű vagy széles körben elterjedt lényeges, emberi jogokat érintő negatív hatásokat és kockázatokat, beleértve a gyermekmunka, kényszermunka kockázatát.

A **MASTERPLAST Csoport** saját munkaerejére gyakorolt lényeges pozitív hatások elsősorban a biztonságos munkakörnyezet biztosításához, a munkavédelmi és egészségmegőrző intézkedésekhez, valamint a képzési és fejlesztési programokhoz kapcsolódnak. Ezek a tevékenységek kiemelten érintik a fizikai állományba tartozó munkavállalókat. Ezt tükrözi a munkavédelmi oktatások rendszere, az egyéni védőeszközök biztosítása, a rendszeres ellenőrzések, valamint az elsősegélynyújtásra és megelőzésre irányuló intézkedések, amelyek célja a munkavállalók egészségének és biztonságának megőrzése.

<sup>35</sup> A pénzügyi jelentéshez képesti eltérést a tőkekonszolidációs kör hozzáadása okozza, amit a továbbiakban részletesen is kifejt a Társaság.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A Csoport működése jelentős mértékben függ a képzett és elkötelezett munkaerő rendelkezésre állásától, különösen a gyártási területeken, ezért a munkabiztonság és a motiváció fenntartása kulcsfontosságú. Az esetleges balesetek pénzügyi és reputációs kockázatot jelenthetnek.

A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezett a klímasemleges működés iránt, amelynek része a kibocsátáscsökkentési célkitűzések megvalósítása is. Az ilyen típusú átállási folyamatok tervezése és az arra való felkészülés jelenleg nem eredményeznek lényeges negatív hatást a saját munkaerőre nézve, mivel azok előreláthatóan technológiai fejlesztésekkel és energiahatékonysági beruházásokkal járnak. Ugyanakkor a Csoport figyelemmel fogja kísérni az átállási intézkedések munkaerőre gyakorolt lehetséges hatásait.

A **MASTERPLAST Csoport** jelenleg nem hozott külön intézkedéseket a klímasemleges gazdaságra való átállásból eredő negatív munkaerőhatások enyhítésére, mivel az átállásra való előkészületek és a felkészülés eddigi lépései nem érintették a munkavállalók foglalkoztatását vagy munkaköreit. Ennek megfelelően átképzésre, áthelyezésre nem volt szükség. A Társaság ugyanakkor figyelemmel kíséri a jövőbeni szabályozási és piaci változásokat, és szükség esetén készen áll olyan programok bevezetésére, amelyek támogatják a munkavállalók alkalmazkodását a zöld átálláshoz.

A **MASTERPLAST Csoport** jelenleg nem rendelkezik olyan rendszerszintű értékeléssel, amely a saját munkaerejére gyakorolt lényeges hatásokat, kockázatokat vagy lehetőségeket konkrét munkavállalói csoportokhoz (pl. korcsoport, telephely, ország) kapcsolná. Az azonosított hatások és intézkedések jelenleg elsősorban a teljes munkaerőre, azon belül is főként a fizikai állományra vonatkoznak.

**Áttekintés a MASTERPLAST Csoport által foglalkoztatottakról <sup>36</sup> S1-6, SBM-1**

**Női és férfi <sup>37</sup>alkalmazottak létszáma országonkénti bontásban 2024 és 2025. december 31-én**

ORSZÁGOK	MASTERPLAST Csoport – teljes konszolidációs kör								
	2024			2025			Változás (%)		
	Összesen	Nők	Férfiak	Összesen	Nők	Férfiak	Összesen	Nők	Férfiak
ÉSZAK-MACEDÓNIA	5	0	5	6	0	6	20,00%	0,00%	20,00%
HORVÁTORSZÁG	8	6	2	7	5	2	-12,50%	-16,67%	0,00%
LENGYELORSZÁG	19	4	15	20	5	15	5,26%	25,00%	0,00%
MAGYARORSZÁG	306	75	231	313	78	235	2,28%	4,00%	1,73%
NÉMETORSZÁG	43	4	39	41	5	36	-4,65%	25,00%	-7,69%
OLASZORSZÁG	7	1	6	5	2	3	-28,57%	100,00%	-50,00%
ROMÁNIA	38	10	28	34	7	27	-10,53%	-30,00%	-3,57%
SZERBIA	706	260	446	659	223	436	-6,66%	-14,23%	-2,24%
SZLOVÁKIA	8	2	6	8	2	6	0,00%	0,00%	0,00%
UKRAJNA	64	23	41	63	19	44	-1,56%	-17,39%	7,32%
<b>Összesen</b>	<b>1204</b>	<b>385</b>	<b>819</b>	<b>1156</b>	<b>346</b>	<b>810</b>	<b>-3,99%</b>	<b>-10,13%</b>	<b>-1,10%</b>

ORSZÁGOK	MASTERPLAST Csoport – teljes + tőkekonzolidációs kör <sup>38</sup>								
	2024			2025			Változás (%)		
	Összesen	Nők	Férfiak	Összesen	Nők	Férfiak	Összesen	Nők	Férfiak
ÉSZAK-MACEDÓNIA	5	0	5	6	0	6	20,00%	0,00%	20,00%
HORVÁTORSZÁG	8	6	2	7	5	2	-12,50%	-16,67%	0,00%
LENGYELORSZÁG	19	4	15	20	5	15	5,26%	25,00%	0,00%
MAGYARORSZÁG	364	84	280	482	106	376	32,42%	26,19%	34,29%
NÉMETORSZÁG	43	4	39	41	5	36	-4,65%	25,00%	-7,69%
OLASZORSZÁG	7	1	6	5	2	3	-28,57%	100,00%	-50,00%
ROMÁNIA	38	10	28	34	7	27	-10,53%	-30,00%	-3,57%
SZERBIA	706	260	446	659	223	436	-6,66%	-14,23%	-2,24%
SZLOVÁKIA	8	2	6	8	2	6	0,00%	0,00%	0,00%
UKRAJNA	64	23	41	63	19	44	-1,56%	-17,39%	7,32%
<b>Összesen</b>	<b>1262</b>	<b>394</b>	<b>868</b>	<b>1325</b>	<b>374</b>	<b>951</b>	<b>4,99%</b>	<b>-5,08%</b>	<b>9,56%</b>

<sup>36</sup> Az adatokat a Masterplast HR területe gyűjti, headcount-ban adja meg, és tartalmazza az aktív és inaktív állományt egyaránt.

<sup>37</sup> Egyéb kategória: tárgyaltalan

<sup>38</sup> A tőkekonzolidációs kör a pénzügyi konszolidációs körön túlmenően tartalmazza a T-CELL Plasztik Kft., a Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft. és a PIMCO Kft. adatait is.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Női és férfi <sup>39</sup> alkalmazottak létszáma munkaszerződés típusa és foglalkoztatási forma szerinti bontásban, 2024 és 2025. december 31-én

KATEGÓRIA	MASTERPLAST Csoport – teljes konszolidációs kör								
	2024			2025			Változás (%)		
	Összesen	Nők	Férfiak	Összesen	Nők	Férfiak	Összesen	Nők	Férfiak
<b>Munkaszerződés típusa szerint</b>									
- Határozatlan idejű, állandó alkalmazottak száma	1204	385	819	938	294	644	-22,09%	-23,64%	-21,37%
- Határozott idejű, ideiglenes alkalmazottak száma	0	0	0	218	52	166	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Foglalkoztatási forma szerint</b>									
- Teljes munkaidőben foglalkoztatottak száma	1180	371	809	1133	333	800	-3,99%	-10,24%	-1,11%
- Részmunkaidőben foglalkoztatottak száma	24	14	10	23	13	10	-4,17%	-7,14%	0%
<b>Összesen</b>	<b>1204</b>	<b>385</b>	<b>819</b>	<b>1156</b>	<b>346</b>	<b>810</b>	<b>-3,99%</b>	<b>-10,13%</b>	<b>-1,10%</b>

KATEGÓRIA	MASTERPLAST Csoport – teljes + tőkekonzolidációs kör <sup>40</sup>								
	2024			2025			Változás (%)		
	Összesen	Nők	Férfiak	Összesen	Nők	Férfiak	Összesen	Nők	Férfiak
<b>Munkaszerződés típusa szerint</b>									
- Határozatlan idejű, állandó alkalmazottak száma	1079	338	741	1107	322	785	2,59%	-4,73%	5,94%
- Határozott idejű, ideiglenes alkalmazottak száma	183	56	127	218	52	166	19,13%	-7,14%	30,71%
<b>Foglalkoztatási forma szerint</b>									
- Teljes munkaidőben foglalkoztatottak száma	1233	378	855	1298	359	939	5,27%	-5,03%	9,82%
- Részmunkaidőben foglalkoztatottak száma	29	16	13	27	15	12	-6,90%	-6,25%	-7,69%
<b>Összesen</b>	<b>1262</b>	<b>394</b>	<b>868</b>	<b>1325</b>	<b>374</b>	<b>951</b>	<b>4,99%</b>	<b>-5,08%</b>	<b>9,56%</b>

2025-ben összesen 1 325 főt foglalkoztatott a Csoport, ebből 374 nő (28,2%), 951 férfi (71,8%). Az alkalmazottak 36,4%-át Magyarországon, míg 63,6%-át Magyarországon kívül foglalkoztatta. 1 107 fő, a munkavállalók 83,5%-a határozatlan idejű szerződéssel került foglalkoztatásra, míg 218 főt (16,5%) határozott idejű szerződéssel foglalkoztatott.

Munkavállalóiból 952 fő fizikai, 373 fő szellemi foglalkoztatott. Magyarországon a fizikai foglalkoztatottak száma 295 fő, a szellemi foglalkoztatottak száma 187 fő. A teljes munkaidőben foglalkoztatottak száma 1298 fő, melyből 359 nő, 939 férfi. A részmunkaidőben foglalkoztatottak száma 27 fő volt, ebből 15 nő, 12 férfi. Nem alkalmazotti jogviszonyban nem történt foglalkoztatás.

2025-ben összesen 418 fő belépő csatlakozott a csoporthoz, ugyanakkor 411 főnek szűnt meg a munkaviszonya. A távozók alapján számított kilépési fluktuáció 31,02 % volt.

A beszámolási időszakban az új projektek, kapacitásbővítések és technológiai fejlesztések új belépők toborzását tették szükségessé, ugyanakkor a gyorsan változó működési környezet természetesen a munkavállalói összetétel

<sup>39</sup> Egyéb kategória: tárgyaltalan

<sup>40</sup> A tőkekonzolidációs kör a pénzügyi konszolidációs körön túlmenően tartalmazza a T-CELL Plasztik Kft., a Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft. és a PIMCO Kft. adatait is.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

alakulására is hatással volt. Egy specifikus, időszakos többlet munkaerőigény indokolta a határozott idejű, ideiglenes alkalmazottak foglalkoztatását. Fontos kiemelni, hogy a fluktuáció részben annak is a következménye is, hogy a Csoport folyamatosan igazodik a piaci, szervezeti és munkaerőpiaci kihívásokhoz. A kilépők között többen belső áthelyezés, külső karrierlehetőség vagy családi okok miatt távoztak, ami természetes velejárója egy aktív, sokrétű tevékenységet folytató vállalat működésének.

A **MASTERPLAST Csoport** kiemelt célja a stabilitás növelése és a munkavállalók hosszú távú megtartása, ennek érdekében a belső képzések, motivációs eszközök és vezetői programok fejlesztését is fókuszba helyezte.

**Saját munkaerővel kapcsolatos irányelvek és politikák S1-1, MDR-P**

A Csoport teljes saját munkaerőre vonatkozó irányelveinek kiemelt szabályozói irányítójaként szolgál a Szervezeti és működési szabályzat, az Ember jogi politika és az Etikai kódex. Ezen szabályzatok tartalmukból adódóan kizárólag a saját működésre vonatkoznak, és nem terjednek ki az értéklánc egyéb részeire. A **MASTERPLAST Csoport** az emberi élet és biztonság védelmét, az egyenlő bánásmódot és az egészséges környezethez, a mentális egészséghez való jogot alapértéknek tekinti, üzleti döntései során e jogokat tiszteletben tartja, összhangban az ENSZ Üzleti és Emberi Jogi Irányelvekkel. Kiemelt figyelmet fordít az országoként is eltérő kulturális és szociális környezet, valamint munkavállalók különbözőségére. Nagy hangsúlyt helyez a diszkriminációmentességre és az egyenlő bánásmód biztosítására. Az említett politikák végrehajtásáért operatív szinten a HR terület felel, és azok minden érintett munkavállaló számára belső körben elérhetők. Az Etikai Kódex ismeretét évente kötelező képzési anyag frissíti és teszteli, biztosítva ezzel a folyamatos tudatosságot és betartást.

A Csoport nem azonosított kockázatot az emberkereskedelem, kényszermunka vagy gyermekmunka tekintetében, ezért szabályzataiban explicit módon nem tér ki ezekre. Azonban az emberi jogok általános védelmére vonatkozó szabályzatokban közvetett módon utal ezekre a kérdésekre. Emberi jogokkal kapcsolatos panaszok bejelentésére anonim módon a visszaélés-bejelentési rendszeren keresztül nyílik lehetőség.

<https://sites.google.com/view/mpishu>

2025-ben emberi jogi hatásokkal kapcsolatos panaszt nem azonosított a Társaság. További információ jelen fejezet későbbi részeiben és a [Vállalatirányítás c. fejezetben](#) olvasható.

*Esélyegyenlőség, sokszínűség*

A **MASTERPLAST Csoport** Emberi jogi politikája és Etikai kódexe előírja az egyenlő bánásmód követelményét, tiltja a közvetlen vagy közvetett diszkriminációt, és kiemelt figyelmet fordít a kulturális és társadalmi sokszínűség tiszteletben tartására. A munkavállalók számára biztosított visszaélés-bejelentési csatornák lehetőséget nyújtanak arra is, hogy anonim módon jelezhessék a zaklatás vagy diszkrimináció bármely formáját.

A női kvótára vonatkozó EU-s direktíva, teljes nevén a "Women on Boards Directive" (Directive (EU) 2022/2381), 2022 novemberében lépett hatályba, és 2026. június 30-ig ad időt a tagállamoknak és az érintett vállalatoknak a megfelelésre. A direktíva célja a nemek közötti egyensúly javítása a tőzsdén jegyzett vállalatok irányító testületeiben. A Csoport készül, hogy határidőn belül megfeleljen az elvárásoknak.

*Adatkezelés*

Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2016/679 rendeletének (GDPR) megjelenése óta a Csoport érdekkörében nem merült fel érintetti panasz, adatlopás, adatvesztés vagy adatszivárgás. A weboldalon az adatvédelmi tájékoztató nyilvánosan elérhető.

*Egészségvédelem és biztonság*

A Csoport ISO 45001 tanúsítvánnyal rendelkezik, amely a munkahelyi egészségvédelmi és biztonsági irányítási rendszerek nemzetközileg elismert szabványa. Ez biztosítja, hogy a munkavédelmi intézkedéseket folyamatosan fejlessze és minimalizálja a munkavégzésből eredő kockázatokat.

