

## **Előterjesztések és határozati javaslatok a NAP Nyrt. éves rendes közgyűlésére**

A **NAP Nyrt.** (székhelye: 1034 Budapest, Tímár utca 20., cégjegyzékszám Cg. 01-10-141019) (a továbbiakban: Társaság) **Igazgatósága** a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (a továbbiakban: Ptk.) 3:272. § (3) bekezdése és az Alapszabály 8.3. pontja alapján a Részvényesek előzetes tájékoztatása céljából az alábbiak szerint hozza nyilvánosságra a 2026. május 22. napján 10.00 órakor a Spaces White House 1134 Budapest, Váci út 47. E szám alatt személyes jelenléttel megtartandó éves rendes közgyűlésének

- a) a napirenden szereplő ügyekkel kapcsolatos előterjesztéseit, a Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság azokra vonatkozó jelentését, valamint,
- b) a határozati javaslatait,
- c) az összehívás időpontjában meglévő részvények számára, és a szavazati jogok arányára vonatkozó összesített adatokat,
- d) a képviselő útján történő szavazáshoz használandó meghatalmazás mintáját.

**A Társaság tájékoztatja a részvényeseket, hogy a közgyűlés, mint társasági esemény időpontjára megrendelt tulajdonosi megfeleltetés fordulónapja: 2026. május 15.**

### **A közgyűlési napirend:**

1. Döntés az Igazgatóság Ptk. 3:284. § szerinti jelentésének elfogadásáról, valamint a Felügyelőbizottság beszámolóról szóló jelentésének elfogadásáról.
2. Döntés a Társaság egyedi éves beszámolójának és könyvvizsgálói jelentésének elfogadásáról.
3. Döntés a Társaság adózott eredménye felhasználásáról, osztalék fizetéséről.
4. Döntés a Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentésének elfogadásáról.
5. Véleménynyilvánító szavazás a Társaság Javadalmazási Jelentésének jóváhagyásáról.
6. Döntés az Igazgatóság tagjai munkájának értékeléséről és az Igazgatóság tagjai részére megadható felmentvényről a Társaság egyedi éves beszámolója alapján.
7. Döntés Földvári Gábor és Telc Ede igazgatósági tagok visszahívásáról és újbóli megválasztásukról.
8. Az Igazgatóság felhatalmazása saját részvény szerzésére.
9. Az Igazgatóság felhatalmazása alaptőkeemelésre.
10. A részvényesek tájékoztatása a Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2026-os munkatervéről.

**A közgyűlés napirendjén szereplő előterjesztések és határozattervezetek, valamint a Felügyelőbizottság és az Auditbizottság véleménye**

## **1. napirendi pont: Döntés az Igazgatóság Ptk. 3:284. § szerinti jelentésének elfogadásáról, valamint a Felügyelőbizottság beszámolóról készített jelentésének elfogadásáról**

### **Az Igazgatóság előterjesztése a közgyűlés számára:**

A Ptk. 3:284. § (1) bekezdése szerint az igazgatóság az ügyvezetésről, a társaság vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról legalább évente egyszer a közgyűlés, és legalább háromhavonta a felügyelőbizottság részére jelentést készít.

Az Alapszabály 7.2. (h) pontja szerint a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a döntés az Igazgatóság Ptk. 3:284. §-a szerinti jelentésének elfogadásáról. Az Igazgatóság elkészítette és az előterjesztések között a közgyűlés előtt közzétette a Ptk. 3:284. §-a szerinti jelentését a Felügyelőbizottság beszámolóról szóló jelentésével együtt.

Az Igazgatóság indítványozza, hogy a közgyűlés fogadja el az Igazgatóság Ptk. 3:284. § (1) bekezdése szerinti jelentését a Felügyelőbizottság beszámolóról szóló jelentésével együtt.

Az Igazgatóság Ptk. 3:284. § (1) bekezdés szerinti jelentése a jelen előterjesztések 2. számú mellékletében, a Felügyelőbizottság jelentése a jelen előterjesztések 3. számú mellékletében olvasható.

### **A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye:**

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a közgyűlésnek elfogadásra javasolja az Igazgatóság Ptk. 3:284. §-a szerinti, az ügyvezetésről, a társaság vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról szóló jelentését a Felügyelőbizottság beszámolóról szóló jelentésével együtt.

### **Határozati javaslat az 1. napirendi ponthoz:**

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés a jelen határozattal elfogadja az Igazgatóság Ptk. 3:284. §-a szerinti, az ügyvezetésről, a társaság vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról szóló jelentését a Felügyelőbizottság beszámolóról szóló jelentésével együtt, a közgyűlési jegyzőkönyv [...] számú mellékletében szereplő tartalommal.

## **2. napirendi pont: Döntés a Társaság egyedi éves beszámolójának és könyvvizsgálói jelentésének elfogadásáról**

### **Az Igazgatóság előterjesztése a közgyűlés számára:**

Az Alapszabály 7.2. (k) pontja szerint a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a döntés a hatályos jogszabályok szerinti beszámoló jóváhagyásáról. Az Igazgatóság indítványozza, hogy a közgyűlés fogadja el a Társaság 2025. pénzügyi évére vonatkozó nemzetközi pénzügyi beszámolási standardok szerint készített egyedi éves beszámolóját (IFRS szerint: egyedi pénzügyi kimutatásokat), tekintettel az arról a Ptk. 3:120. §-a szerinti felügyelőbizottsági jelentésre is,

valamint az arra vonatkozó, a Ptk. 3:129. §-a szerint adott független könyvvizsgálói jelentésre 20 837 830 ezer Ft mérlegfőösszeggel és 989 481 ezer Ft adózott eredménnyel (IFRS szerint: teljes átfogó jövedelemmel).

A Társaság Igazgatósága által elfogadott, 2025-ös pénzügyi évre vonatkozó, egyedi éves beszámolója, illetve üzleti jelentése, valamint az arra vonatkozó független könyvvizsgálói jelentés a jelen előterjesztések 4. számú mellékletében olvasható.

### **A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye:**

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság az Igazgatóság javaslatának megfelelő mérlegfőösszeggel és adózott eredménnyel javasolja a Társaság IFRS-nek megfelelően elkészített 2025. évi egyedi éves beszámolójának a Közgyűlés általi elfogadását.

### **Határozati javaslat a 2. napirendi ponthoz:**

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés a jelen határozattal dönt a Társaság 2025. pénzügyi évére vonatkozó nemzetközi pénzügyi beszámolási standardok szerint készített egyedi éves beszámolójának (IFRS szerint: egyedi pénzügyi kimutatásoknak), valamint az arra vonatkozó független könyvvizsgálói jelentésnek a közgyűlési jegyzőkönyv [...] számú mellékletében szereplő tartalommal történő elfogadásáról 20 837 830 ezer Ft (húszmilliárd-nyolcszázharminchétmillió-nyolcszázharmincezer forint) mérlegfőösszeggel és 989 481 ezer Ft (kilencszáznyolcvankilencmillió-négyszáznyolcvanegyezer forint) adózott eredménnyel (IFRS szerint: teljes átfogó jövedelemmel).

### **3. napirendi pont: Döntés a Társaság adózott eredménye felhasználásáról, osztalék fizetéséről.**

#### **Az Igazgatóság előterjesztése a közgyűlés számára:**

Az Igazgatóság által előkészített és a Társaság 2025. pénzügyi évére vonatkozó egyedi éves beszámoló szerint a Társaság a 2025. pénzügyi évben 989 481 000 forint adózott eredményt realizált. Az Igazgatóság indítványozza, hogy a közgyűlés döntsön a Társaság 2025. pénzügyi évében elért adózott eredményéből és eredménytartalékából összesen 1 025 633 840 forint osztalékként való kifizetéséről, ami – a Társaság jelenlegi saját részvény állományát figyelembe véve – jelenleg részvényenként 110 forint osztalék fizetését jelentené, továbbá a közgyűlés hatalmazza fel az Igazgatóságot az osztalékfizetési fordulónap meghatározására és közleményben való közzétételére.

#### **A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye:**

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a közgyűlésnek elfogadásra javasolja a határozati javaslatot.

### **Határozati javaslat a 3. napirendi ponthoz:**

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés a jelen határozattal úgy dönt, hogy a Társaság a 2025. pénzügyi évében elért adózott eredményéből és eredménytartalékából összesen 1 025 633 840 forintot osztalékként kifizet, ami – a Társaság jelenlegi saját részvény állományát figyelembe véve – jelenleg részvényenként 110 forint osztalék fizetését jelentené. A közgyűlés felhatalmazza az Igazgatóságot az osztalékfizetési fordulónap meghatározására és közleményben való közzétételére.

#### **4. napirendi pont: A Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentésének elfogadása.**

##### **Az Igazgatóság előterjesztése a közgyűlés számára:**

Az Igazgatóság a Ptk. 3:289. §-a alapján indítványozza, hogy a közgyűlés fogadja el a Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentését a közgyűlési előterjesztésekben szereplő tartalommal.

A Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentése az előterjesztések 5. számú mellékletében olvasható.

##### **A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye:**

A Felügyelőbizottság a Felelős Társaságirányítási Jelentést a Ptk. 3:289. § (2) bekezdése szerint jóváhagyta. A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a közgyűlésnek elfogadásra javasolja a határozati javaslatot.

##### **Határozati javaslat a 4. napirendi ponthoz:**

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés a jelen határozattal elfogadja a Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentését a közgyűlési jegyzőkönyv [...]. számú mellékletében szereplő tartalommal.

#### **5. napirendi pont: Véleménynyilvánító szavazás a Társaság Javadalmazási Jelentéséről.**

##### **Az Igazgatóság előterjesztése a közgyűlés számára:**

Az Igazgatóság indítványozza, hogy a közgyűlés a Ptk. 268. § (3) bekezdése alapján véleménynyilvánító szavazás keretében fogadja el a Társaság 2025. pénzügyi évre vonatkozó Javadalmazási Jelentését a közgyűlési előterjesztésekben szereplő tartalommal.

A Társaság Javadalmazási Jelentése az előterjesztések 6. számú mellékletében olvasható.

##### **A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye:**

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a közgyűlésnek elfogadásra javasolja a határozati javaslatot.

##### **Határozati javaslat az 5. napirendi ponthoz:**

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés a jelen határozattal véleménynyilvánító szavazás keretében elfogadja Társaság 2025. pénzügyi évre vonatkozó Javadalmazási Jelentését a közgyűlési jegyzőkönyv [...] számú mellékletében szereplő tartalommal.

**6. napirendi pont: Döntés az Igazgatóság tagjai munkájának értékeléséről és az Igazgatóság tagjai részére megadható felmentvényről a Társaság egyedi éves beszámolója alapján.**

**Az Igazgatóság előterjesztése a közgyűlés számára:**

Az Igazgatóság indítványozza, hogy a közgyűlés a Társaság egyedi éves beszámolója alapján adja meg a 2025. üzleti évben a Társaságnál igazgatósági tagi tisztséget betöltött valamennyi személy részére a Ptk. 3:117. § (1) bekezdése szerint az előző üzleti évben kifejtett ügyvezetési tevékenység – az egyedi éves beszámoló adataira alapozott – megfelelőségét megállapító felmentvényt.

**A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye:**

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a közgyűlésnek elfogadásra javasolja a határozati javaslatot.

**Határozati javaslat a 6. napirendi ponthoz:**

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés a jelen határozattal megadja a Ptk. 3:117. § (1) bekezdése szerint az előző üzleti évben kifejtett ügyvezetési tevékenység megfelelőségét megállapító felmentvényt a 2025. üzleti évben a Társaságnál igazgatósági tagi tisztséget betöltött valamennyi személy részére.

**7. napirendi pont: Döntés Földvári Gábor és Telc Ede igazgatósági tagok visszahívásáról és újbóli megválasztásukról**

**Az Igazgatóság előterjesztése a közgyűlés számára:**

Az Igazgatóság tagjai közül Földvári Gábor és Telc Ede igazgatósági tagi megbízatása 2026. november 30-án jár le. Az Alapszabály 7.2. (g) pontja alapján a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a döntéshozatal az Igazgatóság tagjainak megválasztása, visszahívása. Annak érdekében, hogy az idei évben ne legyen szükség rendkívüli közgyűlés összehívására Földvári Gábor és Telc Ede igazgatósági tagi megbízatásának 2026. november 30-i lejáratára miatt, az Igazgatóság javasolja, hogy a közgyűlés a mai ülésén Földvári Gábor és Telc Ede igazgatósági tagokat hívja vissza és egyúttal válassza is meg az Alapszabály 10.2. pontja alapján 3 év határozott időre. Így az Igazgatóság személyi összetétele nem változik.

## **A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye:**

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a közgyűlésnek elfogadásra javasolja a határozati javaslatot.

### **Határozati javaslat a 7. napirendi ponthoz:**

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés dönt Földvári Gábor igazgatósági tag visszahívásáról és egyúttal igazgatósági taggá történő megválasztásáról az Alapszabály 10.2. pontja alapján a jelen közgyűlés napjától számított 3 (három) év határozott időre. Az igazgatósági tag e tisztségét megbízási jogviszonyban látja el.

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés dönt Telc Ede igazgatósági tag visszahívásáról és egyúttal igazgatósági taggá történő megválasztásáról az Alapszabály 10.2. pontja alapján a jelen közgyűlés napjától számított 3 (három) év határozott időre. Az igazgatósági tag e tisztségét megbízási jogviszonyban látja el.

## **8. napirendi pont: Az Igazgatóság felhatalmazása saját részvény szerzésére.**

### **Az Igazgatóság előterjesztése a közgyűlés számára:**

Az Igazgatóság tájékoztatja a részvényeseket, hogy a 2025. évi rendes közgyűlés felhatalmazást adott az Igazgatóságnak saját részvények szerzésére.

A saját részvények vásárlásának alapvető oka, hogy az év folyamán a Társaság fundamentumaihoz mérten kedvező áron nyílt lehetőség saját részvények megszerzésére. Mivel a cégcsoport pénztermelő képessége egyre masszívabb, a banki kamatok, állampapírhozamok pedig csökkenésnek indultak, a saját részvény állomány az aktív tőkemenedzsmet egyik lehetséges eszközül szolgálhat. A Társaság a saját részvényeket piaci áron vásárolja meg. A 2025. év során a Társaság nem vásárolt saját részvényt. A saját részvények száma 2025. év végén 15 681 darab volt, ez az alaptőke 0,17 %-a.

A saját részvények megszerzésére vonatkozó közgyűlési felhatalmazás a 2026. évi rendes közgyűlésen lejár, emiatt az Igazgatóság azt indítványozza, hogy a közgyűlés további egy évre, a következő évi rendes közgyűlésig adjon újabb felhatalmazást a saját részvények megszerzésére továbbra is a fenti célok teljesítésére.

## **A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye:**

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a közgyűlésnek elfogadásra javasolja a határozati javaslatot.

### **Határozati javaslat a 8. napirendi ponthoz:**

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés a jelen határozattal felhatalmazza a Társaság Igazgatóságát, hogy a Társaság által kibocsátott 1.000 Ft névértékű, névre szóló, dematerializált NAP Nyrt. törzsrészesvények mint saját részvény tulajdonjogát a Társaság az alábbi feltételekkel megszerezze: a) a megszerezhető részvények fajtája: NAP Nyrt. törzsrészesvény, b) a megszerezhető részvények száma: legfeljebb 400 000 db, c) a megszerezhető részvények névértéke részvényenként: 1.000 Ft, azaz Egyezer forint, d) visszerthes megszerzés esetén az ellenérték legalacsonyabb és legmagasabb összege: a legalacsonyabb összeg 1 Ft részvényenként, a legmagasabb összeg 1800 Ft részvényenként, e) az Igazgatóság saját részvény megszerzésére szóló felhatalmazása a 2026. üzleti évet lezáró éves rendes közgyűlés időpontjáig szól.

## **9. napirendi pont: Az Igazgatóság felhatalmazása alaptőkeemelésre.**

### **Az Igazgatóság előterjesztése a közgyűlés számára:**

Az Igazgatóság javaslata szerint a Társaság további növekedési céljai elérése érdekében szükséges, hogy a Társaság a már megkezdett üzleti stratégiáját folytassa és további tőkét vonjon be, rugalmas módon. Mivel az Igazgatóság részére a közgyűlés által a 14/2025.05.30. számú közgyűlési határozat szerint adott alaptőkeemelésre szóló felhatalmazás 2026. április 30-án lejárt, az Igazgatóság indítványozza, hogy a közgyűlés a Ptk. 3:294. §-ának megfelelően adjon új felhatalmazást az Igazgatóságnak az alaptőke igazgatósági hatáskörben történő felemelésére új részvények forgalomba hozatalával a határozati javaslatban meghatározott feltételekkel.

### **A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye:**

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a közgyűlésnek elfogadásra javasolja a határozati javaslatot.

### **Határozati javaslat a 9. napirendi ponthoz:**

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés a jelen határozattal dönt az Igazgatóság felhatalmazásáról az alaptőke Igazgatóság hatáskörében történő felemelésére új részvények forgalomba hozatalával az alábbiak szerint: 1. A legmagasabb összeg, amelyre az Igazgatóság a Társaság alaptőkéjét felemelheti: 25 000 000 Ft (huszonötmilliárd forint). 2. Az az időtartam, amely alatt az alaptőkeemelésre sor kerülhet: 2027. április 30-ig terjedő időtartam. 3. A tőkeemelés formája: a Prospektus rendelet szerinti tájékoztató közzététele nélküli (zártkörű) alaptőkeemelés. 4. A kibocsátható részvények: 1.000 Ft (Egyezer forint) névértékű, dematerializált törzsrészesvények. Az Igazgatóságnak az alaptőke felemelésére történő felhatalmazása a Ptk. 3:294. § (2) bekezdésének megfelelően kiterjed arra is, hogy az Igazgatóság döntsön az alaptőke felemelésével kapcsolatos, a Ptk. vagy az Alapszabály szerint egyébként a közgyűlés hatáskörébe tartozó kérdésekről is, továbbá az alaptőkeemelés eredményes lezárását követően gondoskodjék annak cégbírósági bejegyzéséről, majd a részvények BÉT Xtenden illetve BÉT-en való regisztrációjáról.

## **10. napirendi pont: A részvényesek tájékoztatása a Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2026-os éves munkatervéről**

### **Az Igazgatóság előterjesztése a közgyűlés számára:**

A Felügyelőbizottság Ügyrendje 54. pontja szerint a Felügyelőbizottság által elfogadott éves munkatervet a soron következő közgyűlésen a részvényesek elé kell terjeszteni tájékoztatás céljából. A közgyűlés a Felügyelőbizottság éves munkatervével kapcsolatosan észrevételeket tehet, amelyeket a Felügyelőbizottság megfontolni köteles.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság elkészítette a 2026-os évre vonatkozó munkatervét. Az Igazgatóság a Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2026. évi munkatervét az előterjesztésekben a közgyűlést megelőzően közzéteszi.

Az Igazgatóság indítványozza, hogy a közgyűlés a Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2026. éves munkatervét jóváhagyólag vegye tudomásul.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2026-os munkaterve az előterjesztések 7. számú mellékletében olvasható.

### **A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye:**

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a 2026-os évre vonatkozó munkatervét elfogadta, és azt tájékoztatás céljából a közgyűlés elé terjesztette. A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a közgyűlésnek elfogadásra javasolja a határozati javaslatot.

### **Határozati javaslat a 10. napirendi ponthoz:**

[...]/2026.05.22. számú közgyűlési határozat

A Közgyűlés a jelen határozattal jóváhagyólag tudomásul veszi a Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2026. éves munkatervét a közgyűlési jegyzőkönyv [...]–[...] számú mellékletében szereplő tartalommal.

### **A közgyűlési előterjesztések mellékletei:**

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>1/A. számú melléklet</b> | Részvények száma, szavazati jogok aránya összesítése                  |
| <b>1/B. számú melléklet</b> | Képviselő útján történő szavazáshoz használandó meghatalmazás mintája |
| <b>2. számú melléklet</b>   | Az Igazgatóság Ptk. 3:284. § szerinti jelentése                       |
| <b>3. számú melléklet</b>   | A Felügyelőbizottság jelentése  |
| <b>4. számú melléklet</b>   | A Társaság egyedi éves beszámolója és könyvvizsgálói jelentése        |

- 
- 5. számú melléklet**      A Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentése
- 6. számú melléklet**      A Társaság Javadalmazási Jelentése
- 7. számú melléklet**      A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2026-os munkaterve

Budapest, 2026. április 30.

NAP Nyrt.  
Igazgatósága

**1/A. számú melléklet**Részvények száma, szavazati jogok aránya összesítése

A Társaság ezúton közzéteszi a közgyűlés összehívása időpontjában meglévő részvényeinek és az azokhoz fűződő szavazati jogoknak a számára vonatkozó összesítéseket.

<b>Részvénytípus</b>	<b>Névérték (Ft/db)</b>	<b>Kibocsátott darabszám (db)</b>	<b>Össznévérték (Ft)</b>
Törzsrészvény (NAP törzsrészvény) ISIN HU0000180765	1000 Ft/db	9 339 625	9 339 625 000

<b>Részvénytípus</b>	<b>Kibocsátott darabszám (db)</b>	<b>Saját részvény szám (db)</b>	<b>Szavazati jogra jogosító részvények (db)</b>	<b>Szavazati jog (részvény/db)</b>	<b>Összes szavazati jog</b>
Törzsrészvény (NAP törzsrészvény) ISIN HU0000180765	9 339 625	15 681	9 323 944	1	9 323 944

## 1/B. számú melléklet

Képviselő útján történő szavazáshoz használandó meghatalmazás minta

### MEGHATALMAZÁS

[minta természetes személy részvényesek részére]

Alulírott, [meghatalmazó neve] (születési hely és idő: [meghatalmazó születési helye és ideje]; anyja születési neve: [meghatalmazó anyja születési neve]; lakcím: [meghatalmazó lakcíme]), mint meghatalmazó részvényes (a továbbiakban: Meghatalmazó) a jelen okirat aláírásával meghatalmazom [meghatalmazott neve]-t, (születési hely és idő: [meghatalmazott születési helye és ideje]; anyja születési neve: [meghatalmazott anyja születési neve]; lakcím: [meghatalmazott lakcíme]), mint meghatalmazottat (a továbbiakban: Meghatalmazott), hogy a NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (székhely: 1034 Budapest Tímár utca 20.; nyilvántartó hatóság: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága; cégjegyzékszám: 01-10-141019) a 2026. május 22. napján 10.00 órára összehívott évi rendes közgyűlésén (a továbbiakban: Közgyűlés) engem képviseljen, és ennek körében valamennyi engem megillető részvényesi jog – különösen, de nem kizárólagosan a szavazati jog – gyakorlása során a nevemben és helyettem teljes jogkörrel eljárjon.

Jelen meghatalmazás hatálya a Közgyűlés határozatképtelensége esetén a 2026. május 26. napján 10.00 órára összehívott megismételt közgyűlésre (a továbbiakban: Megismételt Közgyűlés), továbbá a Közgyűlés, vagy Megismételt Közgyűlés felfüggesztése esetén annak folytatására is kiterjed. Jelen meghatalmazás a Közgyűlés, vagy Megismételt Közgyűlés berekesztésének napja végéig érvényes.

A jelen meghatalmazásra a magyar jog rendelkezései irányadóak.

Kelt: [meghatalmazás aláírásának helye és időpontja]

[meghatalmazó saját kezű aláírása]

\_\_\_\_\_

[meghatalmazó neve]

Meghatalmazó

A tanú saját kezű aláírása:

\_\_\_\_\_

A tanú viselt neve saját kezűleg olvashatóan írva:

\_\_\_\_\_

A tanú lakcíme saját kezűleg olvashatóan írva:

\_\_\_\_\_

A tanú saját kezű aláírása:

\_\_\_\_\_

A tanú viselt neve saját kezűleg olvashatóan írva:

\_\_\_\_\_

A tanú lakcíme saját kezűleg olvashatóan írva:

\_\_\_\_\_

## Meghatalmazás minta képviselő útján történő szavazáshoz

### **MEGHATALMAZÁS**

[minta nem természetes személy részvényesek részére]

Alulírott, [meghatalmazó cégneve], cégjegyzékszám: [meghatalmazó cégjegyzékszám] székhely: [meghatalmazó székhely], mint meghatalmazó részvényes (a továbbiakban: Meghatalmazó) a jelen okirat aláírásával meghatalmazza [meghatalmazott neve]-t, (születési hely és idő: [meghatalmazott születési helye és ideje]; anyja születési neve: [meghatalmazott anyja születési neve]; lakcím: [meghatalmazott lakcíme]), mint meghatalmazottat (a továbbiakban: Meghatalmazott), hogy a NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (székhely: 1034 Budapest Tímár utca 20.; nyilvántartó hatóság: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága; cégjegyzékszám: 01-10-141019) 2026. május 22. napján 10.00 órára összehívott évi rendes közgyűlésén (a továbbiakban: Közgyűlés) a Meghatalmazót képviselje, és ennek körében valamennyi, a Meghatalmazót megillető részvényesi jog – különösen, de nem kizárólagosan a szavazati jog – gyakorlása során a Meghatalmazó nevében és helyette teljes jogkörrel eljárjon.

Jelen meghatalmazás hatálya a Közgyűlés határozatképtelensége esetén a 2026. május 26. napján 10.00 órára összehívott megismételt közgyűlésre (a továbbiakban: Megismételt Közgyűlés), továbbá a Közgyűlés, vagy Megismételt Közgyűlés felfüggesztése esetén annak folytatására is kiterjed. Jelen meghatalmazás a Közgyűlés, vagy Megismételt Közgyűlés berekesztésének napja végéig érvényes.

A jelen meghatalmazásra a magyar jog rendelkezései irányadóak.

Kelt: [meghatalmazás aláírásának helye és időpontja]

[meghatalmazó cégszerű aláírása]

\_\_\_\_\_

[aláíró(k) neve]

Meghatalmazó



# Az Igazgatóság jelentése az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról

A 2025. ÉVES JELENTÉS

BUDAPEST, 2026.04.28.

  
IGAZGATÓSÁG ELNÖKE

  
IGAZGATÓSÁGI TAG

---

# Tartalom

<b>1. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA</b>	2 →
ALAPADATOK	3 →
RÉSZESEDESEK	6 →
<b>2. A TÁRSASÁG 2025. ÉVI EREDMÉNYEI</b>	8 →
PÉNZÜGYI ÖSSZEFOGLALÓ	9 →
A NÖVEKEDÉSI STRATÉGIA EREDMÉNYEI	11 →
A 2025. ÉV LEGFONTOSABB ESEMÉNYEI	12 →

1

# A Társaság bemutatása





# Alapadatok

A NAP Nyrt-ből és társult vállalataiból álló cégcsoport ("Cégcsoport") fő tevékenysége a villamosenergia termelés, melyet a leányvállalatok által tulajdonolt és üzemeltetett naperóművekben végez. A Társaság fő tevékenysége: 6421 Vagyonkezelés (Holding). A Cégcsoport 2025. december 31-én a Társaságból és 9 leányvállalatból állt.

## ALAPADATOK

### 1. Társaság

Név	NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság
Rövid név	NAP Nyrt.
Székhely	1034 Budapest, Tímár utca 20.
Web	<a href="http://nap.solar">nap.solar</a>
Email	<a href="mailto:info@nap.solar">info@nap.solar</a>
Fő tevékenység	Vagyonkezelés
Céggjegyzékszám	01-10-141019
Adószám	28779083-4-41
Statisztikai számjel	28779083-6421-114-01

### 2. Könyvvizsgáló

Név	K-E-S AUDIT Korlátolt Felelősségű Társaság
Céggjegyzékszám	01 09 681313
Székhely	1054 Budapest, Báthori utca 20. 3. em. 1. ajtó
Kamarai nyilvántartási szám	001587

#### Könyvvizgálatért személyében felelős

Név	Váradiné Jassó Marianna
Anyja neve	Taizs Vilma
Lakóhelye	1121 Budapest, Lidérc utca 27.
Kamarai nyilvántartási szám	004193

### 3. Foglalkoztatáspolitikai

2025-ben a NAP által foglalkoztatottak átlagos statisztikai létszáma: **7,43 fő**

## RÉSZVÉNYEKSEL KAPCSOLATOS INFORMÁCIÓK

### 1. A Társaság alaptőkéje, részvényei 2025.12.31-én

RÉSZVÉNYSOROZAT	NÉVÉRTÉK (FT/DB)	MENNYISÉG (DB)	ÖSSZNÉVÉRTÉK (FT)
Törzsrészvény	1 000	9 339 625	9 339 625 000
Saját részvények	1 000	15 681	15 681 000
<b>Szavazatra jogosító részvények</b>	<b>1 000</b>	<b>9 323 944</b>	<b>9 323 944 000</b>

Minden törzsrészvény darabonként egy darab szavazatra jogosítja fel a részvényt. A saját részvényhez a Ptk. 3:225. § alapján szavazati jog nem kapcsolódik.

### 2. Az 5 százalékos mértéket meghaladó részvénytulajdonosok, saját részvény és a testületi tagok tulajdoni hányada 2025.12.31-én\*

JELENLEGI RÉSZVÉNYESEK	BIRTOKOLT RÉSZVÉNYEK SZÁMA (DB)	TULAJDONOSI RÉSZARÁNY (%)
Nap Holding Kft.	1 303 377	13,96%
Rahimkulov Ruszlan Megdetovics	1 273 048	13,63%
Gaál Tibor	1 273 048	13,63%
Reál Hungary Bef. és Szolg. Zrt. Telc Robert Julius, a Dalet Zrt., a GJJ Komplex Zrt., és Bánfalvi Ágnes Éva részesedésével együtt**	1 265 463	13,55%
Földvári Gábor a Theaterplatz Zrt. és Ferenczné Földvári Katalin részesedésével együtt***	1 144 843	12,25%
Skamla Pál az I.V.I.R. Kft. részesedésével együtt	1 021 800	10,94%
Testületi tagok****	186 553	2,00%
Saját részvény	15 681	0,17%
Közkézhányad*****	1 855 812	19,87%
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>9 339 625</b>	<b>100,00%</b>

\* A 2026.02.13-i osztalékfizetéshez 2026.02.09-én készült tulajdonosi megfeleltetés és a Társaságnál 2025.12.31-én rendelkezésére álló információk alapján

\*\* Telc Robert Julius részesedéséből 5,46% közvetett részesedés a REÁL HUNGARY Befektető és Szolgáltató Zrt-n, 2,57% a DALET Ingatlan-forgalmazó és Szolgáltató Zrt-n, 4,09% a GJJ Komplex Befektető és Szolg. Zrt-n keresztül érvényesül.

\*\*\* Földvári Gábor közvetlen részesedése külön, nem pedig a testületi tagok során szerepel.

\*\*\*\* Testületi tagok a közkézhányad felett

\*\*\*\*\* A közkézhányad a testületi tagok részvényeit és a saját részvényeket sem tartalmazza.

## A TÁRSASÁG ÜGYVEZETÉSE, AZ IGAZGATÓSÁG TAGJAI\* | 2025. DECEMBER 31.

### ■ IGAZGATÓSÁG

A Társaság ügyvezetését az Igazgatóság látja el. Az Igazgatóság tagjai a Társaság képviselőire és cégjegyzésére a Társaság Alapszabályában rögzített módon jogosultak: az igazgatósági tag cégjegyzésre egy másik, együttes képviseleti és cégjegyzési joggal rendelkező igazgatósági taggal vagy a Társaság együttes cégjegyzési joggal rendelkező munkavállalójával együttesen jogosult.

### ■ AZ IGAZGATÓSÁG TAGJAI



**FÖLDVÁRI GÁBOR**

Igazgatóság elnöke, nem független  
2025.06.12 – 2026.11.30. megbízással  
Vezérigazgató,  
2025.11.03 – 2030.10.03. megbízással



**STOFA GYÖRGY**

Igazgatósági tag, független  
2024. 10. 11. - 2025. 05. 30..  
megbízással



**DR. HEVÉR JUDIT**

Igazgatósági tag, független  
2023. 11. 30. - 2025. 05. 30..  
megbízással



**KORÁNYI TAMÁS**

Igazgatósági tag, független  
2025. 05. 30. - 2028. 05. 30.  
megbízással



**TELC EDE**

Igazgatósági tag, független  
2022. 01. 25. - 2026. 11. 30.  
megbízással



**VADAS LÁSZLÓ**

Igazgatósági tag, független  
2025.05.30. – 2028.05.30  
megbízással



**KORPONAI PÉTER**

Igazgatóság elnöke, független  
2024. 10. 11. - 2025. 02. 27.  
megbízással



**SZABÓ ÁRPÁD**

Igazgatósági tag, független  
2025. 05. 30. - 2028. 05. 30.  
megbízással



**DR. ZAVADSKY NORBERT**

Igazgatóság elnöke, független  
2025. 02. 27. - 2025. 05. 30.  
megbízással

2025. január 27-ével Korponai Péter vezérigazgatói kinevezése miatt lemondott igazgatósági tagságáról. 2025. február 27-én a közgyűlés dr. Zavadszky Norbertet igazgatósági taggá, majd az Igazgatóság még aznap az Igazgatóság elnökévé választotta. 2025. május 30-án dr. Zavadszky Norbert lemondott tisztségéről. A 2025. május 30-i évi rendes közgyűlés az Igazgatóságból visszahívta dr. Hevér Juditot és Stofa Györgyöt, és igazgatósági tagnak választotta Korányi Tamást, Szabó Árpádot, és Vadas Lászlót. 2025. június 2-án az Igazgatóság Földvári Gábort az Igazgatóság elnökének választotta meg. 2025 november 3-án Földvári Gábort, az Igazgatóság elnökét – elnöki tisztsége megtartása mellett – Korponai Péter vezérigazgató mellett kinevezte a Társaság vezérigazgatójává.

Az Igazgatósági tagok közül Földvári Gábor 780.928 db, Korányi Tamás 100.000 db, Szabó Árpád 18.025 db és Vadas László 68.528 db törzsrészcénnel rendelkezett 2025. december 31-én.

\* A testületi tagok függetlensége a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény 3:287. § és 3:290. § alapján



# Részesedések

**Név** The Art of Voyage Alfa Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Sőjtőr  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-373283  
**Adószám** 28769723-4-41

**Név** Solar Power Beta Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Lánycsók és Mohács  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-373413  
**Adószám** 28772206-4-41

**Név** Tiszai Fény Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Tiszafüred  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-352346  
**Adószám** 25999622-4-41

**Név** Nimann Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Ócsa  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-410843  
**Adószám** 28751544-4-41

**Név** Euronergy Anthe Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Medgyesegyháza  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-415040  
**Adószám** 27316188-2-41

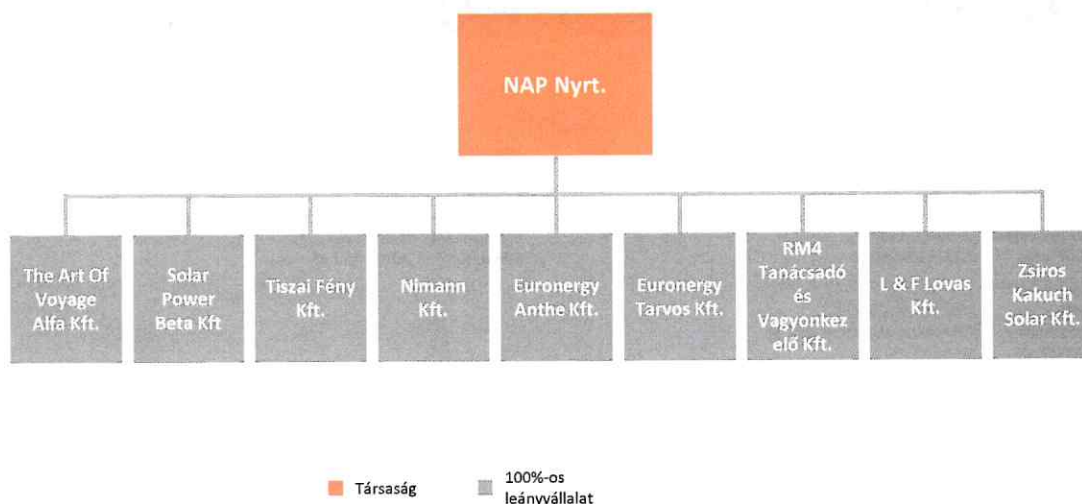
**Név** Euronergy Tarvos Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Medgyesegyháza  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-415043  
**Adószám** 27330874-2-41

**Név** RM4 Tanácsadó és Vagyonkezelő Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Alsónémedi  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-414123  
**Adószám** 27450989-2-41

**Név** L & F Lovas Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Oroszlány  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-408804  
**Adószám** 14497078-2-41

**Név** Zsiros Kakuch Solar Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** -  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-439381  
**Adószám** 32201901-2-41

## CÉGCSOPORT CÉGJOGI STRUKTÚRA



- A Társaság 100%-os leányvállalatai és társult vállalata alkotják a Cégcsoportot. A NAP aktív holdingtársaságnak minősül, amely központi irányítási, koordinációs és finanszírozási szerepet lát el.
- A Cégcsoport központi menedzsmentfeladatait a Társaság dedikált csapata látja el. A leányvállalatok a Társaságtól igénybe vett irányítási, pénzügyi és adminisztratív szolgáltatások ellenértékéeként menedzsmentdíjat fizetnek a Társaság részére.
- A 2023. június 30-i állapot szerint a Társaság még 19 darab leányvállalattal és 1 társult vállalattal rendelkezett. A leányvállalatokban lévő naperőműparkok több esetben is azonos helyszínen (azonos önkormányzati területen) helyezkedtek el, és ugyanazon finanszírozó banknál meglévő beruházási szerződésekhez kapcsolódtak.
- A Cégcsoport szerkezetének racionalizálása érdekében 2023 folyamán több jogi egyesítés és integráció történt. Emellett 2024-ben a NAP két új társaság – az L & F Lovas Kft. és a Zsiros Kakuch Solar Kft. – akvizíciójával tovább bővítette a portfólióját, így a Cégcsoport a 2124. év végére összesen 9 leányvállalatból és 1 társult vállalattól állt.

2

# A Társaság 2025. évi eredményei



# Pénzügyi összefoglaló

## FŐBB PÉNZÜGYI MUTATÓK

TÉTELEK	MÉRTÉKEGYSÉG	2025.12.31. AUDITÁLT	2024.12.31. AUDITÁLT
<b>MŰKÖDÉSI BEVÉTEL</b>	ezer Ft	203 125	171 912
Menedzsment díj	ezer Ft	200 433	168 639
Egyéb	ezer Ft	2 692	3 273
<b>MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK</b>	ezer Ft	494 261	316 685
Anyagjellegű ráfordítások	ezer Ft	189 929	110 416
Személyi jellegű ráfordítások	ezer Ft	281 172	189 152
Értécsökkenési leírás	ezer Ft	11 806	10 728
Egyéb működési ráfordítások	ezer Ft	11 354	6 388
<b>ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	ezer Ft	-291 136	-144 772
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	ezer Ft	1 297 569	1 238 800
Pénzügyi műveletek bevételei	ezer Ft	1 535 616	1 382 106
Pénzügyi műveletek ráfordításai	ezer Ft	238 047	143 305
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	ezer Ft	1 006 433	1 094 028
Nyereségadó ráfordítás	ezer Ft	16 952	19 809
<b>TÁRGYÉVI NYERESÉG</b>	ezer Ft	989 481	1 074 219
Egyéb átfogó jövedelem	ezer Ft	3 796 109	0
<b>TELJES ÁTFOGÓ JÖVEDELEM</b>	ezer Ft	4 785 590	1 074 219
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	ezer Ft	20 837 830	15 958 953
<b>Befektetett eszközök</b>	ezer Ft	18 434 702	14 567 735
Ebből részesedések	ezer Ft	11 272 037	7 164 069
Ebből kölcsön kapcsolt vállalkozásnak	ezer Ft	7 078 042	7 391 907
<b>Forgóeszközök</b>	ezer Ft	2 403 128	1 391 218
Ebből pénzeszközök	ezer Ft	1 036 938	284 662
<b>ÖSSZES SAJÁT TŐKE ÉS KÖTELEZETTSÉGEK</b>	ezer Ft	20 837 830	15 958 953
<b>Saját tőke</b>	ezer Ft	16 969 717	11 814 460
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	ezer Ft	2 555 474	3 374 317
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	ezer Ft	1 312 639	770 176

- A Társaság 2025. évi egyedi IFRS beszámolója szerint a működési bevételek 203 millió forintot tettek ki, ami az előző évi 172 millió forintos bázishoz képest mintegy 18%-os növekedést jelent. A bevételi struktúra továbbra is három fő pilléren nyugszik: a leányvállalatok részére nyújtott pénzügyi, számviteli és menedzsment szolgáltatások díjbevételein, a származási garanciák bizományosi értékesítéséből származó jutalékbevételeken, valamint kisebb arányban egyéb kiegészítő szolgáltatásokon.
- A Társaság működési költségei a tárgyévben 494 millió forintra emelkedtek, így az operatív tevékenység eredménye 2025-ben -291 millió forintot mutatott, amely a holdingfunkciókhoz kapcsolódó személyi és anyagjellegű ráfordítások bővülésével van összefüggésben.
- A holdingvállalati modellből adódóan a Társaság jövedelmezőségét elsődlegesen a pénzügyi műveletek eredménye határozza meg. A bevételek főként leányvállalati osztalékokból és a kapcsolt vállalkozásoknak nyújtott tagi kölcsönök kamatbevételeiből származnak, a pénzügyi műveletek eredménye 2025-ben 1.298 millió forintot ért el.

## FŐBB PÉNZÜGYI MUTATÓK

- A Társaság tárgyévi nyeresége 989 millió forintot ért el, ami 8%-os csökkenést mutat az előző év eredményéhez képest, amit a személyi és anyagjellegű ráfordítások emelkedése okoz. Az egyéb átfogó jövedelem 3.796 millió forintot tett ki, ami az üzletrészek átértékeléséből adódik. A Társaság 2025-ös üzleti évtől kezdődően áttért az üzletrészek valós értéken (Fair Value Model) történő értékelésére a korábban alkalmazott bekerülési érték modell (Cost Model) helyett.
- A Társaság 2025. december 31-i fordulónappal készített egyedi IFRS beszámolója alapján a mérlegfőösszeg 20.838 millió forint volt, amely az előző év végi 15.959 millió forintos értékhez képest jelentős növekedést mutat. A növekedés jelentős része a részesedések átértékeléséből adódik. Az eszközállomány szerkezetét továbbra is a befektetett eszközök dominanciája jellemzi. A mérlegben kimutatott befektetett pénzügyi eszközök – ideértve elsősorban a leányvállalatokban fennálló tulajdoni részesedéseket – összege 11.272 millió forintot tett ki. A kapcsolt vállalkozások részére nyújtott tartós kölcsönök állománya 2025. december 31-én 7.078 millió forint volt. Ezek együttes összege 18.350 millió forintot ért el, ami a teljes eszközállomány közel 88%-át képviseli.
- A forgóeszközök értéke 2.403 millió forint volt, amelyből a pénzeszközök záróállománya 1.037 millió forintot tett ki. A pénzeszközök állományának érdemi növekedése elsősorban a tárgyévi pénzügyi műveletekből származó beáramlásoknak tudható be.
- A forrásoldalon a saját tőke összege 16.970 millió forintot tett ki, amely a mérlegfőösszeg mintegy 81%-át képviseli. A saját tőke jelentős növekedése elsősorban a tárgyévi nyereségben és az egyéb átfogó jövedelemben kimutatott eredménytétel együttes hatásának tudható be. Ezenfelül 2025-ben a Társaság 925 millió forint értékű tőkeemelését hajtott végre 1.211 millió forint értékben.
- A Társaság a tárgyév során a korábban bevont külső finanszírozási forrásokat fenntartotta, és a vonatkozó adósságszolgálati kötelezettségeit a szerződéses ütemezés szerint teljesítette. A finanszírozási struktúrában a hosszú lejáratú források továbbra is meghatározó arányt képviselnek.
- A Társaság összes kötelezettségállománya a fordulónapon 3.868 millió forintot tett ki, amelyből 2.555 millió forint hosszú lejáratú kötelezettségként került kimutatásra, és elsősorban a banki hitel és a kibocsátott kötvény fennálló tőketartozásából áll. A rövid lejáratú kötelezettségek összege 1.313 millió forint volt, amely a hitel- és kölcsönjellegű tételek soron esedékessé váló részén túl szállítói tartozásokat és időbeli elhatárolásokat is tartalmaz.
- A mérleg eszköz- és forrásstruktúrája a holdingvállalati működés sajátosságait tükrözi, amelyben a tartós kapcsolt vállalati befektetések és a pénzügyi finanszírozási konstrukciók meghatározó szerepet töltenek be.

# A növekedési stratégia eredményei

## TŐKEEMELÉSEK A BÉT XTEND PIACÁRA TÖRTÉNT BEVEZETÉS ÓTA

MILLIÁRD FT



- A Társaság 2020-ban vezette be részvényeit a Budapesti Értéktőzsde által üzemeltetett Xtend platformra, mely a kkv szektor tőzsdei jelenléte előkészítésének támogatását szolgáló multilaterális kereskedési rendszer. A Társaság azóta hat alkalommal hajtott végre zártkörű tőkeemelést a növekedési stratégia finanszírozása érdekében. 2023 januárjában megvalósult tőkeemelés során a Társaság 1 252 forint/részvény kibocsátási áron mintegy 500 millió forint értékű új forrást vont be befektetőktől.
- 2025 július 8-án a Társaság 924.560 db részvényt bocsátott ki 1.211.173 ezer forint értékben (névérték felett), ezzel a Társaság jegyzett tőkéje 924.560 ezer forinttal, tőke tartaléka 286.614 ezer forinttal növekedett.
- A Társaság a 924.560 darab dematerializált, névre szóló törzsrészvényét 2025. augusztus 15. napjával a Budapesti Értéktőzsde által üzemeltetett Xtend platformra regisztrálta.

# A 2025. év legfontosabb eredményei

## 1. METÁROLÓ projektek – stratégiai belépés a rugalmassági piacokra

A Cégcsoport stratégiai célja, hogy belépjen a villamosenergia-rendszer rugalmasságát biztosító szolgáltatások piacára, amely hosszú távon új, stabil bevételi forrást jelenthet, miközben tovább erősíti a NAP Nyrt. pozícióját a hazai megújulóenergia-szektor innovatív szereplőjeként.

Ennek érdekében a Cégcsoport 2024-ben jelentős lépéseket tett a villamosenergia-tárolási piacra való belépés irányába. Két leányvállalata, az RM4 Kft. és az L&F Lovas Kft. sikeres pályázatot nyújtott be az RRF-6.5.1-23 kódszámú, „Hálózati energiatárolók telepítése energiapiaci szereplőknél” című felhívás keretében, amelynek eredményeként összesen több mint 1 milliárd forint vissza nem térítendő támogatást nyertek el.

A projektek 2025-ben megvalósítási szakaszba léptek. Az RM4 Kft. és az L&F Lovas Kft. vállalkozási szerződéseket kötöttek a villamosenergia-tárolók kivitelezésére, valamint a finanszírozási háttér biztosítása érdekében beruházási hitelszerződéseket írtak alá az MBH Bank Nyrt.-vel. Ennek keretében az L&F Lovas Kft. mintegy 2,85 millió euró, míg az RM4 Kft. 1,39 millió euró összegű finanszírozást vont be.

A projektek struktúráját a fejlesztési szakaszban tovább optimalizálták: az energiatárolók nem a leányvállalatok saját telephelyein, hanem a Veolia Energia Magyarország Zrt. oroszlányi, nagyfeszültségű csatlakozással rendelkező telephelyén valósulnak meg. A megvalósításhoz szükséges irányítóhatósági jóváhagyás jelenleg folyamatban van.

## 2. Rugalmasság és értékmaximalizálás – BESS fejlesztések a portfólióban

A NAP Nyrt. energiatárolási stratégiájának következő lépéseként a Cégcsoport megkezdte a villamosenergia-tároló rendszerek BESS integrációjának előkészítését a meglévő naperőművi portfólió mellett. A cél a termelési profil optimalizálása, a negatív áras időszakokból eredő kockázatok mérséklése, valamint a szabályozási és rugalmassági piacokon való aktív részvétel megalapozása.

A stratégia finanszírozási háttérének megerősítése érdekében a NAP Nyrt. 2025 decemberében 11 millió euró összegű beruházási hitelszerződést kötött az MBH Bank Nyrt.-vel, amely kifejezetten energiatárolási fejlesztések finanszírozását szolgálja.

A projektek egy része már a megvalósítási szakaszba lépett: a Cégcsoport 2026 első negyedévében a The Art Of Voyage Alfa Kft. és a Tiszai Fény Kft. révén vállalkozási szerződéseket kötött villamosenergia-tároló rendszerek tervezésére és telepítésére, közvetlenül a meglévő naperőművek mellé integrált megoldásként.

### 3. Tőkeemelés és tőkeáttétel csökkentése

2025 során a Társaság 1,2 milliárd forint összegű tőkebevonást hajtott végre, amely egyértelmű visszaigazolása a befektetői bizalomnak és a Cégcsoport növekedési stratégiájának piaci támogatottságának.

A bevont források felhasználása tudatos pénzügyi stratégia mentén történik: a Társaság a friss tőkét elsődlegesen a korábban kibocsátott, HU0000364377 ISIN kódú „NAP 2031 Kötvény” részleges visszavásárlására fordítja.

A tranzakció célja a tőkeáttétel csökkentése, a kamatterhek mérséklése, valamint a Társaság mérlegének megerősítése. Ezzel párhuzamosan a visszavásárolt kötvényállomány rugalmas finanszírozási eszközként is szolgál: a Társaság a jövőbeni növekedési lehetőségek finanszírozása érdekében - kedvező piaci feltételek mellett - azt bármikor újraértékesítheti.

### 4. Első osztalékfizetés – mérföldkő a részvényesi értékteremtésben

2025-ben a NAP Nyrt. újabb mérföldkőhöz érkezett: története során először fizetett osztalékot részvényesei számára. A 2023-as pénzügyi év stabil eredményének köszönhetően a Társaság összesen 251.982.000 forint osztalékot fizetett ki, amely 30 forint bruttó osztalékot jelentett részvényenként.

Az osztalék kifizetésének kezdőnapja 2025. február 24. volt. Ez az esemény nemcsak a Társaság pénzügyi érettségét tükrözi, hanem egyúttal megerősíti a NAP Nyrt. elkötelezettségét a fenntartható, részvényesi értékteremtés iránt.

Ezt a sikeres folyamatot megerősítve, a Társaság 2025-ben már az egymást követő második évben döntött osztalékfizetésről, bizonyítva elkötelezettségét a kiszámítható részvényesi értékteremtés mellett. A 2024. évi eredmény után összesen 841.506.500 forint kerül kifizetésre, amelyet az Igazgatóság döntése alapján két részletben, 60:40 arányban osztanak meg. Az első ütemben kifizetett 504.887.302 forint bruttó 54,15 forintos részvényenkénti osztalékot jelentett, amelynek kifizetésére 2026. február 13-án került sor. A fennmaradó második részlet ütemezéséről a Társaság Igazgatósága a későbbiekben határoz.

### 5. KÁT szabályozás változása és annak hatása a Cégcsoport működésére

2025 januárjában módosításra került a KÁT-rendszert szabályozó 389/2007. (XII. 23.) Korm. rendelet, amely alapján a KÁT mérlegkörbe tartozó erőművek garantált átvételi árának indexálását 2025-től kezdődően felfüggesztették a veszélyhelyzeti időszak végéig, de legfeljebb 2029. december 31-ig. Fontos kivétel azonban, hogy azon évek esetében, amelyek megelőző évében a KSH által publikált éves infláció meghaladja a 6%-ot, az indexálás továbbra is alkalmazandó marad.

A MAVIR Zrt. által 2025. február 12-én közzétett „Aktuális KÁT és premizált egységárak” táblázata szerint a Csoporthoz tartozó Nimann Kft. továbbra is KÁT jogosultsággal értékesíti a villamosenergia-termelését, méghozzá a tárgyévet megelőző évben meghatározott árakon.

A Cégcsoport többi naperőművi leányvállalata - amennyiben nem PPA keretében vagy szabadpiaci értékesítésben működik - a METÁR Rendelet hatálya alá tartozik. Ezen erőművek esetében a villamosenergia továbbra is indexált egységáron kerül elszámolásra, így a hozamtermelő képességüket jelenleg nem érinti a KÁT árindexálás felfüggesztése.

## 6. Valós értéken történő eszközértékelés bevezetése

A Cégcsoport a 2025-ös üzleti évtől kezdődően áttért a tárgyi eszközök valós értéken (Fair Value Model) történő értékelésére a korábban alkalmazott bekerülési érték modell (Cost Model) helyett.

A változás célja, hogy a pénzügyi kimutatások a Cégcsoport eszközeinek aktuális gazdasági értékét tükrözzék, ezáltal relevánsabb és a döntéstámogatás szempontjából hasznosabb információt nyújtva a befektetők és finanszírozók számára. A valós értékelés alkalmazása különösen indokolt a megújulóenergia-szektorban, ahol az eszközök - különösen az ingatlanok és termelőberendezések - piaci értéke dinamikusan változik.

Az új értékelési megközelítés hozzájárul a Cégcsoport mérlegének átláthatóságához, és pontosabb képet ad a Cégcsoport eszközfedezetéről és vagyoni helyzetéről.

## 7. Kötvény bevezetése az XBond platformra

A Társaság „NAP 2031 Kötvény” elnevezésű kötvénye 2026. január 30. napjával bevezetésre került a Budapesti Értéktőzsde XBond platformjára, amely tovább erősíti a Társaság jelenlétét az intézményi tőkepiacon.

## 8. Új Xtend tanácsadó

2025. május 16-i hatállyal megszűnt a Társaság és az Equilor Befektetési Zrt. közötti kijelölt tanácsadói szerződés. A Társaság 2025. május 28-tól a BÉT Xtend piacon kijelölt tanácsadóként a Whiteless Rock Tanácsadó Zrt.-t bízta meg.

## 9. Számviteli és pénzügyi funkciók belső megerősítése

A NAP Nyrt. a pénzügyi folyamatai racionalizálása és a működési hatékonyság további javítása érdekében 2025 év végétől a könyvelési és controlling funkciókat házon belülre integrálta, és kiépítette a szükséges szakmai kompetenciákat.

A döntés célja a pénzügyi adatokhoz való gyorsabb és közvetlenebb hozzáférés biztosítása, a riporting ciklusok lerövidítése, valamint a vezetői döntéshozatal támogatása valós idejű, magasabb minőségű információkkal. A belső működtetés erősíti a kontrollkörnyezetet, növeli az adatok megbízhatóságát, és lehetővé teszi a Cégcsoport növekvő komplexitásához - különösen az IFRS alapú jelentéstételhez és a bővülő projektportfólióhoz - jobban illeszkedő pénzügyi működést.

Az átalakítás egyben skálázhatóbb működési modellt teremt, amely hosszú távon támogatja a Cégcsoport növekedési stratégiáját és a befektetői transzparencia további erősítését.



**A Felügyelőbizottság jelentése,  
amely magába foglalja az Audit Bizottság jelentését is**

**a NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság**  
(a továbbiakban: Társaság)  
**közgyűlése**  
(a továbbiakban: közgyűlés)

**részére**

Budapest, 2026. április 29.

## **I. Bevezetés**

A Társaság Felügyelőbizottsága 2021. október 21. napján tartotta alakuló ülését, és kezdte meg a működését.

A Társaság Audit Bizottsága 2021. október 21. napján tartotta alakuló ülését, és kezdte meg a működését. Az Audit Bizottság tagjai a Felügyelőbizottság tagjai közül kerültek megválasztásra. Erre tekintettel a Felügyelőbizottság jelentése magába foglalja az Audit Bizottsági jelentést is.

A Felügyelőbizottság jelenleg 5 (öt) főből áll, testületként jár el, az alakuló ülésén dr. Garamvölgyi Szabolcs György tagot választotta meg elnökének.

A Felügyelőbizottság tagjai a 2025-ös pénzügyi évben:

- (a) dr. Garamvölgyi Szabolcs György (2021. október 4-től 2024. május 27-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2027. május 27-ig tartó megbízással),
- (b) Tóthné Rákosa Erika (2021. október 4-től 2024. május 27-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2027. május 27-ig tartó megbízással)
- (c) Gosztonyi Balázs (2024. október 11-től 2027. október 11-ig tartó megbízással),
- (d) Dr. Vauver Krisztina Éva (2025. november 03-tól 2028. november 03-ig tartó megbízással),
- (e) dr. Krizsai János (2025. november 03-tól 2028. november 03-ig tartó megbízással).

Az Audit Bizottság jelenleg 5 (öt) főből áll, testületként jár el, az alakuló ülésén Tóthné Rákosa Erika tagot választotta meg elnökének.

Az Audit bizottság tagjai a 2025-ös pénzügyi évben:

- (a) Tóthné Rákosa Erika az Audit Bizottság elnöke (2021. október 4-től 2024. május 27-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2027. május 27-ig tartó megbízással),
- (b) dr. Garamvölgyi Szabolcs György (2021. október 4-től 2024. május 27-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2027. május 27-ig tartó megbízással),
- (c) Gosztonyi Balázs (2024. október 11-től 2027. október 11-ig tartó megbízással),
- (d) Dr. Vauver Krisztina Éva (2025. november 03-tól 2028. november 03-ig tartó megbízással),
- (e) dr. Krizsai János (2025. november 03-tól 2028. november 03-ig tartó megbízással).

## **II. A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2025. évi működésének ismertetése**

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a Társaság Alapszabálya és a Felügyelőbizottság illetve az Audit Bizottság Ügyrendje szerint, elfogadott munkaterve alapján végzi munkáját.

A Felügyelőbizottság a 2025-ös pénzügyi évben 6 (hat) alkalommal tartott személyes részvétellel ülést (2025. április 01., 2025. április 15., 2025. június 19., 2025. június 29., 2025. szeptember 30., és 2025. december 16. napján), és 3 (három) alkalommal (2025. február 05., 2025. május 05., és 2025. május 09. napokon) hozott határozatot ülés tartása nélkül. A Felügyelőbizottság ülésein valamennyi tag részt vett, és az ülés tartása nélküli döntéshozatalhoz valamennyi tag leadta szavazatát.

A Felügyelőbizottság által a 2025. évben tárgyalt fontosabb témák az alábbiak voltak:

- (a) elfogadta az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról negyedévente elkészített jelentéseket,
- (b) elfogadta a 2025. évi munkatervét,
- (c) elfogadta az Igazgatóság Ptk. 3:284. § szerinti jelentését, tudomásul vette a Társaság Állandó Könyvvizsgálójának tájékoztatását, elfogadta a 2024-es pénzügyi évre vonatkozó egyedi pénzügyi kimutatásokra vonatkozó felügyelőbizottsági jelentését, a Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentését és javasolta azok Közgyűlés elé terjesztését, csakúgy mint a felfüggesztett és a folytatólagos évi rendes Közgyűlés napirendjén szereplő ügyekkel kapcsolatos egyéb előterjesztéseket,
- (d) egyetértett a 2024. évi konszolidált pénzügyi kimutatások tartalmával és javasolta annak elfogadását a Közgyűlés által, az alapján egyetértett az igazgatósági tagok részére megadandó felmentvényekkel,
- (e) tudomásul vette a 2025. október 29. napjára összehívott rendkívüli közgyűlés napirendjén szereplő ügyekkel kapcsolatos előterjesztéseket (ide értve az alapszabály módosítását, új felügyelőbizottsági és audit bizottsági tagok megválasztását), és javasolta azok Közgyűlés általi elfogadását,
- (f) jóváhagyta az Audit bizottság ügyrendjének módosítását.

A 2025-ös pénzügyi évben nem fordult elő olyan eset, amikor a Társaság Igazgatósága a Felügyelőbizottság javaslatával ellentétes döntést hozott volna, ugyanakkor egyes javaslatok végrehajtása még folyamatban van.

A Társaság Audit Bizottsága a 2025-ös pénzügyi évben 6 (hat) alkalommal tartott személyes részvétellel ülést (2025. április 01., 2025. április 15., 2025. június 19., 2025. június 29., 2025. szeptember 30., és 2025. december 16. napján), és 3 (három) alkalommal (2025. február 05., 2025. május 05., és 2025. május 09. napokon) hozott határozatot ülés tartása nélkül. Az Audit Bizottság ülésein valamennyi tagja részt vett, és az ülés tartása nélküli döntéshozatalhoz valamennyi tag leadta szavazatát.

A 2025-ös pénzügyi évben nem fordult elő olyan eset, amikor a Társaság Igazgatósága az Audit Bizottság javaslatával ellentétes döntést hozott volna, ugyanakkor egyes javaslatok végrehajtása még folyamatban van.

A Felügyelőbizottság 2025 évben 36 darab, az Audit Bizottság 2025 évben szintén 36 db határozatot hozott.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság legalább egy tagja a Társaság valamennyi közgyűlésén részt vett. A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság rendszeres kapcsolatot tartott és tart a Társaság Igazgatóságával, menedzsmentjével és mind a korábbi, mind a jelenlegi Állandó Könyvvizsgálóval.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság rendszeresen megtárgyalja az Igazgatóság döntéseiről szóló jelentéseket.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság figyelemmel kísérte és utólag is ellenőrzi a 2025. évi közgyűlési határozatok végrehajtását. Sem a meghozott határozatok, sem azok végrehajtása során nem tapasztalt jogszabálysértést, illetőleg Alapszabályba ütközést.

### **III. A Társaság működésével kapcsolatos megállapítások**

A 2025. év során a Felügyelőbizottsághoz részvényesi bejelentés nem történt, illetve a Társaság működését érintő megkeresések nem érkeztek.

Rögzíteni szükséges, hogy egyes közgyűlési előterjesztések összeállításában és közzétételében, különösen a 2024-es üzleti év zárása kapcsán nagyfokú késedelem következett be, melynek okait és azok orvoslásának módját a Társaság az évi rendes közgyűlésén, valamint a befektetőknek szóló közleményeiben is ismertette. A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság a Társaság 2025. évi tevékenységében a törvényes működésnek történő megfelelés szempontjából egyéb kifogásolni valót nem tapasztalt.

### **IV. Az éves rendes közgyűlés napirendjével kapcsolatos előterjesztésekhez kapcsolódó jelentés**

A Közgyűlés a Ptk. 3:272. §-ában írtak betartásával szabályszerűen került összehívásra.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság megvizsgálta a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket, illetve egyes napirendi pontok vonatkozásában gondoskodott az előterjesztések előkészítéséről és a Közgyűlés számára történő előterjesztésről.

A Közgyűlés időpontja: 2026. május 22. 10:00 óra

A Közgyűlés helye: 1134 Budapest, Váci út 47. E (Spaces White House)

A Közgyűlés meghirdetett napirendje a következő:

1. Döntés az Igazgatóság Ptk. 3:284. § szerinti jelentésének elfogadásáról, valamint a Felügyelőbizottság beszámolójáról szóló jelentésének elfogadásáról.
2. Döntés a Társaság egyedi éves beszámolójának és könyvvizsgálói jelentésének elfogadásáról.
3. Döntés a Társaság adózott eredménye felhasználásáról, osztalék fizetéséről.
4. Döntés a Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentésének elfogadásáról.
5. Véleménynyilvánító szavazás a Társaság Javadalmazási Jelentésének jóváhagyásáról.
6. Döntés az Igazgatóság tagjai munkájának értékeléséről és az Igazgatóság tagjai részére megadható felmentvényről a Társaság egyedi éves beszámolója alapján.
7. Döntés Földvári Gábor és Telc Ede igazgatósági tagok visszahívásáról és újbóli megválasztásukról.
8. Az Igazgatóság felhatalmazása saját részvény szerzésére.
9. Az Igazgatóság felhatalmazása alaptőkeemelésre.
10. A részvényesek tájékoztatása a Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2026-os éves munkatervéről.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2026. március 31. napján tartott ülésén fogadta el a 2026. évi munkatervét. A fenti napirendi pontokhoz tartozó egyéb kérdésekről a

Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság 2026. április 29. napján megtartott ülésén hozott határozatokat, és egyúttal elfogadta az alábbi jelentését.

ad 2.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság által a Közgyűlés elé terjesztendő, az Európai Unió által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal („EU IFRS-ek”) összhangban, valamint minden lényeges vonatkozásban a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénynek (a továbbiakban: „számviteli törvény”) az EU IFRS-ek szerint éves beszámolót készítő gazdálkodókra vonatkozó előírásaival összhangban összeállított 2025. évi egyedi pénzügyi kimutatásokat, és az Igazgatóság annak elfogadására vonatkozó javaslatát, valamint a könyvvizsgálói jelentést és az üzleti jelentést.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság véleménye szerint a 2025. évi egyedi pénzügyi kimutatások megfelelnek a törvényi előírásoknak, azok tartalmával a Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság egyetért. A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság az Igazgatóság javaslatának megfelelő mérlegfőösszeggel és adózott eredménnyel javasolja a 2025. évi egyedi pénzügyi kimutatásoknak a Közgyűlés általi elfogadását.

ad 3.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság megvizsgálta a Társaság Igazgatósága által a Közgyűlésnek elfogadásra javasolt, az adózott eredmény felosztására vonatkozó előterjesztést és azt a Közgyűlésnek elfogadásra javasolja.

ad 1. és ad 6.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság jelentését és az Igazgatóság előterjesztését az Igazgatóság tagjainak a Társaság egyedi éves beszámolója alapján adandó felmentvényrel kapcsolatban, és egyetért azzal, hogy a Közgyűlés az Igazgatóság jelentését elfogadja és az Igazgatóság tagjai számára a felmentvényt a Társaság egyedi éves beszámolója alapján megadja a 2025. évi üzleti évre.

ad 4.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság megtárgyalta a Társaság Igazgatósága által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt Felelős Társaságirányítási Jelentést, melyet a Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság külön határozatával jóváhagyott, és a Közgyűlésnek elfogadásra javasol.

ad 5.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság megvizsgálta a Társaság Javadalmazási Jelentéséről szóló előterjesztést, és azt a Közgyűlésnek - véleménynyilvánító szavazás keretében - jóváhagyásra javasolja.

ad 7.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság megtárgyalta Földvári Gábor és Telc Ede igazgatósági tagok visszahívásáról és újbóli megválasztásukról szóló határozati javaslatot, melynek elfogadását javasolja a közgyűlésnek

ad 8.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság saját részvény tulajdonjogának a Társaság javára történő megszerzésére vonatkozó felhatalmazására irányuló határozati javaslatot, melynek elfogadását javasolja a közgyűlésnek.

ad 9.

A Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság alaptőke felemelésére vonatkozó felhatalmazására irányuló határozati javaslatot, melynek elfogadását javasolja a Közgyűlésnek.

ad 10.

Az Audit Bizottság 4/2026. számú határozatával a 2026. évi munkatervét elfogadta.  
A Felügyelőbizottság 4/2026. számú határozatával a 2026. évi munkatervét elfogadta.

Kérjük a Társaság Közgyűlését, hogy a Felügyelőbizottság és az Audit Bizottság fenti jelentését – amely a Ptk. 3:120. § (2) bekezdése és a Ptk. 3:350. § (4) bekezdése szerinti jelentést is magában foglalja – szíveskedjen tudomásul venni.

Budapest, 2026.04.29

Elektronikusan aláírta:

Dr. Garamvölgyi Szabolcs György  
2026-04-29 11:39:17 +0200



Elektronikusan aláírta:

Tóthné Rákosa Erika  
2026-04-29 11:35:39 +0200



Signature Not Verified  
Digitally signed by Balázs  
Gosztonyi,  
Date: 2026.04.29 12:52:05  
CEST

dr. Garamvölgyi Szabolcs György  
a Felügyelő Bizottság elnöke  
az Audit Bizottság tagja

Tóthné Rákosa Erika  
a Felügyelő Bizottság tagja  
az Audit Bizottság elnöke

Gosztonyi Balázs  
a Felügyelő Bizottság tagja  
az Audit Bizottság tagja

Elektronikusan aláírta / Electronically signed by:

Dr. Vauver Krisztina Éva  
2026-04-29 12:12:00



dr. Vauver Krisztina Éva  
a Felügyelő Bizottság tagja  
az Audit Bizottság tagja

Elektronikusan aláírta:

Dr. Krizsai János  
2026-04-29 11:38:20 +0200



dr. Krizsai János  
a Felügyelő Bizottság tagja  
az Audit Bizottság tagja



# Üzleti Jelentés

A 2025. ÉVI EGYEDI BESZÁMOLÓHOZ

BUDAPEST, 2026.04.28.



---

IGAZGATÓSÁG ELNÖKE



---

IGAZGATÓSÁGI TAG

# Tartalom

<b>1. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA</b>	2	→
CÉLOK	3	→
ALAPADATOK	4	→
RÉSZESEDESEK	8	→
<b>2. A TÁRSASÁG 2025. ÉVI EREDMÉNYEI</b>	10	→
PÉNZÜGYI ÖSSZEFOGLALÓ	11	→
A NÖVEKEDÉSI STRATÉGIA EREDMÉNYEI	13	→
A 2025. ÉV LEGFONTOSABB ESEMÉNYEI	15	→
A TEVÉKENYSÉGGEL ÉS AZ IPARÁGGAL KAPCSOLATOS KOCKÁZATOK	18	→
PÉNZÜGYI KOCKÁZATKEZELÉSI POLITIKA	21	→
<b>3. A TÁRSASÁG 2025. ÉV KÖZZÉTÉTELEI</b>	25	→

1

# A Társaság bemutatása





# Célok



**A NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság**  
*(a továbbiakban „NAP”, „Társaság”, „Vállalat”) célja, hogy naperőműveket birtokló projektársaságok felvásárlásával, illetve naperőmű beruházások lebonyolításával nemzetközi összehasonlításban is magas hatékonysággal működő megújuló energia termelő vállalattá váljon. A Társaság zártkörű és publikus tőkebevonások sorozatával a minél gyorsabb vállalati növekedést célozta meg, amellyel Magyarország éves „zöld” villamosenergia termeléséhez jelentős mértékben hozzájárulhat. A Vállalat működését a környezet védelme, az átlátható és hatékony vállalati szervezeti struktúra és a társadalmi felelősségvállalás jellemzi.*



# Alapadatok

A NAP Nyrt-ből és társult vállalataiból álló cégcsoport ("Cégcsoport") fő tevékenysége a villamosenergia termelés, melyet a leányvállalatok által tulajdonolt és üzemeltetett naperőművekben végez. A Társaság fő tevékenysége: 6421 Vagyonkezelés (Holding). A Cégcsoport 2025. december 31-én a Társaságból és 9 leányvállalatból állt.

## ALAPADATOK

### 1. Társaság

Név	NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság
Rövid név	NAP Nyrt.
Székhely	1034 Budapest, Tímár utca 20.
Web	<a href="http://nap.solar">nap.solar</a>
Email	<a href="mailto:info@nap.solar">info@nap.solar</a>
Fő tevékenység	Vagyonkezelés
Cégjegyzékszám	01-10-141019
Adószám	28779083-4-41
Statisztikai számjel	28779083-6421-114-01

### 2. Könyvvizsgáló

Név	K-E-S AUDIT Korlátolt Felelősségű Társaság
Cégjegyzékszám	01 09 681313
Székhely	1054 Budapest, Báthori utca 20. 3. em. 1. ajtó
Kamarai nyilvántartási szám	001587

#### Könyvvizgálatért személyében felelős

Név	Váradiné Jassó Marianna
Anyja neve	Taizs Vilma
Lakóhelye	1121 Budapest, Lidérc utca 27.
Kamarai nyilvántartási szám	004193

### 3. Foglalkoztatáspolitikai

2025-ben a NAP által foglalkoztatottak átlagos statisztikai létszáma: **7,43 fő**

## RÉSZVÉNYEKSEL KAPCSOLATOS INFORMÁCIÓK

### 1. A Társaság alaptőkéje, részvényei 2025.12.31-én

RÉSZVÉNYSOROZAT	NÉVÉRTÉK (FT/DB)	MENNYISÉG (DB)	ÖSSZNÉVÉRTÉK (FT)
Törzsrészvény	1 000	9 339 625	9 339 625 000
Saját részvények	1 000	15 681	15 681 000
<b>Szavazatra jogosító részvények</b>	<b>1 000</b>	<b>9 323 944</b>	<b>9 323 944 000</b>

Minden törzsrészvény darabonként egy darab szavazatra jogosítja fel a részvényest. A saját részvényhez a Ptk. 3:225. § alapján szavazati jog nem kapcsolódik.

### 2. Az 5 százalékos mértéket meghaladó részvénytulajdonosok, saját részvény és a testületi tagok tulajdoni hányada 2025.12.31-én\*

JELENLEGI RÉSZVÉNYESEK	BIRTOKOLT RÉSZVÉNYEK SZÁMA (DB)	TULAJDONOSI RÉSZARÁNY (%)
Nap Holding Kft.	1 303 377	13,96%
Rahimkulov Ruszlan Megdetovics	1 273 048	13,63%
Gaál Tibor	1 273 048	13,63%
Reál Hungary Bef. és Szolg. Zrt. Telc Robert Julius, a Dalet Zrt., a GJJ Komplex Zrt., és Bánfalvi Ágnes Éva részesedésével együtt**	1 265 463	13,55%
Földvári Gábor a Theaterplatz Zrt. és Ferenczné Földvári Katalin részesedésével együtt***	1 144 843	12,25%
Skamla Pál az I.V.I.R. Kft. részesedésével együtt	1 021 800	10,94%
Testületi tagok****	186 553	2,00%
Saját részvény	15 681	0,17%
<i>Közkezhányad*****</i>	<i>1 855 812</i>	<i>19,87%</i>
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>9 339 625</b>	<b>100,00%</b>

\* A 2026.02.13-i osztalékfizetéshez 2026.02.09-én készült tulajdonosi megfeleltetés és a Társaságnál 2025.12.31-én rendelkezésére álló információk alapján

\*\* Telc Robert Julius részesedéséből 5,46% közvetett részesedés a REÁL HUNGARY Befektető és Szolgáltató Zrt-n, 2,57% a DALET Ingatlan-forgalmazó és Szolgáltató Zrt-n, 4,09% a GJJ Komplex Befektető és Szolg. Zrt-n keresztül érvényesül.

\*\*\* Földvári Gábor közvetlen részesedése külön, nem pedig a testületi tagok során szerepel.

\*\*\*\* Testületi tagok a közkezhányad felett

\*\*\*\*\* A közkezhányad a testületi tagok részvényeit és a saját részvényeket sem tartalmazza.



## A TÁRSASÁG TESTÜLETEI ÉS VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI\* | 2025. DECEMBER 31.

### ■ IGAZGATÓSÁG

A Társaság ügyvezetését az Igazgatóság látja el. Az Igazgatóság tagjai a Társaság képviseletére és cégjegyzésére a Társaság Alapszabályában rögzített módon jogosultak: az igazgatósági tag cégjegyzésre egy másik, együttes képviseleti és cégjegyzési joggal rendelkező igazgatósági taggal vagy a Társaság együttes cégjegyzési joggal rendelkező munkavállalójával együttesen jogosult.

### ■ AZ IGAZGATÓSÁG TAGJAI



**FÖLDVÁRI GÁBOR**

Igazgatóság elnöke, nem független  
2025.06.12 – 2026.11.30. megbízatással  
Vezérigazgató,  
2025.11.03 – 2030.10.03. megbízatással



**STOFA GYÖRGY**

Igazgatósági tag, független  
2024. 10. 11. - 2025. 05. 30.  
megbízatással



**DR. HEVÉR JUDIT**

Igazgatósági tag, független  
2023. 11. 30. - 2025. 05. 30.  
megbízatással



**KORÁNYI TAMÁS**

Igazgatósági tag, független  
2025. 05. 30. - 2028. 05. 30.  
megbízatással



**TELC EDE**

Igazgatósági tag, független  
2022. 01. 25. - 2026. 11. 30.  
megbízatással



**VADAS LÁSZLÓ**

Igazgatósági tag, független  
2025.05.30. – 2028.05.30  
megbízatással



**KORPONAI PÉTER**

Igazgatóság elnöke, független  
2024. 10. 11. - 2025. 02. 27.  
megbízatással



**SZABÓ ÁRPÁD**

Igazgatósági tag, független  
2025. 05. 30. - 2028. 05. 30.  
megbízatással



**DR. ZAVADSKY NORBERT**

Igazgatóság elnöke, független  
2025. 02. 27. - 2025. 05. 30.  
megbízatással

2025. január 27-ével Korponai Péter vezérigazgatói kinevezése miatt lemondott igazgatósági tagságáról. február 27-én a közgyűlés dr. Zavadszky Norbertet igazgatósági taggá, majd az Igazgatóság még aznap az Igazgatóság elnökévé választotta. 2025. május 30-án dr. Zavadszky Norbert lemondott tisztségéről. A 2025. május 30-i évi rendes közgyűlés az Igazgatóságból visszahívta dr. Hevér Juditot és Stofa Györgyöt, és igazgatósági tagnak választotta Korányi Tamást, Szabó Árpádot, és Vadas Lászlót. 2025. június 2-án az Igazgatóság Földvári Gábort az Igazgatóság elnökének választotta meg. 2025 november 3-án Földvári Gábort, az Igazgatóság elnökét – elnöki tisztsége megtartása mellett – Korponai Péter vezérigazgató mellett kinevezte a Társaság vezérigazgatójává.

Az Igazgatósági tagok közül Földvári Gábor 780.928 db, Korányi Tamás 100.000 db, Szabó Árpád 18.025 db és Vadas László 68.528 db törzsrészcéggel rendelkezett 2025. december 31-én.