A munkahelyi egészségvédelemmel kapcsolatos további részletek az [Egészségvédelem és biztonság c. fejezetben](#) találhatóak.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## Kommunikáció és érdekképviselet S1-2

A **MASTERPLAST Csoport** a saját munkaerejével való együttműködést nyílt párbeszédre és folyamatos visszacsatolásra építi, ezért a munkatársakkal folytatott folyamatos és nyílt párbeszéd kiemelt fontosságú, tehát a kommunikációt több szinten is biztosítja a Társaság. A mindennapi munkavállalói kapcsolatokért és a HR-rel kapcsolatos kérdésekért elsősorban az egyes entitások HR- vagy azt lefedő, HR-specifikus funkciót betöltő vezetői felelnek, míg a Csoport egészét érintő vezetői és stratégiai témák, például a munkavállalói fórumok esetében a vezetők és a vezérigazgató biztosítják a közvetlen párbeszéd lehetőségét. A teljesítményértékelések során pedig az érintett vezetők felelősek a visszacsatolásért, biztosítva ezzel a folyamatos fejlődést és a munkatársak bevonását a közös célok elérésébe.

A **MASTERPLAST Csoport** munkatársaival folytonosan – személyesen, e-mailben, telefonon, továbbá zárt közösségi (Facebook) csoportban – és rendezvényeken kommunikál. Kapcsolatot tart a szülési szabadságon lévő kollégáival is. Ötletdoboz kihelyezésével a munkatársak felől érkező ötleteket, javaslatokat gyűjti. A munkavállalókkal történő kapcsolattartás operatív szinten elsődlegesen a HR terület felelőssége.

Munkavállalói az egészséget nem veszélyeztető és a biztonságos munkavégzéssel összefüggő jogaik és érdekeik képviseletére jogosultak maguk közül képviselőt, ill. képviselőket választani. A Csoport tagvállalatai közül azok, amelyeknél a jogszabályi előírások szerint kötelezően elvárt munkavédelmi képviselő megléte, rendelkeznek efféle képviselőkkel, vagy képzésük folyamatban van.

## Visszaélés-bejelentési rendszer S1-3

A **MASTERPLAST Csoportba** tartozó vállalatok, mint foglalkoztatók a jogszerű működés biztosítása érdekében a Társaság által létrehozott belső visszaélés-bejelentési rendszert közösen működtetik az uniós jog megsértését bejelentő személyek védelméről és a panaszokról szóló az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2019/1937 irányelve, a panaszokról, a közérdekű bejelentésekről, valamint a visszaélések bejelentésével összefüggő szabályokról szóló 2023. évi XXV. törvény, valamint a **MASTERPLAST Csoport** visszaélés-bejelentés működtetéséről szóló szabályzat alapján. A visszaélés-bejelentési rendszer célja a jogellenes vagy jogellenesnek feltételezett cselekményekkel vagy mulasztásokkal, illetve egyéb visszaélésekkel kapcsolatos bejelentett információk kivizsgálása a vonatkozó jogszabályokban foglalt követelményeknek megfelelően. A panasztételi lehetőségekről az új belépők tájékoztatást kapnak. A visszaélés-bejelentések nyomon követése és kivizsgálása, a vizsgálatok eredményének megállapítása és a bejelentés alapján esetlegesen további intézkedések megtétele a Visszaélés-bejelentéseket kivizsgáló bizottság feladat- és hatáskörébe tartozik. A Bizottság – amennyiben ennek lehetőségei a kapcsolattartás módjára tekintettel fennállnak – kapcsolatot tart a visszaélés-bejelentési rendszeren keresztül a bejelentővel, ennek során a bejelentés kiegészítésére, pontosítására, a tényállás tisztázására, valamint további információk rendelkezésre bocsátására hívhatja fel a bejelentőt. 2024-ben és 2025-ben emberi jogi hatásokkal kapcsolatos panaszt nem azonosított saját alkalmazottai körében. További információ a [Vállalatirányítás c. fejezetben](#) olvasható.

<https://sites.google.com/view/mpishu>

Amennyiben a **MASTERPLAST Csoport** tudomást szerez arról, hogy a saját tevékenysége lényeges negatív hatást gyakorolt munkavállalóra, belső vizsgálatot indít, és az eset súlyosságától függően helyreállító vagy megelőző intézkedéseket hoz. A Társaság jelenleg nem végez rendszeres értékelést arra vonatkozóan, hogy munkavállalói mennyire ismerik vagy bíznak a rendelkezésre álló panaszkezelési mechanizmusokban.

*A Visszaélés-bejelentés rendszerének működése és a bejelentések kivizsgálásának folyamata*



### Saját munkaerőre ható intézkedések

A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezett amellett, hogy működési gyakorlatai kedvező hatást gyakoroljanak a saját munkaerőre, és elkerülje vagy megelőzze a munkavállalókat érintő lényeges negatív hatásokat. Ennek érdekében különböző intézkedéseket alkalmaz, amelyek elősegítik a biztonságos és méltányos munkakörnyezet fenntartását, támogatják munkavállalói jólétét, valamint hozzájárulnak a szervezeti kultúra folyamatos fejlődéséhez. Képzési programjaival a munkavédelem, balesetmegelőzés, etikus magatartás, értékrend, vállalati kultúra, a vezetői és értékesítési készségek, a gyártási szakértelem, az agilis működés, az együttműködés, a digitális kompetenciák és az ESG tudás fejlesztésére fókuszál, ezzel biztosítva munkavállalói folyamatos fejlődését.

A kettős lényegességi elemzés (DMA) alapján a saját munkaerőre gyakorolt hatások közül az egészségvédelem kiemelt jelentőségű, és lényeges hatásokat, kockázatokat és lehetőségeket (IRO-kat) tartalmaz. Ennek megfelelően vállalatunk elsősorban az egészségvédelmi kockázatok mérséklésére összpontosít, és ezen a területen hajt végre célzott intézkedéseket, amelyek részletes kifejtése az [Egészségvédelem és biztonság c. fejezetben](#) található.

## Egészségvédelem és biztonság

A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezett a biztonságos és egészséges munkakörnyezet megteremtése mellett. Célja, hogy munkatársai számára olyan körülményeket biztosítson, amelyek megfelelnek a munkavédelmi előírásoknak, és támogatják a hosszú távú egészségmegőrzést. Rendszeres képzésekkel, ellenőrzésekkel és fejlesztésekkel törekszik a munkahelyi kockázatok minimalizálására, miközben munkavállalóit is ösztönzi a biztonság tudatos szemlélet kialakítására. Az egészségvédelem és munkabiztonság a vállalati kultúra szerves része, amely hozzájárul a fenntartható működéshez és a munkatársak jólétéhez.

**Lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek és azok összekapcsolása az üzleti modellel, fenntarthatósági stratégiával IRO-1, SBM-3**

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb
S1 Saját munkaerő	Munkafeltételek - Egészségvédelem és biztonság	Vállalatunk célja a biztonságos munkakörülmények megteremtése és munkatársaink egészségének védelme, a mindenkor jogszabályoknak való megfelelés, ezáltal elkerülve a baleseteket.	Tényleges, pozitív hatás	Saját tevékenység	Hosszútávú	A biztonságos munkakörnyezet biztosítása és a balesetek megelőzése közvetlenül befolyásolja a munkavállalók jólétét és elégedettségét, ami hozzájárul a vállalat működésének folyamatosságához és hatékonyságához. Ezen túlmenően a jogszabályok betartása és az egészségvédelmi intézkedések alkalmazása segít elkerülni a bírságokat és a reputációs kockázatokat, amelyek kedvezőtlenül hathatnának a vállalat imázsára és hosszú távú fenntarthatóságára.
S1 Saját munkaerő	Munkafeltételek - Egészségvédelem és biztonság	A gyártási tevékenység során előfordulhatnak munkahelyi balesetek, amelyek következtében a vállalat bírságot kaphat vagy vizsgálatot indíthatnak a hatóságok; mindez jelentős kockázatot jelent a cég reputációjára nézve, hiszen negatívan befolyásolhatja a megítélését, illetve működési költségeit is növelheti.	Várható kockázat	Saját tevékenység	Hosszútávú	A potenciális bírságok és a jogi eljárások anyagi terhei mellett a reputációvesztésből fakadó tőzsdei hatások pénzügyileg nem elhanyagolható tényezők, amelyek rövid távon befolyásolhatják a Csoport versenyképességét.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG****Egészségvédelem és biztonsághoz kapcsolódó politikák MDR-P**

A munka iránytűjeként szolgál a Szervezeti és működési szabályzat, az Emberi jogi politika és az Etikai kódex.

- <https://www.masterplastgroup.com/emberi-jogi-politika/>
- [https://www.masterplastgroup.com/wp-content/uploads/2024/10/mpg\\_sz\\_hr\\_010\\_v-6-0-etikai-kodex\\_honlapra\\_alairas-nelkul.pdf](https://www.masterplastgroup.com/wp-content/uploads/2024/10/mpg_sz_hr_010_v-6-0-etikai-kodex_honlapra_alairas-nelkul.pdf)

**Emberi jogi politika**

Az Emberi jogi politika az ENSZ irányadó elveivel összhangban biztosítja az egészséges és biztonságos munkahely megteremtését.

A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezett a munkavállalók fizikai és mentális egészségének megőrzése és fejlesztése mellett. A munkafeltételek kialakítása során figyelembe veszi az emberi méltóság, a higiénia és az egészséges környezet alapvető követelményeit. Tiszta, biztonságos és egészséges munkakörnyezetet biztosít.

Tiszteletben tartja az emberi jogokat, legyen szó munkavállalóiról, partnerekről, a vele kapcsolatban álló érintett felekről, a hozzá esetlegesen érkező gyakornokokról, diákokról.

A **MASTERPLAST Csoport** saját munkaerejére vonatkozó politikái – különösen az Emberi jogi politika és az Etikai kódex – kifejezetten kizárják az emberkereskedelmet, a kényszermunka, a kötelező munka és a gyermekmunka minden formáját, mind a vállalat saját működésében, mind pedig a beszállítói láncban. A Csoport elkötelezett az emberi jogok tiszteletben tartása mellett, és működését az ENSZ Üzleti és emberi jogi irányelveivel összhangban végzi.

**Etikai kódex****Munkaegészségügy és munkabiztonság**

Minden munkatárs tevékenysége során köteles figyelembe venni más munkatársak biztonságára, nyugodt munkavégzésére vonatkozó elvárásait. Minden munkatárs köteles az érvényben lévő kötelező biztonsági és egészségügyi szabályokat és eljárásokat betartani, azok alapján tevékenykedni. A baleseteket, sérüléseket, eszközök és berendezések meghibásodását azonnal jelezni kell a szabályzatokban megadott módon.

**Egészségvédelem**

A Társaság alapvető törekvése az ember, mint legfőbb érték megóvása. Ebben a törekvésében célja mind a fizikai, mind a szellemi egészség megóvása, és lehetőség szerinti fejlesztése. Ennek részleteit Emberi jogi politikájában ismerteti.

**Munkavégzés alatti elvárások**

A munkavállalók kötelesek munkaidőben munkaképes állapotban rendelkezésre állni, feladataikat a legnagyobb gondossággal és szakmai hozzáértéssel ellátni. A munkáltató fenntartja a jogot a munkavégzéshez szükséges állapot szűrőpróbaszerű ellenőrzésére.

A munkahelyen és hivatalos eseményeken tilos az alkoholfogyasztás. Ez alól kivételt képezhet a munkáltató által engedélyezett vállalati rendezvényeken történő mérsékelt alkoholfogyasztás.

Minden munkatárs köteles együttműködni, egymást támogatni és az eredményes munkavégzéshez szükséges információkat megosztani.

**Munkaegészségügy és munkabiztonság**

A munkatársak kötelesek az érvényben lévő kötelező biztonsági és egészségügyi szabályokat és eljárásokat betartani. A baleseteket, sérüléseket, eszközök és berendezések meghibásodását azonnal jelezni kell a szabályzatokban megadott módon.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG****Egészségvédelem és biztonsághoz kapcsolódó intézkedések S1-4, MDR-A**

A Csoport egészségvédelemre és biztonságra vonatkozó intézkedéseinek lényegi tartalma 2025-ben nem változott. A változások eseti jelleggel történtek, és elsősorban finomhangolásokat, valamint folyamatfejlesztéseket érintettek. A Csoport tényleges negatív hatást nem azonosított, azonban kiemelt figyelemmel követi a várható kockázatok alakulását, és proaktívan kezeli azokat. Tekintettel arra, hogy a biztonság alapvető emberi jog, az minden üzleti prioritással szemben elsőbbséget élvez, és annak biztosítása elsődleges célként kell, hogy szerepeljen minden tevékenységben.

**Munkavédelmi oktatás, betanítás és vizsgáztatás**

A **MASTERPLAST Csoport** kiemelt figyelmet fordít arra, hogy munkavállalói a teljes foglalkoztatási idő alatt rendelkezzenek a biztonságos és egészséget nem veszélyeztető munkavégzéshez szükséges elméleti és gyakorlati ismeretekkel. Az eseti munkavédelmi oktatás kiterjedhet külső partnerekre is. Az oktatás hatékonyságának érdekében a képzési anyagok elméleti és – a munkakör jellegétől függően – gyakorlati elemeket is tartalmaznak, összhangban a Munkavédelmi Szabályzatban meghatározott oktatási tematikával. Az oktatás végén a munkavállalók vizsgán adnak számot az elsajátított ismeretekről.

A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezett amellett, hogy működése ne okozzon lényeges negatív hatásokat a saját munkaerejére nézve. A Társaság törekszik arra, hogy a munkaterhelés, a munkarend, a beszerzési vagy értékesítési gyakorlatok ne fejtsenek ki közvetetten sem negatív hatást a munkavállalók biztonságára és jólétére. A Csoport a lényeges hatásokkal kapcsolatos döntések előtt HR és munkavédelmi szempontokat is figyelembe vesz.

A munkavédelmi rendszerek (pl. ISO 45001), a felelős beszerzési és értékesítési gyakorlatok, valamint a GDPR-nak megfelelő adatkezelés mind ezt a célt szolgálják. Ha üzleti nyomás és munkavállalói jólét között feszültség merül fel, a vállalat elsődlegesen a biztonságot és az egészséget helyezi előtérbe.

**Munkavédelmi oktatás típusai:**

- Munkába állás előtti oktatás
- Munkahelyi betanítás és betanulás
- Évenkénti munkavédelmi és tűzvédelmi képzés
- Munkahelyi vagy munkaköri változások esetén szükséges oktatás
- Új technológiák bevezetésekor tartott képzés
- Munkahelyi átalakítások vagy új munkaeszközök üzembe helyezésekor végzett oktatás
- Rendkívüli oktatás speciális helyzetekben

**Oktatás és betanítás tartalma:**

- Munkavédelmi jogszabályok, munkavállalói jogok és kötelezettségek
- A Munkavédelmi Szabályzat releváns előírásai
- Baleseti veszélyforrások felismerése és azok megelőzése
- Védőeszközök használata és azok mellőzésének következményei
- Technológiai, műveleti, kezelési és karbantartási előírások
- Veszélyes anyagok kezelése és környezeti hatások csökkentése
- Baleset esetén követendő eljárások és kötelezettségek
- Közlekedésbiztonsági, egészségügyi, tűz- és környezetvédelmi előírások

**Munkavédelmi érdekképviselet**

A munkavállalók jogosultak saját érdekeik és biztonságuk védelme érdekében munkavédelmi képviselőt választani, aki részt vesz a munkavédelmi intézkedések kidolgozásában és ellenőrzésében. A Csoport tagvállalatai közül azok, amelyeknél a jogszabályi előírások szerint kötelezően elvárt munkavédelmi képviselő megléte, rendelkeznek efféle képviselőkkel, vagy képzésük folyamatban van.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## Foglalkozás-egészségügy

A **MASTERPLAST Csoport** minden munkavállalójára vonatkozóan kötelező foglalkozás-egészségügyi vizsgálatot ír elő, amelyet a munkába állás előtt, majd évente ismétlődően el kell végezni. Ez biztosítja a munkahelyi egészségmegőrzést, a jogszabályi megfelelést és a prevenció hatékony működését.