\* A testületi tagok függetlensége a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény 3:287. § és 3:290. § alapján



## ■ FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG



**DR. GARAMVÖLGYI SZABOLCS  
GYÖRGY**

Felügyelő Bizottság elnöke,  
független

2021. 10. 04. - 2027. 05. 27.  
*megbízatással*



**TÓTHNÉ RÁKOSA ERIKA**

Felügyelő Bizottsági tag,  
független

2021. 10. 04. - 2027. 05. 27.  
*megbízatással*



**GOSZTONYI BALÁZS**

Felügyelő Bizottsági tag,  
független

2024. 10. 11. - 2027. 10. 11.  
*megbízatással*



**DR. KRIZSAI JÁNOS**

Felügyelő Bizottsági tag,  
független

2025. 11. 03. - 2028. 11. 02.  
*megbízatással*



**DR. VAUVER KRISZTINA ÉVA**

Felügyelő Bizottsági tag,  
független

2025. 11. 03. - 2028. 11. 02.  
*megbízatással*

## ■ AUDIT BIZOTTSÁG



**TÓTHNÉ RÁKOSA ERIKA**

Audit Bizottság elnöke,  
független

2021. 10. 04. - 2027. 05. 27.  
*megbízatással*



**DR. GARAMVÖLGYI SZABOLCS  
GYÖRGY**

Audit Bizottsági tag,  
független

2021. 10. 04. - 2027. 05. 27.  
*megbízatással*



**GOSZTONYI BALÁZS**

Audit Bizottsági tag,  
független

2024. 10. 11. - 2027. 10. 11.  
*megbízatással*



**DR. KRIZSAI JÁNOS**

Audit Bizottsági tag,  
független

2025. 11. 03. - 2028. 11. 02.  
*megbízatással*



**DR. VAUVER KRISZTINA ÉVA**

Audit Bizottsági tag,  
független

2025. 11. 03. - 2028. 11. 02.  
*megbízatással*



# Részesedések

**Név** The Art of Voyage Alfa Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Söjtör  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-373283  
**Adószám** 28769723-4-41

**Név** Solar Power Beta Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Lánycsók és Mohács  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-373413  
**Adószám** 28772206-4-41

**Név** Tiszai Fény Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Tiszafüred  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-352346  
**Adószám** 25999622-4-41

**Név** Nimann Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Ócsa  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-410843  
**Adószám** 28751544-4-41

**Név** Euronergy Anthe Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Medgyesegyháza  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-415040  
**Adószám** 27316188-2-41

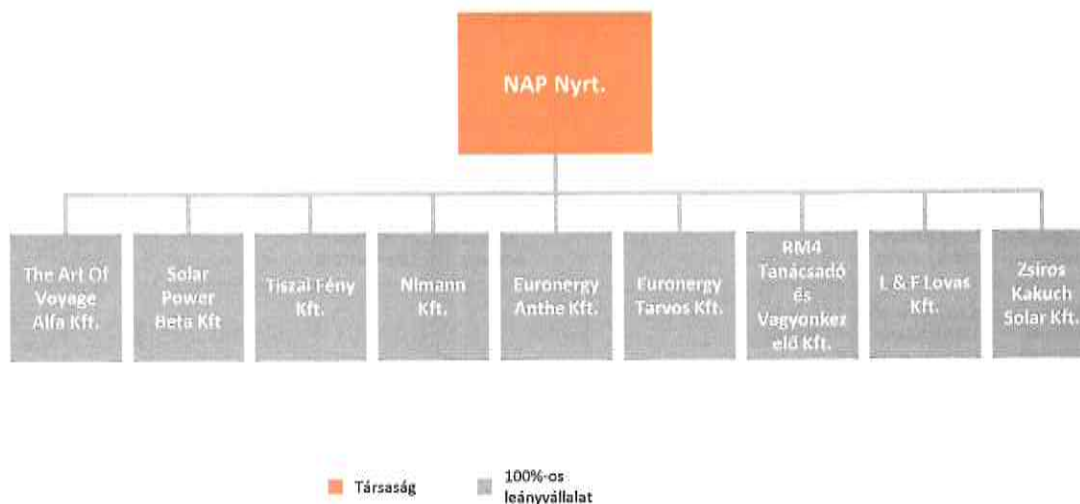
**Név** Euronergy Tarvos Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Medgyesegyháza  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-415043  
**Adószám** 27330874-2-41

**Név** RM4 Tanácsadó és Vagyonkezelő Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Alsónémedi  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-414123  
**Adószám** 27450989-2-41

**Név** L & F Lovas Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** Orszlány  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-408804  
**Adószám** 14497078-2-41

**Név** Zsiros Kakuch Solar Kft.  
**Székhely** 1034 Budapest, Tímár utca 20.  
**Telephely** -  
**Fő tevékeny.** Villamosenergia-termelés megújuló forrásból  
**Cégjegyzéksz.** 01-09-439381  
**Adószám** 32201901-2-41

## CÉGCSOPORT CÉGJOGI STRUKTÚRA



- A Társaság 100%-os leányvállalatai és társult vállalata alkotják a Cégcsoportot. A NAP aktív holdingtársaságnak minősül, amely központi irányítási, koordinációs és finanszírozási szerepet lát el.
- A Cégcsoport központi menedzsmentfeladatait a Társaság dedikált csapata látja el. A leányvállalatok a Társaságtól igénybe vett irányítási, pénzügyi és adminisztratív szolgáltatások ellenértékéeként menedzsmentdíjat fizetnek a Társaság részére.
- A 2023. június 30-i állapot szerint a Társaság még 19 darab leányvállalattal és 1 társult vállalattal rendelkezett. A leányvállalatokban lévő naperműparkok több esetben is azonos helyszínen (azonos önkormányzati területen) helyezkedtek el, és ugyanazon finanszírozó banknál meglévő beruházási szerződésekhez kapcsolódtak.
- A Cégcsoport szerkezetének racionalizálása érdekében 2023 folyamán több jogi egyesítés és integráció történt. Emellett 2024-ben a NAP két új társaság – az L & F Lovas Kft. és a Zsiros Kakuch Solar Kft. – akvizíciójával tovább bővítette a portfólióját, így a Cégcsoport a 2124. év végére összesen 9 leányvállalattól és 1 társult vállalattól állt.

2

# A Társaság 2025. évi eredményei





# Pénzügyi összefoglaló

## FŐBB PÉNZÜGYI MUTATÓK

TÉTELEK	MÉRTEKEGYSÉG	2025.12.31, AUDITÁLT	2024.12.31, AUDITÁLT
<b>MŰKÖDÉSI BEVÉTEL</b>	ezer Ft	<b>203 125</b>	<b>171 912</b>
Menedzsment díj	ezer Ft	200 433	168 659
Egyéb	ezer Ft	2 692	3 273
<b>MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK</b>	ezer Ft	<b>494 261</b>	<b>316 685</b>
Anyagjellegű ráfordítások	ezer Ft	189 929	110 416
Személyi jellegű ráfordítások	ezer Ft	281 172	189 152
Értécsökkenési leírás	ezer Ft	11 806	10 728
Egyéb működési ráfordítások	ezer Ft	11 354	6 389
<b>ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	ezer Ft	<b>-291 136</b>	<b>-144 772</b>
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	ezer Ft	<b>1 297 569</b>	<b>1 238 800</b>
Pénzügyi műveletek bevételei	ezer Ft	1 535 616	1 382 106
Pénzügyi műveletek ráfordításai	ezer Ft	238 047	143 305
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	ezer Ft	<b>1 006 433</b>	<b>1 094 028</b>
Nyereségadó ráfordítás	ezer Ft	16 952	19 809
<b>TÁRGYÉVI NYERESÉG</b>	ezer Ft	<b>989 481</b>	<b>1 074 219</b>
Egyéb átfogó jövedelem	ezer Ft	3 796 109	0
<b>TELJES ÁTFOGÓ JÖVEDELEM</b>	ezer Ft	<b>4 785 590</b>	<b>1 074 219</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	ezer Ft	<b>20 837 830</b>	<b>15 958 953</b>
<b>Befektetett eszközök</b>	ezer Ft	<b>18 434 702</b>	<b>14 567 735</b>
Ebből részesedések	ezer Ft	11 272 037	7 164 069
Ebből kölcsön kapcsolt vállalkozásnak	ezer Ft	7 078 042	7 391 907
<b>Forgóeszközök</b>	ezer Ft	<b>2 403 128</b>	<b>1 391 218</b>
Ebből pénzeszközök	ezer Ft	1 036 938	284 662
<b>ÖSSZES SAJÁT TŐKE ÉS KÖTELEZETTSÉGEK</b>	ezer Ft	<b>20 837 830</b>	<b>15 958 953</b>
<b>Saját tőke</b>	ezer Ft	<b>16 969 717</b>	<b>11 814 460</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	ezer Ft	<b>2 555 474</b>	<b>3 374 317</b>
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	ezer Ft	<b>1 312 639</b>	<b>770 176</b>

- A Társaság 2025. évi egyedi IFRS beszámolója szerint a működési bevételek 203 millió forintot tettek ki, ami az előző évi 172 millió forintos bázishoz képest mintegy 18%-os növekedést jelent. A bevételi struktúra továbbra is három fő pilléren nyugszik: a leányvállalatok részére nyújtott pénzügyi, számviteli és menedzsment szolgáltatások díjbevételein, a származási garanciák bizományosi értékesítéséből származó jutalékbevételeken, valamint kisebb arányban egyéb kiegészítő szolgáltatásokon.
- A Társaság működési költségei a tárgyévben 494 millió forintra emelkedtek, így az operatív tevékenység eredménye 2025-ben -291 millió forintot mutatott, amely a holdingfunkciókhoz kapcsolódó személyi és anyagjellegű ráfordítások bővülésével van összefüggésben.
- A holdingvállalati modellből adódóan a Társaság jövedelmezőségét elsődlegesen a pénzügyi műveletek eredménye határozza meg. A bevételek főként leányvállalati osztalékokból és a kapcsolt vállalkozásoknak nyújtott tagi kölcsönök kamatbevételeiből származnak, a pénzügyi műveletek eredménye 2025-ben 1.298 millió forintot ért el.



## FŐBB PÉNZÜGYI MUTATÓK

- A Társaság tárgyévi nyeresége 989 millió forintot ért el, ami 8%-os csökkenést mutat az előző év eredményéhez képest, amit a személyi és anyagjellegű ráfordítások emelkedése okoz. Az egyéb átfogó jövedelem 3.796 millió forintot tett ki, ami az üzletrészek átértékeléséből adódik. A Társaság 2025-ös üzleti évtől kezdődően áttért az üzletrészek valós értéken (Fair Value Model) történő értékelésére a korábban alkalmazott bekerülési érték modell (Cost Model) helyett.
- A Társaság 2025. december 31-i fordulónappal készített egyedi IFRS beszámolója alapján a mérlegfőösszeg 20.838 millió forint volt, amely az előző év végi 15.959 millió forintos értékhez képest jelentős növekedést mutat. A növekedés jelentős része a részesedések átértékeléséből adódik. Az eszközállomány szerkezetét továbbra is a befektetett eszközök dominanciája jellemzi. A mérlegben kimutatott befektetett pénzügyi eszközök – ideértve elsősorban a leányvállalatokban fennálló tulajdoni részesedéseket – összege 11.272 millió forintot tett ki. A kapcsolt vállalkozások részére nyújtott tartós kölcsönök állománya 2025. december 31-én 7.078 millió forint volt. Ezek együttes összege 18.350 millió forintot ért el, ami a teljes eszközállomány közel 88%-át képviseli.
- A forgóeszközök értéke 2.403 millió forint volt, amelyből a pénzeszközök záróállománya 1.037 millió forintot tett ki. A pénzeszközök állományának érdemi növekedése elsősorban a tárgyévi pénzügyi műveletekből származó beáramlásoknak tudható be.
- A forrásoldalon a saját tőke összege 16.970 millió forintot tett ki, amely a mérlegfőösszeg mintegy 81%-át képviseli. A saját tőke jelentős növekedése elsősorban a tárgyévi nyereségben és az egyéb átfogó jövedelemben kimutatott eredménytétel együttes hatásának tudható be. Ezenfelül 2025-ben a Társaság 925 millió forint értékű tőkeemelését hajtott végre 1.211 millió forint értékben.
- A Társaság a tárgyév során a korábban bevont külső finanszírozási forrásokat fenntartotta, és a vonatkozó adósságszolgálati kötelezettségeit a szerződéses ütemezés szerint teljesítette. A finanszírozási struktúrában a hosszú lejáratú források továbbra is meghatározó arányt képviselnek.
- A Társaság összes kötelezettségállománya a fordulónapon 3.868 millió forintot tett ki, amelyből 2.555 millió forint hosszú lejáratú kötelezettségként került kimutatásra, és elsősorban a banki hitel és a kibocsátott kötvény fennálló tőketartozásából áll. A rövid lejáratú kötelezettségek összege 1.313 millió forint volt, amely a hitel- és kölcsönjellegű tételek soron esedékessé váló részén túl szállítói tartozásokat és időbeli elhatárolásokat is tartalmaz.
- A mérleg eszköz- és forrásstruktúrája a holdingvállalati működés sajátosságait tükrözi, amelyben a tartós kapcsolt vállalati befektetések és a pénzügyi finanszírozási konstrukciók meghatározó szerepet töltenek be.

# A növekedési stratégia eredményei

## TŐKEEMELÉSEK A BÉT XTEND PIACÁRA TÖRTÉNT BEVEZETÉS ÓTA

MILLIÁRD FT



- A Társaság 2020-ban vezette be részvényeit a Budapesti Értéktőzsde által üzemeltetett Xtend platformra, mely a kkv szektor tőzsdei jelenléte előkészítésének támogatását szolgáló multilaterális kereskedési rendszer. A Társaság azóta hat alkalommal hajtott végre zártkörű tőkeemelést a növekedési stratégia finanszírozása érdekében. 2023 januárjában megvalósult tőkeemelés során a Társaság 1 252 forint/részvény kibocsátási áron mintegy 500 millió forint értékű új forrást vont be befektetőktől.
- 2025 július 8-án a Társaság 924.560 db részvényt bocsátott ki 1.211.173 ezer forint értékben (névérték felett), ezzel a Társaság jegyzett tőkéje 924.560 ezer forinttal, tőke tartaléka 286.614 ezer forinttal növekedett.
- A Társaság a 924.560 darab dematerializált, névre szóló törzsrészvényét 2025. augusztus 15. napjával a Budapesti Értéktőzsde által üzemeltetett Xtend platformra regisztrálta.



# A 2025. év legfontosabb eredményei

## 1. METÁROLÓ projektek – stratégiai belépés a rugalmassági piacokra

A Cégcsoport stratégiai célja, hogy belépjen a villamosenergia-rendszer rugalmasságát biztosító szolgáltatások piacára, amely hosszú távon új, stabil bevételi forrást jelenthet, miközben tovább erősíti a NAP Nyrt. pozícióját a hazai megújulóenergia-szektor innovatív szereplőjeként.

Ennek érdekében a Cégcsoport 2024-ben jelentős lépéseket tett a villamosenergia-tárolási piacra való belépés irányába. Két leányvállalata, az RM4 Kft. és az L&F Lovas Kft. sikeres pályázatot nyújtott be az RRF-6.5.1-23 kódszámú, „Hálózati energiatárolók telepítése energiapiaci szereplőknél” című felhívás keretében, amelynek eredményeként összesen több mint 1 milliárd forint vissza nem térítendő támogatást nyertek el.

A projektek 2025-ben megvalósítási szakaszba léptek. Az RM4 Kft. és az L&F Lovas Kft. vállalkozási szerződéseket kötöttek a villamosenergia-tárolók kivitelezésére, valamint a finanszírozási háttér biztosítása érdekében beruházási hitelszerződéseket írtak alá az MBH Bank Nyrt.-vel. Ennek keretében az L&F Lovas Kft. mintegy 2,85 millió euró, míg az RM4 Kft. 1,39 millió euró összegű finanszírozást vont be.

A projektek struktúráját a fejlesztési szakaszban tovább optimalizálták: az energiatárolók nem a leányvállalatok saját telephelyein, hanem a Veolia Energia Magyarország Zrt. oroszlányi, nagyfeszültségű csatlakozással rendelkező telephelyén valósulnak meg. A megvalósításhoz szükséges irányítóhatósági jóváhagyás jelenleg folyamatban van.

## 2. Rugalmasság és értékmaximalizálás – BESS fejlesztések a portfólióban

A NAP Nyrt. energiatárolási stratégiájának következő lépéseként a Cégcsoport megkezdte a villamosenergia-tároló rendszerek BESS integrációjának előkészítését a meglévő naperőművi portfólió mellett. A cél a termelési profil optimalizálása, a negatív áras időszakokból eredő kockázatok mérséklése, valamint a szabályozási és rugalmassági piacokon való aktív részvétel megalapozása.

A stratégia finanszírozási háttérének megerősítése érdekében a NAP Nyrt. 2025 decemberében 11 millió euró összegű beruházási hitelszerződést kötött az MBH Bank Nyrt.-vel, amely kifejezetten energiatárolási fejlesztések finanszírozását szolgálja.

A projektek egy része már a megvalósítási szakaszba lépett: a Cégcsoport 2026 első negyedévében a The Art Of Voyage Alfa Kft. és a Tiszai Fény Kft. révén vállalkozási szerződéseket kötött villamosenergia-tároló rendszerek tervezésére és telepítésére, közvetlenül a meglévő naperőművek mellé integrált megoldásként.

### 3. Tőkeemelés és tőkeáttétel csökkentése

2025 során a Társaság 1,2 milliárd forint összegű tőkebevonást hajtott végre, amely egyértelmű visszaigazolása a befektetői bizalomnak és a Cégcsoport növekedési stratégiájának piaci támogatottságának.

A bevont források felhasználása tudatos pénzügyi stratégia mentén történik: a Társaság a friss tőkét elsődlegesen a korábban kibocsátott, HU0000364377 ISIN kódú „NAP 2031 Kötvény” részleges visszavásárlására fordítja.

A tranzakció célja a tőkeáttétel csökkentése, a kamatterhek mérséklése, valamint a Társaság mérlegének megerősítése. Ezzel párhuzamosan a visszavásárolt kötvényállomány rugalmas finanszírozási eszközként is szolgál: a Társaság a jövőbeni növekedési lehetőségek finanszírozása érdekében - kedvező piaci feltételek mellett - azt bármikor újraértékesítheti.

### 4. Első osztalékfizetés - mérföldkő a részvényesi értékteremtésben

2025-ben a NAP Nyrt. újabb mérföldkőhöz érkezett: története során először fizetett osztalékot részvényesei számára. A 2023-as pénzügyi év stabil eredményének köszönhetően a Társaság összesen 251.982.000 forint osztalékot fizetett ki, amely 30 forint bruttó osztalékot jelentett részvényenként.

Az osztalék kifizetésének kezdőnapja 2025. február 24. volt. Ez az esemény nemcsak a Társaság pénzügyi érettségét tükrözi, hanem egyúttal megerősíti a NAP Nyrt. elkötelezettségét a fenntartható, részvényesi értékteremtés iránt.

Ezt a sikeres folyamatot megerősítve, a Társaság 2025-ben már az egymást követő második évben döntött osztalékfizetésről, bizonyítva elkötelezettségét a kiszámítható részvényesi értékteremtés mellett. A 2024. évi eredmény után összesen 841.506.500 forint kerül kifizetésre, amelyet az Igazgatóság döntése alapján két részletben, 60:40 arányban osztanak meg. Az első ütemben kifizetett 504.887.302 forint bruttó 54,15 forintos részvényenkénti osztalékot jelentett, amelynek kifizetésére 2026. február 13-án került sor. A fennmaradó második részlet ütemezéséről a Társaság Igazgatósága a későbbiekben határoz.

### 5. KÁT szabályozás változása és annak hatása a Cégcsoport működésére

2025 januárjában módosításra került a KÁT-rendszert szabályozó 389/2007. (XII. 23.) Korm. rendelet, amely alapján a KÁT mérlegkörbe tartozó erőművek garantált átvételi árának indexálását 2025-től kezdődően felfüggesztették a veszélyhelyzeti időszak végéig, de legfeljebb 2029. december 31-ig. Fontos kivétel azonban, hogy azon évek esetében, amelyek megelőző évében a KSH által publikált éves infláció meghaladja a 6%-ot, az indexálás továbbra is alkalmazandó marad.

A MAVIR Zrt. által 2025. február 12-én közzétett „Aktuális KÁT és premizált egységárak” táblázata szerint a Csoporthoz tartozó Nimann Kft. továbbra is KÁT jogosultsággal értékesíti a villamosenergia-termelését, méghozzá a tárgyévet megelőző évben meghatározott árakon.

A Cégcsoport többi naperőművi leányvállalata - amennyiben nem PPA keretében vagy szabadpiaci értékesítésben működik - a METÁR Rendelet hatálya alá tartozik. Ezen erőművek esetében a villamosenergia továbbra is indexált egységáron kerül elszámolásra, így a hozamtermelő képességüket jelenleg nem érinti a KÁT árindexálás felfüggesztése.

## 6. Valós értéken történő eszközértékelés bevezetése

A Cégcsoport a 2025-ös üzleti évtől kezdődően áttért a tárgyi eszközök valós értéken (Fair Value Model) történő értékelésére a korábban alkalmazott bekerülési érték modell (Cost Model) helyett.

A változás célja, hogy a pénzügyi kimutatások a Cégcsoport eszközeinek aktuális gazdasági értékét tükrözzék, ezáltal relevánsabb és a döntéstámogatás szempontjából hasznosabb információt nyújtva a befektetők és finanszírozók számára. A valós értékelés alkalmazása különösen indokolt a megújulóenergia-szektorban, ahol az eszközök - különösen az ingatlanok és termelőberendezések - piaci értéke dinamikusan változik.

Az új értékelési megközelítés hozzájárul a Cégcsoport mérlegének átláthatóságához, és pontosabb képet ad a Cégcsoport eszközfedezetéről és vagyoni helyzetéről.

## 7. Kötvény bevezetése az XBond platformra

A Társaság „NAP 2031 Kötvény” elnevezésű kötvénye 2026. január 30. napjával bevezetésre került a Budapesti Értéktőzsde XBond platformjára, amely tovább erősíti a Társaság jelenlétét az intézményi tőkepiacon.

## 8. Új Xtend tanácsadó

2025. május 16-i hatállyal megszűnt a Társaság és az Equilor Befektetési Zrt. közötti kijelölt tanácsadói szerződés. A Társaság 2025. május 28-tól a BÉT Xtend piacon kijelölt tanácsadóként a Whiteless Rock Tanácsadó Zrt.-t bízta meg.

## 9. Számviteli és pénzügyi funkciók belső megerősítése

A NAP Nyrt. a pénzügyi folyamatai racionalizálása és a működési hatékonyság további javítása érdekében 2025 év végétől a könyvelési és controlling funkciókat házon belülre integrálta, és kiépítette a szükséges szakmai kompetenciákat.

A döntés célja a pénzügyi adatokhoz való gyorsabb és közvetlenebb hozzáférés biztosítása, a riporting ciklusok lerövidítése, valamint a vezetői döntéshozatal támogatása valós idejű, magasabb minőségű információkkal. A belső működtetés erősíti a kontrollkörnyezetet, növeli az adatok megbízhatóságát, és lehetővé teszi a Cégcsoport növekvő komplexitásához - különösen az IFRS alapú jelentéstételhez és a bővülő projektportfólióhoz - jobban illeszkedő pénzügyi működést.

Az átalakítás egyben skálázhatóbb működési modellt teremt, amely hosszú távon támogatja a Cégcsoport növekedési stratégiáját és a befektetői transzparencia további erősítését.

# Tevékenységgel és iparággal kapcsolatos kockázatok

## A TÁRSASÁG ÜZLETI TEVÉKENYSÉGÉVEL ÉS IPARÁGÁVAL KAPCSOLATOS FŐBB KOCKÁZATOK ÉS AZOK KEZELÉSE

A KOCKÁZAT MEGNEVEZÉSE	A KOCKÁZAT SZINTJE		
	ALACSONY	KÖZEPES	MAGAS
A szabályozás és a hatósági árak változása			✓
Kiegyenlítő energiához kapcsolódó kockázatok			✓
Állami támogatások hatása			✓
Az akvizíciók kockázata			✓
Időjárástól való függés		✓	
Energiapiac szabályozás változása		✓	
Tevékenység földrajzi koncentrációja		✓	
Az ügyvezetés legfontosabb tagjainak elvesztése		✓	
Versenyhelyzet		✓	
Technológia változásának hatása	✓		
Engedélyek és minősítések	✓		
Holdingszerű működés	✓		
Üzemeltetési kockázat	✓		
Vevőkövetelés kockázata	✓		

### A szabályozás és a hatósági árak **MAGAS** változása

A leányvállalatok olyan tevékenységet végeznek, amelynek árát jogszabályok vagy valamely hatóság (ideértve különösen a MEKH-et) határozza meg vagy maximalizálja. Az ilyen jogszabályban rögzített vagy hatóság által meghatározott árak, továbbá a hatósági árszabályozás tárgyi hatályának változása jelentősen befolyásolhatják a Társaság, illetve az egyes leányvállalatok eredményességét és versenyképességét.

### Kiegyenlítő energiához **MAGAS** kapcsolódó kockázat

A Társaság működése során az egyik legjelentősebb kockázat a tervezett és a tényleges villamosenergia termelés közötti különbség kiegyenlítésének a költsége. Tekintettel az időjárásfüggő energiatermelés előrejelzésének nehézségeire és a szabályozási kapacitást adni képes eszközök arányának csökkenésére, mind a szükséges kiegyenlítő energia mennyiségének, mind pedig árának jövőbeli alakulásában jelentős kockázat rejlik, ami érdemi befolyással lehet a Társaság üzleti tevékenységére és eredményességére.

A KÁT Rendelet alapján a Társaságnak teljes kiegyenlítési kötelezettsége áll fenn. Ez azt jelenti, hogy pénzügyi felelősséggel tartozik a villamosenergia-rendszerben általa okozott kiegyenlítetlenségekért, vagyis meg kell térítenie az általa okozott kiegyenlítetlenségekből eredő kiegyenlítő energia költségét. A kiegyenlítő energiát az átviteli rendszerirányító (MAVIR Zrt.) szerzi be és számolja el. Kiegyenlítési kötelezettsége egy erőmű tulajdonosnak akkor keletkezik, ha az általa ténylegesen értékesített villamosenergia mennyiség eltér a termelési menetrendben megadott mennyiségtől, vagyis ha nem tudja tartani az előzetesen meghatározott termelési menetrendet, továbbá akkor is, ha a napi termelési menetrendet nem, nem megfelelően vagy késedelmesen adja meg. A hazai piacon a kiegyenlítésért felelős vagy kimondottan a menetrendezési szolgáltatást nyújtó vállalkozások, vagy maguk a villamosenergia-kereskedők a felelősek. A kiegyenlítő energia költsége függ a feladatot végző szolgáltató kompetenciájától, illetve a hazai rendszerszintű piac aktuális kiegyenlítő energia költségeitől is.

### Állami támogatások hatása

MAGAS

A Társaság működése és eredményessége függhet a Magyarországon és az Európai Unió országaiban a megújuló energiaforrások és a kapcsoltan termelt energia hasznosítására, valamint a beruházásra és működésre vonatkozó állami támogatások mértékétől, illetve az állami támogatások jövőbeni alakulásától. Az Energetikai Állami Támogatásokról Szóló Bizottsági Iránymutatás új keretek közé helyezte az energetikai szektor állami támogatásával szemben támasztott, hazánkban is alkalmazandó európai uniós követelményeket. 2018. decemberében az Európai Unióban elfogadták a RED2 irányelvet, amelynek helyi implementálására a tagállamok által vállalt határidő 2021. június 30. volt. A KÁT rendszer az elmúlt években a működési modellt is érintő változásokon ment keresztül. A KÁT rendszer átfogó újraszabályozását jelentő METÁR 2017. január 1-jével (egyes elemel 2017. október 21-vel) lépett hatályba. Az állami támogatási rendszerek, különösképp a KÁT és a METÁR szabályozás változása, vagy a vonatkozó támogatások esetleges megszűnése jelentősen befolyásolhatják a Társaság működését, eredményességét, piaci pozícióját és versenyképességét. A RED2 irányelv átültetését célzó magyar jogszabályok hatással lehetnek a Társaság árbevételére és eredményességére.

### Az akvizíciók kockázatai

MAGAS

A Társaság üzleti terveit már meglévő energetikai eszközök akvizíciója révén kívánja megvalósítani. Bár az akvizíciókat mindig a célpont alapos átvilágítása előzi meg, nem lehet kizárni, hogy az akvizíciók megvalósításával összefüggésben olyan pénzügyi, jogi vagy műszaki események következnek be a felvásárolt projekttel vagy társasággal kapcsolatban,

amelyek negatív hatással lehetnek a Társaság üzleti tevékenységére és eredményességére. Az akvizíciós stratégiával járó lehetséges kockázati események valamelyikének bekövetkezése esetén a Társaság növekedése stagnálhat, vagy az akár veszteséges működést is eredményezhet.

### Időjárástól való függés

KÖZEPES

A leányvállalatok energiatermelése időjárásfüggő, ezért az időjárás változása jelentős hatással lehet a Társaság eredményességére. Az időjárásfüggő energiatermelés esetében az átlagos éves termelésben nem várható jelentős változás, de éven belül, vagy egyes évek között lehetnek eltérések. Az időjárásfüggő energiaigény-változás esetében akár hosszabb változási trendek is kialakulhatnak (például egyre enyhébb telek). Az időjárásfüggő energiatermelés során a Társaság meteorológiai előrejelzésekre támaszkodva jelzi előre a megtermelni tervezett energiamentyiséget. Amennyiben az időjárás nem az előrejelzéseknek megfelelően alakul, a megtermelt energiamentyiség változhat a tervekhez képest, ami veszteséget okozhat a Társaságnak.

A magyar villamosenergia-rendszer mérlegkörökből épül fel (ezek adminisztratív csoportosulások, ami termelők és fogyasztók együttesét jelenti). Alapesetben a mérlegkör fogyasztásnak és a termelésnek meg kell egyeznie. A menetrend tervezésénél, a mérlegkörben termelt és az oda áramló, valamint a mérlegkörben felhasznált és onnan áramló energia előjeles összegének meg kell egyeznie. A leányvállalatok egy nagyobb hazai mérlegkörhöz csatlakoztak, azonban a nem az előrejelzéseknek megfelelően alakuló villamosenergia-termelés még így is veszteséget okozhat a Társaságnak.

### Energiapiac szabályozása

KÖZEPES

A Társaság működése és eredményessége nagymértékben függ Magyarország és az Európai Unió energiapiaci szabályozásától és az ilyen szabályok alkalmazásától, ideértve különösen a villamosenergia termelésére, a villamosenergia-kereskedelemre, a villamosenergia-ipari rendszerszintű szolgáltatások piacára, a megújuló energiaforrások hasznosítására vonatkozó jogszabályokat, a hatósági és bírósági gyakorlatot, a magyar és nemzetközi üzemi, kereskedelmi és működési szabályzatokat és más vonatkozó szabályokat. A 2018. év során az Európai Unió új energetikai jogszabályokat fogadott el „Clean Energy For All Europeans” címmel. A fentiekben említett EU-s jogszabályokon felül, a magyar kormány is kidolgozott egy hazai energiastratégiát, „Nemzeti Energiastatégia 2030” elnevezéssel, amely a megújuló energia szerepének rendkívül nagy növekedését célozza meg a teljes hazai energiatermelési kapacitáson belül.

Ez a 2015-ös, nagyjából 1000 MW-os kapacitásról nagyszámúlag 7000 MW-ra történő növekedést jelent 2030-ig és 13 000 MW-ra 2040-ig, különös hangsúlyt fektetve a napenergia szerepére. Ezen szabályok változása, az európai uniós keretszabályok átültetése jelentősen befolyásolhatja a Társaság működését, eredményességét, piaci pozícióját és versenyképességét.

### Tevékenység földrajzi koncentrációja

KÖZEPES

A Társaság tevékenysége Magyarországra fókuszál, így a tevékenység földrajzi koncentrációja magasnak tekinthető.

### Az ügyvezetés legfontosabb tagjainak elvesztése

KÖZEPES

A Társaság teljesítménye és sikeressége nagymértékben függ a Társaság és a leányvállalatok vezetői és kulcsfontosságú alkalmazottai tapasztalatától és rendelkezésre állásától. A vezetők és a kulcsfontosságú alkalmazottak távozása negatívan befolyásolhatja a Társaság működését és eredményességét.

### Versenyhelyzet

KÖZEPES

A megújuló energiaforrások hasznosításának piacán számos, Európában és Magyarországon is jelentős pozíciókkal és tapasztalatokkal, fejlett technológiával, jelentős kapacitásokkal és pénzügyi erővel rendelkező társaság is versenyez, valamint szállhat versenybe a jövőben. A verseny számottevő, előre nem látható fejlesztéseket, befektetéseket tehet szükségessé, vagy növelheti költségeit, ami negatív hatással lehet a Társaság eredményességére.

### Technológia változásának hatása

ALACSONY

A technológiai újítások nagymértékben növelhetik az energiaipar hatékonyságát, különösen a megújuló energiatermelés területén. A technológiai fejlődés nem csak átalakíthatja a Társaság által használt technológiákat, de egyes esetekben teljesen meg is szüntetheti azok alkalmazását. Amennyiben olyan megoldások, technológiák kerülnek előtérbe, amelyekben a Társaság nem rendelkezik megfelelő tapasztalatokkal, vagy amelyekhez nincs hozzáférési lehetősége (szabadalmi védeltség miatt vagy egyéb okból), akkor az a Társaság piacvesztéséhez, árbevételének és jövedelmezőségének csökkenéséhez vezethet. Nem garantálható, hogy a Társaság mindig a leghatékonyabb technológiát tudja kiválasztani, beszerezni és legeredményesebben tudja működtetni. A hatékonyabb technológiára történő átállás egyszeri költség negatívan érinti a Társaság eredményességét.

### Engedélyek és minősítések

ALACSONY

A leányvállalatok tevékenysége végzéséhez számos hatósági engedélyre (így például használatbavételi engedélyre és KÁT engedélyre) van szükség, és amennyiben ezeket az engedélyeket visszavonnák, vagy nem hosszabbítják meg, az jelentősen korlátozhatja a Leányvállalatok tevékenységét, ami jelentős negatív hatást gyakorolhat a Társaság eredményességére.

### Holdingszerű működés

ALACSONY

A Társaság egy holdingtársaság. A Társaság maga nem folytat energiatermelő tevékenységet. Ezeket a tevékenységeket a tulajdonában lévő leányvállalatok végzik. A Társaság teljesítménye tehát a leányvállalatok teljesítményétől függ. A Társaság teljesítési képességére negatívan hathat, ha a leányvállalatok teljesítménye romlik.

### Üzemeltetési kockázat

ALACSONY

A Társaság gazdasági teljesítménye függ a leányvállalatok naperőmű parkjainak megfelelő működésétől, amit számos tényező befolyásolhat, így többek között az alábbiak: (a) általános és nem várt karbantartási vagy felújítási költségek; (b) üzemszünet, vagy leállás az eszközök meghibásodása miatt; (c) katasztrófa esetek (tűz, árvíz, földrengés, vihar és más természeti vagy egyéb vis major esemény); (d) működési paraméterek változása; (e) üzemeltetési költségek változása; (f) esetleges, termelés során bekövetkezett hibák; és (g) külső üzemeltetőktől, alvállalkozóktól való függőség. A leányvállalatok rendelkeznek vagyont biztosítással, amely fedezetet nyújt az ilyen okokra visszavezethető károkra, valamint rendelkeznek az energiatermelő tevékenységgel harmadik személynek okozott károkra fedezetet nyújtó felelősségbiztosításokkal is. Nem kizárt azonban, hogy a káresemény részben vagy egészben kívül esik a biztosító által vállalt kockázati körön, így a kárt a biztosított – mint károsult, illetve károkozó – maga lesz köteles viselni. Az üzemeltetési kockázatok valamelyikének bekövetkezése jelentős negatív hatással lehet a Társaság megítélésére, üzleti eredményességére, azonban ezen kockázatok az üzemeltetéssel kapcsolatos megbízási szerződésekből vannak kezelve.

### Vevőkövetelés kockázata

ALACSONY

A Társaság leányvállalatain keresztül részben a METÁR-KÁT rendszerben, részben a CEZ Magyarország Villamosenergia Kereskedelmi Kft.-vel kötött villamosenergia adásvételi szerződésai alapján értékesíti a megtermelt villamosenergiát. A leányvállalatok árbevételének jelentős része származik egyetlen, de jelentős értékben vásárló vevőtől. Ennek következtében a vevő elvesztése hatással lehet a jövőbeli árbevételre és az eredményességre.



# Pénzügyi kockázatkezelési politika

## Kockázatkezelés

Működése során a Társaság különféle kockázatoknak van kitéve. A kockázatkezelés feladata, hogy biztosítsa a Társaság stabil működését, a kockázati kitétséget csökkentse, kiküszöbölje a rendkívüli veszteség-eseményeket és ezáltal növelje a Társaság értékét.

## Hitelkockázat

A hitelkockázat annak kockázata, hogy a Társaság partnerei nem teljesítik valamely pénzügyi eszközből vagy vevőkkel kötött szerződésből eredő kötelezettségeiket, amely így anyagi veszteséghez vezet. A Társaság holding tevékenységéből eredően (leányvállalatai felé fennálló vevőkövetelések tekintetében), leányvállalatai naperőművekbe történő beruházásai finanszírozásából eredően (leányvállalati kölcsönök tekintetében), illetve likviditás-kezelési tevékenységéből eredően (pénzügyintézeteknél elhelyezett betétek és egyéb pénzügyi eszközök) hitelkockázatnak van kitéve. A Társaság pénzügyi vezetése folyamatosan figyelemmel kíséri ezen eszközök kockázatának változását. A leányvállalatoknak nyújtott kölcsönök, illetve a velük szemben fennálló vevőkövetelések a Társaság által készített üzleti tervek alapján a leányvállalatok működési pénzáramaiból megtérülnek. A bankoknál elhelyezett betétek esetében a Társaság csak elfogadott, jó minőségű pénzügyintézetekkel köt szerződést. A Társaság hitelkockázatnak kitétt eszközeit a beszámoló 2.4 jegyzete tartalmazza.

Az alábbi táblázat a Társaság vevőköveteléseinek a hitelkockázati kitétségére vonatkozó információkat foglalja össze:

Vevőkövetelések hitelkockázata 2025.12.31						
ezer forint	Nem lejárt	Lejárt				összesen
		< 30 nap	31-60 nap	61-90 nap	> 90 nap	
Vevőkövetelés könyv szerinti értéke - harmadik felek	66 376	0	0	0	26 306	92 682
<b>Összes vevőkövetelés</b>	<b>66 376</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26 306</b>	<b>92 682</b>

Vevőkövetelések hitelkockázata 2024.12.31						
ezer forint	Nem lejárt	Lejárt				összesen
		< 30 nap	31-60 nap	61-90 nap	> 90 nap	
Vevőkövetelés könyv szerinti értéke - harmadik felek	51 933	940	0	0	8 998	61 871
<b>Összes vevőkövetelés</b>	<b>51 933</b>	<b>940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 998</b>	<b>61 871</b>

### Likviditási kockázat

A likviditási kockázat annak a kockázata, hogy a Társaság nehézségekbe ütközhet a pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése során. A Társaság rövid távú likviditási szükségleteit rövid lejáratú likvid eszközökkel biztosítja, továbbá a likviditási kockázatot folyamatosan nyomon követi és a szabad pénzeszközök megfelelő időtávú lekötésével folyamatosan biztosítja. A Társaság a kötelezettségek vállalásánál is kiemelt figyelemmel van arra, hogy a kötelezettségek esedékessége összhangban legyen a Társaság bevételeinek tervezett befolyásával.