## Veszélyes helyzetek kezelése

A **MASTERPLAST Csoport** számára kiemelten fontos a veszélyes helyzetek megelőzése, azonosítása és szakszerű kezelése és korrekciója. Munkavállalóink és partnereink biztonságának érdekében minden esetben a vonatkozó szabályzatok és előírások szerint kell eljárni.

- Tűzriadó esetén a munkatársak a Tűzriadó Terv, a Tűzvédelmi Szabályzat, valamint a rendszeres tűzvédelmi oktatásokon ismertetett eljárások szerint kötelesek cselekedni.
- Baleseti események esetén a megfelelő intézkedések a Munkavédelmi Szabályzatban rögzített protokoll és a munkavédelmi oktatásokon elhangzott eljárásrend alapján történnek.

A munka- és tűzvédelmi előírások minden munkaterületre, munkavállalóra, diákmunkásra és külső foglalkoztatottra, valamint az alvállalkozók munkavállalóira és a Csoport telephelyeit látogató partnerekre egyaránt vonatkoznak.

## Védőeszközök és egészségvédelem fejlesztése

A **MASTERPLAST Csoport** kiemelt figyelmet fordít a munkavállalók biztonságának és egészségének védelmére, ennek érdekében folyamatosan fejleszti munkavédelmi és egészségvédelmi intézkedéseit, melyek eseti jelleggel külső partnerekre is kiterjedhetnek:

- Egyéni védőfelszerelések biztosítása: A Csoport minden érintett munkavállaló számára biztosítja a szükséges egyéni védőeszközöket, amelyeket rendszeresen felülvizsgál és fejleszt. 2025-ben 4 258 db egyéni védőfelszerelést biztosítottunk munkatársaink és látogatóink számára.
- Elsősegélynyújtók számának és képzésének bővítése: A munkahelyi biztonság növelése érdekében folyamatosan bővíti elsősegélynyújtó munkatársai létszámát. 2025-ben csoportszinten 78 fő részesült elsősegélynyújtói oktatásban.
- Egészségmegőrző programok fejlesztése: A munkavállalók egészségének hosszú távú védelme érdekében megelőző egészségügyi vizsgálatokat végez, valamint mentálhigiénés programokat biztosít.
- 2025-ben 1 szűrővizsgálati és mentális egészségvédelmi program működött.

2025-ben a MASTERPLAST csoport 934 óra képzést tartott a munkavállalói számára, amelyen 1 371 fő vett részt. Ebből a munkavédelmi oktatás 169 órát tett ki, és 1 050 főt érintett. A magas részvételi számhoz viszonyítva mindössze 5 súlyos baleset történt 2024-ben és 2025-ben. Bár a Csoport célja ezen balesetek számának további csökkentése, az összes munkavállalóhoz viszonyítva ezeket alapvetően alacsonynak értékeli. Az irányítási rendszer éves tanúsítása során súlyos hiányosság nem került megállapításra.

## Egészségvédelem és biztonsághoz kapcsolódó célok S1-5, MDR-T

A **MASTERPLAST Csoport** célja minden évben, hogy a halálos kimenetelű és súlyos munkahelyi balesetek száma nulla legyen, miközben folyamatosan törekszik a munkaidő-kieséssel járó (LTI) balesetek csökkentésére. Célja, hogy a teljes saját működési körében a súlyos munkabalesetek számát a 2024-es bázisévben regisztrált 5 darab esetről a 2025-2030 közötti időszakban évi átlagosan legfeljebb 2 darabra csökkentse, lehetőség szerint a zero baleseti szint elérésével és kiküszöbölve az esetlegesen ezzel járó negatív reputációs következményeket.

Bár az Etikai Kódex lefekteti a biztonságos munkavégzéshez szükséges mindenkori előírásokat és azok szigorú betartását várja el, 2025-ben ismét 5 darab súlyos balesetet regisztráltak. Ezen balesetek mindegyike fizikai munkakörben történt, és az összes baleset 17,2%-át tette ki. A balesetek többsége jellemzően gépkezeléshez, illetve figyelmetlenséghez köthető. Bár a **MASTERPLAST Csoport** maradéktalanul betartja a munkavédelmi

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

előírásokat, és azok következetes alkalmazását a munkavállalóktól is megköveteli, az emberi tényezőből fakadó kockázatok teljes körű kiküszöbölése kihívást jelent. Mindazonáltal a Csoport évről évre kiemelt figyelmet fordít arra, hogy a munkavédelmi követelmények már a belépéstől kezdődően hangsúlyosan megjelenjenek az oktatások során, ideértve a múltban bekövetkezett balesetekből levont tanulságok beépítését is. Emellett rendszeres ellenőrzéseket végez, különös tekintettel a gyártóegységekre, a biztonságos munkavégzés folyamatos erősítése érdekében. A célszám a 2025-ös jelentési évben nem változott. A Csoport továbbra is a zéró baleset elérésére törekszik, azon belül is a súlyos balesetek számát a 2025-2030 közötti időszakban legfeljebb évi 2 esetre kívánja csökkenteni.

Jelenleg a **MASTERPLAST Csoport** célkitűzéseinek meghatározása és értékelése elsősorban vezetői és szakértői szinten történik, tapasztalataikra támaszkodva, külön dedikált folyamat vagy formális konzultáció nélkül a munkavállalókkal vagy képviselőikkel. Ugyanakkor a vállalat fontosnak tartja a munkatársak tapasztalatainak és visszajelzéseinek figyelembevételét a munkabiztonság és egészségvédelem területén.

A **MASTERPLAST Csoport** célja, hogy 2030-ig az ISO 45001 szabványt bevezesse azon gyártói telephelyeire, ahol ez még nem történt meg. A meglévő ISO tanúsítványok hatókörét az [Irányítás c. fejezetben](#) foglalt táblázat részletezi.

**ISO 45001 51-14**

A Csoport a munkavédelmi jogszabályoknak és az MSZ ISO 45001 Munkahelyi egészségvédelmi és biztonság irányítási rendszer szabvány (MEBIR) követelményeinek eleget téve, ezek alkalmazásával biztosítja a veszélykezelést és kockázatcsökkentést a célok és felelősségi körök meghatározásával, továbbá támogatja a mindenkori előírásoknak való megfelelést és az egészségvédelmi és biztonsági szemlélet megítélésének javulását. Tanúsítványát rendszeresen megújítja a Társaság. Ez a rendszer biztosítja a munkavállalók egészségének és biztonságának megővését, valamint a munkakörnyezet kockázatainak folyamatos azonosítását, értékelését és csökkentését. A MEBIR által lefedett telephelyeken összesen 368 munkavállaló dolgozik, akik a teljes munkavállalói állomány 27,78%-át teszik ki.

A külső és belső audittal ellenőrzött munkavállalók aránya 27,78% a jelentésírásban résztvevő vállalatok körében. A 2024. évi 24,33%-ot 3,45 százalékponttal haladja meg. Cél, hogy ez az arány 2030-ig 80 % fölé emelkedjen.

2025-ben összesen 26 darab baleset következett be. 2024-ben 31, 2023-ban pedig 38 darab balesetet regisztrált a Csoport. A 26-ból 5 volt súlyos munkabaleset<sup>41</sup>. A **MASTERPLAST Csoport** a 2025. évi beszámolási időszakban – csakúgy, mint az előző években – továbbra sem regisztrált halálos balesetet és a foglalkoztatási megbetegedések száma is változatlanul nulla maradt. 2025-ben a **MASTERPLAST Csoport** nem kapott munkavédelmi bírságot. A leggyakoribb munkabalesetek típusai a gépek használatából és figyelmetlenségből eredő sérülések voltak. A csökkenő balesetszám pozitív irányú tendenciát mutat a zéró baleseti célkitűzés felé.

<sup>41</sup> 1993. évi XCIII. törvény a munkavédelemről (Mvt.) alapján.

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Munkahelyi balesetek								
Cégnév	2024				2025			
	Kiesett munkanapok száma	Megbetegedések száma	Halálos balesetek száma	Munkabalesetek száma	Kiesett munkanapok száma	Megbetegedések száma	Halálos balesetek száma	Munkabalesetek száma
Masterplast Nonwoven GmbH	32	0	0	1	23	0	0	10
Masterplast d.o.o.	0	0	0	0	0	0	0	0
Masterplast Italia Srl.	0	0	0	0	0	0	0	0
Masterplast Sp zoo	0	0	0	0	3	0	0	1
Masterplast Proizvodnja D.o.o.	62	0	0	4	11	0	0	1
Masterplast Romania S.R.L	0	0	0	0	0	0	0	0
Master Plast s.r.o	0	0	0	0	0	0	0	0
Masterplast Dooel Kicevo	0	0	0	0	0	0	0	0
Masterplast YU D.o.o	539	0	0	22	130	0	0	9
Fidelis BAU Kft.	128	0	0	1	0	0	0	0
Masterplast Insualtion Kft.	0	0	0	0	0	0	0	0
Masterplast Hungária Kft.	32	0	0	1	52	0	0	1
Masterplast International Kft.	0	0	0	0	0	0	0	0
Masterplast Membrane Kft.	225	0	0	1	266	0	0	2
Masterplast Modulhouse Kft.	0	0	0	0	0	0	0	0
Masterplast Nyrt.	12	0	0	1	0	0	0	0
MasterPlast TOV	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0	0	0	0
<b>Masterplast Csoport konszolidációs kör összesen</b>	<b>1030</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>485</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>
Masterprofil Gyártó és Kereskedelmi Kft.	0	0	0	0	21	0	0	1
T-CELL Plasztik Kft.	0	0	0	0	0	0	0	0
PIMCO Kft.	-	-	-	-	0	0	0	1
<b>Masterplast Csoport tőkekonzolidációs kör összesen</b> <sup>42</sup>	<b>1030</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>506</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26</b>

2024-ben a nyilvántartásba vett munkabalesetek száma 31 volt, ami az év végi 1 262 fős zárólétszámhoz viszonyítva, 100 főre vetítve 2,46 balesetet jelentett. 2025-ben a munkabalesetek száma 26-ra csökkent, ami az 1 325 fős év végi létszám alapján 100 főre vetítve 1,96 balesetet eredményezett. Ugyanez 1 000 000 ledolgozott

<sup>42</sup> A tőkekonzolidációs kör a pénzügyi konszolidációs körön túlmenően tartalmazza a T-CELL Plasztik Kft., a MASTERPROFIL Gyártó és Kereskedelmi Kft. és a PIMCO Kft. adatait is.

### MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

munkaóra vetítve 10,38 munkabalesetnek felel meg. Kiemelendő továbbá, hogy a munkabalesetekből eredő munkanap-kiesés számottevően, több mint 50%-kal csökkent az előző évhez képest.

#### **Incidensek, panaszok, valamint súlyos emberi jogi hatások S1-17**

A beszámolási időszakban nem fordultak elő súlyos emberi jogi problémák, incidensek a saját munkaerővel kapcsolatban, amelyek az ENSZ irányadó elveinek vagy az OECD multinacionális vállalatokra vonatkozó iránymutatásainak megsértését jelentették volna. Ennek megfelelően sem bírságok, sem büntetések, sem kártérítések nem kerültek kiszabásra, és ezekhez kapcsolódó pénzügyi kötelezettségek sem merültek fel.

A 2025-ös beszámolási időszakban hátrányos megkülönböztetéssel vagy zaklatással kapcsolatos esetről a vállalat nem kapott hivatalos bejelentést, és ilyen típusú ügy nem került nyilvántartásba.

A fenti adatok a **MASTERPLAST Csoport** belső etikai bejelentési és panaszkezelési rendszerének nyilvántartásából származnak. A Csoport célja az anonimitás biztosítása és a bejelentések alapos kivizsgálása, ugyanakkor a 2025-ös év során nem történt olyan esemény, amely beavatkozást vagy szankcionálást igényelt volna.

## Az értékláncban dolgozók

Az értékláncban dolgozók munkafeltételei és foglalkoztatásuk stabilitása központi elemei a fenntartható üzleti gyakorlatnak. A biztos és jogszerű foglalkoztatás elősegíti a munkavállalók jólétét, csökkenti a munkahelyi kockázatokat, és támogatja az értéklánc egészének társadalmi felelősségvállalását. A beszállítói láncban előforduló bizonytalanságok, instabil vagy méltánytalan foglalkoztatási formák hosszú távon negatív hatással lehetnek a munkavállalók biztonságára és jogainak érvényesülésére – ez azonban nem mindig látható.

Lényeges hatások, kockázatok, lehetőségek és azok összekapcsolása az üzleti modellel, fenntarthatósági stratégiával IRO-1, SBM-3

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ
S2 Az értékláncban dolgozók	Munkafeltételek/ Biztos foglalkoztatás	Az upstream értéklánc tekintetében nem áll rendelkezésre elegendő információ a munkavállalók foglalkoztatási feltételeiről. Ez tényleges negatív hatást jelenthet az értékláncban dolgozó munkavállalók biztonságos foglalkoztatására nézve, különösen, ha a foglalkoztatás nem stabil, nem jogszerű vagy nem méltányos.	Potenciális negatív hatás	Upstream	Hosszútávú	A <b>MASTERPLAST Csoport</b> aktív lépéseket tesz annak érdekében, hogy az értékláncból származó, releváns adatokat és információkat minél szélesebb körben begyűjtse. Az ezzel kapcsolatos tevékenységét a magyar ESG törvény keretein belül, annak előírásai mentén végzi.

A **MASTERPLAST Csoport** működésében a stratégiai kulcstermékekhez kapcsolódó upstream értékláncban dolgozó, főként fizikai dolgozók foglalkoztatási feltételeinek átláthatósága kritikus társadalmi szempont, közülük is a fizikai dolgozók a legkitettebbek a potenciális negatív hatásoknak. A Csoport elsődlegesen minimalizálni törekszik a potenciális negatív hatásokat, amelyhez megrendelőként potenciálisan hozzájárul, azonban korlátozott rálátással és hatással bír a konkrét munkafeltételekre. A megfelelő kezelés érdekében a magyar ESG törvény szerinti kockázatelemzési- és kezelési rendszert vezetett be, amelyet 2025-ben is aktívan működtetett. A Társaság a jelentési időszakban nem azonosított gyermekmunkához vagy kényszermunkához kapcsolódó kockázatot a teljes értékláncában. Az értékelés a rendelkezésre álló információk, a beszállítói kapcsolatok jellege és a földrajzi kitettség figyelembevételével történt, amelyet a Társaság rendszeresen felülvizsgál.

**Intézkedések az értéklánc munkavállalóit érintő lényeges hatásokra, a kapcsolódó kockázatok és lehetőségek kezelésére S2-4**

A Csoport a kockázatok kezelésére a következő megközelítést alkalmazza:

- Először az értéklánc kritikus pontjain, elsősorban a nyersanyag-beszállításban, adatgyűjtést és beszállítói felméréseket végez a munkafeltételek feltérképezésére. Ehhez a magyar ESG törvény megfelelő alapot biztosít.

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

- Ezt követően a beszállítói szerződésekben és a Beszállítói magatartási és üzleti etikai kódexekben kerülnek rögzítésre a kiegészítő elvárások, ideértve a jogszerű és méltányos foglalkoztatást, valamint a biztonságos munkakörnyezet biztosítását.
- Esetleges incidens bekövetkezésekor a kockázatkezelési rendszerben meghatározott intézkedéseket alkalmazza.

Az értékelés során azonosított lényeges hiányosság, hogy nem áll rendelkezésre elegendő adat az upstream beszállítók munkavállalóinak foglalkoztatási körülményeiről. Az adathiány szisztematikus, különösen kitett társadalmi Csoportot nem azonosított a Társaság. A lényeges témák meghatározása során a Társaság az értékláncban dolgozó munkavállalókkal közvetlen konzultációt nem folytatott. Az értékelés belső szakértői bevonással, valamint rendelkezésre álló iparági és szabályozói információk alapján történt.

**Az értékláncban dolgozókkal kapcsolatos szabályzatok S2-1, MDR-P, S2-5**

A Csoport elkötelezett amellett, hogy az adathiány csökkentésével folyamatosan javítsa az upstream értéklánc átláthatóságát, és ezzel minimalizálja a potenciális negatív társadalmi hatásokat. Az adatok folyamatos gyűjtésével, a beszállítók bevonásával és rendszeres monitoring révén a Társaság célja, hogy a beszállítói láncban dolgozók számára biztosított foglalkoztatási feltételek megfeleljenek az etikus üzleti magatartással kapcsolatos, mindenkori OECD követelményeknek. A **MASTERPLAST Csoport** beszállítói kapcsolataira vonatkozó irányelveket a **Beszállítói magatartási és üzleti etikai kódex** rögzíti. A Beszállítói magatartási és üzleti etikai kódexre vonatkozó részletes információkat az [Üzleti magatartás c. fejezet](#) tartalmazza

**Az értékláncban dolgozókkal folytatott konzultációs folyamatok S2-2, S2-3**

Az értékláncban dolgozók mindenkor igénybe vehetik a Társaság visszaélésbejelentési rendszerét, amelynek működését a **Visszaélés-bejelentési szabályzat** rögzíti. A visszaélés-bejelentési rendszerre vonatkozó részletes információkat az [Saját munkaerő c. fejezet](#) tartalmazza.

## Érintett közösségek és végfelhasználók

Az érintett közösségek, azaz a **MASTERPLAST Csoport** végfelhasználói gazdasági, szociális és kulturális jogainak tiszteletben tartása és előmozdítása a Csoport társadalmi felelősségvállalási tevékenységének egyik meghatározó pillére. E jogok körébe tartozik a megfelelő lakhatáshoz való jog is, amely magában foglalja a biztonságos, egészséges, megfizethető és fenntartható lakókörnyezethez való hozzáférés biztosítását. A **MASTERPLAST Csoport** tevékenységei közvetlenül hozzájárulhatnak e jog érvényesüléséhez, hiszen a megfelelően megtervezett és kivitelezett szigetelési megoldások számottevően mérsékelhetik a fűtési költségeket, ezáltal javítva a háztartások gazdasági mozgásterét és életminőségét. Emellett az elérhető támogatási konstrukciók révén a termékek bizonyos esetekben jelentős, akár 100%-os támogatási intenzitás mellett is hozzáférhetőek, tovább erősítve a megfizethető lakhatás feltételeit.

Lényeges hatások, kockázatok, lehetőségek és azok összekapcsolása az üzleti modellel, fenntarthatósági stratégiával IRO-1, SBM-3

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ
S3 Érintett közösségek	A közösségek gazdasági, szociális és kulturális jogai/ Megfelelő lakhatás	A MASTERPLAST energiahatékony építőipari termékei, megoldásai hozzájárulnak a lakóépületek fenntarthatóságának és komfortjának javításához. Ez közvetetten támogatja a közösségek megfelelő lakhatáshoz való jogát, csökkenti az energiafogyasztást és a rezsiköltségeket, valamint javítja az életminőséget. A pozitív társadalmi hatás növeli a termékek vonzerejét, erősíti a közösségi elfogadottságot, és reputációs és piaci előnyt jelenthet a vállalat számára.	Tényleges, pozitív hatás	Downstream	Hosszútávú	A <b>MASTERPLAST Csoport</b> támogatott felújítási programokkal és folyamatos termékfejlesztéssel járul hozzá a költséghatékony, alacsony energiaigényű és fenntarthatóan működtethető otthonok széleskörű elterjedéséhez.
S3 Érintett közösségek	A közösségek gazdasági, szociális és kulturális jogai/ Megfelelő lakhatás	A MASTERPLAST energiahatékony építőipari termékei, megoldásai hozzájárulnak a lakóépületek fenntarthatóságának és komfortjának javításához. Ez közvetetten támogatja a közösségek megfelelő lakhatáshoz való jogát, csökkenti az energiafogyasztást és a rezsiköltségeket, valamint javítja az életminőséget. A pozitív társadalmi hatás növeli a termékek vonzerejét, erősíti a közösségi elfogadottságot, és reputációs és piaci	Jelenlegi lehetőség	Saját tevékenység	Hosszútávú	A közösségek iránti felelősségvállalás a Csoport számára nem csak társadalmi szerepvállalást jelent, hanem üzleti működésének egyik alapvető irányelve, ami hosszútávon is meghatározza stratégiai döntéseit. Üzleti stratégiájának alapvető célja a szigetelőanyagok minél szélesebb

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ
		előnyt jelenthet a vállalat számára.				körü gyártása és forgalmazása.
S4 Fogyasztók és végfelhasználók	A fogyasztók és/vagy végfelhasználók társadalmi befogadása/Hozzáférés a termékekhez és szolgáltatásokhoz	A MASTERPLAST Hungarocell felújítási program és az ingyenes padlásfödém hőszigetelés lehetőséget teremt a végfelhasználók számára, hogy alacsonyabb költséggel jussanak hozzá energiahatékony megoldásokhoz.	Tényleges, pozitív hatás	Downstream	Középtáv	A Csoport kezdetben 50%-os, jelenleg pedig már 100%-os támogatási intenzitás mellett biztosít szigetelőanyagokat a háztartások számára. A keletkező HEM-ekből a Csoport pénzügyi előnyt teremt. Ennek eredményeként a kedvezményezettek nemcsak a beruházás kezdeti költségeit tudják jelentősen mérsékelni, hanem a megfelelő hőszigetelés révén hosszú távon az üzemeltetési és rezsiköltségek is számottevően csökkennek.

Az azonosított IRO-k közötti átfedések, valamint a kötelező közzététel halasztásából eredő könnyítések miatt a Társaság az információkat – a duplikációk elkerülése érdekében – összevontan teszi közzé az S3 és S4 témák vonatkozásában.

A Társaság az érintett közösségek és végfelhasználók körébe sorolja mindazon lakossági ügyfeleket, akiket közép-európai piacain közvetlenül kiszolgál. Ezáltal az érintett közösségek és végfelhasználók körébe tartoznak:

- a Csoport működési területein élő helyi lakosság,
- a termékeket felhasználó háztartások tágabb közösségei,
- kiemelten azon társadalmi csoportok, amelyek számára az energiahatékony lakhatás megfizethetősége kiemelt jelentőségű.

A Csoport e közösségekre elsősorban downstream értékláncán keresztül gyakorol hatást, mivel termékei értékesítő partnerein keresztül jutnak el a végfelhasználókhoz.

A vizsgálatok eredményei alapján a Csoport nem azonosított olyan lokalizált vagy meghatározott társadalmi csoportokat érintő lényeges negatív hatást, amely tevékenységéhez köthető lenne. Működési területei jellemzően ipari környezetben találhatók, ahol a tevékenység nem jelent zavaró hatást a környező lakosság számára, és a Csoport maradéktalanul megfelel a mindenkor hatályos környezetvédelmi előírásoknak. A feltárt pozitív hatások ugyanakkor valamennyi kiszolgált végfelhasználóra kiterjednek, különös tekintettel a 100%-os támogatási intenzitású HFP-program kedvezményezettjeire, akik számára a megoldások közvetlen, kézzelfogható előnyöket biztosítanak. Bár a pozitív hatások a Csoport minden működési területén megjelennek, intenzitásuk és társadalmi jelentőségük – a magyar EKR-rendszer miatt – Magyarországon érzékelhető a legerőteljesebben.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A HFP 2.0 2025-ben került kialakításra, a korábbi Hungarocell Felújítási Program tapasztalataira építve. A program lehetőséget biztosít a hazai háztartások számára teljes homlokzati hőszigetelés megvalósítására támogatott konstrukció keretében. Míg a Hungarocell 1.0 program 50%-os – már akkor is jelentős – támogatási intenzitást biztosított, a 2.0 konstrukció esetében ez 100%-ra emelkedett, így az anyagköltség teljes mértékben támogatottá vált. A háztartásokat kizárólag a kivitelezéshez kapcsolódó munkadíj terheli.

A konstrukció révén a kedvezményezettek már a beruházás megvalósításakor számottevő költségmegtakarítást érhetnek el, amelyet a használati szakaszban további, hosszú távú rezsiköltség-csökkenés követ. A megfelelően kivitelezett hőszigetelés így nemcsak az energiahatékonyság javításához, hanem a háztartások pénzügyi stabilitásának erősítéséhez is érdemben hozzájárul.

**Az érintett közösségekhez és a fogyasztókhoz és végfelhasználókhoz kapcsolódó politikák S3-1, S4-1, MDR-P**

A **MASTERPLAST Csoport** jelenleg nem rendelkezik kifejezetten az érintett közösségekre és végfelhasználókra fókuszáló, önálló politikával. Ugyanakkor működését több, nemzetközi szabványokon alapuló irányítási rendszer (ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001) keretezi, amelyek közvetetten hozzájárulnak ahhoz, hogy a Társaság megelőzze, illetve minimalizálja a működéséből eredő esetleges negatív hatásokat az érintett közösségek körében.

A Csoport üzleti tevékenységének középpontjában a társadalmi életkörülmények javítása áll, különösen az energiahatékony szigetelési megoldásokon keresztül. A társadalommal szemben megfogalmazott etikai normákat az **Etikai kódex** rögzíti. Emellett több olyan belső szabállyal is rendelkezik – így különösen a **Termékviszahívási Szabályzattal**, **Reklamációkezelési Szabályzattal** és a **Vállalati Alapelvekkel** –, amelyek a végfelhasználók érdekeinek védelmét szolgálják. Ezek a dokumentumok rögzítik:

- az emberi jogok tiszteletben tartását,
- a termékbiztonság és megfelelőség követelményeit,
- a jogszabályi megfelelést,
- az etikus üzleti magatartást.

A Csoport politikái összhangban állnak a nemzetközileg elismert emberi jogi alapelvekkel, különösen az ENSZ Üzleti és Emberi Jogi Irányelveivel és az OECD multinacionális vállalatokra vonatkozó iránymutatásával.

A jövőben a Csoport megfontolja egy egységes, az érintett közösségekre és fogyasztókra vonatkozó – különösen a HFP-hez kapcsolódó – politika kialakítását. A kapcsolódó alapelvek és vállalások ugyanakkor már jelenleg is rögzítésre kerülnek a támogatási szerződésekben és a vonatkozó belső eljárásrendekben.

**Az érintett közösségekkel és a fogyasztókkal és végfelhasználókkal az őket érintő hatásokról folytatott egyeztetési folyamatok S3-2, S4-2**

A Csoport több csatornán keresztül tart kapcsolatot az érintett közösségekkel és a fogyasztókkal:

- ügyfélszolgálati rendszeren keresztül,
- kereskedelmi partnereken keresztül,
- támogatási programok adminisztrációja révén,
- piackutatások és visszajelzési mechanizmusok útján.

Az érintetti visszajelzések beépülnek a termékfejlesztési és minőségbiztosítási folyamatokba. A bevonás hatékonyságát a beérkező visszajelzések, reklamációk és azok kezelésének eredményessége alapján értékelik.

**Negatív hatások orvoslására irányuló folyamatok S3-3, S4-3**

A Csoport többcsatornás panaszkezelési rendszert működtet, amelynek részleteit az [Üzleti magatartás c. fejezet](#) rögzíti.

A panaszokat bizalmasan kezelik, az adatvédelmi szabályok maradéktalan betartásával. Lehetőség van anonim bejelentésre is. A megtorlás tilalmát belső szabályzat rögzíti.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A beérkező ügyek nyomon követése strukturált rendszerben történik, a visszatérő problémák elemzése pedig fejlesztési intézkedésekhez vezet.

**Az érintett közösségekhez és a fogyasztókhoz és végfelhasználókhöz kapcsolódó intézkedések S3-4, S4-4, MDR-A**

A pozitív társadalmi hatások erősítése érdekében a Csoport aktívan részt vesz támogatott felújítási programokban, folyamatos termékfejlesztéssel törekszik az energiahatékonyság javítására, valamint kiemelt figyelmet fordít a termékek minőségének és jogszabályi megfelelőségének biztosítására.

A lehetséges negatív hatások megelőzése érdekében szigorú minőségellenőrzési rendszert működtet, formalizált termékvisszahívási eljárással rendelkezik, továbbá rendszeresen felülvizsgálja és fejleszti megfelelőségi folyamatait. Működési gyakorlatainak kialakítása során a Csoport alapvető célja, hogy tevékenysége ne idézzen elő, és ne erősítsen lényeges negatív társadalmi hatásokat.

A közösségek iránti felelősségvállalás így nem csupán társadalmi szerepvállalásként, hanem a Csoport üzleti stratégiájának egyik meghatározó alapelveként jelenik meg. A stratégiai cél a szigetelőanyagok minél szélesebb körű gyártása és elérhetővé tétele, elősegítve a költséghatékony, alacsony energiaigényű otthonok elterjedését.

A **MASTERPLAST Csoport** a fogyasztói és végfelhasználói hatások értékelése céljából termékbiztonsági és minőségellenőrzési folyamatokat alkalmaz. Ezen érdekelt fél fenntarthatósági megközelítésű megértését támogatja az értékesítés során szerzett visszacsatolások. A terméktanúsítványok, valamint az esetleges panaszok, az azokra való reakciók, majd a visszacsatolás további hasznos háttérinformációval szolgál.

**Az érintett közösségekhez és a fogyasztókhoz és végfelhasználókhöz kapcsolódó célok S3-5, S4-5, MDR-T**

A teljesítmény értékelése az EKR keretén belül megvalósult projektek száma mentén történik, amely 2025-ben megközelítette a ~12 000 db-ot. A becslés a projektekre fordított pénzüsszegen alapul.