Az alábbi táblázat összefoglalja a Társaság pénzügyi kötelezettségeinek lejáratú struktúráját, beleértve az ezekre a kötelezettségekre fizetendő kamatot az adott pénzügyi időszak végén:

<i>adatok ezer forintban</i>		2025.12.31							
LIKVIDITÁSI KOCKÁZAT									
	Diszkontálatlan pénzáramok					Könyv szerinti érték			
	< 1 hónap	1 hónap - 1 év	1 év - 2 év	2 év - 5 év	> 5 év	összesen	hosszú lejáratú	rövid lejáratú	összesen
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök		213 146	213 146	1 065 732	1 545 311	3 037 336	2 119 917	0	2 119 917
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek		0	0	0		0	0	0	0
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök		179 395				179 395	0	179 395	179 395
Szállítók		19 375	19 375	46 872		85 621	61 376	16 272	77 648
Lízingkötelezettség		59 467				59 467	0	59 467	59 467
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek		903 556				903 556	0	919 828	919 828
<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>1 374 939</b>	<b>232 521</b>	<b>1 112 604</b>	<b>1 545 311</b>	<b>4 265 375</b>	<b>2 181 293</b>	<b>1 174 962</b>	<b>3 356 255</b>

<i>adatok ezer forintban</i>		2024.12.31							
LIKVIDITÁSI KOCKÁZAT									
	Diszkontálatlan pénzáramok					Könyv szerinti érték			
	< 1 hónap	1 hónap - 1 év	1 év - 2 év	2 év - 5 év	> 5 év	összesen	hosszú lejáratú	rövid lejáratú	összesen
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	19 160	294 418	313 579	940 736	3 688 384	5 256 277	3 339 152	340 750	3 679 902
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek				53 000		53 000	35 166	0	35 166
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök						0			0
Szállítók	52 141					52 141		52 141	52 141
Lízingkötelezettség	1 025					1 025		1 025	1 025
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek		270 724				270 724		270 724	270 724
<b>Összesen</b>	<b>72 325</b>	<b>565 142</b>	<b>313 579</b>	<b>993 736</b>	<b>3 688 384</b>	<b>5 633 166</b>	<b>3 374 317</b>	<b>664 639</b>	<b>4 038 956</b>

### Piaci kockázat

A piaci kockázat annak kockázata, hogy egy pénzügyi instrumentum valós értéke vagy jövőbeni cash flow-i ingadozni fognak a piaci árak változásai miatt. A piaci kockázat a következő kockázatokat foglal magában: termékár kockázat, kamatláb kockázat és devizakockázat. A piaci kockázat által érintett pénzügyi eszközök a hitelek és kölcsönök, a lekötött betétek, az adósság- és részvénybefektetések, valamint a származékos pénzügyi eszközök.

#### Termékár kockázat:

A termékár kockázat a Társaságot közvetlenül nem érinti.

#### Kamatláb kockázat:

A kamatláb kockázat a piaci kamatlábak kedvezőtlen változása miatti veszteség kockázatát jelenti.

A kamatláb kockázat a menedzsment véleménye szerint mérsékelt, mivel a Társaság

- külső finanszírozása alapvetően fix kamatozású eszközökkel történik, így a kamatlábak változása nem gyakorol hatást az ezekkel kapcsolatos pénzáramokra
- a lekötött betéteken túl csak olyan változó kamatozású pénzügyi eszközökkel rendelkezik, amelyek leányvállalataival szemben állnak fent (kölcsönök), így a kamatlábak esetleges változása nem gyakorol lényeges hatást a Társaság befektetéseinek megtérülésére.

A mérlegfordulónapon a Társaság kamatozó pénzügyi eszközeinek és kötelezettségeinek megoszlása a kamatozás szempontjából a következő volt:

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>
<b>FIX KAMATOZÁSÚ PÉNZÜGYI INSTRUMENTUMOK</b>		
Egyéb leányvállalati kölcsönkövetelések	230 484	230 484
Egyéb követelések leányvállalatoktól	1 149 284	961 048
<b>Összesen pénzügyi eszközök</b>	<b>1 379 768</b>	<b>1 191 532</b>
Beruházási és fejlesztési hitel	2 122 814	2 347 614
Kötvénytartozás	176 089	1 332 288
Lízingkötelezettség	77 648	1 025
Halasztott vételár	60 000	53 907
Egyéb	408	251 982
<b>Összesen pénzügyi kötelezettségek</b>	<b>2 436 959</b>	<b>3 986 816</b>

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>
<b>VÁLTOZÓ KAMATOZÁSÚ PÉNZÜGYI INSTRUMENTUMOK</b>		
Leányvállalatoknak adott kölcsönök	6 847 558	7 161 423
Egyéb kölcsönkövetelések	0	0
Elkülönített pénzeszközök	0	31 911
<b>Összesen pénzügyi eszközök</b>	<b>6 847 558</b>	<b>7 193 333</b>
Egyéb	0	0
<b>Összesen pénzügyi kötelezettségek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Devizakockázat:**

A devizakockázat annak a kockázata, hogy egy pénzügyi instrumentum valós értéke vagy jövőbeni cash-flowja ingadozni fog a devizaárfolyamok változása miatt. Az árfolyamkockázat a Társaság funkcionális pénznemétől eltérő devizában denominált pénzügyi instrumentumokon merül fel.

A Társaság tranzakcióinak jelentős részét 2023-ban forintban bonyolította le, beleértve a részvénykibocsátásokat, valamint a leányvállalatok finanszírozását is. Ennek következtében a Társaság devizakockázatnak való kitettsége nem volt lényeges abban az évben.

2024-ben a Társaság mindkét akvizícióját, illetve azok követő finanszírozását EUR-ban hajtotta végre, amelyeket EUR alapú finanszírozási forrásokat nyitott (lásd beszámoló 2.7 jegyzete). Az EUR alapú kölcsönökkel rendelkező leányvállalatainak az energiaértékesítési szerződésai szintén EUR-ban kerültek megkötésre, így összességében a Társaság HUF/EUR árfolyamváltozásnak történő kitettsége mérséklődött. A Társaság jelenleg nem alkalmaz határidős ügyleteket ezen kitettség további mérséklésére.

2025.12.31

DEVIZAKOCKÁZAT				
	EUR	ezer forint	mérleg	devizás tétel a mérleg %-ában
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök	7 078 042	0	7 078 042	100,00%
Vevőkövetelések		92 682	92 682	0,00%
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök		1 166 563	1 166 563	0,00%
Pénzeszközök és pénzeszközgyenértékesek	281 385	755 553	1 036 938	27,14%
<b>Pénzügyi eszközök összesen</b>	<b>7 359 427</b>	<b>2 014 798</b>	<b>9 374 225</b>	<b>78,51%</b>
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	2 122 814	-2 897	2 119 917	100,14%
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	61 376	0	61 376	100,00%
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök	179 395	0	179 395	100,00%
Szállítók		59 467	59 467	0,00%
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek		153 949	153 949	0,00%
<b>Pénzügyi kötelezettségek összesen</b>	<b>2 363 585</b>	<b>210 519</b>	<b>2 574 104</b>	<b>91,82%</b>

**Környezetvédelemmel, fenntarthatósággal kapcsolatos információk:**

A környezet védelmét közvetlenül szolgáló tárgyi eszközökkel a Társaság nem rendelkezik. A Társaság tevékenységéből veszélyes hulladék környezetre káros anyag nem keletkezett. A Társaságból és a leányvállalataiból álló cégcsoport működésének fókuszában a megújuló energia termelése áll, de az operatív napi működésben is törekszik a Társaság a fenntarthatósági szempontok érvényesítésére mind az irodaszer felhasználás, mind az infrastruktúra üzemeltetés kapcsán.

**Fordulónap utáni események:**

2026. március 20-án a Társaság két leányvállalata, a The Art Of Voyage Alfa Kft. és a Tiszai Fény Kft. vállalkozási szerződést kötött villamos energiáról rendszerek (BESS) tervezésére és telepítésére meglévő naperőmű parkjaik mellé.

A beszámoló fordulónapját követően nem történt egyéb olyan esemény, amelyeknek a hatása jelentős lenne a Társaság 2025. december 31-én záródó pénzügyi időszakra vonatkozó éves beszámolójára, vagy egyéb közzétételt igényelne.

3

# A Társaság 2025. évi közzétételei





# NAP Nyrt. közzétételek 2025-ben

## ■ Pénzügyi jelentések

A NAP Nyrt. 2025. évi első hét hónapi konszolidált üzleti jelentése - 2025.10.28.

A NAP Nyrt. 2025. I. féléves konszolidált üzleti jelentése - 2025.09.30.

A NAP Nyrt. 2024-es konszolidált üzleti jelentése, az IFRS pénzügyi kimutatások és a független könyvvizsgálói jelentés - 2025.06.30.

A NAP Nyrt. 2024-es egyedi üzleti jelentése, az IFRS pénzügyi kimutatások és a független könyvvizsgálói jelentés - 2025.06.22.

## ■ Közgyűléshez kapcsolódó közzétételek

A 2025. november 3-i megismételt rendkívüli közgyűlés határozatai - 2025.11.03.

Határozatképtelen közgyűlés - 2025.10.29.

Előterjesztések és határozati javaslatok a NAP Nyrt. 2025 október 29-i rendkívüli közgyűlésére - 2025.10.01.

Kiegészítő napirendi pontok a NAP Nyrt. rendkívüli közgyűlésére - 2025.09.25.

Hirdetmény rendkívüli közgyűlés összehívásáról - 2025.09.18.

A 2025. június 30-i rendkívüli közgyűlés határozatai és elfogadott dokumentumai - 2025.06.30.

További előterjesztések és határozati javaslatok a NAP Nyrt. 2025 június 30-i rendkívüli közgyűlésére - 2025.06.29.

Az évi rendes közgyűlés 2025. június 20-i folytatásán elfogadott IFRS kimutatások és az auditori jelentés ismételt közzététele - 2025.06.22.

Az évi rendes közgyűlés 2025. június 20-i folytatásán elfogadott jelentések - 2025.06.20.

Az évi rendes közgyűlés 2025. június 20-i folytatásán hozott határozatok - 2025.06.20.

Kiegészítő előterjesztések a május 30-án felfüggesztett közgyűlés június 20-i folytatásához - 2025.06.19.

Előterjesztések és határozati javaslatok a május 30-án felfüggesztett közgyűlés június 20-i folytatásához - 2025.06.18.

Előterjesztések és határozati javaslatok a NAP Nyrt. 2025 június 30-i rendkívüli közgyűlésére - 2025.06.08.

A közgyűlésen elfogadott Felelős Társaságirányítási Jelentés, valamint az FB és az AB munkaterve - 2025.05.30.



## A TÁRSASÁG 2025. ÉVI KÖZZÉTÉTELEI

- A 2025. május 30-i évi rendes közgyűlés határozatai - 2025.05.30.  
Hirdetmény rendkívüli közgyűlés összehívásáról - 2025.05.28.  
A 2025. május 26-i rendkívüli közgyűlés határozatai - 2025.05.26.  
Előterjesztések és határozati javaslatok a NAP Nyrt. 2025 május 30-i évi rendes közgyűlésére - 2025.05.09.  
Kiegészítő napirendi pontok a NAP Nyrt. éves rendes közgyűlésére - 2025.05.08.  
Előterjesztés és határozati javaslat a NAP Nyrt. 2025 május 26-i rendkívüli közgyűlésére - 2025.05.05.  
Hirdetmény éves rendes közgyűlés összehívásáról - 2025.04.29.  
Hirdetmény rendkívüli közgyűlés összehívásáról - 2025.04.23.  
Tájékoztatás rendkívüli közgyűlés elmaradásáról - 2025.04.23.  
Hirdetmény rendkívüli közgyűlés összehívásáról - 2025.04.14.  
A 2025. február 27-i rendkívüli közgyűlés határozatai - 2025.02.27.  
Előterjesztések és határozati javaslatok a NAP Nyrt. 2025 február 27-i rendkívüli közgyűlésére - 2025.02.05.  
Hirdetmény rendkívüli közgyűlés összehívásáról - 2025.01.27.  
Rendkívüli közgyűlés összehívásának kezdeményezése - 2025.01.27.

### ■ Alapszabályok

- Nap Nyrt. - Alapszabály - 2025.11.03. - 2025.11.12.  
NAP Nyrt. - Alapszabály - 2025.08.13. - 2025.09.12.  
NAP Nyrt. - Alapszabály - 2025.07.08. - 2025.07.22.  
NAP Nyrt. - Alapszabály - 2025.02.27. - 2025.07.07.  
NAP Nyrt. - Alapszabály - 2025.01.27. - 2025.02.26.

### ■ Egyéb közzétételek

- Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.12.31.  
Vezetői feladatot ellátó személy ügylete - 2025.12.29.  
Megváltozott helyszínen jönnek létre az energiatárolók - 2025.12.23.  
Kiegészítő közlemény a 2024. év eredménye után megállapított osztalék kifizetésének rendjéről - 2025.12.23.  
Közzététel a 2024. év eredménye után megállapított osztalék kifizetésének rendjéről - 2025.12.22.  
Hitelszerződések energiatároló beruházásokhoz - 2025.12.19.  
Felügyeleti bírság - 2025.12.19.  
Új ügyvezető a Zsíros Kakuch Solar Kft. élén - 2025.12.16.

Hitelkeret szerződés energiátároló létesítésére - 2025.12.03.  
Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.12.01.  
Vezetői feladatot ellátó személy ügylete - 2025.11.29.  
Vezetői feladatot ellátó személy ügylete - 2025.11.28.  
Vezetői feladatot ellátó személy ügylete - 2025.11.14.  
Rendkívüli tájékoztatás a Tpt. 61. § (1) bekezdésében foglalt – szavazati jogra vonatkozó – bejelentésről - 2025.11.13.  
Vezetői feladatot ellátó személy ügylete - 2025.11.11.  
Vezetői feladatot ellátó személy ügylete - 2025.11.08.  
Vezetői feladatot ellátó személy ügylete - 2025.11.01.  
Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.10.31.  
Vezetői feladatot ellátó személy ügylete - 2025.10.31.  
Vezetői feladatot ellátó személy ügylete - 2025.10.30.  
Rendkívüli tájékoztatás a Tpt. 61. § (1) bekezdésében foglalt – szavazati jogra vonatkozó – bejelentésről - 2025.10.30.  
Rendkívüli tájékoztatás a Tpt. 61. § (1) bekezdésében foglalt – szavazati jogra vonatkozó – bejelentésről - 2025.10.29.  
Vezérigazgatói munkaszerződések - 2025.10.29.  
A NAP 2031 Kötvény Információs Dokumentumának regisztrációja - 2025.10.29.  
Vezetői feladatot ellátó személy ügylete - 2025.10.28.  
Rendkívüli tájékoztatás a Tpt. 61. § (1) bekezdésében foglalt – szavazati jogra vonatkozó – bejelentésről - 2025.10.07.  
Rendkívüli tájékoztatás a Tpt. 61. § (1) bekezdésében foglalt – szavazati jogra vonatkozó – bejelentésekről - 2025.10.01.  
Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.09.30.  
Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.09.01.  
Erőművek visszatérése a KÁT mérlegkörbe - 2025.08.28.  
Új székhelyen a NAP Nyrt. és leányvállalatai - 2025.08.28.  
Új részvények tőzsdei regisztrációja - 2025.08.14.  
Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.07.31.  
Rendkívüli tájékoztatás a Tpt. 61. § (1) bekezdésében foglalt – szavazati jogra vonatkozó – bejelentésekről - 2025.07.22.  
Rendkívüli tájékoztatás a Tpt. 61. § (1) bekezdésében foglalt – szavazati jogra vonatkozó – bejelentésekről - 2025.07.17.  
Figyelmeztetés szankció a tőzsdétől - 2025.07.16.  
Tőkeemelés lezárása - 2025.07.08.  
Kötvény visszavásárlás - 2025.07.07.



## A TÁRSASÁG 2025. ÉVI KÖZZÉTÉTELEI

- Az igazgatóság határozata alaptőke-emelésről - 2025.07.07.
- Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.06.30.
- Kereskedés visszaállítása - 2025.06.23.
- Új testületi tagok részvénytulajdona - 2025.06.02.
- Új ügyvezető a leányvállalatok élén - 2025.06.02.
- Új befektetői kapcsolattartó - 2025.06.02.
- IG elnök választása - 2025.06.02.
- Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.06.02.
- Kereskedés felfüggesztése - 2025.06.02.
- Igazgatósági tag lemondása - 2025.05.31.
- Új kijelölt tőzsdei tanácsadó - 2025.05.28.
- A kijelölt tőzsdei tanácsadó változása - 2025.05.06.
- Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.05.05.
- Tájékoztatás a könyvvizsgáló megbízásának megszűnéséről - 2025.04.13.
- Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.03.31.
- Reagálás újságcikkre - 2025.03.17.
- Megváltozott a befektetői kapcsolatok tisztségviselőjének személye - 2025.03.06.
- Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.02.28.
- Igazgatósági elnök választása - 2025.02.27.
- A Nimann Kft. a KÁT szabályai alá tartozik - 2025.02.12.
- A 2023. év eredménye után megállapított osztalék végleges mértéke - 2025.02.07.
- Nem érinti a KÁT módosítás a NAP Nyrt. leányvállalatait - 2025.02.05.
- Szerződések energiatárolók építésére - 2025.01.31.
- Közzététel a szavazati jogok számáról és az alaptőke nagyságáról - 2025.01.31.
- Új székhelyen a NAP Nyrt. - 2025.01.30.
- Új fő tőzsdei kapcsolattartó - 2025.01.28.
- Változás a vezérigazgatói poszton - 2025.01.24.
- Közzététel a 2023. év eredménye után megállapított osztalék kifizetésének rendjéről - 2025.01.20.
- NAV határozat az RM4 Kft. kimentési kérelméről - 2025.01.13.
- Per a Tiszai Fény Kft. ellen - 2025.01.10.
- NAV határozat kimentési kérelmekről - 2025.01.07.



**A NAP Nyrt.**

**EU által befogadott  
Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok  
szerint készített egyedi pénzügyi kimutatásai**

  
IGAZGATÓSÁG ELNÖKE

IGAZGATÓSÁGI TAG

Budapest, 2026.04.28.

## TARTALOM

1.	rész: ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK .....	4
1.1	A Társaság bemutatása .....	4
1.2	Beszámoló elfogadása és megfelelőségi nyilatkozat.....	6
1.3	Pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás 2025. december 31-én .....	7
1.4	Eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás a 2025. december 31-én végződő időszakra .....	8
1.5	Saját tőke változásaira vonatkozó kimutatás 2025. december 31-re.....	9
1.6	Cash flow kimutatás 2025. december 31-re.....	10
1.7	A számviteli politika meghatározó elemei .....	11
1.7.1	A bemutatás alapja .....	11
1.7.2	A működés és a könyvvizetés pénzneme.....	11
1.7.3	Új és még nem hatályos standardok.....	11
1.8	Az alkalmazott lényeges számviteli elvek összefoglalása.....	12
1.8.1	Becslések és döntések alkalmazása .....	12
1.9	Változások a számviteli politikában és közzétételekben.....	13
2	rész: PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK TÉTELEIHEZ KAPCSOLÓDÓ MEGJEGYZÉSEK .....	14
2.1	Immateriális javak .....	14
2.2	Ingatlanok, gépek, berendezések és használatijog eszközök.....	16
2.3	Részesedések.....	18
2.4	Pénzügyi eszközök .....	20
2.5	Egyéb nem pénzügyi eszközök .....	22
2.6	Jegyzett tőke és tartalékok.....	23
2.7	Pénzügyi kötelezettségek .....	24
2.8	Egyéb nem pénzügyi kötelezettségek .....	25
2.9	Nyereségadók.....	26
2.10	Lízing ügyletek .....	28
2.11	Értékesítés árbevétele.....	30
2.12	Egyéb működési bevételek.....	31
2.13	Anyagjellegű ráfordítások.....	31
2.14	Személyi jellegű ráfordítások .....	32
2.15	Egyéb működési költségek és ráfordítások .....	33
2.16	Pénzügyi műveletek bevételei és ráfordításai.....	33
3	rész: EGYÉB PÉNZÜGYI információk.....	34
3.1	Kockázatkezelés.....	34
3.2	Hitelkockázat .....	34

3.3	Likviditási kockázat.....	33
3.4	Piaci kockázat.....	34
3.5	Tőkekezelés.....	37
3.6	Valós értékhez kapcsolódó közzétételek .....	38
3.7	Kapcsolt felek közötti ügyletek .....	40
	A Társaság felett lényeges befolyással bíró részvényesek .....	40
	Az Igazgatóság tagjai .....	40
	A Felügyelő Bizottság tagjai.....	41
	Egyéb kulcspozícióban lévő vezetők.....	41
	Kulcspozícióban lévő vezetők javadalmazása.....	41
	Kapcsolt felekkel folytatott tranzakciók .....	41
3.8	Mérlegen kívüli tételek, függő követelések és függő kötelezettségek .....	43
3.9	Mérlegfordulónap utáni események .....	44
3.10	Egyéb, a számviteli törvény által előírt közzétételek.....	45
	3.10.1 A könyvvizsgáló díjazására vonatkozó közzétételek .....	45
	3.10.2 Társasági adó kalkulációja .....	45
	3.10.3 Saját tőke megfeleltetési tábla.....	45
1.	számú melléklet.....	48

**1. rész: ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK****1.1 A Társaság bemutatása**

Társaság neve	NAP Nyrt.
Székhely	1034 Budapest, Tímár utca 20.
Cégjegyzék száma	01-10-141019
Adószám	28779083-4-41
Statisztikai számjel	28779083-6420-114-01
Internet honlap	<a href="http://www.nap.solar">www.nap.solar</a>

A NAP Nyrt. (a továbbiakban: Társaság) zártkörűen működő részvénytársaságként 2020. szeptember 9-én kezdte meg tevékenységét. A Társaság 2 650 000 db 1 000 Ft / db névértékű, dematerializált úton előállított törzsrésztvényét a BÉT 2021. szeptember 28.-án felvette az Xtend platform Értékpapírlistájára. Ekkor társasági működési formaváltás történt és 2021. október 4-től a Társaság cégformája nyilvánosan működő részvénytársasággá változott.

A Társaság által az Xtendre bevezetett törzsrésztvények első kereskedési napja (EKN) 2021. október 21. A részvények ISIN kódja: HU0000180765.

2025. december 31-én a Társaság jegyzett tőkéje 9 339 625 ezer forint, a kibocsátott részvények darabszáma 9 339 625 darab, egyenként 1 000 forint névértékkel. A részvények mindegyike törzsrésztvény.

2025. december 31-én a Társaság főbb részvényesei (a Társaságnál rendelkezésre álló információk alapján):

Részvényes	Mennyiség (db)	Tulajdoni hányad	Szavazati hányad
Nap Holding Kft.	1 303 377	13,96%	13,98%
Rahimkulov Ruszlan Megdetovics	1 273 048	13,63%	13,65%
Gaál Tibor	1 273 048	13,63%	13,65%
Reál Hungary Bef. és Szolg. Zrt. Telc Robert Julius, a Dalet Zrt., a GJJ Komplex Zrt., és Bánfalvi Ágnes Éva részesedésével együtt**	1 265 463	13,55%	13,57%
Földvári Gábor a Theaterplatz Zrt. és Ferenczné Földvári Katalin részesedésével együtt***	1 144 843	12,25%	12,28%
Skamla Pál az I.V.I.R. Kft. részesedésével együtt	1 021 800	10,94%	10,96%
Testületi tagok****	186 553	2,00%	2,00%
Saját részvény	15 681	0,17%	-
<i>Közkezhányad*****</i>	1 855 812	19,87%	19,91%
<b>Összesen</b>	<b>9 339 625</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

\* A 2026.02.13-i osztalékfizetéshez 2026.02.09-én készült tulajdonosi megfeleltet és a Társaságnál 2025.12.31-én rendelkezésére álló információk alapján

\*\* Telc Robert Julius részesedéséből 5,46% közvetett részesedés a REÁL HUNGARY Befektető és Szolgáltató Zrt-n, 2,57% a DALET Ingatlan-forgalmazó és Szolgáltató Zrt-n, 4,09% a GJJ Komplex Befektető és Szolg. Zrt-n keresztül érvényesül.

\*\*\* Földvári Gábor közvetlen részesedése külön, nem pedig a testületi tagok során szerepel.

\*\*\*\* Testületi tagok a közkezhányad felett

\*\*\*\*\* A közkezhányad a testületi tagok részvényeit és a saját részvényeket sem tartalmazza.

A NAP Nyrt és az általa ellenőrzött vállalkozások együttesen alkotják a NAP Csoportot (a továbbiakban: Csoport). A Csoport fő tevékenysége villamos energiatermelés, melyet a leányvállalatok által tulajdonolt és üzemeltetett fotovoltaikus erőművekben végez. A NAP Nyrt. fő tevékenysége vagyonkezelés.

A Csoport 2025. december 31-én az anyavállalatból, 9 leányvállalatból állt, amelyek ismertetését az 1. számú melléklet tartalmazza.

## 1.2 Beszámoló elfogadása és megfeleléségi nyilatkozat

A Társaság jelen pénzügyi kimutatásai a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal összhangban lettek összeállítva, ahogyan azokat az Európai Unió (a továbbiakban: EU) befogadta (a továbbiakban EU IFRS-ek). Minden, az EU által befogadott és a Társaságra vonatkozó, 2025. december 31-én hatályos szabály és értelmezés alkalmazásra került. Ezek a pénzügyi kimutatások megfelelnek a pénzügyi kimutatásokról szóló magyar számviteli törvénynek is, amely az EU IFRS-ekre hivatkozik.

A 2000. évi C. törvény (a továbbiakban: magyar számviteli törvény vagy MSZSZ) 88. § (9) bekezdése értelmében a könyvviteli szolgáltatás körébe tartozó feladatok irányításáért, vezetéséért felelős: Tóthné Dr. Rózsa Ildikó (regisztrációs szám: 207258).

A könyvvizsgálatot a K-E-S AUDIT Kft. (1054 Budapest, Báthori u. 20. 3/1.) végzi, a könyvvizsgálatért felelős személy: Váradiné Jassó Marianna (1121 Budapest, Lidérc utca 27.), kamarai nyilvántartási száma: 004193.

Az éves beszámoló aláírására kötelezett a Társaság Alapszabálya alapján:

Földvári Gábor 1025 Budapest, Páfrányliget utca 7.

Telc Ede 6753 Szeged, Kereszt utca 4.

A jelen egyedi pénzügyi kimutatásokat a Társaság Igazgatósága 2026. április 28-án fogadta el.

## 1.3 Pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás 2025. december 31-én

<i>adatok ezer forintban</i>	<i>Jegyzet</i>	<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>
<b>BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>			
Immateriális javak	2.1	0	1
Ingatlanok, gépek, berendezések	2.2	5 025	6 158
Használatijog eszközök	2.2	79 598	774
Részesedések	2.3	11 272 037	7 164 069
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök	2.4	7 078 042	7 391 907
Halasztott adó eszközök	2.9	0	4 827
		<b>18 434 702</b>	<b>14 567 735</b>
<b>FORGÓESZKÖZÖK</b>			
Vevők	2.4	92 682	61 871
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök	2.4	1 166 563	992 959
Egyéb nem pénzügyi eszközök	2.5	95 362	45 958
Nyerésigadó követelés	2.9	11 583	5 768
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesei	2.4	1 036 938	284 662
		<b>2 403 128</b>	<b>1 391 218</b>
<b>ÖSSZES ESZKÖZ</b>		<b>20 837 830</b>	<b>15 958 953</b>
<b>SAJÁT TŐKE</b>			
Jegyzett tőke	2.6	9 323 944	8 399 384
Tőketartalék	2.6	954 942	668 328
Értékelési tartalék	2.6, 1.9	3 796 109	0
Eredménytartalék		2 894 722	2 746 748
		<b>16 969 717</b>	<b>11 814 460</b>
<b>HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>			
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	2.7	2 119 917	3 339 152
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	2.7	0	35 166
Lízingkötelezettségek	2.7	61 376	0
Halasztott adókötelezettség	2.9	374 181	0
		<b>2 555 474</b>	<b>3 374 317</b>
<b>RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>			
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök	2.7	179 395	340 750
Szállítók	2.7	59 467	52 141
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek	2.7	919 828	271 748
Egyéb rövid lejáratú nem pénzügyi kötelezettségek	2.8	153 949	105 537
		<b>1 312 639</b>	<b>770 176</b>
<b>ÖSSZES SAJÁT TŐKE ÉS KÖTELEZETTSÉGEK</b>		<b>20 837 830</b>	<b>15 958 953</b>

**1.4 Eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás a 2025. december 31-én végződő időszakra**

<i>adatok ezer forintban</i>	<i>jegyzet</i>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>
Értékesítés árbevétele	2.11	200 433	168 639
Egyéb működési bevételek	2.12	2 692	3 273
<b>Összes működési bevétel</b>		<b>203 125</b>	<b>171 912</b>
Anyagjellegű ráfordítások	2.13	189 929	110 416
Személyi jellegű ráfordítások	2.14	281 172	189 152
Értékcsökkenés és értékvesztés	2.1, 2.2	11 806	10 728
Egyéb működési költségek és ráfordítások	2.15	11 354	6 388
<b>Összes működési költség</b>		<b>494 261</b>	<b>316 685</b>
<b>ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>		<b>-291 136</b>	<b>-144 772</b>
Pénzügyi műveletek bevételei	2.16	1 535 616	1 382 106
Pénzügyi műveletek ráfordításai	2.16	238 047	143 305
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>		<b>1 297 569</b>	<b>1 238 800</b>
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>		<b>1 006 433</b>	<b>1 094 028</b>
Nyereségadó ráfordítás	2.9	16 952	19 809
<b>TÁRGYÉVI NYERESÉG</b>		<b>989 481</b>	<b>1 074 219</b>
Egyéb átfogó jövedelem	2.6, 1.9	3 796 109	0
<b>TELJES ÁTFOGÓ JÖVEDELEM</b>		<b>4 785 590</b>	<b>1 074 219</b>

## 1.5 Saját tőke változásaira vonatkozó kimutatás 2025. december 31-re

<i>adatok ezer forintban</i>	Jegyzett tőke	Tőketartalék	Eredménytartalék	Értékelési tartalék	összesen
<b>Egyenleg 2023.12.31-én</b>	<b>8 399 384</b>	<b>668 328</b>	<b>1 924 511</b>	<b>0</b>	<b>10 992 223</b>
Tárgyévi eredmény			1 074 219		1 074 219
Tulajdonosoknak fizetendő osztalék			-251 982		-251 982
<b>Egyenleg 2024.12.31-én</b>	<b>8 399 384</b>	<b>668 328</b>	<b>2 746 748</b>	<b>0</b>	<b>11 814 460</b>
Tárgyévi eredmény			989 481	3 796 109	4 785 590
Tulajdonosoknak fizetendő osztalék			-841 507		-841 507
Tőkeemelés	924 560	286 614			1 211 174
<b>Egyenleg 2025.12.31-én</b>	<b>9 323 944</b>	<b>954 942</b>	<b>2 894 722</b>	<b>3 796 109</b>	<b>16 969 717</b>

## 1.6 Cash flow kimutatás 2025. december 31-re

<i>adatok ezer forintban</i>	Megjegyzés	2025.	2024.
<b>Időszaki eredmény (adózott eredmény)</b>		<b>989 481</b>	<b>1 074 219</b>
Értékcsökkenési leírás	2.1, 2.2	11 806	10 728
Követelések értékvesztése (+) és visszairása (-), behajthatatlan követelés kivezetése	2.4	0	7 266
Ingatlan, gépek és berendezések és egyéb immateriális javak kivezetésének nyeresége (-)/vesztesége (+)	2.1, 2.2	0	-6 040
Devizaárfolyam nyereség (-)/veszteség (+)	2.16	-1 554	-16 346
Kamat bevétel	2.16	-599 658	-461 836
Kamat ráfordítás	2.16	108 220	86 085
Osztalék bevétel	2.16	-858 998	-853 969
Nyereségadó-ráfordítás	2.9	16 952	19 809
<b>Működési cash-flow működőtőke változás előtt</b>		<b>-333 751</b>	<b>-140 083</b>
Vevőkövetelések változása	2.4	-30 811	-35 483
Egyéb forgóeszközök változása	2.5	-228 823	-46 183
Szállítói és egyéb rövid lejáratú kötelezettségek változása	2.7	-179 048	57 905
Fizetett nyereségadó	2.9	-5 815	-21 340
<b>Működési tevékenységből származó nettó cash flow</b>		<b>-778 248</b>	<b>-185 184</b>
Leányvállalatok akvizíciója	2.3	0	-1 388 518
Ingatlanok, gépek, berendezések, immateriális javak beszerzése	2.1, 2.2	-2 294	-8 662
Ingatlanok, gépek, berendezések, immateriális javak értékesítése	2.1, 2.2	0	5 281
Befektetett pénzügyi eszközök változása	2.4	63 581	0
Kölcsön nyújtás és visszafizetés	2.4	313 865	-2 812 894
Kapott osztalék	2.16	858 998	786 204
Kapott kamat	2.16	599 658	137 650
<b>Befektetési tevékenységből származó cash flow</b>		<b>1 833 808</b>	<b>-3 280 938</b>
Fizetett kamat	2.16	-108 220	-64 908
Részvénykibocsátás	2.6	1 211 174	0
Saját részvények visszavásárlása	2.6	0	0
Hitelek és kölcsönök felvétele	2.7	0	3 552 490
Hitelek és kölcsönök törlesztése	2.7	-1 406 238	-46 718
Lízingkötelezettség törlesztése	2.7	0	-9 358
<b>Finanszírozási tevékenységből származó cash flow</b>		<b>-303 284</b>	<b>3 431 506</b>
Nettó pénzeszköz és pénzeszköz egyenértékes változása	2.4	752 276	-34 616
<b>Pénzeszköz és pénzeszköz egyenértékes állomány év elején</b>		<b>284 662</b>	<b>319 278</b>
<b>Pénzeszköz és pénzeszköz egyenértékes állomány év végén</b>		<b>1 053 879</b>	<b>284 662</b>

## 1.7 A számviteli politika meghatározó elemei

### 1.7.1 A bemutatás alapja

Jelen pénzügyi kimutatások a Társaság vezetőinek azon a feltételezésén alapulva kerültek összeállításra, hogy a Társaság a belátható jövőben is fenn tudja tartani a működését, folytatni tudja a tevékenységét, nem várható a tevékenység szűkülése vagy bármilyen okból történő lényeges csökkenése.

A Társaság pénzügyi éve január 1-én indul és december 31-én végződik.

### 1.7.2 A működés és a könyvvezetés pénzneme

A Társaság funkcionális pénzneme a magyar forint (HUF), továbbá a Társaság pénzügyi kimutatásai is magyar forintban készülnek és magyar forintban, mint prezentációs pénz nem kerülnek bemutatásra.

A magyar forinttól eltérő devizanemben kötött tranzakciók a Magyar Nemzeti Bank által közzétett a bekerülés napjára, illetve a szerződés szerinti teljesítés napjára érvényes árfolyamon kerülnek elszámolásra. A devizában (nem magyar forintban) fennálló pénzügyi követelések és kötelezettségek átszámítása magyar forintra a Magyar Nemzeti Bank által a beszámolás napjára érvényes árfolyamon történik. A pénzügyi követelések és kötelezettségek fordulónapi átértékelése során keletkező árfolyam-különbözetek az adózott eredményben kerülnek elszámolásra.

### 1.7.3 Új és még nem hatályos standardok

A Társaság a 2025. december 31-én végződött beszámolási időszakra vonatkozóan a hatályba lépett összes standard és értelmezés rendelkezésével összhangban állította össze a beszámolóját.

A Társaság számviteli politikája összhangban van az előző években alkalmazottakkal.

#### **Az IFRS standardok 2026. január 1-jétől érvényes módosuló szabályainak, illetve új standardok bevezetésének hatása a pénzügyi kimutatásokra:**

A jelen beszámolási időszaktól hatályba lépő, az IASB által közzétett és az EU által elfogadott új és módosított standardok és értelmezések:

A Társaság úgy véli, hogy jelen standardoknak elfogadása és a meglévő standardok módosítása nem lesz jelentős hatással a Társaság pénzügyi kimutatásaira.

- A pénzügyi instrumentumok besorolására és értékelésére vonatkozó módosítások – az IFRS 9 és IFRS 7 módosításai (2024. május 30-án kibocsátva, 2026. január 1-jétől hatályos)
- A természettől függő villamos energiára hivatkozó szerződések – az IFRS 9 és IFRS 7 módosításai (2024. december 18-án kibocsátva, 2026. január 1-jétől hatályos)
- Az IFRS számviteli standardok éves javításai – 11. Kötet: Az IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 és IAS 7 módosításai (2024. július 18-án kibocsátva, 2026. január 1-jétől hatályos)

#### **Az IASB által kibocsátott és az EU által elfogadott, de még nem hatályos új és módosított standardok és értelmezések:**

A pénzügyi kimutatások jóváhagyásának időpontjában a Társaság még nem alkalmazta az alábbi, az IASB által kibocsátott és az EU által elfogadott, de még hatályba nem lépett IFRS számviteli standard módosításokat:

Jelenleg a 2026. évre vonatkozóan nincs új vagy módosított IASB-standard és értelmezés, amely az EU által elfogadott és még nem hatályos.

#### **Az IASB által kibocsátott és az EU által nem elfogadott standardok és értelmezések:**

- IFRS 18 Bemutatás és közzététel a pénzügyi kimutatásokban (kibocsátva: 2024.április 9-én, hatályos: 2027. január 1-én, EU jóváhagyás folyamatban)
- IFRS 19 Leányvállalatok nyilvános elszámoltathatóság nélkül: közzétételek (kibocsátva: 2025.augusztus 21-én, hatályos: 2027. január 1-én, EU jóváhagyás folyamatban)
- IFRS 14 Hatósági árszabályozásból eredő elhatárolások (kibocsátva: 2014.január 30-án, hatályos: 2016. január 1-én, az Európai Bizottság úgy döntött, hogy nem indítja el az ideiglenes standard jóváhagyási folyamatát, és megvárja a végleges standardot)
- IAS 21 A külföldi pénznemekkel kapcsolatos árfolyamváltozások hatásai módosításai: Átvezetés egy hiperinflációs bemutatási pénznembe (Kibocsátva: 2025.november 13-én, hatályos: 2027. január 1-jén – EU jóváhagyás folyamatban)
- IFRS 10 Konszolidált pénzügyi kimutatások és az IAS 28 Társult vállalkozásokban és közös vállalkozásokban lévő befektetések standardok módosításai – Eszközök értékesítése vagy hozzájárulásként való teljesítése a befektető és a társult vállalkozása vagy közös vállalkozása között (az IASB a hatálybalépés időpontját határozatlan időre elhalasztotta, de a korábbi alkalmazás megengedett)

Ezek a módosítások, új standardok és értelmezések implementációja nem befolyásolná számottevően a Társaság pénzügyi kimutatásait.

### **1.8 Az alkalmazott lényeges számviteli elvek összefoglalása**

Az alkalmazott lényeges számviteli elvek a lentiek kivételével a pénzügyi kimutatásokhoz kapcsolódó megjegyzéseknél olvashatóak.

#### **1.8.1 Becslések és döntések alkalmazása**

A pénzügyi kimutatások előzőekben ismertetett számviteli politikáknak megfelelő elkészítése szükségessé teszi, hogy a vezetőség olyan döntéseket, becsléseket, megítéléseket és feltevéseket alkalmazzon, amelyek hatással vannak a számviteli politikák alkalmazására, illetve az eszközök, kötelezettségek, bevételek és ráfordítások pénzügyi kimutatásokban szereplő összegére. A tényleges eredmények eltérhetnek ezektől a becslésektől.

A számviteli becsléseket évente felülvizsgálja a Társaság, vagy amikor a becslés alapjául szolgáló körülményekben változások következnek be, vagy ha ezt új információk vagy több tapasztalat indokolják. A számviteli becslések módosításait a becslések módosításának időszakában, valamint a módosítás által érintett jövőbeli időszakokban mutatja ki a Társaság.

Az alábbiakban található azok a becslési bizonytalanság és a számviteli politikák alkalmazása terén hozott kritikus döntések, amelyek a leglényegesebb hatást gyakorolják a pénzügyi kimutatásokban megjelent összegekre az alábbi területeken:

- halasztott adókövetelés megtérülése: a halasztott adókövetelés megtérülése a Társaság jövőbeni eredményességének a függvénye, amelyet a Társaság üzleti tervvel tud alátámasztani
- lízing szerződések értékeléséhez használt kamatláb becslése: a lízingkötelezettség kezdeti értékelése során alkalmazott diszkontrátának (kamatláb) tükröznie kell a szerződés árazása során alkalmazott körülményeket, azaz figyelembe kell vennie a társaság, mint lízingbe vevő hitelkockázatát, a lízing

futamidejét, a bérbe vett eszköz típusát, a nyújtott biztosítékokat és a gazdasági környezetet, ahol a tranzakció történik. A Társaság 3 havi BUBOR + 2.5 % kamatlábot használt inkrementális legutóbb ismert) kamatlábként.

- pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettségek értékeléséhez használt piaci kamatláb becslése: 3 havi BUBOR + 2.5 % kamat tükrözi a Társaság kockázatát, az instrumentumok jellemzőit.

## 1.9 Változások a számviteli politikában és közzétételekben

### Számviteli politika változás – leányvállalatokban fennálló részesedések értékelése

A Társaság a 2025. üzleti évtől kezdődően megváltoztatta a leányvállalatokban fennálló részesedéseinek értékelési módját az egyedi IFRS beszámolójában. A korábbi gyakorlat szerint a részesedések bekerülési értéken kerültek kimutatásra az IAS 27 standard előírásaival összhangban, míg 2025. december 31-től a Társaság ezen pénzügyi eszközöket az IFRS 9 szerint, valós értéken, az egyéb átfogó jövedelemmel szemben (FVTOCI) értékeli.

A számviteli politika változására annak érdekében került sor, hogy a beszámoló megbízhatóbban és relevánsabban tükrözze a részesedések gazdasági értékét, különös tekintettel a mögöttes eszközök (naperőmű projektek) értékalakulására és a piaci környezet változásaira. A Társaság megítélése szerint a valós értéken történő értékelés jobban szolgálja a pénzügyi kimutatások felhasználóinak döntéshozatalát.

A számviteli politika változást a Társaság az IAS 8 előírásai alapján alkalmazta. A retrospektív alkalmazás azonban nem volt kivitelezhető, ezért a változás hatásait a Társaság a 2025. január 1-jei nyitó egyenlegekben számolta el.

A változás hatásaként a részesedések könyv szerinti értéke a nyitó időpontban a valós értékre került módosításra, a különbséget pedig az értékelési tartalékon belül került elszámolásra az egyéb átfogó jövedelem halmozott egyenlegeként.

### A retrospektív alkalmazás kivitelezhetetlensége

A Társaság megítélése szerint a számviteli politika változás retrospektív alkalmazása nem volt kivitelezhető, mivel a leányvállalatok tevékenysége naperőművek üzemeltetéséhez kapcsolódik, amelyek értékelése jelentős mértékben becsléseken alapul. A múltbeli időszakokra vonatkozó valós értékek meghatározása megbízható módon nem volt lehetséges, tekintettel a szabályozói környezet (különösen a támogatási rendszerek és energiapiaci szabályozás) időközbeni jelentős változásaira, valamint a releváns piaci inputok (pl. villamosenergia-árak, diszkontráták) utólagos, kellően alátámasztott rekonstruálhatóságának hiányára. Ezen túlmenően a szükséges adatok és feltételezések utólagos előállítása aránytalan költséggel és jelentős bizonytalansággal járna, amely nem biztosítaná a megbízható és hű képet.

**2 rész: PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK TÉTELEIHEZ KAPCSOLÓDÓ MEGJEGYZÉSEK****2.1 Immateriális javak**

Immateriális eszköz csak akkor jeleníthető meg eszközként, ha az egy múltbeli esemény eredményeként a társaság jelenlegi irányítása alatt álló gazdasági erőforrás; azonosítható, fizikai megjelenéssel nem rendelkező, nem monetáris eszköz és bekerülési értéke megbízhatóan mérhető. Amennyiben nem teljesül az összes megjelenítési kritérium, nem jeleníthető meg immateriális eszköz, a felmerült költséget felmerülésekor az eredménykimutatásban kell elszámolni.

Az immateriális javakat a Társaság két kategóriákba sorolja: vagyoni értékű jogok és szellemi termékek. A vagyoni értékű jogok között szerepelnek a származási garanciák, illetve más vagyoni értékű jogok. A szellemi termékek között szerepelnek a vásárolt szoftverek, weboldalak.

Az egyedileg megszerzett immateriális eszközöket kezdeti megjelenítésükkor bekerülési értéken kell értékelni. A bekerülési érték (bruttó érték) megegyezik az eszköz megszerzéséért kifizetett pénzeszköz vagy adott egyéb ellenérték valós értékével a megszerzés vagy létrehozás pillanatában.

A Társaság az immateriális eszközeire a bekerülési érték modellt alkalmazza, vagyis az immateriális javakat halmozott amortizációval és halmozott értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken tartja nyilván.

Az immateriális eszköz aktiválásakor fel kell mérni annak várható hasznos élettartamát és meg kell határozni, hogy az eszköz határozott vagy határozatlan hasznos élettartamú-e.

Határozott hasznos élettartam esetén a Társaság megállapítja az élettartam várható hosszát (és esetleges maradványértékét), és az immateriális eszköz értékcsökkenthető összegét értékcsökkenésként elszámolja a hasznos élettartam alatt. A Társaság a lineáris értékcsökkenési elszámolás módszerét választotta, mert az tükrözi legjobban az eszközökben megtertesülő jövőbeni gazdasági hasznok várható megtérülési ütemét.

A Társaság az alábbi általános hasznos élettartamokat határozta meg az egyes immateriális eszköz kategóriáknál:

- |                              |      |
|------------------------------|------|
| • Szellemi termékek          | 3 év |
| • Egyéb vagyoni értékű jogok | 3 év |

A származási garanciákra (GO) nem kerül amortizáció elszámolásra, mert azok értékcsökkenthető összege nulla.

Maradványértéket a Társaság nem alkalmaz az egyéb immateriális javak esetén.

A Társaság az immateriális javak hasznos élettartamát (leírási kulcsát) legalább évente egyszer, az üzleti év végén felülvizsgálja. Amennyiben a korábbi becsléshez képest változást mutat az új becslés, a módosítás hatását a jövőre nézve kell megjeleníteni, visszamenőleges alkalmazás nem megengedett.

A Társaságnak nincs határozatlan hasznos élettartamú immateriális eszköze.

Az értékcsökkenés és értékvesztés az eredménykimutatásban kerül elszámolásra.

Legalább évente egyszer a Társaság megvizsgálja, hogy van-e bármilyen jelzés arra vonatkozóan, hogy az eszközeik értékvesztettek lehetnek. Amennyiben bármilyen értékvesztésre utaló jel érzékelhető, a társaságnak el kell végeznie egy számszaki értékvesztés tesztet, vagyis fel kell becslenie az adott eszköz (vagy CGU) megtérülő értékét és összehasonlítani azt az eszköz (vagy CGU) könyv szerinti értékével.

<i>adatok ezer forintban</i>	Szellemi termékek	Származási garanciák	Összesen
<b>BEKERÜLÉSI ÉRTÉK</b>			
<b>Egyenleg 2023.12.31-én</b>	<b>2 251</b>	<b>0</b>	<b>2 251</b>
Beszerzések	63	0	63
<b>Egyenleg 2024.12.31-én</b>	<b>2 314</b>	<b>0</b>	<b>2 314</b>
Beszerzések	0	0	0
<b>Egyenleg 2025.12.31-én</b>	<b>2 314</b>	<b>0</b>	<b>2 314</b>
<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉS és ÉRTÉKVESZTÉS</b>			
<b>Egyenleg 2023.12.31-én</b>	<b>-1 785</b>	<b>0</b>	<b>-1 785</b>
Tárgyévi értékcsökkenés	-528	0	-528
Értékvesztés	0	0	0
Kivezetések	0	0	0
<b>Egyenleg 2024.12.31-én</b>	<b>-2 313</b>	<b>0</b>	<b>-2 313</b>
Tárgyévi értékcsökkenés	-1	0	-1
Értékvesztés	0	0	0
Kivezetések	0	0	0
<b>Egyenleg 2025.12.31-én</b>	<b>-2 314</b>	<b>0</b>	<b>-2 314</b>
<b>NETTÓ ÉRTÉK</b>			
<b>Egyenleg 2023.12.31-én</b>	<b>466</b>	<b>0</b>	<b>466</b>
<b>Egyenleg 2024.12.31-én</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Egyenleg 2025.12.31-én</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

A szellemi termékek között szerepelnek a vásárolt szoftverek, weboldalak. A Társaság a leányvállalatok naperőművei által termelt zöldenergia után járó származási garanciákat (guarantee of origin, GO) megvásárolja és értékesíti. Az időszak végén készleten lévő garanciák valós értéken kerülnek nyilvántartásra.

## 2.2 Ingatlanok, gépek, berendezések és használatijog eszközök

Az ingatlanok, gépek és berendezések csak akkor jeleníti meg a Társaság eszközként, ha az alábbi megjelenítési feltételek teljesülnek:

- valószínű, hogy az eszköznek tulajdonítható jövőbeni gazdasági hasznok fognak befolyjni társasághoz,
- és az eszköz bekerülési értéke megbízhatóan mérhető.

Egy tárgyi eszköz lényegesebb elemeit külön komponensként felveszik a mérlegbe az IAS 16 komponens számvitel előírásait figyelembe véve.

A vásárolt szoftverek, amennyiben a berendezések működésének integrált részét képezik, az adott tárgyi eszköz értékének részeként számolják el.

A tárgyi eszközöket kezdeti megjelenítéskor bekerülési értéken kell értékelni. A bekerülési érték (bruttó érték) megegyezik az eszköz megszerzéséért kifizetett pénzeszköz vagy adott egyéb ellenérték valós értékével a megszerzés vagy létrehozás pillanatában. A bekerülési érték az eszköz megszerzéséhez/előállításához közvetlenül hozzárendelhető ráfordításokat tartalmazza, amelyek a vételár (beleértve az import vámokat és a le nem vonható forgalmi adókat), csökkentve a kapott kereskedelmi és mennyiségi engedmények (számlázott és nem számlázott) összegével, a közvetlen költségek, melyek annak érdekében merültek fel, hogy az eszközt a vezetés szándékainak megfelelő helyen és állapotban tudják működtetni és az eszköz leszerelésének, a helyszín helyreállításának költségei előzetes becslés alapján diszkontált jelenértéken az IAS 37 előírásai alapján.

A tárgyi eszközöket a kezdeti megjelenítést követően halmozott értékcsökkenéssel és halmozott értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken mutatja ki a Társaság.

Az értékcsökkenés elszámolásának az alapja az eszközök, illetve azok komponenseinek bruttó értéke. Az értékcsökkenés az eszköz maradványértékkel csökkentett bekerülési értéke után kerül elszámolásra. Az egyes időszakra vonatkozó értékcsökkenési leírást az eredményben számolja el a Társaság (kivéve, ha egy eszköz értékcsökkenésének költsége egy másik eszköz beruházásának bekerülési költségeként kerül elszámolásra). A Társaság a lineáris értékcsökkenési elszámolás módszerét választotta, mert az tükrözi legjobban az eszközökben megtestesülő jövőbeni gazdasági hasznok várható megtérülési ütemét.

A Társaság az alábbi általános hasznos élettartamokat határozta meg az egyes tárgyi eszköz kategóriáknál:

- |                              |       |
|------------------------------|-------|
| • egyéb eszközök             | 25 év |
| • számítástechnikai eszközök | 3 év  |
| • járművek                   | 5 év  |
| • minden más eszköz          | 7 év  |

A földterületre értékcsökkenés nem kerül elszámolásra.

adatok ezer forintban	Műszaki berendezések, felszerelések, járművek	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	Befejezetlen beruházások	Összesen	Használati jog eszközök
<b>BEKERÜLÉSI ÉRTÉK</b>					
<b>Egyenleg 2023.12.31-én</b>	<b>0</b>	<b>7 381</b>	<b>0</b>	<b>7 381</b>	<b>20 560</b>
Beszerzések	0	0	5 984	5 984	0
Üzembehelyezések	0	5 984	-5 984	0	0
Lízing módosítások	0	0	0	0	-2 615
<b>Egyenleg 2024.12.31-én</b>	<b>0</b>	<b>13 365</b>	<b>0</b>	<b>13 365</b>	<b>17 945</b>
Beszerzések	0	0	2 295	2 295	
Üzembehelyezések	0	2 295	-2 295	0	87 202
Lízing módosítások	0	0	0	0	-17 945
<b>Egyenleg 2025.12.31-én</b>	<b>0</b>	<b>15 660</b>	<b>0</b>	<b>15 660</b>	<b>87 202</b>
<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉS és ÉRTÉKVESZTÉS</b>					
<b>Egyenleg 2023.12.31-én</b>	<b>0</b>	<b>-3 912</b>	<b>0</b>	<b>-3 912</b>	<b>-10 266</b>
Ingatlanok, gépek, berendezések tárgyévi értékcsökkenése	0	-3 296	0	-3 296	0
Használatijog eszközök targyévi értékcsökkenése	0	0	0	0	-6 905
<b>Egyenleg 2024.12.31-én</b>	<b>0</b>	<b>-7 208</b>	<b>0</b>	<b>-7 208</b>	<b>-17 170</b>
Ingatlanok, gépek, berendezések tárgyévi értékcsökkenése	0	-3 427	0	-3 427	-8 378
Használatijog eszközök targyévi értékcsökkenése	0	0	0	0	17 944
<b>Egyenleg 2025.12.31-én</b>	<b>0</b>	<b>-10 635</b>	<b>0</b>	<b>-10 634</b>	<b>-7 604</b>
<b>NETTÓ ÉRTÉK</b>					
<b>Egyenleg 2023.12.31-én</b>	<b>0</b>	<b>3 469</b>	<b>0</b>	<b>3 469</b>	<b>10 294</b>
<b>Egyenleg 2024.12.31-én</b>	<b>0</b>	<b>6 158</b>	<b>0</b>	<b>6 158</b>	<b>774</b>
<b>Egyenleg 2025.12.31-én</b>	<b>0</b>	<b>5 025</b>	<b>0</b>	<b>5 025</b>	<b>79 598</b>

Az egyéb berendezések, felszerelések, járművek irodai berendezéseket tartalmaznak. A használatijog eszköz a Társaság által bérelt irodához kapcsolódik.

## 2.3 Részesedések

A NAP Nyrt egyedi mérlegében kimutatott tőke befektetései az alábbi kategóriákba sorolhatóak be:

- Befektetés leányvállalatban az az összeg, ami a bekerülési értéke volt egy olyan társaság részesedése megszerzésének, melyet a NAP Nyrt a mérleg fordulónapján irányít.
- Befektetés közös vállalkozásban az az összeg, ami a bekerülési értéke volt egy olyan társaság részesedése megszerzésének, melyet a NAP Nyrt. több egyéb befektetővel a mérleg fordulónapján közösen irányít.
- Befektetés társult vállalkozásban az az összeg, ami a bekerülési értéke volt egy olyan társaság részesedése megszerzésének, melyben a NAP Nyrt. közvetlenül vagy közvetve (pl. leányvállalatokon keresztül) legalább 20% szavazati joga van, és ezáltal feltételezhető, hogy lényeges befolyása van (kivéve, ha egyértelműen bizonyítható, hogy nem ez a helyzet).
- Befektetés egyéb részesedésben minden olyan egyéb befektetése a NAP Nyrt-nek, amely nem biztosít irányítást, közös irányítást vagy lényeges befolyást.

A Társaság minden befektetésére vonatkozóan az IAS 27 valós értéken történő értékelését választotta az egyedi IFRS beszámolóban 2025. január 1-jétől, melyet az értékelési tartalékkal szemben számol el.

Leányvállalatként mutatja ki a Társaság az általa ellenőrzött társaságokat, lásd 1.sz. melléklet. A Társaság csak belföldi illetőségű leányvállalatokban és társult vállalkozásban történő befektetéssel rendelkezik.

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>
Leányvállalatok	11 272 037	7 161 069
Társult vállalkozások	0	3 000
<b>Összesen</b>	<b>11 272 037</b>	<b>7 164 069</b>

<i>adatok ezer forintban</i>	Leányvállalatok	Társult vállalkozások	Összesen
<b>Egyenleg 2023.12.31-én</b>	<b>6 053 366</b>	<b>3 000</b>	<b>6 056 366</b>
Részesedés vásárlása	875 603	0	875 603
Egyéb	232 100	0	232 100
<b>Egyenleg 2024.12.31-én</b>	<b>7 161 069</b>	<b>3 000</b>	<b>7 164 069</b>
Részesedés értékesítése		-3 000	-3 000
Vételármódosítás	-60 581		-60 581
Valós értékelés	4 171 549		4 171 549
<b>Egyenleg 2025.12.31-én</b>	<b>11 272 037</b>	<b>0</b>	<b>11 272 037</b>

A leányvállalatokkal kapcsolatban az alábbi jelentősebb események történtek:

- 2024. március 19-én a Társaság adásvétel útján megszerezte L&F Lovas Kft. 100%-os tulajdonrészét, valamint a korábbi tulajdonosok által a Kft. számára nyújtott kölcsönöket. A társaság elsődleges feladata napenergia termelése.
- 2024. november 26-án a Társaság adásvétel útján megszerezte Zsíros Kakuch Solar Kft. 100%-os tulajdonrészét. A társaság alapvető célja a befejezősközeli naperőműveinek üzembe állítása, valamint napenergia termelése.

A Társaság 2025 év során értékesítette társult vállalkozásban lévő befektetését.

A részesedésekhez kapcsolódó pénzáramlások levezetését a 2024. év vonatkozásában az alábbi táblázatok tartalmazzák:

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>L&amp;F Lovas Kft.</b>	<b>Zsíros Kakuch Solar Kft.</b>	<b>Összesen</b>
<b>Részesedés ellenértéke</b>			
Pénzeszközök	295 280	580 322	<b>875 602</b>
<b>Részesedés ellenértéke összesen</b>	<b>295 280</b>	<b>580 322</b>	<b>875 602</b>

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>L&amp;F Lovas Kft.</b>	<b>Zsíros Kakuch Solar Kft.</b>	<b>Összesen</b>
<b>Cash flow elemzés</b>			
Részesedésért kifizetett ellenérték	250 948	522 512	<b>773 459</b>
Korábbi tulajdonosok kölcsöneinek megvásárlása	1 102 904	0	<b>1 102 904</b>
Akvizícióra adott előleg	-487 846	0	<b>-487 846</b>
<b>Leányvállalati akvizícióhoz kapcsolódó pénzmozgás</b>	<b>866 006</b>	<b>522 512</b>	<b>1 388 518</b>

## 2.4 Pénzügyi eszközök

Pénzügyi eszközök a pénzeszközök, egy másik fél tőkeinstrumentuma (pl. részvény), szerződésen alapuló jog pénzeszköz vagy egyéb pénzügyi eszköz átvételére egy másik féltől (pl. vevő követelés, adott kölcsön vagy hitelviszony jellegű értékpapír), pénzügyi eszközök vagy kötelezettségek vélhetően kedvező feltételek melletti cseréje (származékos pénzügyi eszköz - derivatíva).

A pénzügyi eszközöket a társaság által a pénzügyi eszközök kezelésére alkalmazott üzleti modell; valamint a pénzügyi eszköz szerződésből eredő cash flow jellemzői alapján a következő értékelési kategóriák valamelyikébe kell sorolni:

- amortizált bekerülési értéken értékelt
- egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt,
- eredménnyel szemben valós értéken értékelt,

A Társaság a származékos ügyletei kivételével minden pénzügyi eszközét amortizált bekerülési értéken értékeli, mivel azok jellemzői megfelelnek a fent említett kritériumoknak.

Az amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi eszközök valós értéken kerülnek be a könyvekbe, és a hosszú lejáratú követelések esetén a későbbiekben amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre az effektív kamatláb módszer alkalmazásával.

A pénzeszközök közé tartozik a házipénztár, a bankban elhelyezett pénz és minden más olyan, nagymértékben likvid betét és értékpapír, amelynek eredeti lejáratát nem haladja meg a három hónapot, de nem tartozik ide a folyószámlahitel.

Az óvadéki számlán és egyéb tartalékszám lákon tartott pénzeszegeket elkülönített pénzeszközként mutatja ki a Társaság az egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök között.

Az amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi eszközökre értékvesztés elszámolása válhat szükségessé, melyet az eredménykimutatásban kell elszámolni, a megfelelő pénzügyi eszköz könyv szerinti értékének csökkenésével szemben.

Továbbá értékvesztés elszámolása válhat szükségessé lízingkövetelésekre, szerződéses eszközökre is.

Értékvesztés elszámolására nem csak a tárgyévben felmerült értékvesztéssel kapcsolatban kerülhet sor, hanem a mérleg fordulónapjáig még nem felmerült, tehát a jövőben várhatóan felmerülő értékvesztéssel is számolni kell.

A partner hitelkockázatának változása alapján minden fordulónapon felül kell vizsgálni az értékvesztést, valamint értékelni kell, hogy az értékvesztést a pénzügyi eszköz élettartama alatt várható hitelezési veszteség vagy a következő 12 hónap alatt várható hitelezési veszteség összegéig kell-e elszámolni a fenti feltételek alapján. Ha az egyedi követelés szintjén nem lehet értékelni, hogy a partner hitelkockázata nötte lényegesen, akkor a követeléseket csoportosan kell értékelni.

Az értékvesztés értékeléséhez és elszámolásához az egyszerűsített és az általános megközelítések alkalmazhatók.

Az egyszerűsített megközelítéssel értékelt követelés értékelésére a követelés teljes időtartama alatt várható hitelezési veszteséget alkalmazzuk. Így a fizetéseképtelenség kivételével, sem a hitelkockázat lényeges növekedésének indikátorai, sem a nemteljesítési esetek nem befolyásolják az egyszerűsített megközelítést.

Az egyszerűsített megközelítést a Társaság a vevőkkel szembeni követelések esetében alkalmazza.

A várható hitelezési veszteség alapja, tekintve, hogy a Társaság jellemzően kis számú vevő felé értékesít, a vevő egyedi hitelminősítése alapján meghatározott fizetéseképtelenség valószínűsége, illetve a fizetéseképtelenség esetén megtérülő összeg aránya a teljes követeléshez képest.

Az általános megközelítés esetében a várható hitelezési veszteség modell alapján a pénzügyi instrumentumok három "kosárba" kerülnek besorolásra. A három kosárba történő besorolás alapját a pénzügyi eszköz hitelezési kockázatában bekövetkező változások képezik. A relatív hitelezési kockázat modellje az emelkedett hitelezési kockázat értékelésére szolgál. A kezdeti megjelenítéshez képest bekövetkező hitelezési kockázat növekedése a pénzügyi instrumentumok kosarak közti átsorolásában jelenik meg.

A várható hitelezési veszteség modell alapján az értékvesztés a három "kosár" esetében másképp kerül meghatározásra. Az egyes kosárba tartozó követelések esetében az értékvesztés a 12 hónap alatt várható hitelezési veszteség alapján kerül meghatározásra. A kettes és hármas kosárba tartozó követelések esetében az értékvesztés a követelés futamideje alatt várható hitelezési veszteség alapján kerül meghatározásra. Amennyiben egy követelés a hármas kosárba kerül át, az effektív kamatláb módszert kell alkalmazni az értékvesztés utáni nettó érték meghatározására.

A vevőkövetelések értékelésre tapasztalati úton – figyelembe véve a jövőre vonatkozó várakozásokat – korosító táblázatok alkalmazása megfelelő lehet, ahol megadott százalékokban határozzák meg a veszteségek mértékét a lejárat csoportoktól függően. Amennyiben várható hitelezési veszteség nagysága csökken a csökkenést az eredmény javára kell elszámolni a megfelelő ráfordítás csökkentésével.

Az általános megközelítést a Társaság a bankszámlák és a tagvállalati kölcsönök esetében alkalmazza.

A pénzeszközök, bankbetétek, elkülönített pénzeszközök hazai, megfelelő likviditással és bonitással rendelkező hitelintézeteknél kerülnek elhelyezésre, mely hitelintézetek nemfizetési kockázata elhanyagolható mértékű. Ezért ezen követelésekkel jellemezhető tételekre értékvesztést nem kell elszámolni mindaddig, amíg a hitelminőségük nem romlik lényegesen.

Továbbá azon követelések esetében, ahol az adós a társaságot hitelező pénzintézet, erre tekintettel nem képzendő várható hitelezési veszteség.

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>
<b>EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK</b>		
Leányvállalatoknak adott kölcsön	7 089 480	7 403 377
Értékvesztés	-11 438	-11 470
<b>Összesen</b>	<b>7 078 042</b>	<b>7 391 907</b>

Az egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök között a szerepel a Társaság által a leányvállalatai részére adott kölcsönök összege.

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>
<b>VEVŐK</b>		
Vevőkövetelések bekerülési értéke	92 682	61 871
<b>Összesen</b>	<b>92 682</b>	<b>61 871</b>

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>
<b>EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ NEM SZÁRMAZÉKOS PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK</b>		
Osztalékkövetelés	1 149 284	960 780
Elkülönített pénzeszköz	0	31 911
MBH részvény	17 279	0
Leányvállalatnak adott kölcsön	0	0
Kamatbevétel elhatárolás	0	0
Egyéb	0	269
<b>Összesen</b>	<b>1 166 563</b>	<b>992 959</b>

A Társaságnak rövid lejáratú származékos pénzügyi eszköze nem volt a beszámolási időszakokban.

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>
<b>PÉNZESZKÖZÖK ÉS PÉNZESZKÖZEGYENÉRTÉKESEK</b>		
Bankszámlák és lekötött betétek	1 036 938	284 662
<b>Összesen</b>	<b>1 036 938</b>	<b>284 662</b>

**2.5 Egyéb nem pénzügyi eszközök**

adatok ezer forintban	2025.12.31	2024.12.31
<b>EGYÉB NEM PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK</b>		
Üzletrész adásvételre adott előleg	0	0
ÁFA-csoport miatti követelés	51 546	44 120
Költség elhatárolás	3 940	619
Egyéb	39 876	1 219
<b>Összesen</b>	<b>95 362</b>	<b>45 958</b>

**2.6 Jegyzett tőke és tartalékok**

A Társaság alapításkori jegyzett tőkéje 100.000 ezer forint. Az alapítást követően a Társaság tulajdonosa a következő jegyzett tőkeemeléseket hajtotta végre:

Tőkeemelések	adatok ezer forintban
2021. március 12.	1 350 000
2021. március 29.	1 200 000
2021. november 22.	2 000 000
2022. március 07.	1 297 343
2022. szeptember 16.	1 064 657
2022. december 30.	1 032 349
2023. január 25.	399 366
2025. július 8.	924 560

2025. július 8-án a Társaság 924 560 db részvény bocsátott ki 1 211 174 ezer forint értékben (névérték felett).

Így 2025. december 31-én a Társaság jegyzett tőkéje 9 339 625 ezer forint, a kibocsátott részvények darabszáma 9 339 625 darab, egyenként 1 000 forint névértékkel. A részvények fajtája törzsrészvény. A jegyzett tőke értékét a visszavásárolt saját részvények névértéken csökkentették 15 681 ezer forint értékben.

2024-ben nem történt sem tőkeemelés, sem saját részvény visszavásárlás.

A Társaság jegyzett tőkéje teljes egészében a Társaság rendelkezésére van bocsátva pénzügyileg.

2025. december 31-én a Társaság tőketartaléka 954 942 ezer forint, amely főként a névérték feletti részvénykibocsátás miatt keletkezett (ázsíó).

**2.7 Pénzügyi kötelezettségek**

A pénzügyi kötelezettségek jellemzően szerződéses megállapodáson alapuló, készpénz vagy más pénzügyi eszköz másik fél részére történő átadása miatti kötelmek (szállítók és egyéb kötelezettségek, hitelek, kölcsönök), és egy másik fél pénzügyi eszközeinek vagy kötelezettségeinek vélhetően kedvezőtlen feltételek melletti cseréje (származékos ügyletek).

A pénzügyi kötelezettségeket a Társaság az alábbiak valamelyikén értékeli:

- eredménnyel szemben valós értéken, vagy
- amortizált bekerülési értéken.

Mindkét kategóriába tartozó pénzügyi kötelezettségeket bekerülésükkor tranzakciós költségekkel csökkentett valós értéken kerülnek felvételre. Az eredeti bekerüléskor hosszú lejáratú és/vagy kamatozó kötelezettségeket (pl. hitelek, lízingek) bekerülésük után az effektív kamatláb módszerrel meghatározott amortizált bekerülési értéken kell kimutatni. Az effektív kamatot a kötelezettség futamideje alatt az eredménykimutatásban kell elszámolni. A mérlegből akkor kell kivezetni egy pénzügyi kötelezettséget (vagy annak egy részét), amikor az rendezésre került, tehát a szerződéses kötelezettséget a Társaság kiegyenlítette, elengedték, vagy már nem érvényesíthető.

A Társaság a származékos ügyletei kivételével csak amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi kötelezettségekkel rendelkezik.

Az alábbi táblázatok részletesen bemutatják a Társaság pénzügyi kötelezettségeinek egyenlegét.

<i>adatok ezer forintban</i>	2025.12.31	2024.12.31
<b>HITELEK ÉS KÖLCSÖNÖK</b>		
Beruházási hitelek	2 122 815	2 347 614
Kötvénnyartozás	176 089	1 332 288
Egyéb kölcsönök	408	0
<b>Összesen (éven túli és rövid lejáratú)</b>	<b>2 299 312</b>	<b>3 679 902</b>
<b>Éven túli Lízingkötelezettségek (lásd 2.10)</b>	<b>61 376</b>	<b>0</b>

<i>adatok ezer forintban</i>	2025.12.31	2024.12.31
<b>EGYÉB PÉNZÜGYI KÖTELEZETTSÉG</b>		
Osztalékfizetési kötelezettség	841 529	251 982
Halasztott vételár	60 000	53 907
Lízing kötelezettség (lásd 2.10)	16 272	1 025
Kamatok	2 027	0
<b>Összesen</b>	<b>919 828</b>	<b>306 914</b>

2024 során a Társaság külső finanszírozási forrásokat nyitott. 2024 májusában 5,8 millió EUR értékű hitelt vett fel az Oberbank AG magyarországi fióktelepétől az L&F Lovas Kft-hez kapcsolódó beruházása érdekében. A hitel 15 éves futamidejű, 4.8% fix kamatlábbal.

A fenti ügylet a banki gyakorlatban megszokott átfogó biztosítéki rendszerrel rendelkezik. A Bank az alábbi biztosítékokat írta elő az ügylet tekintetében:

- Első ranghelyen alapított ingatlan jelzálogjog a hitelösszeg és járulékai erejéig és ezt biztosító elidegenítési és terhelési tilalom
- Ingó jelzálogjog a napelempark valamennyi berendezésére és tartozékára a hitelösszeg és járulékai erejéig
- Nyílt követelésen alapított zálogjog (PPA szerződés).
- Kötelezettségvállalás a projekttel kapcsolatos számlaforgalom 100%-ának a Banknál vezetett számlákon történő bonyolítására
- Erőmű berendezésein (ingó jelzálogjog alapján)
- DSRA számla a türelmi idő alatti adósságszolgálati rátának megfelelő összeggel. A kamatfizetés ebből az óvadékból engedélyezett.
- 3 havi óvadék elhelyezése, ami az első havi PPA bevétel beérkezését követően kiengedésre kerül.

Fenti biztosítékok a megfelelő nyilvántartásokba bejegyzésre kerültek.

2024 októberében a Társaság az Xbond kereskedési rendszerben NAP 2031 Kötvény néven kibocsátást hajtott végre, melynek keretében 34 db, egyenként 100.000 EUR névértékű, 3.400.000 EUR össznévértékű kötvény összesen 3 230 000 EUR árfolyamértéken került lejegyzésre. A kötvény 7 éves futamidővel, évi 6% fix kamatozással, éves kamatfizetéssel és futamidő végén történő egyösszegű törlesztéssel rendelkezik. 2025 júliusában a Társaság 29 db kötvényt visszavásárolt, így 2025. december 31-én 5 db kötvény van forgalomban. A kötvények visszavásárlásán nem keletkezett eredmény.

## 2.8 Egyéb nem pénzügyi kötelezettségek

Az alábbi táblázatok részletesen bemutatják a Társaság egyéb nem pénzügyi kötelezettségeinek egyenlegét.

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>
<b>EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ NEM PÉNZÜGYI KÖTELEZETTSÉGEK</b>		
ÁFA fizetési kötelezettség	42 250	36 787
TAO csoport miatti kötelezettség	37 354	28 797
Költség elhatárolás	33 235	20 439
Személyi jellegű kifizetések, adók és járulékok	38 507	17 591
Helyi iparűzési adó fizetési kötelezettség	665	1 924
Egyéb	1 938	0
<b>Összesen</b>	<b>153 949</b>	<b>105 537</b>

## 2.9 Nyereségadók

Nyereségadó minden olyan belföldi és külföldi adó, amelynek alapja az adóköteles nyereség. A Társaság a társasági adót nyereségadóként kezeli, míg az iparűzési adót nem kezeli nyereségadóként, hanem azt működési költségként jeleníti meg az eredménykimutatásban.

A tényleges nyereségadó alapja a társaság adóköteles nyeresége, amelyet a számviteli eredményből az adóalap módosító tételek segítségével kell meghatározni.

A tényleges adó összege az adóköteles nyereségnek és az alkalmazott adókulcsnak a szorzata, az adókedvezményekkel és az előző évek veszteségeinek törvény szerinti felhasználásával módosítva.

A tényleges adókat azon időszakra kell fizetni vagy visszaigényelni, amelyhez kapcsolódnak, és kötelezettségként vagy követelésként kell elszámolni azok rendezéséig.

Az egy időben fennálló tényleges nyereségadó követeléseket és kötelezettségeket akkor szabad nettó módon kimutatni a mérlegben, ha az alábbi két feltétel teljesül:

- jogszabály lehetővé teszi az egyenlegek beszámítását, és
- a társaság nettó módon kívánja rendezni azokat.

A halasztott adó meghatározása a mérleg módszerrel történik, alapja az eszközök és kötelezettségek számviteli értéke és adóalapja közötti eltérés. Egy eszköz vagy egy kötelezettség megjelenítésének feltétele, hogy a Társaság várhatóan realizálni vagy rendezni fogja az eszköz, vagy a kötelezettség könyv szerinti értékét. Ha valószínű, hogy ennek a könyv szerinti értéknek a realizálása vagy rendezése magasabb vagy alacsonyabb jövőbeli adófizetéseket eredményez, mintha ez a realizálás, vagy rendezés nem járna adókövetkezményekkel, akkor néhány kivételtől eltekintve halasztott adókötelezettséget vagy halasztott adó követelést kell megjeleníteni.

Alapvetően az alábbi okokból keletkezhet különbség az eszközök és kötelezettségek értékében:

- az IFRS-ekre történő áttéréskor keletkező áttérési különbözetek
- A számviteli adózás előtti eredmény és az adóalap közötti különbségek (adóalap módosító tételek)
- Adókedvezmények és elhatárolt veszteségek

A halasztott adó követeléseket és kötelezettségeket olyan adókulcs használatával kell értékelni, amely várhatóan arra az időszakra vonatkozik, amikor az átmeneti különbségek rendeződnek. Ezt az adókulcsot a mérleg fordulónapjáig (lényegileg) hatályba lépett adótörvények lapján kell meghatározni.

A halasztott adó eszközöket és kötelezettségeket nettó módon kell kimutatni a mérlegben, a nettó egyenleg előjelétől függően eszközként vagy kötelezettségként, mindkét esetben hosszú lejáratúként besorolva, függetlenül attól, hogy éven belül megfordulnak-e.

Az alábbi táblázat az adott pénzügyi évben elszámolt adóráfordításokat mutatja:

<i>adatok forintban</i>	2025.év	2024.év
<b>NYERESÉGADÓ RÁFORDÍTÁS</b>		
Társasági adó	13 383	18 316
Halasztott adó	3 569	1 493
<b>Összesen</b>	<b>16 952</b>	<b>19 809</b>

Halasztott adót keletkeztető tételek halasztott adó hatása <i>adatok ezer forintban</i>	Pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás			Mozgások eredményben	
	2025.12.31	2024.12.31	2023.12.31	2025. év	2024.év
<b>Nyitó halasztott adó követelés / (kötelezettség)</b>	<b>4 827</b>	<b>6 320</b>	<b>14 289</b>		
Befektetett eszközök eltérő értékelése	-374 181	3 784	5 846	-2 063	-2 063
Pénzügyi instrumentumok	0	1 055	474	581	581
Egyéb	0	-12	0	-12	-12
Negatív adóalap	0	0	0	0	0
<b>Záró halasztott adó követelés / (kötelezettség)</b>	<b>-374 181</b>	<b>4 827</b>	<b>6 320</b>		
<b>Eredményhatás</b>				<b>-379 008</b>	<b>-1 493</b>
<b>Ebből eredménykimutatásban</b>				<b>-3 569</b>	<b>-1 493</b>
<b>Ebből egyéb átfogó jövedelemben</b>				<b>-375 439</b>	<b>0</b>

A társasági adó törvényben előírt jövedelemadó-kulcsok alkalmazásával számított elméleti adóráfordítás és a tényleges jövedelemadó ráfordítás összege közötti egyeztetés a következő:

<i>adatok forintban</i>	2025. év	2024.év
<b>ADÓRÁFORDÍTÁS EGYEZTETÉSE</b>		
<b>Adózás előtt eredmény az eredménykimutatásban</b>	<b>1 006 433</b>	<b>1 094 028</b>
Elméleti adófizetési kötelezettség (9%)	90 579	98 463
Nem levonható költségek, ráfordítások nyereségadó hatása	0	58
Nem adózó bevételek - osztalék	-77 310	-76 857
Részesedések felértékelése OCI-val szemben	375 439	0
Egyéb	-9 700	-1 854
<b>Adóráfordítás összesen</b>	<b>379 008</b>	<b>19 809</b>
<b>Effektív adókulcs</b>	<b>37,66%</b>	<b>1,81%</b>

## 2.10 Lízing ügyletek

A Társaság valamennyi lízing szerződésre az IFRS 16 szabályait alkalmazza, kivéve

- 12 hónapnál rövidebb időszakra szóló bérletek (rövid lejáratú lízingekre vonatkozó mentesség); és
- 1 millió forint alatti újkori értékű eszközökre vonatkozó bérleti/lízing szerződések (kisértékű eszközökre vonatkozó mentesség).

Egy szerződés akkor minősül lízingszerződésnek vagy tartalmaz lízinget, ha ellenérték fejében meghatározott ideig szerződéses jogot biztosít a vevőnek az azonosított eszköz használatának irányítására.