Jelenleg a fogyasztókra, végfelhasználókra és az érintett közösségekre vonatkozóan nem került meghatározásra önálló, számszerűsített célérték; e területeken az irányvonalat egyelőre az üzleti stratégia és az ahhoz kapcsolódó üzleti célkitűzések jelölik ki. A Csoport ugyanakkor vizsgálja a jövőben alkalmazható, konkrét és mérhető célok meghatározásának lehetőségét, amelyek strukturáltabb módon támogathatják a társadalmi hatások nyomon követését és értékelését.

## VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

Lényeges hatások, kockázatok, lehetőségek és azok összekapcsolása az üzleti modellel, fenntarthatósági stratégiával IRO-1, SBM-3

ESRS standard	Témakör	Leírás	Besorolás	Értéklánc	Időtáv	Egyéb információ Összekapcsolás az üzleti modellel, fenntarthatósági stratégiával
G1 Üzleti magatartás	Vállalati kultúra	Csoportunk elkötelezett a felelős, transzparens és hatékony vállalatirányítás és a tisztességes üzleti gyakorlat iránt. Magas etikai normák szerint, a törvények tiszteletben tartásával végezzük tevékenységünket. Felelős vállalként mindent megteszünk azért, hogy az alapvető etikai normák a napi munkába, a munkatársak egymás közötti kapcsolataiba, illetve az ügyfelekkel, tulajdonosokkal, beszállítókkal és valamennyi érintettel kialakított kapcsolatunkba szervesen beépüljenek. Elkötelezetten törekszünk az etikus és átlátható működésre, a céltudatos, de egyben a tisztességes versenyre a versenytársakkal.	Tényleges pozitív hatás	Saját tevékenység	Rövidtávú	A felelős és transzparens vállalatirányítás, valamint a tisztességes üzleti gyakorlat biztosítja a hosszú távú bizalmat az ügyfelek, beszállítók és egyéb érintettek részéről, ami közvetlenül befolyásolja vállalatunk üzleti eredményeit. A magas etikai normák alkalmazása csökkenti a jogi és reputációs kockázatokat, biztosítva a fenntartható növekedést és a versenyképes működést.
G1 Üzleti magatartás	Politikai szerepvállalás és lobbitevékenységek	Szakmai tagságaink lehetőséget adnak értékes partneri együttműködésekre, ismeretszerzésre, tudásmegosztásra, tapasztalatcserére, a folyamatos fejlődésre, tanulásra és a jó gyakorlatok megosztására. A hazai és nemzetközi szakmai szervezetek támogatják az iparági kontinuitást, tudásmegosztást és folyamatos fejlődést. Szoros együttműködésben célokat határozunk meg velük.	Tényleges pozitív hatás	Saját tevékenység	Hosszútávú	<b>A MASTERPLAST Csoport</b> lobbitevékenységét elsősorban szakmai érdekképviseleti szervezeteken keresztül fejti ki. A vállalat az Építési Vállalkozók Országos Szakszövetségének (ÉVOSZ) tagvállalata; a vállalat képviseletében Tibor Dávid az ÉVOSZ alelnöke, valamint a Hazai Építőanyag-gyártó Tagozat elnöke.
G1 Üzleti magatartás	A beszállítókkal fenntartott kapcsolatok kezelése, beleértve a fizetési gyakorlatokat is	Beszállítóinkkal hosszú távú, kölcsönösen előnyös együttműködések kiépítésére fókuszálunk. Az erős partnerség fejlesztése érdekében folyamatos visszacsatolást biztosítunk a legmagasabb etikai sztenderdek betartása mellett. Kiemelt figyelmet fordítunk a beszállítói kapcsolataink során a fenntarthatósági, környezetvédelmi és emberjogi kérdésekre.	Tényleges pozitív hatás	Saját tevékenység	Középtávú	A beszállítói lánc fenntarthatósági, környezetvédelmi és emberjogi kérdéseinek kezelése közvetlen hatással van a vállalat hírnevére és jogi megfelelésére. Emellett az etikus üzleti gyakorlatok és a kölcsönösen előnyös együttműködések kiépítése elősegíti a hosszú távú stabilitást és az ellátási lánc zavartalan működését, ami alapvető a cég versenyképességének fenntartásához.

## Üzleti magatartás

A **MASTERPLAST Csoport** számára az üzleti magatartás és a vállalati kultúra alapvető pillére a fenntartható növekedésnek, a hosszú távú sikernek. A Társaság hisz abban, hogy a felelős és etikus működés nemcsak jogi és szabályozási elvárásoknak való megfelelést jelent, hanem a vállalati értékek és a társadalmi felelősségvállalás megtestesülését is szolgálja. Az üzleti magatartásra és vállalati kultúrára vonatkozó irányelvek a mindennapi munkavégzés minden szintjén irányadóak, és céljuk, hogy hozzájáruljanak a vállalati célok eléréséhez, miközben tiszteletben tartják a munkatársak, partnerek és a társadalom érdekeit.

### A **MASTERPLAST Csoport** irányító testületének szerepe az üzleti magatartás tekintetében GOV-1

A **MASTERPLAST Csoport** irányító testülete, az Igazgatótanács felel a szervezet által képviselt magas szintű etikai normák meghatározásáért, kommunikálásáért és érvényesítéséért. Az Igazgatótanács nemcsak a szervezet képviseletét látja el harmadik felek irányában, hanem felelősséget vállal a munkavállalók szervezeti keretek között tett nyilatkozataiért és magatartásáért is. Az Audit Bizottság és a Felügyelő Bizottság közvetlen hatással nem bír az üzleti magatartásra, azonban felügyeleti funkciót látják el és példamutatással alapozzák meg a munkavállalók felé támasztott elvárásokat. Az etikus üzleti magatartást ugyanis a mindennapokban a Csoport több mint 1 300 munkavállalója kell, hogy képviselje.

A Társaság Etikai kódexét [https://www.masterplastgroup.com/wp-content/uploads/2024/10/mpg\\_sz\\_hr\\_010\\_v-6-0-etikai-kodex\\_honlapra\\_alairas-nelkul.pdf](https://www.masterplastgroup.com/wp-content/uploads/2024/10/mpg_sz_hr_010_v-6-0-etikai-kodex_honlapra_alairas-nelkul.pdf) a Csoport Vezérigazgatója adja ki. Minden, a **MASTERPLAST Csoport** nevében üzleti tevékenységet folytató alkalmazottnak munkájának betöltésekor, a szabályzat módosulásakor, valamint évente egyszer aláírásával igazolnia kell a kódexben meghatározott megfelelést. A megfelelési nyilatkozatok nyilvántartásáért a Csoport adott leányvállalatánál kijelölt személy, vagy a Humán Erőforrás terület a felelős. Az Etikai kódexszel kapcsolatos megfelelési ellenőrzés a belső audit szabályzatban foglaltak szerint történik. A 2009-ben kiadott Etikai kódex felülvizsgálatára 2024 februárjában került sor. A **MASTERPLAST Csoport** 6.0 verziójú Etikai kódexe jelentős korszerűsítést és bővítést tartalmaz. Az új változat nagyobb hangsúlyt fektet a pénzmosás és terrorizmus elleni intézkedésekre, az adatvédelemre, a zaklatás és diszkrimináció elleni fellépésre, valamint bevezeti a névtelen etikai bejelentési rendszert. Az ENSZ Globális Megállapodásának alapelveit is figyelembe veszi, miközben a Csoport felelős és tisztességes üzleti működését tovább erősíti.

Az Igazgatótanács tagjai elkötelezettek az átlátható üzleti magatartás és etika, illetve a korrupciómentes vállalati kultúra megvalósítása mellett. Több évtizedes szakmai múltú visszatekintő életútjuk meghatározza az üzleti magatartással kapcsolatos szakmai felkészültségüket. Az Igazgatótanács tagjai között megtalálhatók olyan szakértők, akik átfogó tapasztalattal rendelkeznek vállalati jog, kockázatkezelés, ESG-stratégia és megfelelés terén. Az Audit Bizottság és az Igazgatótanács tagsága átfedést mutat, így a tagok üzleti magatartásra vonatkozó kompetenciái megegyeznek.

Az Igazgatótanács egyik tagja nemzetközileg elismert compliance és vállalatirányítási szakértő. A tagok között többen pénzügyi és jogi háttérrel rendelkeznek, különös tekintettel az etikai kockázatok kezelésére.

További információk: <https://www.masterplastgroup.com/igazgototanacs/>

<https://www.masterplastgroup.com/vallalatvezetes/>

A Csoport vezetői a Zöld Bizottság ülései keretében 2025-ben is kiemelt figyelemmel kísérték a fenntarthatósággal kapcsolatos nemzetközi és hazai szabályozások megismerését, valamint a kötelezettségeknek való megfelelésre való felkészülést.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**
**Az etikus üzleti magatartás és a vállalati kultúra alapjai:**
**1. Etikai kódex és vállalati irányelvek**

Az Etikai kódex meghatározza a tisztességes üzleti gyakorlatokat, tiltja a korrupciót és az összeférhetetlenséget, tartalmazza az ajándékok, meghívások és üzleti kapcsolatok szabályozását, rögzíti a belső és külső kommunikáció etikai normáit. Az Etikai kódex rendelkezései időről időre frissítésre kerülnek, melyet minden dolgozó elfogad.

**2. Belső kontrollrendszer és kockázatkezelés**

A kockázatok minimalizálása érdekében a vállalat belső kontrollrendszert működtet:

**Belső audit:** Rendszeres belső ellenőrzések biztosítják a pénzügyi és működési folyamatok megfelelőségét.

**Kockázatelemzés:** A kritikus pontok folyamatos vizsgálata és a lehetséges visszaélések megelőzése kulcsfontosságú. Mindezzel biztosítja a Csoport a magyar ESG törvény szerinti megfelelőséget is.

**3. Vállalatirányítás és vezetői felelősségvállalás**

**Független igazgatóság:** Az Igazgatóságban független tagok részvételével biztosított az objektív döntéshozatal.

**Felelős vezetői döntéshozatal:** A vezetőség példamutatása és átlátható döntéshozatali folyamatok példát mutatnak az elvárt etikai normák kapcsán.

**4. Bejelentési csatornák és visszaélések kezelése**
**5. Anonim visszaélés-bejelentő rendszer:** biztosítja a bejelentők védelmét.

**6. Fenntarthatóság és társadalmi felelősségvállalás (ESG)**

A Csoport hosszú távú hitelességének és stabilitásának megőrzése érdekében az ESG-szemponthoz (Environmental, Social, Governance) figyelembevételével kell működnie:

**Fenntartható üzleti gyakorlatok:** Környezetvédelmi és társadalmi felelősségvállalási célok beépítése az üzleti stratégiába. (A [Stratégia c. fejezet](#) tartalmazza ennek részleteit.)

**Átláthatóság és nyilvánosság:** Rendszeres ESG-jelentések (Fenntarthatósági jelentés, ESG beszámoló) készítése, amelyek bemutatják a Csoport etikai és fenntarthatósági vállalásait.

**Tisztességes beszállítói lánc:** Olyan partnerekkel való együttműködés, akik szintén etikus és fenntartható elveket követnek.

**A MASTERPLAST Csoport vállalati kultúrájára és az üzleti magatartásra vonatkozó szabályozásai G1-1, MDR-P**

A **MASTERPLAST Csoport Etikai kódexe** standardokat állít a munkatársakkal, továbbá ügyfelekkel, szállítókkal, versenytársakkal, részvényesekkel, külső környezet szereplőivel, közösségekkel, kormányzatokkal, egyéb üzleti partnerekkel való viszonyokban, meghatározva azokat az elveket, melyek biztosítják az etikus, korrekt működést és üzleti kapcsolatokat. A szabályzat nem tér ki valamennyi lehetséges szituációra, helyzetre, hanem iránymutatásokat tartalmaz, kiemelve a kulcsfontosságú ügyeket. Általánosságban elvárt, hogy minden esetben a Csoport és a Partnerek érdekvédelmét kell figyelembe tartani, a nem szabályozott kérdésekben a felelős vezetőhöz kell fordulni.

A szabályzatban foglaltak kötelező érvényűek és vonatkoznak a **MASTERPLAST Csoport** minden munkavállalójára, illetve azokra, akik üzleti kapcsolatban állnak, együtt dolgoznak a **MASTERPLAST Csoport** bármelyik vállalatával.

Az emberi jogok tiszteletben tartása alapvető érték. Ennek részleteit **Emberi jogi politikánk** ismerteti. További részletek <https://www.masterplastgroup.com/emberi-jogi-politika/>

A **MASTERPLAST Csoport** beszállítói kapcsolataira vonatkozó irányelveket a **Beszállítói magatartási és üzleti etikai kódex** rögzíti. Ennek részletei a [Beszállítói kapcsolatok c. fejezetben](#) kerülnek bemutatásra.

Az etikai szabályzatok (Etikai kódexek) összeállításáért, kihirdetéséért, végrehajtásáért, valamint a munkavállalók felé történő tájékoztatásért a Vezérigazgató felel.

A kódexek változásáról az érintettek írásban kapnak tájékoztatást. A felülvizsgált, aktuális szabályzatok vállalatunk weboldalán is elérhetőek: <https://www.masterplastgroup.com/vallalatiranyitas>

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

Az etikai kódexek aktualizálásakor a Társaság indokolt esetben oktatással is támogatja érintett feleit.

Bár a politikák kialakítása vezetői szinten történt, a **MASTERPLAST Csoport** a gyakorlati tapasztalatokból és belső visszajelzésekből származó ismereteket is figyelembe vette a szabályzatok kialakításakor és felülvizsgálatakor.

A **MASTERPLAST Csoport** elismeri az ENSZ Globális Megállapodásának tíz alapelvét, valamint támogatja és igyekszik beágyazni az OECD multinacionális vállalatokra vonatkozó iránymutatásait az egész üzleti tevékenysége tekintetében. Szigorú etikai és erkölcsi üzleti normák alkalmazásával aktívan támogatja ezeket az alapelveket az emberi jogok, a munkaügyi standardok, a környezetvédelem és a korrupció elleni küzdelem területén egyaránt.

A Társaság az etikai kockázatok hatékony azonosítása és kezelése érdekében visszaélés-bejelentési rendszert működtet. A rendszer részletes bemutatását a [Saját munkaerő c. fejezet](#), valamint a jelen fejezet további részei tartalmazzák, és minden munkavállaló a belépéskor tájékoztatásban részesül a rendszer működéséről.

A Társaság a jogszabály szerinti kötelezettségen alapuló visszaélés-bejelentési csatornán túl nem működtet külön, dedikált rendszert a korrupció és vesztegetés megelőzésére, tekintettel arra, hogy nem azonosított ezen a téren kiemelten kockázatos területeket. Az ezzel kapcsolatos felderítési és ellenőrzési feladatok ellátásában az irányító testület munkáját a visszaélés-bejelentésen túl a belső audit funkció támogatja.

**A MASTERPLAST Csoport vállalati kultúrájának kialakítása és fejlesztése**

A vállalati kultúra része az ún. **Együtműködés alapjai**, ami egy, a munkavállalókkal és a menedzsmenttel közösen kidolgozott kódex, amiben rögzítésre került, hogy a munkatársak milyen módon kommunikálnak egymással, hogyan működtetik a szervezetet, rendszereiket, és amely támogatja a kölcsönös tiszteletet biztosító csapatmunkát. Ezzel a Társaság célja, hogy a kommunikáció minden szinten nyíltan, őszintén és kritikusan folyjon.