A társaságnak, mint lízingbe vevőnek a lízing kezdőnapján, azaz azon a napon, amikor a lízingbeadó használatra átengedi a bérbe vett eszközt a társaságnak, egy használatijog-eszközt és egy lízingkötelezettséget kell megjelenítenie.

A lízingkötelezettség kezdeti értéke a jövőbeni lízingdíj fizetések jelenértékével egyezik meg, míg a használatijog eszköz kezdeti értéke a lízingkötelezettség kezdeti értéke plusz az eszköz bekerülésével összefüggő kezdeti költségek és a futamidő kezdetét megelőzően fizetett lízingdíjak, kapott lízingösztönzők értéke.

A társaságnak a kezdőnapon a lízingkötelezettséget az addig a napig ki nem fizetett lízingdíjak jelenértékeként kell értékelnie. A lízingdíjakat a lízing implicit lízingkamatlábával kell diszkontálni, amennyiben az könnyen meghatározható. Ha ez a kamatláb nehezen meghatározható, a társaság legutóbbi ismert kamatlábát kell használni a diszkontálás során.

A társaságnak, mint lízingbe vevőnek a lízing kezdőnapján a használatijog eszközt bekerülési értéken kell értékelnie. A használatijog eszköz bekerülési értéke a lízingkötelezettség kezdeti megjelenítéskori értékéből, a kezdőnapon vagy azt megelőzően fizetett lízing díjakból és a társaság kezdeti közvetlen költségeiből áll.

A kezdőnap után a lízingkötelezettség nő a kamatelhatárolás miatt, csökken a kifizetett lízingdíjak miatt; valamint a kötelezettség értéke változhat újraértékelés és a lízingszerződés módosítása miatt.

A lízingkötelezettséget – pénzügyi kötelezettségekhez hasonlóan – amortizált bekerülési értéken kell értékelni, a kamatok futamidő alatti egyenletes szétosztásával.

A társaságnak a kezdeti megjelenítést követően a használatijog eszközt a bekerülési érték modell alkalmazásával kell értékelnie, vagyis csökkentve a halmozott értékcsökkenéssel és értékvesztés miatti veszteséggel és kiigazítva a lízingkötelezettségnek az újraértékelések vagy lízingmódosítások miatti módosításokkal. A használatijog eszköz értékcsökkenésének elszámolása megegyezik a tárgyi eszközök esetén alkalmazandó módszerrel.

A Társaság iroda és kapcsolódó parkoló bérleti szerződésekkel rendelkezik. A szerződéseket 2024 végén a Társaság módosította, melyek eredményeként azok 2025 első negyedévében lezárásra kerülnek. A Társaság 2025 elején új irodabérleti szerződést kötött.

A használatijog eszköz alakulását és egyenlegét a 2.2 pontban mutatjuk be. A lízingkötelezettség alakulását és egyenlegét az alábbi táblázat mutatja be:

<i>adatok ezer forintban</i>	2025. év	2024. év
<b>Lízingkötelezettség január 1-én</b>	<b>1 025</b>	<b>11 352</b>
Lízing módosítás	87 202	-5 799
Kamat elszámolás	1 517	2 064
Árfolyamkülönbözet	-2 834	2 765
Pénzügyi rendezés	-9 262	-9 358
<b>Lízingkötelezettség december 31-én</b>	<b>77 648</b>	<b>1 025</b>
Rövid lejáratú	16 272	1 025
Hosszú lejáratú	61 376	0

A lízing ügyletekkel kapcsolatban a Társaság az alábbi tételeket számolta el az eredményben:

<i>adatok ezer forintban</i>	2025. év	2024. év
Lízingkötelezettségek után elszámolt kamatráfordítás	1 517	2 064
Használati jog eszközök értékcsökkenése	8 378	6 886
Lízingkötelezettségek után elszámolt árfolyamkülönbözet	-2 834	2 765
Lízing módosítás eredménye	0	3 184

**2.11 Értékesítés árbevétele**

A Társaság minden vevővel kötött szerződésre az IFRS 15 előírásait alkalmazza. A Társaság bevételei a naperóművek által termelt energiához kapcsolódó származási garanciák értékesítéséből és menedzsment szolgáltatás nyújtásából származik.

Az árbevétel elismerésének alapelve, hogy az ígért termékek vagy szolgáltatások vevő számára való átadásának bemutatása érdekében a társaságnak olyan összegű bevételt kell megjelenítenie, amely azt ellenértéket tükrözi, amelyre a társaság az említett termékért vagy szolgáltatásokért várakozása szerint jogosultságot szerez.

Az árbevétel kiszámításakor a társaságnak figyelembe kell vennie a szerződés feltételeit és az összes releváns tény és körülményt, és a hasonló jellemzőkkel rendelkező szerződésekre és hasonló körülmények között konzisztensen kell eljárni az elszámolás meghatározásakor.

Amikor a szerződés teljesítése megtörténik, akkor a Társaságnak el kell számolnia a teljesítéshez kapcsolódó bevételt, amely nem más, mint a teljesítési kötelezettséghez rendelt tranzakciós ár. A tranzakciós ár az az összeg, amelyet a Társaság várhatóan megkap az áruk és szolgáltatások értékesítéséért cserébe. A tranzakciós ár meghatározásánál figyelembe vételre kerültek a változó ellenérték elemei (rabattok, engedmények) összegei is. A változó ellenérték becslésére várható érték került számításra, amelyet a Társaság valószínűségi tényezőkkel súlyozott

Az árbevétel meghatározása és elszámolása az IFRS 15-ben részletezett 5 lépéses modell szerint történik.

A származási garancia értékesítése a Társaság normál üzletmenetéhez kapcsolódik. A bevétel a garancia NAP Nyrt. általi tényleges értékesítésekor kerül realizálásra, a garancia átírásának időpontjában. Az így kapott bevételt árbevételként kell elszámolni az immateriális eszköz könyv szerinti értékének kivezetésével egyidejűleg.

A menedzsment szolgáltatási szerződések esetében a vevő (leányvállalatok) egyidőben megkapja és felhasználja a szerződés által létrehozott hasznokat. Ennek következtében a szolgáltatási szerződések árbevételét a szerződéses időszak alatt ismeri el a Társaság. Mivel a menedzsment szolgáltatás egyenletesen oszlik el az év során, az árbevétel elismerése időarányosan történik. A számlázás követi a tényleges, vevők felé történő érték-nyújtást, így a számlázás szerinti árbevétel-elszámolás mint egyszerűsítés alkalmazható.

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>
<b>ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE</b>		
Menedzsment díj	200 433	151 227
Származékos garancia értékesítés	0	5 281
Egyéb értékesítése	0	12 132
<b>Értékesítés árbevétele összesen</b>	<b>200 433</b>	<b>168 639</b>

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>
<b>ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTEL IDŐZÍTÉSE</b>		
A kontroll egy időpontban száll át a vevőre	0	17 412
A kontroll időtartam alatt száll át a vevőre	200 433	151 227
<b>Értékesítés árbevétele összesen</b>	<b>200 433</b>	<b>168 639</b>
<b>SZERZŐDÉSES EGYENLEGEK</b>		
Vevőkövetelések	92 682	61 871
<b>Szerződéses egyenlegek összesen</b>	<b>92 682</b>	<b>61 871</b>

### 2.12 Egyéb működési bevételek

Az egyéb működési bevételek megbontása a következő:

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>
<b>EGYÉB MŰKÖDÉSI BEVÉTELEK</b>		
Lízingmódosítás eredménye	0	3 184
Egyéb	2 692	89
<b>Egyéb működési bevételek összesen</b>	<b>2 692</b>	<b>3 273</b>

### 2.13 Anyagjellegű ráfordítások

Az anyagjellegű ráfordítások megbontása a következő:

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>
<b>ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>		
Pénzügyi, adó, jogi és egyéb tanácsadás	92 937	63 679
Könyvelés, könyvvizsgálat	38 956	21 543
Iroda üzemeltetés	8 464	6 820
Műszaki tanácsadás	0	0
BÉT költségek	0	724
Egyéb irodai költségek	10 269	368
Bérelti díj	0	181
Egyéb anyagjellegű ráfordítás	39 303	17 101
<b>Anyagjellegű ráfordítások összesen</b>	<b>189 929</b>	<b>110 416</b>

**2.14 Személyi jellegű ráfordítások**

A munkavállalói juttatások tartalmazzák a munkavállalóknak vagy az általuk eltartottaknak adott juttatásokat, és teljesíthetők közvetlenül a munkavállalóknak, azok házastársainak, gyermekeinek vagy más eltartottjainak, vagy harmadik személyeknek, például biztosítótársaságoknak történő kifizetések (vagy termékek vagy szolgáltatások átadása) révén.

A munkavállalói juttatások kapcsán:

- kötelezettséget akkor kell elszámolni, amikor a munkavállaló juttatásért cserébe szolgálatot végzett;
- egy ráfordítást akkor kell elszámolni, amikor a társaság a munkavállaló által a munkavállalói juttatásért cserébe nyújtott szolgálatból keletkező gazdasági hasznot élvezi.

A Társaságnak jelenleg csak rövid távú munkavállalói juttatásai vannak.

A rövid távú munkavállalói juttatások közé tartoznak például az alábbiak, amennyiben azokat várhatóan kifizetik 12 hónapon belül, miután a munkavállaló a kapcsolódó szolgáltatásokat nyújtotta:

- bérek, fizetések és társadalombiztosítási járulékok;
- fizetett éves szabadság és fizetett betegszabadság;
- nyereségrészesedés és jutalmak;
- a nem pénzbeli juttatások (mint például egészségügyi ellátás, a lakás, a cégautó, és a termékek vagy szolgáltatások ingyenes vagy kedvezményes juttatása) a meglévő munkavállalók részére.

Fizetett távollétek formájában megvalósuló rövid távú munkavállalói juttatások várható költségét a társaságnak a következőképpen kell elszámolnia:

- halmozódó fizetett távollétek esetében akkor, amikor a munkavállaló azt a szolgálatot végzi, amelyek növelik a jövőbeni fizetett távollétekre való jogosultságukat.
- nem halmozódó fizetett távollétek esetében akkor, amikor a távollétekre sor kerül.

A kötelelem akkor keletkezik, amikor a munkavállaló olyan szolgálatot végez, amely növeli a jövőbeni fizetett távollétre való jogosultságát. A kötelelem fennáll, és azt ki kell mutatni akkor is, ha a fizetett távollétek nem megszolgáltak, bár ilyenkor annak lehetősége, hogy a munkavállaló munkaviszonya azelőtt megszűnik, hogy a halmozott nem megszolgált jogosultságot felhasználta volna, befolyásolja a kötelelem értékelését.

A személyi jellegű ráfordítások megbontása a következő:

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>
<b>MUNKAVÁLLALÓI JUTTATÁSOK</b>		
Rövidtávú munkavállalói juttatások	236 093	148 059
Bónusz	16 271	17 300
Bérráúlékok	28 808	23 793
<b>Munkavállalói juttatások összesen</b>	<b>281 172</b>	<b>189 152</b>

A Társaság munkavállalóinak átlagos statisztikai létszáma 2025-ben 7,43 fő, 2024-ben 8 fő volt.

**2.15 Egyéb működési költségek és ráfordítások**

Az egyéb működési költségek és ráfordítások megbontása a következő:

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>
<b>EGYÉB MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK ÉS RÁFORDÍTÁSOK</b>		
Származási garancia értékesítés ráfordítása	0	2 425
Helyi iparűzési adó	3 976	3 310
Egyéb	7 378	652
<b>Egyéb működési költségek és ráfordítások összesen</b>	<b>11 354</b>	<b>6 388</b>

**2.16 Pénzügyi műveletek bevételei és ráfordításai**

A pénzügyi műveletek bevételei és ráfordításainak a megbontása a következő:

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI ÉS RÁFORDÍTÁSAI</b>		
<b>PÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>		
Kapott osztalék	858 998	853 969
Adott hitel kamata	599 372	461 195
Árfolyamnyereség	76 960	66 301
Bankbetétek kamata	287	641
Egyéb kamatbevétel	0	0
Kötvény kamata	0	0
	<b>1 535 616</b>	<b>1 382 106</b>
<b>PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>		
Kapott hitel kamata	108 220	64 908
Árfolyamvesztés	78 203	49 955
Kötvénykötelezettség kamata	50 107	14 952
Pénzügyi eszközök értékvesztése	0	7 266
Egyéb kamatráfordítás	0	4 161
Lízingkötelezettség kamata	1 517	2 064
Kötvény értékesítés vesztesége	0	0
	<b>238 047</b>	<b>143 306</b>
<b>Pénzügyi műveletek eredménye összesen</b>	<b>1 297 569</b>	<b>1 238 800</b>

**3 rész: EGYÉB PÉNZÜGYI információk****3.1 Kockázatkezelés**

Működése során a Társaság különféle kockázatoknak van kitéve. A kockázatkezelés feladata, hogy biztosítsa a Társaság stabil működését, a kockázati kitettséget csökkentse, kiküszöbölje a rendkívüli veszteség-eseményeket és ezáltal növelje a Társaság értékét.

**3.2 Hitelkockázat**

A hitelkockázat annak kockázata, hogy a Társaság partnerei nem teljesítik valamely pénzügyi eszközből vagy vevőkkel kötött szerződésből eredő kötelezettségeiket, amely így anyagi veszteséghez vezet. A Társaság holding tevékenységéből eredően (leányvállalatai felé fennálló vevőkövetelések tekintetében), leányvállalatai naperőművekbe történő beruházásai finanszírozásából eredően (leányvállalati kölcsönök tekintetében), illetve likviditás-kezelési tevékenységéből eredően (pénzügyintézeteknél elhelyezett betétek és egyéb pénzügyi eszközök) hitelkockázatnak van kitéve. A Társaság pénzügyi vezetése folyamatosan figyelemmel kíséri ezen eszközök kockázatának változását. A leányvállalatoknak nyújtott kölcsönök, illetve a velük szemben fennálló vevőkövetelések a Társaság által készített üzleti tervek alapján a leányvállalatok működési pénzáramaiból megtérülnek. A bankoknál elhelyezett betétek esetében a Társaság csak elfogadott, jó minőségű pénzügyintézetekkel köt szerződést. A Társaság hitelkockázatnak kitett eszközeit a 2.4 jegyzet tartalmazza.

Az alábbi táblázat a Társaság vevőköveteléseinek a hitelkockázati kitettségre vonatkozó információkat foglalja össze:

Vevőkövetelések hitelkockázata 2025.12.31						
ezer forint	Nem lejárt	Lejárt				összesen
		< 30 nap	31-60 nap	61-90 nap	> 90 nap	
Vevőkövetelés könyv szerinti értéke - kapcsolt	66 376	0	0	0	26 306	92 682
<b>Összes vevőkövetelés</b>	<b>66 376</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26 306</b>	<b>92 682</b>

Vevőkövetelések hitelkockázata 2024.12.31						
ezer forint	Nem lejárt	Lejárt				összesen
		< 30 nap	31-60 nap	61-90 nap	> 90 nap	
Vevőkövetelés könyv szerinti értéke - kapcsolt	51 933	940	0	0	8 998	61 871
<b>Összes vevőkövetelés</b>	<b>51 933</b>	<b>940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 998</b>	<b>61 871</b>

**3.3 Likviditási kockázat**

A likviditási kockázat annak a kockázata, hogy a Társaság nehézségekbe ütközhet a pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése során. A Társaság rövid távú likviditási szükségleteit rövid lejáratú likvid eszközökkel biztosítja, továbbá a likviditási kockázatot folyamatosan nyomon követi és a szabad pénzeszközök megfelelő időtávú lekötésével folyamatosan biztosítja. A Társaság a kötelezettségek vállalásánál is kiemelt figyelemmel van arra, hogy a kötelezettségek esedékessége összhangban legyen a Társaság bevételeinek tervezett befolyásával.

Az alábbi táblázat összefoglalja a Társaság pénzügyi kötelezettségeinek lejáratú struktúráját, beleértve az ezekre a kötelezettségekre fizetendő kamatot az adott pénzügyi időszak végén:

adatok ezer forintban		2025.12.31							
LIKVIDITÁSI KOCKÁZAT									
	Diszkontálatlan pénzáramok					Könyv szerinti érték			
	< 1 hónap	1 hónap - 1 év	1 év - 2 év	2 év - 5 év	> 5 év	összesen	hosszú lejáratú	rövid lejáratú	összesen
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök		213 146	213 146	1 065 732	1 545 311	3 037 336	2 119 917	0	2 119 917
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek		0	0	0		0	0	0	0
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök		179 395				179 395	0	179 395	179 395
Szállítók		19 375	19 375	46 872		85 621	61 376	16 272	77 648
Lízingkötelezettség		59 467				59 467	0	59 467	59 467
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek		903 556				903 556	0	919 828	919 828
<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>1 374 939</b>	<b>232 521</b>	<b>1 112 604</b>	<b>1 545 311</b>	<b>4 265 375</b>	<b>2 181 293</b>	<b>1 174 962</b>	<b>3 356 255</b>

adatok ezer forintban		2024.12.31							
LIKVIDITÁSI KOCKÁZAT									
	Diszkontálatlan pénzáramok					Könyv szerinti érték			
	< 1 hónap	1 hónap - 1 év	1 év - 2 év	2 év - 5 év	> 5 év	összesen	hosszú lejáratú	rövid lejáratú	összesen
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	19 160	294 418	313 579	940 736	3 688 384	5 256 277	3 339 152	340 750	3 679 902
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek				53 000		53 000	35 166	0	35 166
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök						0			0
Szállítók	52 141					52 141		52 141	52 141
Lízingkötelezettség	1 025					1 025		1 025	1 025
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek		270 724				270 724		270 724	270 724
<b>Összesen</b>	<b>72 325</b>	<b>565 142</b>	<b>313 579</b>	<b>993 736</b>	<b>3 688 384</b>	<b>5 633 166</b>	<b>3 374 317</b>	<b>664 639</b>	<b>4 038 956</b>

### 3.4 Piaci kockázat

A piaci kockázat annak kockázata, hogy egy pénzügyi instrumentum valós értéke vagy jövőbeni cash flow-i ingadozni fognak a piaci árak változásai miatt. A piaci kockázat a következő kockázatokat foglal magában: termékár kockázat, kamatláb kockázat és devizakockázat. A piaci kockázat által érintett pénzügyi eszközök a hitelek és kölcsönök, a lekötött betétek, az adósság- és részvénybefektetések, valamint a származékos pénzügyi eszközök.

#### Termékár kockázat:

A termékár kockázat a Társaságot közvetlenül nem érinti.

#### Kamatláb kockázat:

A kamatláb kockázat a piaci kamatlábak kedvezőtlen változása miatti veszteség kockázatát jelenti. A kamatláb kockázat a menedzsment véleménye szerint mérsékelt, mivel a Társaság

- külső finanszírozása alapvetően fix kamatozású eszközökkel történik, így a kamatlábak változása nem gyakorol hatást az ezekkel kapcsolatos pénzáramokra
- a lekötött betéteken túl csak olyan változó kamatozású pénzügyi eszközökkel rendelkezik, amelyek leányvállalataival szemben állnak fent (kölcsönök), így a kamatlábak esetleges változása nem gyakorol lényeges hatást a Társaság befektetéseinek megtérülésére.

A mérlegfordulónapon a Társaság kamatozó pénzügyi eszközeinek és kötelezettségeinek megoszlása a kamatozás szempontjából a következő volt:

adatok ezer forintban	2025.12.31	2024.12.31
<b>FIX KAMATOZÁSÚ PÉNZÜGYI INSTRUMENTUMOK</b>		
Egyéb leányvállalati kölcsönkövetelések	230 484	230 484
Egyéb követelések leányvállalatoktól	1 149 284	961 048
<b>Összesen pénzügyi eszközök</b>	<b>1 379 768</b>	<b>1 191 532</b>
Beruházási és fejlesztési hitel	2 122 814	2 347 614
Kötvénytartozás	176 089	1 332 288
Lízingkötelezettség	77 648	1 025
Halasztott vételár	60 000	53 907
Egyéb	408	251 982
<b>Összesen pénzügyi kötelezettségek</b>	<b>2 436 959</b>	<b>3 986 816</b>
adatok ezer forintban	2025.12.31	2024.12.31

<b>VÁLTOZÓ KAMATOZÁSÚ PÉNZÜGYI INSTRUMENTUMOK</b>		
Leányvállalatoknak adott kölcsönök	6 847 558	7 161 423
Egyéb kölcsönkövetelések	0	0
Elkülönített pénzeszközök	0	31 911
<b>Összesen pénzügyi eszközök</b>	<b>6 847 558</b>	<b>7 193 333</b>
Egyéb	0	0
<b>Összesen pénzügyi kötelezettségek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Devizakockázat:

A devizakockázat annak a kockázata, hogy egy pénzügyi instrumentum valós értéke vagy jövőbeni cash-flowja ingadozni fog a devizaárfolyamok változása miatt. Az árfolyamkockázat a Társaság funkcionális pénznemétől eltérő devizában denominált pénzügyi instrumentumokon merül fel.

2024-ben a Társaság mindkét akvizícióját, illetve azok követő finanszírozását EUR-ban hajtotta végre, amelyeket EUR alapú finanszírozási forrásokat nyitott (lásd 2.7 jegyzet). Az EUR alapú kölcsönökkel rendelkező leányvállalatainak az energiaértékesítési szerződésai szintén EUR-ban kerültek megkötésre, így összességében a Társaság HUF/EUR árfolyamváltozásnak történő kitétsége mérsékelte. A Társaság jelenleg nem alkalmaz határidős ügyleteket ezen kitétség további mérséklésére.

2025.12.31

## DEVIZAKOCKÁZAT

	EUR	ezer forint	mérleg	devizás tétel a mérleg %-ában
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök	7 078 042	0	7 078 042	100,00%
Vevőkövetelések		92 682	92 682	0,00%
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök		1 166 563	1 166 563	0,00%
Pénzeszközök és pénzeszközegyenértékesek	281 385	755 553	1 036 938	27,14%
<b>Pénzügyi eszközök összesen</b>	<b>7 359 427</b>	<b>2 014 798</b>	<b>9 374 225</b>	<b>78,51%</b>
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	2 122 814	-2 897	2 119 917	100,14%
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	61 376	0	61 376	100,00%
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök	179 395	0	179 395	100,00%
Szállítók		59 467	59 467	0,00%
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek		153 949	153 949	0,00%
<b>Pénzügyi kötelezettségek összesen</b>	<b>2 363 585</b>	<b>210 519</b>	<b>2 574 104</b>	<b>91,82%</b>

2024.12.31

## DEVIZAKOCKÁZAT

	EUR	ezer forint	mérleg	devizás tétel a mérleg %-ában
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök	6 999 746	2 870 526	7 391 907	38,83%
Vevőkövetelések	0	0	61 871	0,00%
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök	77 814	31 911	992 959	3,21%
Pénzeszközök és pénzeszközegyenértékesek	256 258	105 089	284 662	36,92%
<b>Pénzügyi eszközök összesen</b>	<b>7 333 818</b>	<b>3 007 525</b>	<b>8 731 398</b>	<b>61,50%</b>
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	8 142 486	3 339 152	3 339 152	100,00%
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	0	0	35 166	0,00%
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök	830 915	340 750	340 750	100,00%
Szállítók	112 613	46 182	52 141	88,57%
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek	0	0	271 748	0,00%
<b>Pénzügyi kötelezettségek összesen</b>	<b>9 086 015</b>	<b>3 726 084</b>	<b>4 038 956</b>	<b>0,00%</b>

### 3.5 Tőkekezelés

A tőke kezelése során a Társaság célja annak biztosítása, hogy elegendő saját tőke álljon rendelkezésre a Társaság stabil működéséhez, a jogszabályokban előírt tőkemegfeleléshez, valamint a tőkeköltség csökkentése érdekében optimális tőkeszerkezet tartson fenn.

A tőkekezelés elsődleges eszköze a saját tőke nagyságát befolyásoló tulajdonosi döntések (osztalékfizetés, tőkeemelés stb.) előkészítése.

A Társaság a beszámolóban szereplő időszakban megfelelt a rá érvényes jogszabályi tőkekövetelményeknek, azaz a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény 3:133. § (2) bekezdésében előírt saját tőke jegyzett tőkéhez viszonyított arányának, továbbá a részvénytársaságok esetében 3:212. § (2) bekezdésben meghatározott jegyzett tőke szintnek.

**3.6 Valós értékhez kapcsolódó közzétételek**

A Társaság pénzügyi instrumentumainak valós és könyv szerinti értékeit az alábbi táblázat mutatja be:

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>		<b>2024.12.31</b>	
<b>VALÓS ÉS KÖNYV SZERINTI ÉRTÉKEK</b>				
	<b>Könyv szerinti érték</b>	<b>Valós érték</b>	<b>Könyv szerinti érték</b>	<b>Valós érték</b>
Hosszú lejáratú pénzügyi eszközök	7 078 042	7 078 042	7 391 907	7 380 364
Vevőkövetelések	92 682	92 682	61 871	61 871
Egyéb rövid lejáratú nem származékos pénzügyi eszközök	1 166 563	1 166 563	992 959	992 959
Pénzeszközök és pénzeszközegyenértékesek	1 036 938	1 036 938	284 662	284 662
<b>Amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi eszközök összesen</b>	<b>9 374 225</b>	<b>9 374 225</b>	<b>8 731 398</b>	<b>8 719 856</b>
Beruházási hitelek	2 123 223	2 192 346	2 347 614	2 770 821
Kötvénymegosztás	176 089	176 089	1 332 288	1 428 679
Lízing kötelezettség	61 376	61 376	1 025	1 025
Halasztott vételár	60 000	60 000	53 907	59 668
Egyéb	919 295	919 295	251 982	251 982
<b>Amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek összesen</b>	<b>3 339 983</b>	<b>3 409 106</b>	<b>3 986 816</b>	<b>4 512 174</b>

A nyújtott kölcsönök esetében azok piacihoz kötött változó kamatozása miatt a valós érték legjobb becslését könyv szerinti értékük jelenti. A pénzeszközök, vevő- és egyéb rövid lejáratú, nem származékos pénzügyi követelések könyv szerinti értéke a rövid lejárat miatt hozzávetőlegesen megközelíti a piaci értéküket.

A Társaság beruházási hitele és kötvénye (lásd 2.7 jegyzet) fix kamatozású, ezek valós értéke az elmúlt időszak kamatváltozásai miatt különbözik az amortizált bekerülési értéküktől. Ezen kötelezettségek esetében a mérleg fordulónapján közzététel céljából megállapított valós érték meghatározása a diszkontált cash flow módszer alkalmazásával történt, kamatlábként hasonló kockázattal rendelkező hitelek változó kamatlábát (EURIBOR) véve alapul.

Az egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek között főként a lízingkötelezettségeket, illetve az üzleti kombinációkban felmerült, még ki nem fizetett ellenértéket mutatja be a Társaság, amelyek diszkontált jelenértékeken van meghatározva, ezért valós értékük megközelítőleg azonos könyv szerinti értékükkel.

Az alábbi táblázat a valós értéken értékelt pénzügyi instrumentumok esetében alkalmazott értékelési módszereket mutatja be. A valós érték hierarchia egyes szintjei a következőket jelentik:

- 1. szint: azonos pénzügyi instrumentum aktív piacon jegyzett ára;

- 2. szint: egyéb olyan tényezők figyelembe vétele, amelyek közvetlenül vagy közvetetten megfigyelhetők a pénzügyi instrumentumra vonatkozóan;
- 3. szint: olyan tényezők figyelembe vétele a pénzügyi instrumentumra vonatkozóan, amelyek piacon nem megfigyelhető adatokon alapulnak (nem megfigyelhető tényezők).

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>		
<b>VALÓS ÉRTÉK HIERARCHIA</b>			
	<b>1. szint</b>	<b>2. szint</b>	<b>3. szint</b>
Rövid lejáratú származékos pénzügyi eszközök	0	0	0
<b>Valós értéken értékelt pénzügyi instrumentumok összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fix kamatozású beruházási és fejlesztési hitelek		2 192 346	
Fix kamatozású kötvénytartozás		176 089	
Halasztott vételár		60 000	
<b>Nem valós értéken értékelt pénzügyi instrumentumok összesen, ahol a valós érték közzétételi célból meghatározásra kerül</b>	<b>0</b>	<b>2 428 435</b>	<b>0</b>

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2024.12.31</b>		
<b>VALÓS ÉRTÉK HIERARCHIA</b>			
	<b>1. szint</b>	<b>2. szint</b>	<b>3. szint</b>
Rövid lejáratú származékos pénzügyi eszközök	0	0	0
<b>Valós értéken értékelt pénzügyi instrumentumok összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rövid lejáratú származékos pénzügyi eszközök	0		
<b>Valós értéken értékelt pénzügyi instrumentumok összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fix kamatozású beruházási és fejlesztési hitelek		2 770 821	
Fix kamatozású kötvénytartozás		1 428 679	
Halasztott vételár		59 668	
<b>Nem valós értéken értékelt pénzügyi instrumentumok összesen, ahol a valós érték közzétételi célból meghatározásra kerül</b>	<b>0</b>	<b>4 259 168</b>	<b>0</b>

A Társaságnak nincsenek valós értéken értékelt pénzügyi instrumentumai. A halasztott vételár közzététel céljából meghatározott valós értéke a valós érték hierarchia 2. szintjéhez tartozik.

### 3.7 Kapcsolt felek közötti ügyletek

#### A Társaság felett lényeges befolyással bíró részvényesek

2025. és 2024. december 31-én a Társaságnak nem volt 20%-ot meghaladó részesedéssel bíró részvényese.

#### Az Igazgatóság tagjai

Az IAS 24 szerint a kapcsolt fél olyan magánszemély vagy gazdálkodó egység, amely kapcsolt viszonyban áll a Társasággal.

A magánszemély vagy közeli hozzátartozója kapcsolt viszonyban áll a Társasággal, ha a magánszemély:

- ellenőrzést vagy közös ellenőrzést gyakorol a Társaság felett;
- lényeges befolyással rendelkezik a Társaság felett; vagy
- kulcspozícióban lévő vezető a Társaságnál

A gazdálkodó egység kapcsolt viszonyban áll a Társasággal, ha a következő feltételek közül bármelyik teljesül:

- a gazdálkodó egység és a Társaság ugyanazon csoport tagja (tehát minden egyes anyavállalat, leányvállalat és társleányvállalat kapcsolt viszonyban áll egymással);
- az egyik gazdálkodó egység a másik gazdálkodó egység társult vállalkozása vagy közös vállalkozása (vagy olyan csoport tagjának társult vállalkozása vagy közös vállalkozása, amelynek a másik gazdálkodó egység is tagja);
- mindkét gazdálkodó egység ugyanazon harmadik fél közös vállalkozása;
- az egyik gazdálkodó egység egy harmadik gazdálkodó egység közös vállalkozása, a másik gazdálkodó egység pedig a harmadik gazdálkodó egység társult vállalkozása;
- a gazdálkodó egység munkaviszony megszűnése utáni juttatási programot biztosít a Társaságmunkavállalói vagy a beszámolót készítő gazdálkodó egységgel kapcsolt viszonyban álló gazdálkodó egység munkavállalói részére;
- a gazdálkodó egység az előző pontban szereplők szerinti magánszemély ellenőrzése vagy közös ellenőrzése alatt áll;
- egy előző pont első alpontja szerinti magánszemély lényeges befolyással rendelkezik a gazdálkodó egység felett vagy a gazdálkodó egységnek (vagy a gazdálkodó egység egy anyavállalatának) kulcspozícióban lévő vezetője.

A beszámolási időszakban az alábbi személyek voltak az Igazgatóság tagjai, ezáltal lényeges befolyással rendelkezve a Társaság működésére:

- Földvári Gábor
- Telc Ede
- Korányi Tamás
- Korponai Péter
- Szabó Árpád
- Vadas László

A Felügyelő Bizottság tagjai

A beszámolási időszakban az alábbi személyek voltak a Felügyelő Bizottság tagjai, ezáltal lényeges befolyással rendelkezve a Társaság működésére:

- dr. Garamvölgyi Szabolcs György
- Tóthné Rákosa Erika
- Gosztonyi Balázs
- dr. Krizsai János
- dr. Vauver Krisztina Éva

Egyéb kulcspozícióban lévő vezetők

A beszámolási időszakban az alábbi személyek voltak kulcspozícióban, ezáltal lényeges befolyással rendelkezve a Társaság működésére:

- Földvári Gábor (vezérigazgató)

Kulcspozícióban lévő vezetők javadalmazása

Az alábbi táblázat a vezető tisztségviselők, az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjainak javadalmazásával kapcsolatos kiadásokat mutatja be (adók és társadalombiztosítási járulékok nélkül).

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>
<b>JAVADALMAZÁS</b>		
Vezető tisztségviselők javadalmazása	96 350	25 304
ebből: bónusz		
Igazgatóság tagjai	12 049	7 691
Felügyelő Bizottság tagjai	15 960	8 671
<b>Összesen</b>	<b>124 359</b>	<b>41 666</b>

A Társaság a vezető tisztségviselőinek, az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjainak nem folyósított előleget, kölcsönt, a nevükben nem vállalt garanciát.

Kapcsolt felekkel folytatott tranzakciók

Az alábbi táblázatok összefoglalják a kapcsolt felekkel folytatott tranzakciókat, illetve az azokból származó, a jelentési időszak végén fennálló egyenlegeket.

A Társaság 2025-ben és 2024-ben egyedileg nem lényeges szolgáltatásokat vett igénybe kulcspozícióban levő vezetők érdekeltségeitől, melyeknek árazása szintén megfelelt a szokásos piaci feltételeknek.

<i>adatok ezer forintban</i>		2025.			
<b>KAPCSOLT FELEKKEL FOLYTATOTT TRANZAKCIÓK</b>					
	Árbevétel és egyéb bevételek kapcsolt felektől	Vevőkövetelés és egyéb követelések kapcsolt felekkel szemben	Ráfordítások kapcsolt felektől	Szállító és egyéb kötelezettség kapcsolt felekkel szemben	
Lényeges befolyással bíró részvényesek					
Leányvállalatok	1 059 431	92 682	344		46 201
Társult vállalkozás					
Kulcspozícióban lévő vezetők érdekeltségei			16 178		123
<b>Összesen kapcsolt felek</b>	<b>1 059 431</b>	<b>92 682</b>	<b>16 522</b>		<b>46 324</b>

<i>adatok ezer forintban</i>		2025.			
<b>KAPCSOLT FELEKKEL FOLYTATOTT TRANZAKCIÓK</b>					
	Kamatbevétel kapcsolt felektől	Kölcsönkövetelés kapcsolt felekkel szemben	Kamatráfordítások kapcsolt felektől	Kölcsöntartozás kapcsolt felekkel szemben	
Lényeges befolyással bíró részvényesek					
Leányvállalatok	599 372	7 078 042			
Társult vállalkozás					
Kulcspozícióban lévő vezetők érdekeltségei					
<b>Összesen kapcsolt felek</b>	<b>599 372</b>	<b>7 078 042</b>	<b>0</b>		<b>0</b>

<i>adatok ezer forintban</i>		2024.			
<b>KAPCSOLT FELEKKEL FOLYTATOTT TRANZAKCIÓK</b>					
	Árbevétel és egyéb bevételek kapcsolt felektől	Vevőkövetelés és egyéb követelések kapcsolt felekkel szemben	Ráfordítások kapcsolt felektől	Szállító és egyéb kötelezettség kapcsolt felekkel szemben	
Lényeges befolyással bíró részvényesek					
Leányvállalatok	990 871	1 066 913	2 609		78 866
Társult vállalkozás					
Kulcspozícióban lévő vezetők érdekeltségei			16 178		123
<b>Összesen kapcsolt felek</b>	<b>990 871</b>	<b>1 066 913</b>	<b>18 787</b>		<b>78 989</b>

adatok ezer forintban		2024.			
KAPCSOLT FELEKKEL FOLYTATOTT TRANZAKCIÓK					
	Kamatbevétel kapcsolt felektől	Kölcsönkövetelés kapcsolt felekkel szemben	Kamatráfordítások kapcsolt felektől	Kölcsöntartozás kapcsolt felekkel szemben	
Lényeges befolyással bíró részvényesek					
Leányvállalatok	295 744	3 181 598			
Társult vállalkozás					
Kulcspozícióban lévő vezetők érdekeltségei					
<b>Összesen kapcsolt felek</b>	<b>295 744</b>	<b>3 181 598</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

A Társaság a fentiekben közétetteken túl nem folytatott más tranzakciókat kapcsolt felekkel.

A Társaság 2025-ben 438 ezer forint, 2024-ben 11 470 ezer forint hitelezési veszteséget számolt el a leányvállalatainak adott kölcsönökre.

A Társaság kezességi megállapodást kötött egyes leányvállalataihoz kapcsolódó villamosenergia-értékesítési szerződések biztosítékaként, különösen az L&F Lovas Kft. és a Solar Power Beta Kft. esetében. A kezesség célja a leányvállalatok szerződéses kötelezettségvállalásainak megerősítése volt harmadik fél irányába.

### 3.8 Mérlegen kívüli tételek, függő követelések és függő kötelezettségek

A függő követelés olyan lehetséges kötelem, amely múltbeli eseményből származik, és amelynek létezését egy vagy több, nem teljesen a Társaság ellenőrzése alatt áll, bizonytalan jövőbeni esemény bekövetkezése vagy be nem következése fogja megerősíteni.

A Társaság nem jeleníti meg a függő követeléseket, hanem közzéteszi azokat, ha a gazdasági hasznok beáramlása valószínű.

A függő követeléseket folyamatosan értékeli a Társaság.

Függő kötelezettséget mutat ki a Társaság a kiegészítő mellékletében, ha lehetséges kötelme áll fenn múltbeli esemény alapján, amelynek a létezését csak egy vagy több, nem teljesen a Társaság ellenőrzése alatt álló, bizonytalan jövőbeni esemény bekövetkezése vagy be nem következése fog megerősíteni vagy olyan meglévő kötelme áll fenn, amely múltbeli eseményből származik, de nem mutatta ki céltartalékként mert nem valószínű, hogy gazdasági hasznokat megtestesítő erőforrások kiáramlásához vezet vagy nem lehet megbízhatóan megbecsülni a kötelem összegét.

A Társaság évente felülvizsgálja, hogy fennállnak-e a függő kötelezettség megítélésének a feltételei. Ha változás áll be a körülményekben, a változás időszakában módosítani kell a tranzakció számviteli elszámolását.

A Társaság nem jelentkezik lényeges függő kötelezettséggel vagy követeléssel.

### 3.9 Mérlegfordulónap utáni események

A Társaság a mérleg fordulónapját követő, de az IFRS pénzügyi kimutatások tulajdonos felé jóváhagyásra történő előterjesztését megelőző eseményeket (akár kedvező, akár kedvezőtlen) két csoportba sorolja: módosító, illetve nem módosító események.

A Társaságnál a beszámolási időszak vége, a mérleg fordulónapja: december 31. A Társaságnál az IFRS pénzügyi kimutatások tulajdonos felé jóváhagyásra történő előterjesztésének dátuma 2025. június 13.

A módosító események azok, amelyek olyan körülményeket, tényeket igazolnak, amelyek a mérleg fordulónapján fennálltak. Ezen események hatásai módosítják a pénzügyi kimutatásban elszámolt összegeket.