A **MASTERPLAST Csoport** sikerének alappillére az a vállalati kultúra, amely a piaci fókuszot, az egyéni felelősségvállalást és a vállalkozói szellemet helyezi előtérbe. A **MASTERPLAST Csoport** a munkatársak értékteremtésére épülő vállalat, elkötelezett a hosszú távú munkakapcsolatok és az egyéni fejlődés fenntartása mellett. A Csoport elkötelezett a felelős, transzparens és hatékony vállalatirányítás és a tisztességes üzleti gyakorlat iránt.

A Társaság **Alapszabálya** nyilvánosan elérhető, mely részletesen bemutatja a működést.

Az Alapszabály nagy hangsúlyt fektet a felelős társaságirányítási ajánlások és irányelvek implementálására, a Társaság és leányvállalatai által alkotott csoport szervezetének, adottságainak figyelembevételével. A menedzsment az Igazgatótanács iránymutatása mellett folyamatosan fejleszti működési és ellenőrzési gyakorlatát, rendszeresen felülvizsgálásra kerülnek az alkalmazott elvek, hogy ezen a területen is megfeleljen a folytonosan fejlődő legjobb nemzetközi gyakorlatoknak.

A **MASTERPLAST Csoport** társaságirányítási gyakorlata összhangban van a Budapesti Értéktőzsde követelményeivel és a jelenleg érvényes tőkepiaci szabályozással. A Csoport kiemelt figyelmet fordít a BÉT felelős társaság-irányítási ajánlásaira a mindennapi működésben és szabályozásban.

A csoport [Etikai kódexe](#) vezetőikkel kapcsolatos elvárásokat is megfogalmaz (1.5 pont) arról, hogy a menedzsment tagjai, igazgatói és vezetői kötelesek folyamatosan figyelemmel kísérni, hogy tapasztalnak-e etikátlan, a vállalat érdekeivel és értékeivel ellentétes magatartásra vagy cselekedetre utaló jeleket, és azokat haladéktalanul jelenteniük kell. A Szabályzatban leírtakkal szemben tapasztalt viselkedésről, illetve más szabálysértő megnyilvánulásról tudomást szerző munkatársaknak kötelező azt közvetlen felettesüknél, a belső auditornál, vagy a **MASTERPLAST Csoport** Visszaélés-bejelentési felületén jelezni. (1.7. pont)

A beérkező bejelentések – akár az Etikai kódex, akár a Visszaélés-bejelentési felület használatával érkeznek – kivizsgálása a Visszaélés bejelentési szabályzat szerint történik és pártatlan eljárás keretében kiemelten kezeli az érintettek jogainak védelmét.

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

**Visszaélés-bejelentéseket vizsgáló bizottság:** A visszaélés-bejelentések nyomon követése és vizsgálása, a vizsgálatok eredményének megállapítása és a bejelentés alapján esetlegesen további intézkedések megtétele a Visszaélés-bejelentéseket vizsgáló bizottság feladat- és hatáskörébe tartozik. A Visszaélés-bejelentéseket vizsgáló bizottság a **MASTERPLAST Csoporton** belül egy olyan szervezeti egység, amely eljárása során biztosítja a bejelentések korrekt kivizsgálását, a gondos nyomon követést, a bejelentő (és a bejelentésben esetlegesen érintett harmadik személyek) védelmét és a tisztességes eljárást a rendszer működése során. A bizottság 3 tagból áll, akik maguk közül választanak elnököt.

Az Etikai kódexben meghatározott elvek betartását, és a lefektetett elveknek megfelelő működést a belső auditor ellenőrzi. Vizsgálatakor minden munkatárstól elvárt a teljes körű rendelkezésre állás és együttműködés. Etikai vétség esetén a körülményeket ki kell vizsgálni, és az elkövetőt felelősségre kell vonni. Bármely alkalmazott, aki az Etikai kódex szabályait megsérti, fegyelmi eljárás alá kerül. A vétség mértékétől függően munkajogi, illetve büntetőjogi eljárást kell indítani. Bűncselekmény esetén a Társaság feljelentést tesz, valamint felmondással élhet, amennyiben az munkavállaló(ka)t érint.

A jogszabályok, etikai normák megszegéséről, jelentős kockázatok észleléséről történő bejelentés a **MASTERPLAST Csoport Visszaélés-bejelentési felülete** segítségével (<https://sites.google.com/view/mpishu>), anonim módon is lehetséges. A bejelentőt – rosszhiszeműség kivételével – nem érheti hátrány a bejelentés megtétele miatt. 2025-ben nem érkezett visszaélés-bejelentés.

**Képzések**

A Társaság az etikai normák érvényesülésének biztosítása érdekében évente kötelező képzést szervez az Etikai Kódex tartalmára vonatkozóan. A képzés célja, hogy valamennyi érintett munkavállaló megismerje és megértse a Társaság által elvárt magatartási elveket, különös tekintettel az integritásra, az összeférhetetlenség kezelésére, valamint a korrupció és egyéb visszaélések megelőzésére. Az oktatás rendszeres frissítése biztosítja, hogy a szabályozási környezetben vagy a belső előírásokban bekövetkező változások beépüljenek a gyakorlatba, a részvétel pedig dokumentált módon kerül nyomon követésre.

## Politikai szerepvállalás és lobbitevékenységek

G1-5

A **MASTERPLAST Csoport** hagyományos értelemben vett lobbitevékenységet sem önálló, sem szervezett formában nem folytat, és politikai pártoknak vagy politikai szervezeteknek sem pénzbeli, sem nem pénzbeli támogatást nem nyújt. A **MASTERPLAST Csoport** lobbitevékenységét elsősorban Magyarországon, szakmai érdekképviselői szervezeteken keresztül fejt ki. E pozíciókon keresztül aktívan részt vesz az építőipari és energiahatékonysági szakpolitikai egyeztetésekben, különös tekintettel az épületenergetikai korszerűsítések, az épületfelújítások ösztönzése, valamint az energiahatékonysági szabályozási környezet fejlesztése területén.

A Társaság szakmai érdekképviselői tevékenysége elsősorban hazai és nemzetközi szakmai szervezetekben való tagságán keresztül valósul meg, kiemelten az az Építési Vállalkozók Országos Szövetsége (ÉVOSZ) Fenntarthatósági Tagozatát és a Hazai Építőanyag-gyártó Tagozatot. A Fenntarthatósági Tagozat munkájában a Társaság egy, a Vezérigazgató által delegált munkatársa vesz részt, annak érdekében, hogy naprakész szakmai információkhoz jusson, megossza a releváns tapasztalatokat, valamint aktívan hozzájáruljon az iparági párbeszédhez és a fenntarthatósági törekvések formálásához.

További információ: <https://evosz.hu/szervezet/szakmai-tagozatok/1103-fenntarthat%C3%B3s%C3%A1gi-tagozat>

Az egyéb szakmai tagságok (BCSDH, KÖVET Egyesület, ESG Club Hungary) iparágon túlmutató lehetőséget biztosítanak értékes partneri együttműködésekre, tudásmegosztásra, tapasztalatcserére, valamint a jó gyakorlatok megismerésére és alkalmazására. E szervezetek támogatják az iparágakon átívelő szakmai párbeszédet és a folyamatos fejlődést. A Társaság ezen együttműködések keretében közös szakmai célok meghatározásában vesz részt, különös tekintettel a fenntarthatósági, környezetvédelmi és minőségbiztosítási kérdésekre.

Az EU Transparency Register olyan rendszer, amelyben azoknak a szervezeteknek kell (vagy érdemes) regisztrálniuk, akik befolyásolni próbálják az EU-s döntéshozatalt. A Csoport szakmai szervezetekben betöltött szerepe nem irányul jogalkotási folyamatok közvetlen befolyásolására, így nem regisztrált; az iparági párbeszédben való részvétel célja elsősorban a szakmai álláspontok megismerése, az iparági információk megosztása, valamint a szabályozási környezet változásainak nyomon követése, közvetett javaslatmegosztás szervezett és kontrollált keretek között. A Társaság minden ilyen tevékenysége az Etikai Kódexben rögzített integritási és átláthatósági elvek mentén történik.

## Beszállítói kapcsolatok

A **MASTERPLAST Csoport** a fenntarthatóságot kulcsfontosságú elemként integrálja az üzleti modelljébe és stratégiájába a beszerzési döntéseken keresztül. A Társaság figyelmet fordít az energiahatékony és alacsony széndioxid-kibocsátású termelési folyamatok kiválasztására. Fontos szempont a beszállítók etikai és szociális felelősségvállalásának figyelembevétele is. A Társaság a minősítések és tanúsítványok révén biztosítja, hogy beszállítói megfeleljenek a globális fenntarthatósági szabványoknak. A beszállítók újrahaznosítási és hulladékkezelési gyakorlatainak figyelembevétele segíti a környezeti hatások csökkentését. A **MASTERPLAST Csoport** ezen intézkedések révén biztosítja, hogy a beszerzési döntések összhangban legyenek fenntarthatósági céljaival. Az üzleti modell fenntarthatósága hosszú távon hozzájárul a Társaság versenyképességéhez és sikeréhez.

### A beszállítói kapcsolatok kezelése G1-2

A **MASTERPLAST Csoport** Szervezeti és Működési Szabályzatában rögzítette a késedelmes fizetések megelőzésére és kezelésére vonatkozó irányelvét. A jelentésírás időszakában a részletes szabályozás érdekében önálló kintlévőség-kezelési szabályzat előkészítése zajlik.

A beszállítói számlák kifizetését elsősorban a szerződésben rögzített feltételek szabályozzák, továbbá a számlán szereplő fizetési határidő az irányadó.

A **MASTERPLAST Csoport** elismeri, hogy az ellátási láncok globálisan sérülékeny rendszerek, amelyek jelentős környezeti és társadalmi kockázatokat hordozhatnak. Éppen ezért a Társaság kiemelt jelentőséget tulajdonít annak, hogy működését etikus, társadalmilag felelős és környezeti szempontból fenntartható módon folytassa. Célja, hogy hosszú távú, stabil partnerségek kialakításán keresztül pozitív hatást gyakoroljon üzleti környezetére és értékláncára. Elkötelezett amellett, hogy tisztességes üzleti magatartás jellemezze a beszállítóival való kapcsolatait. Hatékony együttműködésekre, hosszú távú kapcsolatokra és optimalizált folyamatok kialakítására törekszik beszerzései során, hogy fenntartható és felelősségteljes ellátási láncot tudjon létrehozni a Csoport számára.

A **MASTERPLAST Csoport Beszállítói magatartási és etikai kódexe** meghatározza azokat az alapelveket és elvárásokat, amelyeket a Csoport a beszállítókkal szemben támaszt az etikus, társadalmilag felelős és környezeti szempontból fenntartható üzleti tevékenység biztosítása érdekében. A jelenleg 6 nyelven, a weboldalon online (<https://www.masterplastgroup.com/vallalatiranyitas>) rendelkezésre bocsátott dokumentum kitér a társadalmi, környezeti normákra, a vállalatirányítási előírásokra, a törvényi megfelelésre és az etikus üzleti gyakorlatra. A kódexben megfogalmazott elvárások betartásával kívánja a vállalat biztosítani, hogy beszállítói hozzájáruljanak a fenntartható és felelős üzleti működéshez.

A **MASTERPLAST Csoport** fenntartja magának a jogot arra, hogy az alábbi módszerek alkalmazásával ellenőrizze, hogy a Beszállítói magatartási és etikai kódexet tiszteletben tartják-e:

- beszállítói önbevallás,
- harmadik fél általi bejelentés,
- tanúsítványok benyújtása és
- helyszíni ellenőrzések végrehajtása.

A Beszállítói magatartási és etikai kódex a **MASTERPLAST Csoport** és beszállítói közötti szerződések szerves részét képezi.

A **MASTERPLAST Csoport** fenntartja magának a jogot arra, hogy azokkal a felekkel, akiktől bizonyítást nyer, hogy nem tartják be a Beszállítói magatartási és etikai kódexet, ne kössön beszállítói szerződést vagy felfüggeszse azt a Kódexben foglaltak megfelelőségig. A **MASTERPLAST Csoport** jogosult a megfelelés megvalósulását audittal ellenőrizni. További információ magyar nyelven:

[https://www.masterplastgroup.com/wp-content/uploads/2024/11/hu\\_mpg\\_sz\\_besz\\_002\\_v-1-0-beszallitoi-magatartasi-es-etikai-kodex-withou-sign.pdf](https://www.masterplastgroup.com/wp-content/uploads/2024/11/hu_mpg_sz_besz_002_v-1-0-beszallitoi-magatartasi-es-etikai-kodex-withou-sign.pdf)

**MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**

A **MASTERPLAST Csoport** beszállítóival hosszú távú, kölcsönösen előnyös együttműködések kiépítésére fókuszál. Az erős partnerség fejlesztése érdekében visszacsatolást biztosít a legmagasabb etikai sztenderdek betartása mellett. Kiemelt figyelmet fordít a beszállítói kapcsolata során a fenntarthatósági, környezetvédelmi és emberi jogi kérdésekre.

**A MASTERPLAST Csoport és beszállítói közötti kapcsolattartás**

A kapcsolattartás módja	Gyakoriság
Kapcsolattartás e-mailben	Rendszeresen
Személyes kapcsolattartás, beszállítói és gyártói látogatások	Rendszeresen
Direkt egyeztetések a beszállítói key account managerekkel	Rendszeresen
Beszállítói fórumok, felmérések, oktatások	Évente, üzleti döntés szerint
Nemzetközi kiállításokon való részvétel	Évente, üzleti döntés szerint

**Optimális ellátási lánc**

A **MASTERPLAST Csoport** elkötelezett az ellátási lánc rövidítése mellett. A fosszilis alapanyagokat a gyártási telephely országok mellett Közel-Keletről szállítja. A nem fosszilis alapanyagok - üvegszál - esetében a Távols-Kelet is megjelenik beszállítóként, mely jelenleg a legelőnyösebb beszerzési lehetőséget képviseli.

A csomagolóanyagokat, mind a fosszilis, mind a nem fosszilis eredetűeket a telephely országokból, rövid beszállítói lánc mentén szerzi be.

A Csoport a magyar ESG törvénynek való megfelelés szerint elkészítette első ESG beszámolóját és felállította az ezzel kapcsolatos, dokumentált kockázatkezelési rendszert. Bár az első jelentések jelenleg még nem nyilvánosak, a közzétételi kötelezettség 2028-tól hatályba lép. Ennek részleteiről a 2028-at követő fenntarthatósági jelentéseinkben átfogó tájékoztatást nyújtunk.

**Fizetési gyakorlat G1-6**

A **MASTERPLAST Csoport** számára kiemelten fontos a felelős és megbízható üzleti magatartás, amely magában foglalja a beszállítók felé történő időben történő pénzügyi teljesítéseket is. A Csoport különös figyelmet fordít arra, hogy a kis- és középvállalkozások (kkv-k) ne szenvedjenek hátrányt a késedelmes kifizetésekből adódóan.

A **MASTERPLAST Csoport** szerződéseiben jellemzően 60-90 napos fizetési kötelezettséget vállal a partnerei felé.

Szolgáltatók esetében:

- logisztika 15-30 nap,
- egyéb szolgáltatások 8-30 nap,
- kkv-k esetében 8-15 nap a jellemző vállalt szerződés szerinti fizetési határidő.

A **MASTERPLAST Csoport** partnerei felé történő kifizetéseinek 75%-a az általános szerződéses feltételekkel összhangban, határidőn belül történt a vizsgált időszakban. Az átlagos fizetési napok száma 41 nap.

A fizetések teljesítésére jellemzően a fizetési határidő napján vagy az azt megelőző 1-2 napon kerül sor, azonban bármikor előfordulhatnak késedelmek a fizetésekből. Kkv-k esetében a Csoport kiemelt figyelmet fordít arra, hogy ne szenvedjenek hátrányt. Ezen helyzetben aktív egyeztetések és kommunikáció támogatja a teljesítések rangsorolását. Egyéni vállalkozások esetében a fizetési határidők tartása pontosan megtörténik.

2025-ben késedelmes fizetés miatti jogi eljárás a **MASTERPLAST Csoport** ellen nem indult.

# ESRS Tartalmi Index

Standard	DR	Közzétételi követelmény neve	Oldal	Megjegyzés
<b>ESRS 2</b>	<b>A beszámoló elkészítésének alapja (BP)</b>			
ESRS 2	BP-1	A fenntarthatósági nyilatkozat elkészítésének általános alapja	35	
ESRS 2	BP-2	Egyedi körülményekre vonatkozó közzétételek	38	
<b>ESRS 2</b>	<b>Irányítás</b>			
ESRS 2	GOV-1	Az ügyviteli, ügyvezető, illetve felügyelő testületek szerepe	39	
ESRS 2	GOV-2	A vállalkozás ügyviteli, ügyvezető, illetve felügyelő testületei számára szolgáltatott információk és az általuk kezelt fenntarthatósági kérdések	44	
ESRS 2	GOV-3	A fenntarthatósággal kapcsolatos teljesítmény beépítése az ösztönző mechanizmusokba	45	
ESRS 2	GOV-4	Nyilatkozat az átvilágításról	46	
ESRS 2	GOV-5	Kockázatkezelés és a fenntarthatósággal kapcsolatos beszámolás belső kontrollja	47	
<b>ESRS 2</b>	<b>Stratégia</b>			
ESRS 2	SBM-1	Stratégia, üzleti modell és értéklánc	48	
ESRS 2	SBM-2	Az érdekelt felek érdekei és álláspontja	54	
ESRS 2	SBM-3	Lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek, valamint ezek kölcsönhatása a stratégiával és az üzleti modellel	57	
<b>ESRS 2</b>	<b>A hatások, a kockázatok és a lehetőségek kezelése</b>			
ESRS 2	IRO-1	A lényeges hatások, kockázatok és lehetőségek azonosítására és értékelésére szolgáló eljárások leírása	63	
ESRS 2	IRO-2	A vállalkozás fenntarthatósági nyilatkozatai által lefedett, ESRS szerinti közzétételi követelmények	159	
<b>Környezeti információk</b>				
<b>ESRS E1</b>	<b>Éghajlatváltozás Éghajlatváltozás mérséklése Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás Energia</b>		<b>Oldal</b>	<b>Lényeges</b>
ESRS E1	E1-1	Az éghajlatváltozás mérséklésére vonatkozó átállási terv	70	
ESRS E1	E1-2	Az éghajlatváltozás mérséklésére és az ahhoz való alkalmazkodásra irányuló politikák	85	
ESRS E1	E1-3	Az éghajlatváltozásra irányuló politikákhoz kapcsolódó intézkedések és erőforrások	86	
ESRS E1	E1-4	Az éghajlatváltozás mérséklésével és az ahhoz való alkalmazkodással kapcsolatban meghatározott célok	88	
ESRS E1	E1-5	Energiafogyasztás és -szerkezet	90	
ESRS E1	E1-6	Az 1., 2., 3. körbe tartozó bruttó és összes ÜHG-kibocsátás	92	
ESRS E1	E1-7	ÜHG-elnyelések és szén-dioxid-kreditek révén finanszírozott ÜHG-mérséklési projektek	101	
ESRS E1	E1-8	Belső szén-dioxid-árazás	101	
ESRS E1	E1-9	A lényeges fizikai és átállási kockázatokból, valamint az éghajlattal kapcsolatos potenciális lehetőségekből eredő várható pénzügyi hatások	101	
<b>ESRS E2</b>	<b>Szennyezés</b>			<b>Lényeges</b>
ESRS E2	E2-1	Szennyezéssel kapcsolatos politikák	102	
ESRS E2	E2-2	Szennyezéssel kapcsolatos intézkedések és erőforrások	103	
ESRS E2	E2-3	Szennyezéssel kapcsolatos célok	103	

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ESRS E2	E2-4	Levegő-, víz- és talajszennyezés	103	
ESRS E2	E2-5	Aggályos anyagok és különös aggodalomra okot adó anyagok	103	
ESRS E2	E2-6	A szennyezéssel kapcsolatos lényeges kockázatokból és lehetőségekből eredő várható pénzügyi hatások		Átmeneti mentesség
<b>ESRS E3</b>	<b>Víz és tengeri erőforrások</b>			<b>Nem lényeges</b>
ESRS E3	IRO		66	
<b>ESRS E4</b>	<b>Biológiai sokféleség és ökoszisztémák</b>			<b>Lényeges</b>
ESRS E4	-	A témakör általános bemutatása, tekintettel az átmeneti mentességekre	106	
ESRS E4	E4-1	Átállási terv, valamint a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák figyelembevétele a stratégiában és az üzleti modellben	107	Átmeneti mentesség
ESRS E4	E4-2	A biológiai sokféleséggel és az ökoszisztémákkal kapcsolatos szakpolitikák	107	Átmeneti mentesség
ESRS E4	E4-3	A biológiai sokféleséggel és az ökoszisztémákkal kapcsolatos intézkedések és erőforrások	107	Átmeneti mentesség
ESRS E4	E4-4	A biológiai sokféleséggel és az ökoszisztémákkal kapcsolatos célkitűzések	107	Átmeneti mentesség
ESRS E4	E4-5	A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák változásához kapcsolódó hatásmutatók		Átmeneti mentesség
ESRS E4	E4-6	A biológiai sokféleséggel és az ökoszisztémákkal kapcsolatos lényeges kockázatokból és lehetőségekből eredő várható pénzügyi hatások		Átmeneti mentesség
<b>ESRS E5</b>	<b>Erőforrás-felhasználás és körforgásos gazdaság Termékekhez és szolgáltatásokhoz kapcsolódó erőforrás-kiáramlás</b>			<b>Lényeges</b>
ESRS E5	E5-1	Az erőforrás-felhasználással és a körforgásos gazdasággal kapcsolatos politikák	109	
ESRS E5	E5-2	Az erőforrás-felhasználással és a körforgásos gazdasággal kapcsolatos intézkedések és erőforrások	110	
ESRS E5	E5-3	Az erőforrás-felhasználással és a körforgásos gazdasággal kapcsolatos célok	111	
ESRS E5	E5-4	Erőforrás-beáramlások		Nem lényeges
ESRS E5	E5-5	Erőforrás-kiáramlások	114	
ESRS E5	E5-6	Az erőforrás-felhasználással és a körforgásos gazdasággal kapcsolatos lényeges kockázatokból és lehetőségekből eredő várható pénzügyi hatások		Átmeneti mentesség
ESRS E	-	Az (EU) 2020/852 rendelet (Taxonómiai rendelet) 8. cikke szerinti közzétételek	124	
<b>Társadalmi információk</b>				
<b>ESRS S1</b>	<b>Saját munkaerő Munkafeltételek - Egészségvédelem és biztonság</b>			<b>Lényeges</b>
ESRS S1	S1-1	A saját munkaerővel kapcsolatos politikák	135	
ESRS S1	S1-2	A saját munkavállalókkal és a munkavállalói képviselőkkel a hatások terén folytatott együttműködés érdekében alkalmazott folyamatok	136	
ESRS S1	S1-3	A negatív hatások korrekciójának folyamatai és a saját munkavállalók számára az aggályok megfogalmazására lehetőséget biztosító csatornák	136	
ESRS S1	S1-4	Intézkedések a saját munkaerőre gyakorolt lényeges hatásokra vonatkozóan, valamint a saját munkaerőhöz kapcsolódó lényeges kockázatok csökkentésére és lényeges lehetőségek kihasználására irányuló megközelítések, továbbá ezen intézkedések hatékonysága	140	
ESRS S1	S1-5	A lényeges negatív hatások kezeléséhez, a pozitív hatások előmozdításához, valamint a lényeges kockázatok és lehetőségek kezeléséhez kapcsolódó célok	141	
ESRS S1	S1-6	A vállalkozás alkalmazottainak jellemzői	133	
ESRS S1	S1-7	A saját munkaerőn belül nem alkalmazottként foglalkoztatott munkavállalók jellemzői		Nem lényeges
ESRS S1	S1-8	A kollektív tárgyalások általi lefedettség és a szociális párbeszéd		Nem lényeges
ESRS S1	S1-9	Sokszínűségi mérőszámok		Nem lényeges

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ESRS S1	S1-10	Megfelelő bérek		Nem lényeges
ESRS S1	S1-11	Szociális védelem		Nem lényeges
ESRS S1	S1-12	Fogyatékossgal élő személyek		Nem lényeges
ESRS S1	S1-13	Képzési és készségfejlesztési mérőszámok	141	Nem lényeges
ESRS S1	S1-14	Egészségvédelmi és biztonsági mérőszámok	142	
ESRS S1	S1-15	A munka és a magánélet közötti egyensúly mérőszámai		Nem lényeges
ESRS S1	S1-16	Jövedelmi mérőszámok (bérkülönbség és teljes jövedelem)		Nem lényeges
ESRS S1	S1-17	Incidensek, panaszok, valamint súlyos emberi jogi hatások	144	
<b>ESRS S2</b>	<b>S2</b>	<b>Az értékláncban dolgozók</b>		<b>Lényeges</b>
ESRS S2	-	A témakör általános bemutatása, tekintettel az átmeneti mentességekre	145	
ESRS S2	S2-1	Az értékláncban dolgozókra vonatkozó politikák	146	Átmeneti mentesség
ESRS S2	S2-2	Az értékláncban dolgozókkal a hatásokról folytatott párbeszéd folyamatai	146	Átmeneti mentesség
ESRS S2	S2-3	A negatív hatások orvoslására szolgáló folyamatok, valamint az értékláncban dolgozók számára biztosított panasztételi csatornák	146	Átmeneti mentesség
ESRS S2	S2-4	Intézkedések a lényeges, értékláncban dolgozókat érintő hatások kezelése érdekében, valamint a kapcsolódó lényeges kockázatok kezelésére és lehetőségek kiaknázására alkalmazott megközelítések, továbbá ezen intézkedések hatékonyságának értékelése	145	Átmeneti mentesség
ESRS S2	S2-5	Célkitűzések a lényeges negatív hatások kezelésére, a pozitív hatások előmozdítására, valamint a lényeges kockázatok és lehetőségek kezelésére	146	Átmeneti mentesség
<b>ESRS S3</b>	<b>S3</b>	<b>Érintett közösségek</b>		<b>Lényeges</b>
ESRS S3	-	A témakör általános bemutatása, tekintettel az átmeneti mentességekre	147	
ESRS S3	S3-1	Az érintett közösségekre vonatkozó politikák	149	Átmeneti mentesség
ESRS S3	S3-2	Az érintett közösségekkel a hatásokról folytatott párbeszéd folyamatai	149	Átmeneti mentesség
ESRS S3	S3-3	A negatív hatások orvoslására szolgáló folyamatok, valamint az érintett közösségek számára biztosított panasztételi csatornák	149	Átmeneti mentesség
ESRS S3	S3-4	Intézkedések az érintett közösségeket érintő lényeges hatások kezelése érdekében, valamint a kapcsolódó lényeges kockázatok kezelésére és lehetőségek kiaknázására alkalmazott megközelítések, továbbá ezek intézkedések hatékonyságának értékelése	150	Átmeneti mentesség
ESRS S3	S3-5	Célkitűzések a lényeges negatív hatások kezelésére, a pozitív hatások előmozdítására, valamint a lényeges kockázatok és lehetőségek kezelésére	150	Átmeneti mentesség
<b>ESRS S4</b>	<b>S4</b>	<b>Fogyasztók és végfelhasználók</b>		<b>Lényeges</b>
ESRS S4	-	A témakör általános bemutatása, tekintettel az átmeneti mentességekre	147	
ESRS S4	S4-1	A fogyasztókra és végfelhasználókra vonatkozó politikák	149	Átmeneti mentesség
ESRS S4	S4-2	A fogyasztókkal és végfelhasználókkal a hatásokról folytatott párbeszéd folyamatai	149	Átmeneti mentesség
ESRS S4	S4-3	A negatív hatások orvoslására szolgáló folyamatok, valamint a fogyasztók és végfelhasználók számára biztosított panasztételi csatornák	149	Átmeneti mentesség
ESRS S4	S4-4	Intézkedések a fogyasztókat és végfelhasználókat érintő lényeges hatások kezelése érdekében, valamint a kapcsolódó lényeges kockázatok kezelésére és lehetőségek kiaknázására alkalmazott megközelítések, továbbá ezek intézkedések hatékonyságának értékelése	150	Átmeneti mentesség
ESRS S4	S4-5	Célkitűzések a lényeges negatív hatások kezelésére, a pozitív hatások előmozdítására, valamint a lényeges kockázatok és lehetőségek kezelésére.	150	Átmeneti mentesség
<b>Vállalatirányítási információk</b>				

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ESRS G1	Üzleti magatartás Vállalati kultúra A beszállítókkal fenntartott kapcsolatok kezelése, beleértve a fizetési gyakorlatokat is			Lényeges
ESRS G1	G1-1	A vállalati kultúrára és az üzleti magatartásra vonatkozó politikák, valamint a vállalati kultúra	150	
ESRS G1	G1-2	A beszállítókkal fenntartott kapcsolatok kezelése	157	
ESRS G1	G1-3	A korrupció és a vesztegetés megelőzése és felderítése		<i>Nem lényeges</i>
ESRS G1	G1-4	A korrupció és a vesztegetés megerősített esetei		<i>Nem lényeges</i>
ESRS G1	G1-5	Politikai befolyás és lobbitevékenység	156	
ESRS G1	G1-6	Fizetési gyakorlat	158	
<b>Nem szabvány szerinti</b>	<b>E fejezet</b>	<b>Fenntartható termékek</b>		<b>Lényeges</b>
Saját közzététel	Saját KPI	EPD-vel rendelkező termékek	119	