A nem módosító események olyan tényekere, körülményekre utalnak, amelyek a beszámolási időszak vége után jöttek létre. Ebben az esetben a Társaság nem módosítja a beszámolóban megjelenő összegeket, azonban ezeket a tényeket, körülményeket a kiegészítő mellékletben közzéteszi, amennyiben hatásuk lényeges.

2026. március 20-án a Társaság két leányvállalata, a The Art Of Voyage Alfa Kft. és a Tiszai Fény Kft. vállalkozási szerződést kötött villamos energiáról rendszerek (BESS) tervezésére és telepítésére meglévő naperőmű parkjaik mellé.

A vállalkozás folytatása kapcsán lényeges bizonytalanságot nem azonosított a Társaság vezetése, a Társaság vezetése és a tulajdonos eltökélt aziránt, hogy a Társaság folytassa vállalkozási tevékenységét, az ehhez szükséges esetleges intézkedéseket biztosítani fogja, ezért a konszolidált éves beszámoló a vállalkozás folytatásának feltételezésével készült.

A beszámoló fordulónapját követően nem történt egyéb olyan esemény, amely hatása lényeges lenne a Társaság 2025. december 31-én záródó pénzügyi időszakra vonatkozó beszámolójára vagy egyéb közzétételt igényelne.

**3.10 Egyéb, a számviteli törvény által előírt közzétételek****3.10.1 A könyvvizsgáló díjazására vonatkozó közzétételek**

Az egyedi éves beszámoló könyvvizsgálati díja 7 900 ezer forint, a konszolidált beszámoló könyvvizsgálati díja 2 600 ezer forint. A könyvvizsgáló a könyvvizsgálati díjon kívül más díjazásban nem részesült.

**3.10.2 Társasági adó kalkulációja**

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025. év</b>
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 006 433</b>
<b>Adóalap növelő tételek</b>	<b>5 409</b>
ÉCS 8§ (1) b	4 202
Bírság, pótlék 8§ (1) e	322
Egyéb	885
<b>Adóalap csökkentő tételek</b>	<b>863 138</b>
ÉCS 7§ (1) d	4 40
Kapott osztalék	858 998
Egyéb	0
<b>Adóalap</b>	<b>148 704</b>
<b>Tárgyévi társasági adó</b>	<b>13 383</b>

**3.10.3 Saját tőke megfeleltetési tábla**

A számvitelről szóló 2000. évi C. törvény 114/B § alapján az IFRS-ek szerinti éves beszámólót készítő gazdálkodó a beszámoló fordulónapjára vonatkozóan saját tőke megfeleltetési táblát állít össze, amelyet a kiegészítő megjegyzések részeként mutat be. Társaságunk az alábbiakban tesz eleget ennek a bemutatási kötelezettségnek:

<i>adatok ezer forintban</i>	<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>
<b>SAJÁT TŐKE MEGFELELTETÉSI TÁBLA</b>		
<b>114/B. § (4) IFRS-ek szerinti saját tőke</b>		
Jegyzett tőke	9 323 944	8 399 384
Tartalékok	6 656 292	2 340 856
Tárgyévi eredmény	989 481	1 074 219
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>16 969 717</b>	<b>11 814 459</b>

adatok ezer forintban	2025.12.31	2024.12.31
<b>SAJÁT TŐKE MEGFELELTETÉSI TÁBLA</b>		
<b>114/B. § (4) a) saját tőke</b>		
IFRS-ek szerinti saját tőke	16 969 717	11 814 459
IFRS-ben kötelezettségként kimutatott kapott pótbefizetés (+)	0	0
Jogszáály alapján tőketartalékba helyezendő pénzeszközök, átvett eszközök értékéből a halasztott bevételeként kimutatott összeg (+)	0	0
Tőkeinstrumentumnak minősülő tőkeemelés miatt a tulajdonosokkal szemben kimutatott követelés összege (-)	0	0
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>16 969 717</b>	<b>11 814 459</b>
<b>114/B. § (4) b) IFRS-ek szerinti jegyzett tőke</b>		
Létesítő okiratban meghatározott jegyzett tőke, amennyiben az tőkeinstrumentumnak minősül	9 339 625	8 415 065
Visszavásárolt saját részvény névértéke (-)	-15 681	-15 681
<b>IFRS-ek szerinti jegyzett tőke</b>	<b>9 323 944</b>	<b>8 399 384</b>
<b>114/B. § (4) c) Jegyzett, de be nem fizetett tőke</b>		
IFRS-ek szerinti jegyzett tőkéből a gazdálkodó rendelkezésére még nem bocsátott összeg		
<b>114/B. § (4) d) Tőketartalék</b>		
A saját tőke minden olyan elemének összege, amely nem felel meg az IFRS-ek szerinti jegyzett tőke, a jegyzett, de be nem fizetett tőke, az eredménytartalék, az értékelési tartalék, a tárgyévi nyereség / veszteség vagy a lekötött tartalék	954 942	668 328
<b>Tőketartalék összesen:</b>	<b>954 942</b>	<b>668 328</b>
<b>114/B. § (4) e) Eredménytartalék</b>		
IFRS-ek szerinti éves beszámolóban kimutatott, a korábbi évek felhalmozott és a tulajdonosok részére ki nem osztott nyereség, mely egyéb átfogó jövedelmet nem tartalmazhat (±)	1 905 241	1 672 528
Fel nem használt fejlesztési tartalék (-)		
Fel nem használt fejlesztési tartalék kapcsolódó, az IAS 12 alapján számított halasztott adója (+)		
<b>Eredménytartalék összesen:</b>	<b>1 905 241</b>	<b>1 672 528</b>
<b>114/B. § (4) f) Értékelési tartalék</b>		
Átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásban szereplő egyéb átfogó jövedelem halmozott összege (±)	0	0
Átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásban szereplő egyéb átfogó jövedelem tárgyévi egyéb átfogó jövedelmet is tartalmazó összege (±)	3 796 109	0
<b>Értékelési tartalék</b>	<b>3 796 109</b>	<b>0</b>

adatok ezer forintban	2025.12.31	2024.12.31
<b>SAJÁT TŐKE MEGFELELTETÉSI TÁBLA</b>		
<b>114/B. § (4) g) tárgyévi nyereség / veszteség</b>		
Átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás eredmény szakaszában vagy a különálló jövedelemre vonatkozó kimutatásban szereplő tárgyévi nyereség / veszteség (-)	989 481	1 074 219
<b>Tárgyévi nyereség / veszteség</b>	<b>989 481</b>	<b>1 074 219</b>
<b>114/B. § (4) h) Lekötött tartalék</b>		
IFRS-ben kötelezettségként kimutatott kapott pótbefizetés (+)	0	0
Fel nem használt fejlesztési tartalék (+)	0	0
Fel nem használt fejlesztési tartalék IAS 12 alapján számított halasztott adója (-)	0	0
<b>Lekötött tartalék összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>114/B. § (5) b) Osztalékfizetésre rendelkezésre álló szabad eredménytartalék:</b>		
Eredménytartalék (mely tartalmazza az utolsó éves beszámolóval lezárt üzleti év tárgyévi nyereségét / veszteségét is)	2 894 722	2 746 747
IAS 40 szerinti befektetési célú ingatlanok valós érték növelése miatt elszámolt, halmozott, nem realizált nyereség	0	0
<b>Osztalékfizetésre rendelkezésre álló szabad eredménytartalék</b>	<b>2 894 722</b>	<b>2 746 747</b>

## 1. számú melléklet

A Társaság befektetései (lásd még 1.19):

<i>adatok ezer forintban</i>	részesedés megszerzés dátuma	%	Valós érték 2025.12.31	Könyv szerinti érték 2024.12.31
The Art of Voyage Alfa Kft.	2021. március 9.	100%	3 528 854	2 550 000
Solar Power Beta Kft.	2021. december 14.	100%	2 043 140	1 884 389
Tiszai Fény Kft.	2022. június 23.	100%	1 333 701	798 567
Nimann Kft.	2022. december 16.	100%	425 811	425 811
Euroenergy Tarvos Kft.	2023. április 3.	100%	274 324	59 864
Euroenergy Anthe Kft.	2023. április 3.	100%	277 986	136 297
RM4 Kft.	2023. március 6.	100%	434 258	430 538
L&F Lovas Kft.	2024. március 19.	100%	1 409 388	295 280
Zsíros Kakuch Solar Kft.	2024. november 26.	100%	1 544 575	580 322
<b>Összesen</b>			<b>11 272 037</b>	<b>7 161 069</b>
<b>TÁRSULT VÁLLAKOZÁSOK</b>				
Balancing Power Europe Zrt.	2021. augusztus 9.	30%	0	3 000
<b>Összesen</b>			<b>0</b>	<b>3 000</b>

## FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

### A Nap Nyrt. részvényeseinek

### Jelentés az egyedi pénzügyi kimutatások könyvvizsgálatáról

#### Vélemény

Elvégeztük a Nap Nyrt. (a „Társaság”) 2025. évi egyedi pénzügyi kimutatásainak könyvvizsgálatát, amely egyedi pénzügyi kimutatások a 2025. december 31-i fordulónapra készített egyedi pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásból - melyben az eszközök, valamint a saját tőke és kötelezettségek összesen egyező végösszege 20.837.830 ezer Ft, valamint az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó egyedi eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásból - melyben az időszaki teljes átfogó jövedelem 4.785.590 ezer Ft nyereség-, az egyedi saját tőke változásaira vonatkozó kimutatásából, egyedi cash-flowra vonatkozó kimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek az összefoglalását is tartalmazó kiegészítő megjegyzésekből állnak.

Véleményünk szerint a mellékelt egyedi pénzügyi kimutatások megbízható és valós képet adnak a Társaság 2025. december 31-én fennálló egyedi vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó egyedi jövedelmi helyzetéről és az egyedi cash flow-iról az Európai Unió („EU”) által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokban („EU IFRS”) foglaltakkal összhangban, valamint azok minden lényeges szempontból a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénynek (a továbbiakban: „számviteli törvény”) az EU IFRS-ek szerint éves beszámolót készítő gazdálkodókra vonatkozó előírásaival összhangban készítették el.

#### A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon hatályos - törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló egyedi pénzügyi kimutatások könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Függetlenek vagyunk a Társaságtól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata”-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Nemzetközi Etikai Kódex kamarai tag könyvvizsgálóknak (a Nemzetközi Függetlenségi Standardokkal egybefoglalva)” című

kézikönyvében (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

### **Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések**

A kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések azok a kérdések, amelyek szakmai megítélésünk szerint a legjelentősebbek voltak a tárgyidőszaki egyedi pénzügyi kimutatások általunk végzett könyvvizsgálata során. Ezeket a kérdéseket az egyedi pénzügyi kimutatások egésze általunk végzett könyvvizsgálatának összefüggésében és az arra vonatkozó véleményünk kialakítása során vizsgáltuk, és ezekről a kérdésekről nem bocsátunk ki külön véleményt.

<b>Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések</b>	<b>A kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések vonatkozásában elvégzett könyvvizsgálati eljárások</b>
<p><b>Társaság leányvállalati részesedésének követő értékelése</b>  <i>(Lásd az egyedi pénzügyi kimutatásokhoz fűzött 2.3. pontban foglalt megjegyzéseket.)</i></p> <p>Az egyedi pénzügyi kimutatásban a részesedések értéke jelentős, 11.272.037 ezer Ft.</p> <p>A leányvállalati részesedések értékelése jelentős megítélést igénylő terület, amely nagy mértékben függ az alkalmazott becslésektől, úgy, mint a jövőbeni pénzáramok megállapítása, az alkalmazott diszkontráta, vagy a leányvállalat eredményességének növekedési rátája.</p> <p>A Társaság a 2025. üzleti évtől kezdődően megváltoztatta a leányvállalatokban fennálló részesedéseinek értékelési módját. A korábbi évek számviteli politikája szerint a részesedések bekerülési értéken kerültek kimutatásra, mely számviteli politika a 2025-ös üzleti évben módosításra került, 2025. december 31-től a Társaság ezen pénzügyi eszközöket az IFRS 9 szerint, valós értéken, az egyéb átfogó jövedelemmel szemben (FVTOCI) értékeli.</p>	<p>Az általunk elvégzett könyvvizsgálati eljárások a következőket tartalmazzák:</p> <p>A leányvállalati részesedésekkel kapcsolatban módszertani áttekintést tettünk az IAS 36 követelményeivel összhangban. Vizsgáltuk a releváns számviteli szabályok alkalmazását, azt, hogy az adott körülmények között a menedzsment becslései észszerűek, illetve megalapozottak-e, illetve, hogy a számviteli elszámolások és a közzétételek összhangban vannak-e a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szabályaival.</p> <p>Értékeljük a számviteli politika változás megvalósításának, a leányvállalatokban fennálló részesedések valós értékelésének az IFRS-ek szerinti megfelelőségét.</p> <p>A Társaság által a korábbi évi értékvesztés tesztelésben használt főbb feltételezéseknek a tényleges tárgyévi kimenetekkel való összehasonlításával visszamenőleges</p>

<p>A vezetőség az EU IFRS-ekkel összhangban évente készít értékelést a részesedésekre vonatkozóan. A leányvállaltokban levő részesedések jelentős részaránya, valamint az eszköz megtérülés jelentős becslési jellege miatt úgy értékeljük, hogy a részesedések értékelése kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdés.</p>	<p>Értékelést hajtottunk végre, hogy felmérjük a Társaság előrejelzésének a minőségét.</p> <p>Értékeljük a Társaság DCF modelljének a belső következetességét és matematikai helyességét és kritikusán vizsgáltuk a modell főbb feltételezéseit.</p> <p>Érzékenységi vizsgálatokat végeztünk a DCF modellben használt feltételezéseken, annak érdekében, hogy értékeljük azokat a paramétereket, amelyek felmerülésük esetén a részesedések értékében változást okozhatnak.</p> <p>Értékeljük a várható jövőbeni pénzáramokat; hogy az adott körülmények között a menedzsment becslései ésszerűek, megalapozottak-e.</p> <p>Megítéltük, hogy a Társaság a kiegészítő megjegyzésekben megfelelően mutatja be a leányvállalati részesedésekkel kapcsolatos, az EU IFRS-ek által előírt valamennyi információt.</p>
--	--

### **Egyéb információk: Az egyedi üzleti jelentés**

Az egyéb információk a Társaság 2025. évi egyedi üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős az egyedi üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A jelentésünk „Vélemény” szakaszában az egyedi pénzügyi kimutatásokról adott véleményünk nem vonatkozik az egyedi üzleti jelentésre.

Az egyedi pénzügyi kimutatások általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a mi felelősségünk az egyedi üzleti jelentés átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az egyedi üzleti jelentés lényegesen ellentmond-e az egyedi pénzügyi kimutatásoknak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy az lényegesen hibás állítást tartalmaz. Ha az elvégzett munkánk alapján arra a következtetésre jutunk, hogy az egyedi üzleti jelentés lényegesen hibás állítást tartalmaz, kötelességünk erről és a hibás állítás jellegéről jelentést tenni.

A számviteli törvény alapján a mi felelősségünk továbbá annak megítélése, hogy az egyedi üzleti

jelentés a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban van-e, és erről, valamint az egyedi üzleti jelentés és az egyedi pénzügyi kimutatások összhangjáról vélemény nyilvánítása.

Véleményünk szerint a Társaság 2025. évi egyedi üzleti jelentése, minden lényeges vonatkozásban összhangban van a Társaság 2025. évi egyedi pénzügyi kimutatásaival és a számviteli törvény, valamint az előzőekben felsorolt egyéb más jogszabályok vonatkozó előírásaival.

### **A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az egyedi pénzügyi kimutatásokért**

A vezetés felelős a megbízható és valós képet adó éves pénzügyi kimutatás elkészítéséért az EU IFRS-ekkel és a számviteli törvénynek az EU IFRS-ek szerint éves pénzügyi kimutatást készítő gazdálkodókra vonatkozó előírásaival összhangban, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes egyedi pénzügyi kimutatások elkészítése.

Az egyedi pénzügyi kimutatások elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közzé tegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló egyedi pénzügyi kimutatások összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

### **A könyvvizsgáló egyedi pénzügyi kimutatások könyvvizsgálatáért való felelőssége**

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szereznünk arról, hogy az egyedi pénzügyi kimutatások egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsájtsunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon hatályos - törvényekkel és egyéb jogszabályokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott egyedi pénzügyi kimutatások alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvényekkel és egyéb jogszabályokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat részeként

szakmai megítélést alkalmazunk és szakmai szkepticizmust tartunk fenn a könyvvizsgálat egésze során. Továbbá:

- Azonosítjuk és felmérjük az egyedi pénzügyi kimutatások akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítjuk és végrehajtjuk az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a véleményünk megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.
- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek észszerűségét.
- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számvitel alkalmazása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaság vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet az egyedi pénzügyi kimutatásokban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősíteniünk kell véleményünket. Következtéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékeljük az egyedi pénzügyi kimutatások átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő megjegyzésekben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az egyedi pénzügyi kimutatásokban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.

Az irányítással megbízott személyek tudomására hozzuk - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Nyilatkozunk az irányítással megbízott személyeknek arról, hogy megfeleltünk a függetlenségre vonatkozó releváns etikai követelményeknek és kommunikáljuk feljük mindazon kapcsolatokat és egyéb kérdéseket, amelyekről észszerűen feltételezhető, hogy befolyásolják a függetlenségünket, valamint adott esetben a kapcsolódó óvintézkedéseket.

Az irányítással megbízott személyek felé kommunikált kérdések közül meghatározzuk azokat a kérdéseket, amelyek a tárgyidőszaki egyedi pénzügyi kimutatások könyvvizsgálata során a

legjelentősebb kérdések, és ennél fogva kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések voltak. Könyvvizsgálói jelentésünkben ismertetjük ezeket a kérdéseket, kivéve, ha jogszabály vagy szabályozás kizárja az adott kérdés nyilvános közzétételét, vagy ha - rendkívül ritka körülmények között - azt állapítjuk meg, hogy egy adott kérdést a könyvvizsgálói jelentésben nem lehet kommunikálnunk, mert ésszerű várakozások alapján annak hátrányos következményei súlyosabbak lennének, mint a kommunikáció közérdekű használata.

Budapest, 2026. április 28.

Elektronikusan aláírta:

Sugár Eszter Szilvia  
2026-04-28 19:37:31 +0200



**Sugár Eszter Szilvia**

ügyvezető

**K-E-S AUDIT Kft.**

1054 Budapest, Báthori u. 20. 3. em. 1/a..

MKVK nyilv. sz.: 001587

Elektronikusan aláírta:

Váradiné Jassó Marianna  
2026-04-28 19:25:53 +0200



**Váradiné Jassó Marianna**

kamarai tag könyvvizsgáló

MKVK nyilv. sz.: 004193

# **Felelős Társaságirányítási Jelentés**

**2025.**

## **NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság**

Elfogadta a NAP Nyrt. igazgatósága a 9/2026. számú igazgatósági határozatával.

Jóváhagyta és a közgyűlésnek elfogadásra javasolta a NAP Nyrt. Felügyelőbizottsága a 10/2026. számú felügyelőbizottsági határozatával, valamint a NAP Nyrt. Audit Bizottsága a 10/2026. számú audit bizottsági határozatával.

Elfogadta a NAP Nyrt. közgyűlése a .../2026.05.22. számú közgyűlési határozatával.

## TARTALOMJEGYZÉK

<b>1. Bevezetés .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Vezető és ellenőrző testületek.....</b>	<b>3</b>
2.1 Igazgatóság .....	4
2.1.1 Az Igazgatóság működésének rövid ismertetése.....	4
2.1.2 Az Igazgatóság és a menedzsment közötti felelősség és feladatmegosztás.....	7
2.1.3 Az Igazgatóság 2025-ös pénzügyi évben megtartott ülései száma és a részvételi arány...	12
2.2 A Felügyelőbizottság.....	14
2.2.1 A Felügyelőbizottság működésének rövid ismertetése.....	14
2.2.2 A Felügyelőbizottság tagjainak bemutatása .....	15
2.2.3 A Felügyelőbizottság 2025-ös pénzügyi évben megtartott ülései száma és a részvételi arány	17
2.2.4 A Felügyelőbizottság tagjai munkájának, az egyes tagok értékelésekor figyelembe vett szempontok bemutatása .....	18
2.3 Az Audit Bizottság.....	18
2.3.1 Az Audit Bizottság működésének rövid ismertetése.....	18
2.3.2 Az Audit Bizottság tagjainak bemutatása .....	19
2.3.3 Az Audit Bizottság 2025-ös pénzügyi évben megtartott ülései száma és a részvételi arány	19
<b>3. Belső kontrollok rendszerének bemutatása, az adott időszaki tevékenység értékelése, valamint beszámoló a kockázatkezelési eljárások hatékonyságáról és eredményességéről .....</b>	<b>20</b>
<b>4. Könyvvizsgálói tevékenység .....</b>	<b>20</b>
<b>5. A társaság közzétételi politikájának, bennfentes személyek kereskedésével kapcsolatos politikájának áttekintő ismertetése .....</b>	<b>21</b>
<b>6. A részvényesi jogok gyakorlásának áttekintő ismertetése .....</b>	<b>21</b>
<b>7. A Közgyűlés lebonyolításával összefüggő szabályok rövid ismertetése.....</b>	<b>22</b>
<b>8. Annak bemutatása, hogy a Kibocsátó miként felel meg a hosszú távú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény IV. fejezetében foglaltaknak .....</b>	<b>23</b>
<b>9. Felelős Társaságirányítási Nyilatkozat a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglaltaknak való megfelelésről.....</b>	<b>25</b>

## **1. BEVEZETÉS**

1. A NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban: Társaság) Magyarországon a Fővárosi Törvényszék Cégbírósága által bejegyzett nyilvánosan működő részvénytársaság. A Társaság a törzsrésztvényeit a Budapesti Értéktőzsde (a továbbiakban: BÉT) által működtetett Xtend multilaterális kereskedési rendszerbe regisztrálta és azokat a BÉT 2021. szeptember 27-én az értékpapírlistára felvette. A Társaság törzsrésztvényeivel 2021. október 21-től a BÉT Xtend multilaterális kereskedési platformján lehet kereskedni. A fentiekre tekintettel a Társaság a Magyarországon kialakított vállalatirányítási alapelvek és a hatályos magyar tőkepiaci előírások szerint működik.
2. A Társaság Igazgatósága a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (a továbbiakban: Ptk.) 3:289. § (1) bekezdése és a BÉT Xtend Üzletszabályzatának Második Könyve 15.4. pontja alapján a felelős társaságirányítási folyamatait és a jelen 2025. évre vonatkozó Felelős Társaságirányítási Jelentést a BÉT, mint piacműködtető Felelős Társaságirányítási Ajánlásai alapján készítette el.
3. A Társaság Igazgatósága a Felelős Társaságirányítási Jelentést a Társaság Felügyelőbizottsága (a továbbiakban: Felügyelőbizottság) és Audit Bizottsága (a továbbiakban: Audit Bizottság) elé terjesztette jóváhagyásra. A Felügyelőbizottság a 10/2026. számú határozatával, az Audit Bizottság a 10/2026. számú határozatával a Felelős Társaságirányítási Jelentést jóváhagyta és a közgyűlésnek elfogadásra javasolta.
4. A Társaság közgyűlése a [...]/2026.05.22 számú közgyűlési határozatával a Felelős Társaságirányítási Jelentést elfogadta.
5. A Társaság törekszik arra, hogy a társaságirányítási rendszere hatékony, működése átlátható és eredményes legyen annak érdekében, hogy a Társaság részvényesei meg tudjanak győződni arról, hogy a Társaság rendelkezik egy nyilvánosan működő részvénytársaságtól elvárható professzionalizmussal, felelősségtudattal és kiszámíthatósággal. Ennek érdekében a Társaság a társaságirányítási rendszerét folyamatosan a hazai és nemzetközi sztenderdek szerint alakítja, fejleszti, illetve rendszeresen felülvizsgálja.

## **2. VEZETŐ ÉS ELLENŐRZŐ TESTÜLETEK**

6. A Társaság ügyvezetését az Igazgatóság látja el, melynek tagjait a Közgyűlés választja.
7. A Felügyelőbizottság a Társaság érdekeinek megóvása céljából ellenőrzi az Igazgatóság munkáját. A Felügyelőbizottság munkáját az Audit Bizottság is támogatja a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, az Állandó Könyvvizsgáló kiválasztásában és az Állandó Könyvvizsgálóval való együttműködésben.
8. A Társaságnál a 2025-ös pénzügyi évben egyéb testületek, bizottságok nem működtek.

## 2.1 Igazgatóság

### 2.1.1 Az Igazgatóság működésének rövid ismertetése

9. A Társaság ügyvezetését az Igazgatóság látja el. Az Igazgatóság tagjai látják el a Társaság törvényes képviselőjét. Az Igazgatóság tagjai a Társaság képviselőjére és cégjegyzésére a Társaság Alapszabályában rögzített módon jogosultak: az igazgatósági tag cégjegyzésre egy másik, együttes képviselői és cégjegyzési joggal rendelkező igazgatósági taggal együttesen, illetve a Társaság együttes cégjegyzési joggal rendelkező munkavállalójával együttesen jogosult. Az Igazgatóság jogosult a Társaság munkavállalóit együttes cégjegyzésre felhatalmazni.
10. Az Igazgatóság felel a jogszabályokban, a Társaság Alapszabályában, a Társaság szabályzataiban vagy a közgyűlés döntése által igazgatósági hatáskörbe utalt döntések, valamint az olyan kérdésekben való döntések meghozataláért, amely nem tartozik a közgyűlés vagy más társasági testület vagy szerv hatáskörébe.
11. Az igazgatósági tagok az ügyvezetési tevékenységüket a Társaság érdekének megfelelően, a Társaság érdekeinek elsődlegessége alapján, a Társaság fizetéseképtelenségével fenyegető helyzete beállta után a hitelezői érdekeket figyelembe véve önállóan és személyesen kötelesek ellátni, képviselőnek nincs helye. Az igazgatósági tagok e minőségükben a jogszabályoknak, a Társaság Alapszabályának és a közgyűlés határozatainak vannak alávetve. Az Igazgatóság tagját e minőségében a közgyűlés, részvényes, más társasági testület, tisztségviselő vagy szerv nem utasíthatja. Az Igazgatóság hatáskörét a közgyűlés nem vonhatja el.
12. A Társaság Alapszabályának 10.5 pontja szerint az Igazgatóság feladat- és hatáskörébe tartozik az alábbi döntések meghozatala:
  - (a) a hatályos jogszabályok szerinti éves beszámolóknak, valamint az adózott eredmény felhasználására vonatkozó javaslatnak a közgyűlés elé terjesztése,
  - (b) döntéshozatal a közgyűlés felhatalmazása esetén, annak keretei között
    - (i) saját részvény megszerzéséről,
    - (ii) osztalékkelőleg fizetéséről, valamint
    - (iii) az alaptőkének az alaptőkén felüli vagyon terhére történő felemelésével kapcsolatosan,
  - (c) közbenső mérleg elfogadása a közgyűlés felhatalmazása esetén a saját részvény megszerzésével, osztalékkelőleg fizetésével, valamint az alaptőkének az alaptőkén felüli vagyon terhére történő felemelésével kapcsolatosan,
  - (d) a Társaság képviselője harmadik személyekkel szemben, bíróságok és más hatóságok előtt,
  - (e) a Ptk. 3:284. §-a szerinti jelentés készítése az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról évente legalább egyszer a közgyűlés, míg negyedévente a Felügyelőbizottság részére,
  - (f) a Társaság üzleti könyveinek szabályszerű vezetése,

- (g) az Igazgatóság ügyrendjének megállapítása,
  - (h) a Társaság Szervezeti és Működési Szabályzatának (a továbbiakban: SZMSZ) jóváhagyása,
  - (i) jelölőbizottság és/vagy javadalmazási bizottság felállítása (akár önálló bizottságok, akár közös bizottság formájában), a bizottság(ok) tagjainak megválasztása, és tiszteletdíjuk megállapítása,
  - (j) leányvállalat alapításának, átalakulásának, szétválásának, egyesülésének, jogutód nélküli megszűnésének elhatározásáról szóló döntés meghozatala,
  - (k) más gazdasági társaságban való társasági részesedés megszerzéséhez, átruházásához kapcsolódó döntés meghozatala,
  - (l) valamennyi, 15 (tizenöt) éven túli határozott időre vagy határozatlan időre létrejövő szerződés megkötése,
  - (m) a Társaság részvényeinek külföldi tőzsdére való bevezetésével kapcsolatos döntések meghozatala,
  - (n) Felelős Társaságirányítási Jelentés elkészítése és közgyűlés elé terjesztése,
  - (o) részvénykönyv vezetése, részvénykönyv vezetésére vonatkozó megbízás adása,
  - (p) a közgyűlésről készült jegyzőkönyv cégbírósághoz való benyújtása, intézkedés a Társaság mérlegének közzététele és letétbe helyezése iránt,
  - (q) a részvényesnek a Társaság irataiba történő betekintése engedélyezése,
  - (r) a Társaságot terhelő közzétételi kötelezettségek teljesítése,
  - (s) a Társaság fő célkitűzéseinek és stratégiájának meghatározása,
  - (t) a Társaság középtávú és éves üzleti tervének kidolgozása,
  - (u) új üzleti tevékenység megkezdésének elhatározása,
  - (v) a vezető állású munkavállalók feletti munkáltatói jogok gyakorlása,
  - (w) a Társaságot érintő valamennyi kérdésben és ügyben történő döntéshozatal (ideértve cégnév, székhely, a telephelyek, fióktelepek, és - a főtevékenységet nem érintve - a tevékenységi kör módosítását, valamint az Alapszabály 7.2 (m). pont szerinti alaptőke felemelését is), ha az nem tartozik a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe. Azon kérdésekben, ahol a döntéshozatal a jogszabály rendelkezésénél fogva a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik, az Igazgatóságnak javaslatot kell tennie a közgyűlési döntésre.
13. Az Igazgatóság élén az igazgatósági tagok által választott elnök áll (a továbbiakban: Igazgatóság Elnöke).
14. Az Igazgatóság Elnökének a feladatai:
- (a) Az Igazgatóság tagjainak bejelentett email címeiről nyilvántartás vezetése.
  - (b) Javaslattétel a közgyűlés elnökének személyére.
  - (c) Az Igazgatóság éves munkatervének összeállítása és az Igazgatóság elé terjesztése.

- (d) Az igazgatósági ülések idejének, helyének és napirendjének meghatározása.
  - (e) Az igazgatósági ülések összehívása és levezetése.
  - (f) Az Igazgatóság ülésére meghívottak meghívása.
  - (g) A jegyzőkönyvvezető és -hitelesítő kijelölése.
  - (h) Az igazgatósági ülésen szavazás elrendelése és eredményének megállapítása.
  - (i) Az igazgatósági ülés elnökeként a jegyzőkönyv aláírása.
  - (j) Az Igazgatóság által az Igazgatóság Elnöke hatáskörébe utalt feladatok ellátása.
15. Az Igazgatóság működése, döntéshozatala, az Igazgatóság tagjai közötti feladat- és hatáskörmegosztás az Igazgatóság által elfogadott ügyrend szerint történik. Az Igazgatóság tagjai közötti feladatmegosztás nem érinti az igazgatósági tag felelősségét.
16. Az Igazgatóság legalább háromhavonta ülésezik. Döntéseit az Igazgatóság ügyrendjében foglalt eljárásrend szerint az igazgatósági tagok személyes jelenlétével megtartott igazgatósági ülésen, telefonon-, vagy videokonferencia keretében megtartott ülésen, illetve ülés tartása nélküli írásbeli döntéshozatallal hozza meg.
17. Az igazgatósági üléseket az Igazgatóság ügyrendjében foglalt eljárásrend szerint az Igazgatóság Elnöke hívja össze és vezeti, valamint ő készíti elő és küldi meg az igazgatósági tagok részére az ülés napirendjét, előterjesztéseit és határozati javaslatait. Az igazgatósági ülés összehívását ugyanakkor bármely igazgatósági tag is kérheti.
18. Az igazgatósági ülés határozatképességének feltétele, hogy azon az igazgatósági tagok több mint fele jelen legyen. Az Igazgatóság a határozatait a jelenlévők egyszerű szótöbbségével hozza, kivéve, ha olyan döntések meghozataláról van szó, amelyek tárgya olyan ügylet, kötelezettségvállalás, bármilyen tranzakció, amelynek értéke eléri a Társaság aktuális alaptőkéjének 30%-át (harminc százalékát). Az ilyen döntések meghozatalához az összes igazgatósági tag kétharmadának „igen” szavazata szükséges.
19. Az Igazgatóság Elnöke intézkedik az igazgatósági határozatok végrehajtásról, és az igazgatósági ülés előkészítésének keretében folyamatosan vizsgálja a korábbi igazgatósági határozatok teljesülését.
20. Az igazgatósági ülésről készült jegyzőkönyv az ülést követően megküldésre kerül az Igazgatóság tagjainak és a Felügyelőbizottság elnökének is.
21. A Társaság Igazgatósága által elfogadott SZMSZ-e alapján a Befektetői Kapcsolatok Tisztviselője az Igazgatósági Elnöke vagy a Vezérigazgató által erre kijelölt munkavállaló. A Befektetői Kapcsolatok Tisztviselője 2025. március 5-ig Földvári Gábor, a Társaság Igazgatósági Elnöke volt, 2025. március 6-tól 2025. június 1-jéig dr. Zavadszky Norbert, a Társaság Igazgatóságának új Elnöke látta el ezt a feladatot, 2025. június 2-től újra Földvári Gábor, a Társaság Igazgatóságának Elnöke a Befektetői Kapcsolatok Tisztviselője.

22. 2025-ben az Igazgatóság tagjai közül Földvári Gábor a vezérigazgatói tisztséget 2025. január 24-ig töltötte be, amikor egészségi okok miatt lemondott arról. Az Igazgatóság 2025. január 24-től Korponai Pétert nevezte ki Vezérigazgatónak. 2025. november 3-tól az Igazgatóság Földvári Gábort, az Igazgatóság Elnökét újra Vezérigazgatóvá nevezte ki. Földvári Gábor és Korponai Péter Vezérigazgatók 2030. október 31-ig tartó határozott idejű munkaviszony keretében látják el vezérigazgatói feladataikat. Az SZMSZ feljogosítja a Vezérigazgatót, mint a munkaszervezet első számú vezetőjét a vezérigazgatói cím használatára és rögzíti az e tisztséghez kapcsolódó feladatait.
23. Az Igazgatóság a tagjai között a fentiekén túl további feladatmegosztást egyelőre nem alkalmaz.

## **2.1.2 Az Igazgatóság és a menedzsment közötti felelősség és feladatmegosztás**

### Vezérigazgató

24. A Társaság Vezérigazgatója 2025. január 24-ig Földvári Gábor volt, 2025. január 24-től pedig Korponai Péter látta el a feladatot. 2025. november 3-tól az Igazgatóság Földvári Gábort, az Igazgatóság Elnökét újra vezérigazgatóvá nevezte ki. Földvári Gábor és Korponai Péter vezérigazgatók 2030. október 31-ig tartó határozott idejű munkaviszony keretében látják el vezérigazgatói feladataikat.
25. A Vezérigazgató a Társaság vezető állású munkavállalója, munkakörét a munkaköri leírása és az SZMSZ rögzíti. A Vezérigazgató felett a munkáltatói jogokat az Igazgatóság gyakorolja.
26. A Vezérigazgató feladata a Társaság irányítása és ellenőrzése a Társaság hosszú távú hatékony működésének biztosítása érdekében, azzal, hogy a Vezérigazgató az Igazgatóság felé tartozik felelőséggel.
27. A Vezérigazgató feladata továbbá:
  - (a) a Társaság tevékenységének operatív irányítása, ennek keretében mindazon döntések meghozatala, amelyek nincsenek a Társaság közgyűlése vagy a Társaság Igazgatósága kizárólagos hatáskörébe utalva;
  - (b) a napi ügyvezetéssel kapcsolatos azon feladatok ellátása és döntések meghozatala, amelyekkel kapcsolatos jogkört az Igazgatóság a Vezérigazgatóra ruházta át, az abban foglalt kikötésekkel és feltételekkel;
  - (c) az SZMSZ-ben foglaltak szerinti utalványozási jog gyakorlása;
  - (d) a Társaság 15 évnél nem hosszabb, határozott idejű szerződéseinek megkötése, módosítása, megszüntetése;
  - (e) a munkaszervezet feltételeinek biztosítása, a Társaság munkaszervezetének irányítása, a munkáltatói jogok gyakorlása az SZMSZ-ben meghatározottak szerint;
  - (f) a Társaság működésével kapcsolatos tulajdonosi igények magas színvonalú, költséghatékony kiszolgálása;

- (g) a Társaság stratégiájának szakmai megalapozása és a Társaság Igazgatósága által elfogadott stratégia megvalósítása;
  - (h) a Társaság gazdálkodási tevékenységének irányítása, az üzleti terv előkészítése és végrehajtása és a munkaszervezet munkájához szükséges személyi- és tárgyi feltételek biztosítása;
  - (i) a BÉT Xtend szabályzatai szerinti működés biztosítása és a megkövetelt információk nyilvánosságra hozatala;
  - (j) a Társaság közgyűlése és Igazgatósága üléseinek előkészítése;
  - (k) a közgyűlési és az igazgatósági ülések jegyzőkönyveinek őrzése;
  - (l) javaslattételi és kezdeményezési jog a Társaság Igazgatósága hatáskörébe utalt kérdésekben;
  - (m) a kiszervezett tevékenységeket ellátó szolgáltatók tevékenységének irányítása, az általuk végrehajtott feladatok ellenőrzése.
28. A Vezérigazgató gyakorolja a munkáltatói jogokat a Társaság vezető állásúnak nem minősülő munkavállalói felett.
29. Az SZMSZ a Vezérigazgató feladat- és hatáskörébe tartozó egyes, alacsonyabb értékhatárhoz kötött döntéseket, feladatokat a Társaság más munkavállalója feladatkörébe utalhat, illetve a Vezérigazgató jogosult arra, hogy a hatáskörébe tartozó egyes feladatokat átruházzon a Társaság munkaszervezetéhez tartozó olyan személyre, illetve egyes feladatok végrehajtására kijelöljön a Társaság munkaszervezetéhez tartozó olyan személyt, aki felett a munkáltatói jogokat ő gyakorolja.
30. A Vezérigazgató az előző pontban szereplő döntéseiről az Igazgatóságot negyedévente, utólag tájékoztatja.
31. Az Igazgatóság jogosult a Vezérigazgató feladat- és hatáskörét módosítani, a Vezérigazgató részére további hatásköröket átadni, az átruházott hatáskört visszavonni.

#### Operatív területekért felelős vezető (Operációs Igazgató)

32. A menedzsment tagja a Társaság operatív területekért felelős vezetője. Az operatív területekért felelős vezető látja el a Társaság leányvállalataival kapcsolatos feladatokat, új leányvállalatokban való részesedésszerzés előkészítését, a leányvállalatok operatív irányítását, és meghatározza az egységes szakmai elveket.
33. Az operatív területekért felelős vezető e tevékenységét munkaviszonyban látja el. Az Operációs Igazgató munkaviszonya 2025. április 17-én megszűnt, a pozíció nincs betöltve.