# Függelék

Az ESRS standard és az EU jogszabályok kapcsolata

Közzétételi követelmény és a kapcsolódó adatpont	Hivatkozás a fenntarthatósággal kapcsolatos közzétételekről szóló rendeletről <sup>43</sup>	Hivatkozás a 3. pillérre <sup>44</sup>	Hivatkozás a referenciamutatókról szóló rendeletről <sup>45</sup>	Hivatkozás az uniós Klímarendeletről <sup>46</sup>	Oldal	Megjegyzés
<b>ESRS 2 GOV-1</b> Nemek szerinti megoszlás az igazgatótanácsban 21. bekezdés d) pont	13. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában		az (EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló bizottsági rendelet (27) II. melléklete		39	
<b>ESRS 2 GOV-1</b> Független igazgatósági tagok százalékos aránya 21. bekezdés e) pont			az (EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet II. melléklete		39	
<b>ESRS 2 GOV-4</b> Átvilágítási nyilatkozat 30. bekezdés	10. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában				46	
<b>ESRS 2 SBM-1</b> Részvétel fosszilis tüzelőanyagokhoz kapcsolódó tevékenységekben 40. bekezdés d) pont i. alpont	4. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában	Az 575/2013/EU rendelet 449 a. cikke; A Bizottság (EU) 2022/2453 végrehajtási rendelete (28) 1. tábla: A környezeti kockázatra vonatkozó minőségi információk és 2. tábla: A társadalmi kockázatra vonatkozó minőségi információk	az (EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet II. melléklete		48	
<b>ESRS 2 SBM-1</b> Részvétel vegyi anyagok gyártásához kapcsolódó tevékenységekben (40. bekezdés d) pont ii. alpont	9. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában		az (EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló bizottsági rendelet II. melléklete”		48	
<b>ESRS 2 SBM-1</b> Részvétel vitatott fegyverekhez kapcsolódó tevékenységekben 40. bekezdés d) pont iii. alpont	14. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában		(EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet (29), az (EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet 12. cikkének (1) bekezdése, II. melléklet		48	
<b>ESRS 2 SBM-1</b> Részvétel dohánytermesztéshez és -termeléshez kapcsolódó			(EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet, az (EU) 2020/1816		48	

<sup>43</sup> Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2019/2088 rendelete

<sup>44</sup> Az Európai Parlament és a Tanács 575/2013/EU rendelete

<sup>45</sup> Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2016/1011 rendelete

<sup>46</sup> Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2021/1119 rendelete

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

tevékenységekben 40. bekezdés d) pont iv. alpont			felhatalmazáson alapuló rendelet 12. cikkének (1) bekezdése, II. melléklet			
<b>ESRS E1-1</b> 2050-ig a klímasemlegességre való átállásra vonatkozó terv 14. bekezdés				(EU) 2021/1119 rendelet, 2. cikk (1) bekezdés	70	
<b>ESRS E1-1</b> A Párizsi Megállapodáshoz igazodó uniós referenciamutatókból kizárt vállalkozások 16. bekezdés g) pont		449a. cikk 575/2013/EU rendelet; A Bizottság (EU) 2022/2453 végrehajtási rendelete, 1. tábla: Banki könyv – Az éghajlatváltozással kapcsolatos átállás kockázata: A kitettségek hitelminősége ágazatonként, kibocsátásmennyiség és hátralévő futamidő szerint	(EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet, 12. cikk, (1) bekezdés, d)–g), és 12. cikk, (2) bekezdés.		80	
<b>ESRS E1-4</b> ÜHG-kibocsátáscsökkentési célkitűzés 34. bekezdés	4. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában	449a. cikk 575/2013/EU rendelet; A Bizottság (EU) 2022/2453 végrehajtási rendelete, 3. tábla: Banki könyv – Az éghajlatváltozással kapcsolatos átállás kockázata: Igazodási mérőszámok	(EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet, 6. cikk		88	
<b>ESRS E1-5</b> Fosszilis forrásokból származó energia felhasználása, források szerinti bontásban (csak az éghajlatra jelentős hatást gyakorló ágazatok) 38. bekezdés	Az I. melléklet 1. táblázatának 5. sz. mutatója és 2. táblázatának 5. sz. mutatója					<i>Nem lényeges</i>
<b>ESRS E1-5 Energia-fogyasztás és -szerkezet,</b> 37. bekezdés	5. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában				90	
<b>ESRS E1-5</b> Energiaintenzitás a nagy éghajlati hatással bíró ágazatokban folytatott tevékenységekkel összefüggésben 40–43. bekezdés	6. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában					<i>Nem lényeges</i>
<b>ESRS E1-6</b> 1., 2., 3. körbe tartozó bruttó és összes ÜHG-kibocsátás 44. bekezdés	Az I. melléklet 1. táblázatának 1. sz. és 2. sz. mutatója	449a. cikk; 575/2013/EU rendelet; A Bizottság (EU) 2022/2453 végrehajtási	(EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet, 5. cikk (1) bekezdés. 6. cikk és 8. cikk (1) bekezdés		94	

MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

		rendelete, 1. tábla: Banki könyv – Az éghajlatváltozással kapcsolatos átállás kockázata: A kitétségek hitelminősége ágazatonként, kibocsátásmennyiség és hátralévő futamidő szerint				
<b>ESRS E1-6</b> Bruttó ÜHG-kibocsátás intenzitása 53–55. bekezdés	3. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában	575/2013/EU rendelet, 449 a. cikk; (EU) 2022/2453 bizottsági végrehajtási rendelet, 3. tábla: Banki könyv – Az éghajlatváltozással kapcsolatos átállás kockázata: Igazodási mérőszámok	(EU) 2020/1818 rendelet, 8. cikk (1) bekezdés		101	
<b>ESRS E1-7</b> ÜHG-elnyelések és széndioxid-kreditek 56. bekezdés			(EU) 2021/1119 rendelet, 2. cikk (1) bekezdés		101	
<b>ESRS E1-9</b> A benchmarkportfólió kitétsége az éghajlattal kapcsolatos fizikai kockázatoknak 66. bekezdés			(EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet, (EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet			<i>Átmeneti mentesség</i>
<b>ESRS E1-9</b> A pénzüsszegek akut és krónikus fizikai kockázat szerinti bontásban, 66. bekezdés a) pont <b>ESRS E1-9</b> Lényeges fizikai kockázatnak kitett jelentős eszközök helye 66. bekezdés c) pont		575/2013/EU rendelet, 449 a. cikk; (EU) 2022/2453 bizottsági végrehajtási rendelet, (46) és (47) preambulumbekkezdés; 5. tábla: Banki könyv – Az éghajlatváltozással kapcsolatos fizikai kockázat: Fizikai kockázatokkal szembeni kitétség.				<i>Átmeneti mentesség</i>
<b>ESRS E1-9.</b> Ingatlanvagyron könyv szerinti értékének bontása energiahatékonysági osztályok szerint 67. bekezdés c) pont		575/2013/EU rendelet, 449 a. cikk; (EU) 2022/2453 bizottsági végrehajtási rendelet, (34) preambulumbekkezdés; 2. tábla: Banki könyv – Az éghajlatváltozással kapcsolatos átállás kockázata: Ingatlannal fedezett hitelek – A				<i>Átmeneti mentesség</i>

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

		biztosíték energiahatékonyság a				
<b>ESRS E1-9</b> A portfólió kitétségének mértéke az éghajlattal kapcsolatos lehetőségeknek 69. bekezdés			(EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet			Átmeneti mentesség
<b>ESRS E2-4</b> Az Európai PRTR-rendelet (Európai Szennyezőanyag-kibocsátási és -szállítási Nyilvántartás) II. mellékletében felsorolt minden egyes szennyező anyag levegőbe, vízbe és talajba kibocsátott mennyisége, 28. bekezdés	8. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában, 2. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában, 1. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában, 3. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában				105	
<b>ESRS E3-1</b> Víz és tengeri erőforrások, 9. bekezdés	7. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában					Nem lényeges
<b>ESRS E3-1</b> Célzott politika, 13. bekezdés	8. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában					Nem lényeges
<b>ESRS E3-1</b> Fenntartható óceánok és tengerek 14. bekezdés	12. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában					Nem lényeges
<b>ESRS E3-4</b> Összes újrahasznosított és újrafelhasznált víz, 28. bekezdés c) pont	6.2. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában					Nem lényeges
<b>ESRS E3-4</b> Összes vízfogyasztás saját tevékenységekből m <sup>3</sup> -ben/millió EUR nettó bevétel 29. bekezdés	6.1. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában					Nem lényeges
<b>ESRS 2 – IRO 1 – E4 16.</b> bekezdés a) pont i. alpont	7. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában				106	
<b>ESRS 2 – IRO 1 – E4 16.</b> bekezdés b) pont	10. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában				106	
<b>ESRS 2 – IRO 1 – E4 16.</b> bekezdés c) pont	14. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában				106	
<b>ESRS E4-2</b> Fenntartható földhasználati/mezőgazdasági gyakorlatok vagy politikák 24. bekezdés b) pont	11. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában					Nem lényeges
<b>ESRS E4-2</b> Fenntartható óceáni/tengeri gyakorlatok vagy	12. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában					Nem lényeges

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

politikák 24. bekezdés c) pont						
<b>ESRS E4-2</b> Az erdőirtás kezelésére irányuló politikák, 24. bekezdés d) pont	15. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában					<i>Nem lényeges</i>
<b>ESRS E5-5</b> Nem újrafeldolgozott hulladék, 37. bekezdés d) pont	13. sz. mutató az I. melléklet 2. táblázatában				116	
<b>ESRS E5-5</b> Veszélyes hulladék és radioaktív hulladék, 39. bekezdés	9. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában				116	
<b>ESRS 2 – SBM3 – S1</b> Kényszermunka előfordulásának kockázata, 14. bekezdés f) pont	13. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában				132	
<b>ESRS 2 – SBM3 – S1</b> Gyermekmunka előfordulásának kockázata 14. bekezdés g) pont	12. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában				132	
<b>ESRS S1-1</b> Emberi jogokkal kapcsolatos politikai kötelezettségvállalások 20. bekezdés	Az I. melléklet 3. táblázatának 9. sz. mutatója és 1. táblázatának 11. sz. mutatója				135	
<b>ESRS S1-1</b> A Nemzetközi Munkaügyi Szervezet 1–8. számú alapvető egyezményeiben tárgyalt kérdésekre vonatkozó átvilágítási politikák, 21. bekezdés			(EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet		135	
<b>ESRS S1-1</b> Az emberkereskedelem megelőzésére irányuló eljárások és intézkedések 22. bekezdés	11. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában				139	
<b>ESRS S1-1</b> munkabaleset-megelőzési politika vagy irányítási rendszer, 23. bekezdés	1. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában				44 / 139	
<b>ESRS S1-3</b> panasztételi/panaszkezelési mechanizmusok, 32. bekezdés c) pont	5. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában				136	
<b>ESRS S1-14</b> A halálesetek száma, valamint a munkával kapcsolatos balesetek száma és aránya, 88. bekezdés b) és c) pont)	2. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában		(EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet		142	

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

<b>ESRS S1-14</b> Sérülés, baleset, haláleset vagy betegség miatt kieső napok száma 88. e) pont	3. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában				143	
<b>ESRS S1-16</b> A nemek közötti kiigazítatlan bérkülönbség 97. a) pont	12. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában		(EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet			<i>Nem lényeges</i>
<b>ESRS S1-16</b> Túlzott vezérigazgatói díjazás aránya 97. b) pont	8. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában					<i>Nem lényeges</i>
<b>ESRS S1-17</b> Hátrányos megkülönböztetés előfordulása, 103. a) pont	7. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában					<i>Nem lényeges</i>
<b>ESRS S1-17</b> Az üzleti vállalkozások emberi jogi felelősségére vonatkozó ENSZ-irányelvek és az OECD figyelmen kívül hagyása 104. bekezdés a) pont	Az I. melléklet 1. táblázatának 10. sz. mutatója és 3. táblázatának 14. sz. mutatója		(EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet, (EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet, 12. cikk (1) bekezdés			<i>Nem lényeges</i>
<b>ESRS 2 – SBM3 – S2</b> Gyermekmunka vagy kényszermunka jelentős kockázata az értékláncban, 11. b) pont	Az I. melléklet 3. táblázatának 12. sz. és 13. sz. mutatója					<i>Átmeneti mentesség</i>
<b>ESRS S2-1</b> Emberi jogokkal kapcsolatos politikai kötelezettségvállalások 17. szakasz	Az I. melléklet 3. táblázatának 9. sz. mutatója és 1. táblázatának 11. sz. mutatója					<i>Átmeneti mentesség</i>
<b>ESRS S2-1</b> Az értékláncban dolgozókkal kapcsolatos politikák 18. szakasz	Az I. melléklet 3. táblázatának 11. sz. és 4. sz. mutatója					<i>Átmeneti mentesség</i>
<b>ESRS S2-1</b> Az üzleti vállalkozások emberi jogi felelősségére vonatkozó ENSZ-irányelvek és az OECD-irányelvek figyelmen kívül hagyása 19. bekezdés	10. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában		(EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet, (EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet, 12. cikk (1) bekezdés			<i>Átmeneti mentesség</i>
<b>ESRS S2-1</b> A Nemzetközi Munkaügyi Szervezet 1–8. számú alapvető egyezményeiben tárgyalt kérdésekre vonatkozó átvilágítási politikák, 19. bekezdés			(EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet			<i>Átmeneti mentesség</i>
<b>ESRS S2-4</b> Az upstream és downstream értéklánchoz kapcsolódó	14. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában					<i>Átmeneti mentesség</i>

## MASTERPLAST NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

emberi jogi problémák és incidensek 36. bekezdés						
<b>ESRS S3-1</b> Emberi jogokkal kapcsolatos politikai kötelezettségvállalások, 16. bekezdés	Az I. melléklet 3. táblázatának 9. sz. mutatója és 1. táblázatának 11. sz. mutatója					Átmeneti mentesség
<b>ESRS S3-1</b> Az üzleti vállalkozások emberi jogi felelősségére vonatkozó ENSZ-irányelvek, az ILO elvei vagy az OECD-irányelvek figyelmen kívül hagyása 17. szakasz	10. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában		(EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet, (EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet 12. cikk (1) bekezdés			Átmeneti mentesség
<b>ESRS S3-4</b> Emberi jogi problémák és incidensek, 36. bekezdés	14. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában					Átmeneti mentesség
<b>ESRS S4-1</b> A fogyasztókra és végfelhasználókra vonatkozó politikák, 16. bekezdés	Az I. melléklet 3. táblázatának 9. sz. mutatója és 1. táblázatának 11. sz. mutatója					Átmeneti mentesség
<b>ESRS S4-1</b> Az üzleti vállalkozások emberi jogi felelősségére vonatkozó ENSZ-irányelvek és az OECD-irányelvek figyelmen kívül hagyása 17. szakasz	10. sz. mutató az I. melléklet 1. táblázatában		(EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet, (EU) 2020/1818 felhatalmazáson alapuló rendelet, 12. cikk (1) bekezdés			Átmeneti mentesség
<b>ESRS S4-4</b> Emberi jogi problémák és incidensek, 35. bekezdés	14. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában					Átmeneti mentesség
<b>ESRS G1-1</b> Az ENSZ Korrupció elleni Egyezménye, 10. bekezdés b) pont	15. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában				154	
<b>ESRS G1-1</b> A visszaélést bejelentő személyek védelme 10. bekezdés d) pont	6. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában				136 / 153	
<b>ESRS G1-4</b> A korrupció és a vesztegetés elleni törvények megsértése miatt kiszabott bírságok, 24. bekezdés a) pont	17. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában		(EU) 2020/1816 felhatalmazáson alapuló rendelet, II. melléklet			Nem lényeges
<b>ESRS G1-4</b> Korrupció- és vesztegetés-ellenes normák 24. bekezdés b) pont	16. sz. mutató az I. melléklet 3. táblázatában					Nem lényeges