### Gazdálkodási területért felelős vezető (Gazdasági Igazgató)

34. A Társaság menedzsmentjének tagja 2025. szeptember 18-tól a Társaság gazdálkodási területért felelős vezetője, aki egyebek mellett a Társaság és a leányvállalatok pénzügyi és számviteli felügyeletéért, a Társaság költségvetéséért felelős.
35. A Gazdasági Igazgató feladata a cégcsoport stratégiája alapján a Társaság pénzügyi tervének kidolgozása és felülvizsgálata, az audit- és könyvviteli munkafolyamatok optimalizálása, támogatása, a jelentés tervezetek ellenőrzése és előzetes jóváhagyása, periodikus vezetői pénzügyi jelentések összeállítása.

### Az Igazgatóság tagjainak bemutatása

36. Az Igazgatóság tagjait 3 (három) év határozott időre a Közgyűlés választja és az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés bármikor visszahívhatja.
37. A Társaság Igazgatóságának létszáma 3-7 fő.
38. Az Igazgatóság tagjai 2025-ben a következő személyek voltak:
  - (a) Vadas László (2021. október 4-től 2023. november 30-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2026. november 30-ig napjáiig tartó megbízással, 2024. szeptember 03-i lemondásáig, majd 2025. május 30-tól 2028. május 30-ig tartó megbízással),
  - (b) dr. Zavadszky Norbert (2025. február 27-től a 2025. május 30-i lemondásáig),
  - (c) Földvári Gábor (2022. január 25-től 2023. november 30-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2026. november 30-ig tartó megbízással),
  - (d) dr. Hevér Judit (2023. november 30-tól a 2025. május 30-i visszahívásáig),
  - (e) Telc Ede (2022. január 25-től 2023. november 30-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2026. november 30-ig tartó megbízással),
  - (f) Korponai Péter (2024. október 11-től a 2025. február 27-i lemondásáig),
  - (g) Stofa György (2024. október 11-től a 2025. május 30-i visszahívásáig),
  - (h) Korányi Tamás (2025. május 30-tól 2028. május 30-ig tartó megbízással),
  - (i) Szabó Árpád (2025. május 30-tól 2028. május 30-ig tartó megbízással).
39. Vadas László - független tag 2025. május 30. óta

Vadas László a Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem végzett okleveles közgazdászként a közgazdasági kar pénzügy szakirányán. Ezután okleveles könyvvizsgálói képesítést szerzett, majd a Central European University doktori iskolájában tanult közgazdaságtant. A hollandiai University of Groningen képzésében piact szabályozást és elméleti közgazdaságtant hallgatott. A Budapesti Értéktőzsdén értéktőzsdei szakvizsgát, a Budapesti Árutőzsdén pedig árutőzsdei szakvizsgát tett. Tárgyalási szinten beszél angolul és németül, társalgási szinten oroszul és hollandul. Szakmai pályafutását 2000-ben az OTP Alapkezelőnél kezdte, majd 2001-től a McKinsey & Company Inc. stratégiai tanácsadócégnél dolgozott.

40. Dr. Zavadszky Norbert - független tag, az Igazgatóság Elnöke 2025. február 27-től május 30-ig

Dr. Zavadszky Norbert 2024. tavaszán szerzett jogi diplomát a Pázmány Péter Katolikus Egyetem Jog- és Államtudományi Karán. Szakmai pályafutását a nemzetközi Dentons ügyvéd irodánál kezdte, ahol egy évig dolgozott, majd ezt követően a piacvezető építőipari vállalat Market Építő Zrt. jogi osztályán helyezkedett el, ahol szintén egy évet töltött. 2023. óta egy pénzügyi vállalkozás felügyelőbizottságának tagja volt, 2024. november 11-től 2025. június 2-ig a Társaság nyolc leányvállalatának ügyvezetőjeként tevékenykedett.

41. Földvári Gábor – nem független tag, Vezérigazgató 2025. január 24-ig, majd 2025. november 3-tól, és Igazgatóság Elnöke 2025. május 30. óta.

1993-ban a Pénzügyi és Számviteli Főiskolán Rendszer Szervező szakon szerzett diplomát. Szakmai pályafutása során számtalan sikeres befektetést eszközölt az informatika, a kereskedelem és a kereskedelmi ingatlan üzletágakban. A Földvári és Fia Kft. többségi tulajdonosaként a Capstone Befektetési Alapkezelő Zrt. tulajdonosa. A Nemzeti Széchenyi Könyvtár Corvina Alapítványának Elnöke 2005-2020 között és a Mű-Terem Galéria Kft. Felügyelőbizottságának Elnöke 2005-2018 között. Az ExBus Nyrt. Igazgatósági Tagja 2006-2008 között, a Rába Nyrt. Igazgatósági Tagja 2008-2012 között, a Bookline alapító tulajdonosa és Felügyelőbizottságának Tagja 2006-tól, valamint a Reál Hungary Zrt. Igazgatósági Tagja 2008-tól.

42. Dr. Hevér Judit - független tag 2025. május 30-ig

Dr. Hevér Judit, 2008-ban fejezte be egyetemi tanulmányait az Eötvös Loránd Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Karán. Az államvizsgák után egy nemzetközi ügyfélkörrel is rendelkező ügyvédi irodában ügyvédjelöltként kezdett el dolgozni, ahol a sikeres szakvizsgát követően, 2016-ig alkalmazott ügyvédként, főként polgári-, gazdasági- és ingatlanjogi területen folytatta tevékenységét. Egyéni ügyvédként 2017. óta dolgozik. Kezdetben ügyvédi irodákkal együttműködésben folytatta a tevékenységét, majd 2019-től egy magyar tulajdonosi háttérrel rendelkező cégcsoport jogi támogatását látja el. A fenti jogterületeken kívül kereskedelmi-, és munkajogi területeken is nyújt jogi szolgáltatást. Angolul tárgyalási szinten, németül és olaszul társalgási szinten beszél.

43. Telc Ede - független tag

Középiskolai tanulmányaiból egy évet Nagy- Britanniában, Brightonban töltött az Education First Business School-ban. Szakmai pályafutását 2011-ben kezdte az informatikai piacon kiskereskedelmi értékesítéssel, majd áttért a kiemelt ügyfelekkel való kapcsolattartásra az ország egyik meghatározó hardver-szoftver disztribúciós cégénél, a HRP Europe Kft.-nél, valamint saját informatikai webáruházat alapított. 2016-tól ingatlanhasznosítással, -üzemeltetéssel és -értékesítéssel foglalkozik a Reál Hungary Zrt.-nél, melynek portfóliójában lakó-, ipari-, kereskedelmi ingatlanok és szálláshelyek egyaránt találhatóak. 2021 elejétől tevékenykedik a napelem piacon is,

saját céget alapított háztartási és ipari napelem rendszerek telepítésére és karbantartására.

44. Korponai Péter – független tag, az Igazgatóság elnöke 2025. február 27-ig

Korponai Péter 10 éves pénzügyi és M&A tanácsadói tapasztalattal rendelkezik, melyet olyan vezető tanácsadó cégeknél szerzett, mint a Deloitte és a DLA Piper. Pályafutása során több mint 200 ügyfelet támogatott különböző iparágakban, mint például energetika, egészségügy, ingatlan és építőipar. Kiemelt tapasztalatai közé tartozik a komplex vállalati tranzakciók vezetése, pénzügyi modellezés, vállalatértékelés, hitelminősítói és finanszírozási tanácsadás. A teljes energetikai vertikumot lefedő jelentős szakértelemmel rendelkezik, többek között pénzügyi modellezést és értékelést végzett kőolajlelőhelyek, lignit tüzelésű és kombinált ciklusú gázturbinás erőművek, megújuló erőművek és LNG terminál akvizíciójához kapcsolódóan. A Budapesti Corvinus Egyetemen pénzügy és számvitel szakon szerzett diplomát. Tanulmányai alatt 1 évet az Egyesült Államok Georgia államában töltött, ahol a Georgia Gwinnett College ösztöndíjas diájaként szerzett nemzetközi tapasztalatot.

45. Stofa György – független tag 2025. május 30-ig

Stofa György az ausztriai Vienna University of Economics egyetemen szerzett BA diplomát közgazdaságtanból. Előbb ingatlanfejlesztéssel, -finanszírozással foglalkozott a UniCredit, Bank Austria AG munkatársaként, majd az energiakereskedelem terén is tapasztalatot szerzett a Keroleum Befektetési és Kereskedelmi Kft. ügyvezetőjeként, majd az AIK Energy Hungary Kft. kereskedelmi igazgatójaként. A SkyGreen Buildings Kft. operatív igazgatójaként, majd a GTC S.A. operatív igazgató-helyetteseként a kereskedelmi ingatlanok terén szerzett tapasztalatait kamatoztatta.

46. Korányi Tamás – független tag 2025. május 30. óta

Korányi Tamás 1984-ben végzett az ELTE filozófia-történelem szakán, később tőzsdei szakvizsgát tett. 1984-től 2017-ig gazdasági újságíróként dolgozott, 1991-től a NAPI Gazdaság tőzsdei rovatvezetője, majd főszerkesztője és tulajdonosa volt. A Budapesti Értéktőzsde 1990-es újbóli megnyitása óta magánbefektető. Tagja volt a FOTEX Nyrt. igazgatóságának és felügyelőbizottságának, a Budapesti Értéktőzsde és a Budapesti Árutőzsde felügyelőbizottságának, az EXBUS (korábbi nevén NABI) Nyrt. igazgatóságának, ahol az elnöki tisztelet is betöltötte, és a Bookline Nyrt. igazgatóságának. Jelenleg a Baál Vagyonkezelő Zrt elnök-vezérigazgatója. A NAP Nyrt. egyik alapító részvényese.

47. Szabó Árpád – független tag 2025. május 30. óta

Szabó Árpád közgazdász végzettséggel rendelkezik, pénzügy és számviteli főiskolai diplomája megszerzését követően a Szegedi Tudományegyetemen végzett pénzügy-informatikai szakirányon. Tapasztalt vállalatvezető, több, mint 20 évvel a háta mögött a banki, befektetési, ingatlanpiaci és energetikai szektorban. Széleskörű ismeretekkel rendelkezik vezetői, igazgatósági és felügyelőbizottsági pozíciókban, jelenleg a Capstone Befektetési Alapkezelő Zrt. felügyelő bizottsági tagja. Szakmai pályafutását

a Raiffeisen Bankban kezdte, majd hosszú ideig dolgozott a CIB Bankban, azt követően az MKB Bankban, vállalat finanszírozási területeken. A banki pályafutását követően vállalkozásokat működtet, jellemzően az ingatlan és energetikai szektorban, többek közt a bükkfürdői Greenfield Hotel & Golf komplexumot is üzemeltette. Évek óta aktív szerepet vállal sportszervezetek irányításában, korábban közel 5 évig vezette a Magyar Szinkronúszó Szövetséget elnökként, mely időszak alatt történelmi sikereket ért el a sportág.

### **2.1.3 Az Igazgatóság 2025-ös pénzügyi évben megtartott ülései száma és a részvételi arány**

48. A Társaság Igazgatósága a 2025-ös pénzügyi évben, személyes részvétellel összesen 22 (huszonkettő) alkalommal, 2025. január 6-án, január 22-én, január 24-én, február 2-án, február 27-én, március 13-án, április 10-én, április 23-án, május 28-án, június 2-án, június 13-án, június 29-én, július 7-én, július 8-án, augusztus 13-án, szeptember 18-án, szeptember 26-án, szeptember 30-án, október 27-én, november 20-án, december 3-án és december 15-én tartott ülést. Az Igazgatóság a többi határozatát ülés tartása nélkül, írásban hozta meg, amire a 2025-ös pénzügyi évben 8 (nyolc) alkalommal került sor.
49. Az Igazgatóság által a 2025-ös üzleti évben tárgyalt fontosabb témák az alábbiak voltak:
- (a) döntött a KELER Zrt.-től kapott, az osztalékfizetés lebonyolítására vonatkozó ajánlat elfogadásáról,
  - (b) elfogadta az Igazgatóság 2024. III. negyedéves jelentését és a Felügyelőbizottság, valamint Audit Bizottság elé terjesztette,
  - (c) döntött a rendes közgyűlés összehívásáról május 30. napjára, továbbá a közgyűlési előterjesztésekről és határozati javaslatokról,
  - (d) döntött rendkívüli közgyűlések összehívásáról február 27. napjára, május 26. napjára, június 30. napjára, valamint november 3. napjára, valamint a közgyűlési előterjesztésekről és határozati javaslatokról,
  - (e) elfogadta az Igazgatóság 2025. I. negyedéves jelentését és a Felügyelőbizottság, valamint Audit Bizottság elé terjesztette,
  - (f) megválasztotta dr. Zavadszky Norbertet az Igazgatóság elnökének és felhatalmazta a Társaság részvénykönyvének vezetésére 2025. február 27-től,
  - (g) megválasztotta Földvári Gábort az Igazgatóság elnökének és felhatalmazta a Társaság részvénykönyvének vezetésére 2025. május 30-tól,
  - (h) visszahívta dr. Zavadszky Norbertet a leányvállalatok ügyvezetői posztjairól, és Korponai Péteren kívül Földvári Gábort nevezte ki az ügyvezetői posztokra, úgy, hogy Korponai Péter és Földvári Gábor önálló cégjegyzési jogot kaptak,
  - (i) döntött a Társaság által kibocsátott NAP2031 Kötvény visszavásárlásáról,
  - (j) döntött a Társaság alaptőkéjének felemeléséről 9.339.625.000 Ft-ra,

- (k) döntött a Társaság székhelyének módosításáról: január 27-től az 1034 Budapest Tímár utca 20. helyett az 1024 Budapest Lövéház utca 39. szám alá, majd szeptember 1-jétől az 1034 Budapest, Tímár utca 20. alá,
- (l) elfogadta az Igazgatóság 2025. I. féléves jelentését és a Felügyelőbizottság, valamint Audit Bizottság elé terjesztette,
- (m) elfogadta az Igazgatóság 2025. első héthavi jelentését,
- (n) jóváhagyta, hogy az RM4 Tanácsadó és Vagyonkezelő Kft., valamint az L&F Lovas Kft. 2025-ben együttműködési megállapodást kössön a Veolia Energia Magyarország Zrt.-vel akkumulátoros villamosenergia-tároló (BESS) projektek közös megvalósítása céljából; az energiatároló beruházások megvalósítása céljából
  - i. a L & F Lovas Kft. hitelkeret szerződést kötött az MBH Bank Nyrt.-vel, melynek révén legfeljebb 2.851.123 euró összegű hitelhez juthat,
  - ii. a Társaság 11.050.000 euró összegről szóló beruházási hitelszerződést kötött az MBH Bank Nyrt.-vel,
  - iii. az RM4 Tanácsadó és Vagyonkezelő Kft. 1.393.285 euró összegű beruházási hitelszerződést kötött az MBH Bank Nyrt.-vel,
- (o) döntött a Társaság 2023. és 2024. évi eredménye alapján megszavazott osztalék kifizetésének rendjéről, a 2023. évi osztalék végleges mértékéről,
- (p) elfogadta az Igazgatóság 2025. III. negyedéves jelentését és a Felügyelőbizottság, valamint Audit Bizottság elé terjesztette,
- (q) döntött a Társaság új tőzsdei (befektetési) kapcsolattartójának személyéről, a pozíciót 2025. január 28-tól Korponai Péter, 2025. június 2-től pedig Földvári Gábor tölti be.

50. A részvételi arány az egyes üléseken az alábbiak szerint alakult:

Az Igazgatósági üléseken valamennyi igazgatósági tag jelen volt, kivéve a 2025. január 22-i és a január 24-i ülést, amely ülésen Telc Ede – előre jelzetten – nem tudott részt venni.

Az ülés tartása nélküli határozathozatalok alkalmával az igazgatósági tagok 100%-a adta le a szavazatát.

51. Az Igazgatóság tagjai a Társaság közgyűlése által 2024. május 27-én véleménynyilvánító szavazás keretében módosított Javadalmazási Politikával összhangban, a 2025-ös pénzügyi évben az alábbi díjazásban részesültek:

(a) tekintettel arra, hogy a Társaság közgyűlése 2024.05.27. napján véleménynyilvánító szavazással jóváhagyta a Társaság módosított Javadalmazási Politikáját, valamint a közgyűlés döntött az igazgatósági tagok megbízási díjáról, a közgyűlési határozatokban foglaltakkal összhangban, 2025-ben az igazgatósági tagok személyenként bruttó 200.000 Ft/hó, az Igazgatóság elnöke bruttó 500.000 Ft/hó megbízási díjat kaptak a Társaságtól, Földvári Gábor és Telc Ede igazgatósági tag a megbízási díjáról lemondott;

(b) Földvári Gábor és Korponai Péter a vezérigazgatói munkakör betöltéséért, mint a Társaság vezető állású munkavállalói, havi munkabérre voltak jogosultak.

## **2.2 A Felügyelőbizottság**

### **2.2.1 A Felügyelőbizottság működésének rövid ismertetése**

52. A Felügyelőbizottság a Társaság érdekeinek megóvása céljából ellenőrzi a Társaság ügyvezetését. A Felügyelőbizottság jelentést készít a Társaság éves beszámolójáról a közgyűlés részére.
53. A Társaság Alapszabálya és a Felügyelőbizottság ügyrendje értelmében a Felügyelőbizottság feladat- és hatáskörébe tartoznak az alábbiak:
- (a) a Társaság érdekeinek megóvása céljából az Igazgatóság tevékenységének ellenőrzése,
  - (b) a belső ellenőrzési funkció beszámoltatása (amennyiben ilyen a Társaságnál működik),
  - (c) az Igazgatóság által a közgyűlés elé terjesztendő éves számviteli beszámoló megvizsgálása és írásbeli jelentést készítése a közgyűlés részére,
  - (d) az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról negyedévente elkészített és a Felügyelőbizottság részére megküldött jelentés ellenőrzése,
  - (e) a közgyűlési napirendi pontok, az azokhoz készített előterjesztések, határozati javaslatok vizsgálata, az ezekre vonatkozó vélemény, jelentés megküldése az Igazgatóság részére annak érdekében, hogy a részvényesek a közgyűlést megelőzően a Felügyelőbizottság álláspontját is megismerjék, és az előterjesztésekkel kapcsolatos álláspontnak az ismertetése a közgyűlésen,
  - (f) az Audit Bizottság ügyrendjének jóváhagyása,
  - (g) az Igazgatóság tagjaiból felállított bizottság által megfogalmazott javadalmazási irányelvek véleményezése,
  - (h) az Állandó Könyvvizsgáló által javasolt ügyek megtárgyalása,
  - (i) a jogszabály által a hatáskörébe utalt feladatok ellátása.
54. Az Igazgatóság a Felügyelőbizottság általi előzetes vizsgálat céljából a Felügyelőbizottság elé terjeszti a közgyűlés elé terjeszteni kívánt valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést, valamint minden olyan előterjesztést, amellyel kapcsolatban jogszabály a Felügyelőbizottság kötelező eljárását írja elő, továbbá amely a közgyűlés hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik.
55. A Felügyelőbizottság tagjai tanácskozási joggal részt vesznek a Társaság közgyűlésén, a közgyűlésen indítványokat tehetnek és felszólalhatnak.
56. A Felügyelőbizottság jogosult az ellenőrző tevékenységéhez szakértőket igénybe venni, jogosult betekinteni a Társaság irataiba, számviteli nyilvántartásaiba, könyveibe, az Igazgatóságtól és a Társaság munkavállalóitól felvilágosítást kérni, a Társaság

fizetési számláját, pénztárát, értékpapír- és áruállományát, valamint szerződéseit megvizsgálni és szakértővel megvizsgáltatni.

57. Az Igazgatóság a közgyűlési előterjesztéseket, így különösen a rendes közgyűlés elé terjesztendő beszámoló tervezetét, az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról készített negyedéves jelentést a Felügyelőbizottság részére megküldi annak érdekében, hogy a Felügyelőbizottság azzal kapcsolatos álláspontját ki tudja alakítani.
58. A Felügyelőbizottság összehívhatja a Társaság közgyűlését, ha a megítélése szerint az Igazgatóság tevékenysége jogszabályba vagy a Társaság Alapszabályába ütközik, ellentétes a Társaság közgyűlése határozataival vagy egyébként sérti a Társaság érdekeit. A Felügyelőbizottság továbbá a bíróságtól kérheti a határozat felülvizsgálatát, ha a Társaság közgyűlése által hozott határozat jogszabálysértő, vagy a Társaság Alapszabályába ütközik.
59. A Felügyelőbizottság döntéshozatalát és működését a Felügyelőbizottság által megállapított és a Társaság 2021. november 15-én tartott közgyűlése által 3/2021.11.15. számon hozott közgyűlési határozattal elfogadott ügyrendje rögzíti.
60. A Felügyelőbizottság akkor határozatképes, ha tagjainak 2/3-a (kétharmada) jelen van, határozatait a jelenlévők egyszerű szótöbbségével hozza. A Felügyelőbizottság ülésén az Állandó Könyvvizsgáló tanácskozási joggal részt vehet.
61. A Felügyelőbizottság köteles napirendre tűzni az Állandó Könyvvizsgáló által megtárgyalásra javasolt ügyeket.
62. A Felügyelőbizottság saját tagjai közül választ elnököt. A Felügyelőbizottság elnöke:
  - (a) összehívja és vezeti a bizottság üléseit,
  - (b) gondoskodik az ülés jegyzőkönyvének vezetéséről,
  - (c) részt vehet az Igazgatóság ülésein,
  - (d) kezdeményezheti a közgyűlés összehívását,
  - (e) évente jelentést terjeszt elő a közgyűlés részére a Felügyelőbizottság és a Társaság munkájáról.

### **2.2.2 A Felügyelőbizottság tagjainak bemutatása**

63. A Felügyelőbizottság 3-5 (három-öt) tagból áll. A Felügyelőbizottság tagjait a közgyűlés választja 3 (három) éves határozott időtartamra.
64. A Felügyelőbizottság mindenkor megválasztott tagjai többségének független személynek kell lennie.
65. A Felügyelőbizottság tagjai a 2025-ös pénzügyi évben a következők voltak:
  - (a) dr. Garamvölgyi Szabolcs György (2021. október 4-től 2024. május 27-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2027. május 27-ig tartó megbízással),

- (b) Tóthné Rákosa Erika (2021. október 4-től 2024. május 27-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2027. május 27-ig tartó megbízással)
- (c) Gosztonyi Balázs (2024. október 11-től 2027. október 11-ig tartó megbízással)
- (d) dr. Krizsai János (2025. november 3-tól 2028. november 3-ig tartó megbízással),
- (e) dr. Vauver Krisztina Éva (2025. november 3-tól 2028. november 3-ig tartó megbízással).

66. Dr. Garamvölgyi Szabolcs György, a Felügyelőbizottság elnöke - független tag

Dr. Garamvölgyi Szabolcs György az Eötvös Loránd Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Karán 2007-ben szerzett jogász diplomát, majd ügyvédjelölti éveiben adójogi szakjogász posztgraduális képzésben vett részt. 2011-ben tette le jogi szakvizsgáját. A Budapesti Ügyvédi Kamara tagja. Az adó- és gazdasági jogi ügyekre szakosodott Hajdu & Menyhei Ügyvédi Irodánál 2007-től ügyvédjelöltként, 2011-től pedig partner ügyvédként dolgozott. 2015-ben megalapította a Garamvölgyi Szabolcs Ügyvédi Irodát, majd 2019-ben alapító tagként csatlakozott a Kecskeméti & Garamvölgyi Ügyvédi Irodához. 2023-tól a Garamvölgyi és Schiff Ügyvédi Iroda alapító tagja és irodavezető ügyvédje. Kiemelt szakterületei közé tartozik a társasági jog és az ingatlanjog. Állandó megbízói között főként ingatlanfejlesztő- és beruházó cégek, különböző gazdasági szektorok nagykereskedő vállalkozásai, valamint befektetési alapok találhatóak. Számos vállalatfelvásárlási és komplex ingatlantranzakcióban működött közre jogi tanácsadóként.

67. Tóthné Rákosa Erika – független tag

Tóthné Rákosa Erika okleveles közgazdászként végzett a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem Gazdálkodási Karán. Ezt követően okleveles könyvvizsgálói képesítést szerzett. 2014-től a Magyar Könyvvizsgálói Kamara tagja, és jelenleg kibocsátói, befektetési vállalkozási és IFRS minősítésekkel rendelkezik. Nemzetközi könyvvizsgáló társaságnál (Arthur Andersen, Ernst & Young) szerzett közel 20 éves tapasztalat a magyar számviteli törvény, IFRS, US GAAP, illetve HGB szerint összeállított beszámolók könyvvizsgálatában. Szakmai munkássága során különböző méretű, illetve különböző iparágakban működő társaságok részére nyújtott könyvvizsgálói szolgáltatásokat, tapasztalatot szerzett cégcsoportok könyvvizsgálatában, átalakulási vagyonszerkezetek könyvvizsgálatában, illetve nemzetközi cégcsoport külföldi könyvvizsgálójával való együttműködésben. Mindezek mellett az Ernst & Youngnál részt vet a belső minőségellenőrzési tevékenységekben (több esetben a cég külföldi irodáiban; az „Audit Quality Review team” tagja), illetve a számviteli és könyvvizsgálói témák oktatásában is szerzett tapasztalatokat (többek között az Arthur Andersennél és az Ernst & Youngnál mind új belépők, mind senior munkatársak (tovább)képzésében). Jelenleg önálló könyvvizsgálóként dolgozik. A Magyar Könyvvizsgálói Kamara minőségellenőrzési bizottságának tagja.

68. Gosztonyi Balázs – független tag

Gosztonyi Balázs 12 éves pénzügyi és kontrolling tanácsadói tapasztalattal rendelkezik. A dániai Aarhus School of Business egyetemen szerzett master diplomával az IFUA Horváth & Partners Tanácsadó Kft-nél kezdett dolgozni, ahol Lean folyamatmenedzsment, szervezetalakítási, stratégiaalkotási, vállalati kontrolling és business intelligence projektekben vett részt. Később is hasonló feladatokkal foglalkozott. 2017 és 2019 között már a New Wave Media Group Kft. pénzügyi igazgatójaként, majd interim ügyvezető igazgatójaként 250 dolgozó munkáját koordinálta. 2023 óta a GTC cégcsoport alkalmazottja, előbb a GTC Magyarország Zrt. kontrolling vezetőjeként és CFO-ként, 2024. júniusától pedig az anyavállalat, a GTC S.A. igazgatósági tagjaként és a csoport szintű CFO-jaként felel a csoport szintű finanszírozás menedzsmentért, a cashflow menedzsmentért, a tranzakciókért és a kötelező riportokért, valamint ő foglalkozik a befektetői kapcsolattartással is.

69. Dr. Krizsai János – független tag

Dr. Krizsai János a Miskolci Egyetemen végzett jogászként 1994-ben, majd ügyvédi irodában töltött gyakorlati ideje után szakvizsgáit 1997-2001 között tette le. Társalgási szinten beszél angolul. Szakmai pályafutását az Aranykor Nyugdíjpénztárnál kezdte, majd a K&H Alapkezelő Zrt-nek és különböző jogelődjeinek vezető munkatársa volt 1998-2017 között. Szakmai tevékenységében kezdetben a társaság jogi és intézményi értékesítési igazgatójaként, termékfejlesztési és disztribúciós támogatás vezetőjeként dolgozott, bizonyos időszakban a társaság felügyelőbizottságának tagja volt. Szakmai vezetőként folyamatosan képviselte szakterületét az Alapkezelő igazgatósági és felügyelőbizottsági ülésein. 2017-től 2020 végéig a K&H Bank Zrt. Lakossági Prémium és Privátbanki Szegmens Marketing Főosztályát vezette. Ügyvédi irodáját 2021-ben nyitotta, elsősorban polgári jogi, társasági jogi területtel foglalkozik.

70. Dr. Vauver Krisztina Éva – független tag

Dr. Vauver Krisztina Éva 2001-ben végzett az ELTE ÁJK nappali jogász szakán, 2006-ban fejezte be szakvizsgáit, majd megalapította ügyvédi irodáját. 2011-ben az ELTE, Jogi Továbbképző Intézetében adójogi szakjogászként másoddiplomát szerzett, 2025-ben pedig a PTE jogi karán elvégezte az Energiajogi és energiapolitikai ismeretek elnevezésű képzést. 2009. óta foglalkozik energetikával, az országban az elsők között kezdett megújuló energiát hasznosító beruházásokhoz jogi háttérrel biztosítani, ideértve az ország első ipari méretű KÁT-erőművét. Az elmúlt években összességében több száz MW kapacitású megújuló – túlnyomórészt fotovoltikus – projektet támogatott üzleti, jogi és stratégiai szempontok figyelembevételével, elsősorban angol, illetve magyar és esetként német nyelven. Ügyvédi tevékenységén felül – mely elsősorban projektfejlesztésre, akvizíciók szervezésére és bonyolítására, due diligence eljárások lefolytatására irányul – megbízási részére szakértői feladatokat is ellát, másodvéleményeket készít megvalósíthatósági és finanszírozási kérdésekben. A témában nemzetközi konferenciák rendszeres előadója, továbbá a Budapesti Ügyvédi Kamara felkérésére oktatóként részt vesz a jelöltképzésében.

### **2.2.3 A Felügyelőbizottság 2025-ös pénzügyi évben megtartott ülései száma és a részvételi arány**

71. A Felügyelőbizottság a 2025-ös pénzügyi évben hat alkalommal tartott személyes részvétellel ülést (2025. április 1., április 15., június 19., június 29., szeptember 30. és december 16.), és három alkalommal (2025. február 5-én, május 5-én és május 9-én) hozott határozatot ülés tartása nélkül. A Felügyelőbizottság ülésein és az írásbeli határozathozatalokban valamennyi tag részt vett.
72. A Felügyelőbizottság által a 2025. évben tárgyalt fontosabb témák az alábbiak voltak:
- (a) elfogadta az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról negyedévente elkészített 2024. évi harmadik negyedéves jelentést,
  - (b) elfogadta a 2025. évi munkatervét, az Igazgatóság Ptk. 3:284. § szerinti jelentését, a 2024-es pénzügyi évre vonatkozó felügyelőbizottsági jelentését, a Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentését és javasolta azok Közgyűlés elé terjesztését, illetve azok elfogadását javasolta,
  - (c) egyetértett a 2024. évi konszolidált pénzügyi kimutatások tartalmával és javasolta annak elfogadását a Közgyűlés által, az alapján egyetértett az igazgatósági tagok részére megadandó felmentvényrel,
  - (d) tudomásul vette az Igazgatóság által készített 2025. első negyedéves jelentést, valamint a második negyedéves jelentést is magában foglaló első féléves jelentést és a hozzá kapcsolódó IFRS szerint készített közbenső konszolidált pénzügyi kimutatást,
  - (e) egyetértett az osztalékpolitika meghatározására irányuló részvényesi előterjesztéssel, javasolta a rendkívüli közgyűlés számára annak elfogadását.
73. A 2025-ös pénzügyi évben nem fordult elő olyan eset, amikor a Társaság Igazgatósága a Felügyelőbizottság javaslatával ellentétes döntést hozott volna.
74. A Felügyelőbizottság ülésein valamennyi tag részt vett, és az ülés tartása nélküli döntéshozatalhoz valamennyi tag leadta szavazatát.

#### **2.2.4 A Felügyelőbizottság tagjai munkájának, az egyes tagok értékelésekor figyelembe vett szempontok bemutatása**

75. A Felügyelőbizottság tagjai – ezen tisztségükre tekintettel – a 2025-ös pénzügyi évben a Társaság 2024. május 27. napján tartott közgyűlésén jóváhagyott módosított Javadalmazási Politikájával, valamint a felügyelőbizottsági és audit bizottsági tagok díjazásáról szóló határozataival összhangban fix díjazásra voltak jogosultak, melynek összege tagonként bruttó 200.000 Ft/hó volt.

### **2.3 Az Audit Bizottság**

#### **2.3.1 Az Audit Bizottság működésének rövid ismertetése**

76. Az Audit Bizottság segíti a Felügyelőbizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, az Állandó Könyvvizsgáló kiválasztásában és az Állandó Könyvvizsgálóval való együttműködésben, továbbá ellátja a Társaság Alapszabályában meghatározott feladatokat.

77. Az Audit Bizottság testületként jár el, tagjai személyesen kötelesek eljárni, képviseletnek nincs helye. Az Audit Bizottság tagjai a Társaság ügyvezetésétől függetlenek, tevékenységük során e minőségükben őket a közgyűlés vagy más társasági testület, tisztségviselő vagy szerv nem utasíthatja. Az Audit Bizottság működésére és döntéshozatalára vonatkozó szabályokat az általa elfogadott és a Felügyelőbizottság által jóváhagyott ügyrend rögzíti.
78. Az Audit Bizottság jogosult külső tanácsadó(k) igénybevételére, jogosult betekinteni a Társaság irataiba, számviteli nyilvántartásaiba, könyveibe, az Igazgatóságtól és a Társaság munkavállalóitól felvilágosítást kérni, a Társaság fizetési számláját, pénztárát, értékpapír- és áruállományát, valamint szerződéseit megvizsgálni és szakértővel megvizsgáltatni. Az Audit Bizottság elnökének az Igazgatóság részére megküldött információszolgáltatás iránti kérésére az Igazgatóság köteles a kért információkat a lehető leghamarabb megküldeni.
79. Az Audit Bizottság a tevékenységéről tájékoztatja a közgyűlést. Az Audit Bizottság a közgyűlési beszámolójában kiemeli, ha az Igazgatóság az Audit Bizottság javaslatával ellentétesen döntött valamilyen kérdésben (kitérve az Igazgatóság indokaira).

### **2.3.2 Az Audit Bizottság tagjainak bemutatása**

80. A Felügyelőbizottság függetlennek minősülő tagjaiból a közgyűlés 3-5 (három-öt) fő Audit Bizottságot választ. Az Audit Bizottság tagjainak megbízása 3 (három) évig tart.
81. Az Audit Bizottság legalább egy tagjának számviteli vagy könyvvizsgálói szakképesítéssel kell rendelkeznie. Az Audit Bizottság tagjainak együttesen rendelkezniük kell a Társaság tevékenysége szerinti ágazattal kapcsolatos szaktudással.
82. Az Audit bizottság tagjai a 2025-ös pénzügyi évben a következők voltak:
- (a) Tóthné Rákosa Erika az Audit Bizottság elnöke (2021. október 4-től 2024. május 27-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2027. május 27-ig tartó megbízással),
  - (b) dr. Garamvölgyi Szabolcs György (2021. október 4-től 2024. május 27-i visszahívással és egyidejű újraválasztással 2027. május 27-ig tartó megbízással),
  - (c) Gosztonyi Balázs (2024. október 11-től 2027. október 11-ig tartó megbízással),
  - (d) dr. Krizsai János (2025. november 3-tól 2028. november 3-ig tartó megbízással),
  - (e) dr. Vauver Krisztina Éva (2025. november 3-tól 2028. november 3-ig tartó megbízással).

### **2.3.3 Az Audit Bizottság 2025-ös pénzügyi évben megtartott ülései száma és a részvételi arány**

83. Az Audit Bizottság a 2025-ös pénzügyi évben 6 (hat) alkalommal tartott személyes részvétellel ülést (2025. április 1., április 15., június 19., június 29., szeptember 30. és december 16.), és 3 (három) alkalommal hozott határozatot ülés tartása nélkül.

84. Az Audit Bizottság ülésein és az írásbeli határozathozatalokban valamennyi tag részt vett.
85. Az Audit Bizottság tagjai – ezen tisztségükre tekintettel – a 2025-ös pénzügyi évben a Társaság 2024. május 27. napján tartott közgyűlésén elfogadott javadalmazási politikája, valamint a felügyelőbizottsági és audit bizottsági tagok díjazásáról szóló határozataival összhangban fix díjazásra voltak jogosultak, melynek összege tagonként 200.000 Ft/hó volt.

### **3. BELSŐ KONTROLLOK RENDSZERÉNEK BEMUTATÁSA, AZ ADOTT IDŐSZAKI TEVÉKENYSÉG ÉRTÉKELÉSE, VALAMINT BESZÁMOLÓ A KOCKÁZATKEZELÉSI ELJÁRÁSOK HATÉKONYSÁGÁRÓL ÉS EREDMÉNYESSÉGÉRŐL**

86. A Társaság a 2025-ös pénzügyi évben nem rendelkezett elkülönült belső kontroll rendszerrel, valamint külön kockázatkezelési eljárásokkal, folyamatba épített ellenőrzést alkalmazott.
87. Amennyiben a Társaságnál elkülönült belső kontrolling funkció kerül kialakításra, annak beszámoltatása a Felügyelőbizottság feladata lesz. Amennyiben kialakításra kerül, a belső ellenőrzési és kockázatkezelési rendszer hatékonyságának felügyeletét az Audit Bizottság fogja ellátni, és legalább évente felülvizsgálja a Társaság működésével kapcsolatban feltételezhető kockázatok kezelésének eljárásait.

### **4. KÖNYVVIZSGÁLÓI TEVÉKENYSÉG**

88. Az Állandó Könyvvizsgáló feladata, hogy gondoskodjon a Társaság az Európai Unió („EU”) által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok („IFRS”) szerint készített egyedi pénzügyi kimutatásainak könyvvizsgálatáról, és ennek során mindenekelőtt annak megállapításáról, hogy az egyedi pénzügyi kimutatások megbízható, valós képet nyújtanak-e a Társaság egyedi vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint egyedi jövedelmi helyzetéről és cash flow-iról az Európai Unió által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal („EU IFRS-ek”) összhangban, valamint azokat minden lényeges vonatkozásban a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénynek (a továbbiakban: „számviteli törvény”) az EU IFRS-ek szerint összeállított éves beszámolóra vonatkozó kiegészítő követelményeinek megfelelően készítették el.
89. Az Állandó Könyvvizsgálót határozott időre, legfeljebb 5 (öt) évre választja meg a Társaság közgyűlése.
90. Az Állandó Könyvvizsgáló kérheti, hogy a Felügyelőbizottság az általa javasolt témát tűzze napirendjére, valamint a Felügyelőbizottság ülésén tanácskozási joggal részt vehet. A Felügyelőbizottság felhívása esetén a Felügyelőbizottság ülésén köteles részt venni.
91. 2025. május 26-ig a Társaság állandó könyvvizsgálója az Authentic Audit Korlátolt Felelősségű Társaság volt, (székhelye: 1139 Budapest, Teve utca 24-28 B. lház 8.em.2., cégjegyzékszama: 01-09-355573. adószáma: 27092769-2-41), a könyvvizsgálatért személyében is felelős személy adatai: Zsoldos-Horváth Andrea, anyja neve.: Kiss

Julianna Terézia, lakóhelye: 2081 Piliscsaba, Juhar fasor 27.). A 2025. május 26-án tartott rendkívüli közgyűlés – megbízási szerződésének közös megegyezéssel való megszüntetésére tekintettel – az állandó könyvvizsgálót visszahívta tisztségéből, egyúttal megválasztotta a K-E-S AUDIT Könyvvizsgáló, Könyvvezető és Adószakértő Kft.-t (székhelye: 1054 Budapest, Báthori utca 20. 3. em. 1/a.) a Társaság állandó könyvvizsgálójának (személyesen eljáró könyvvizsgáló: Váradiné Jassó Marianna) 3 évre, a 2026. üzleti évet lezáró beszámolót elfogadó közgyűlés lezárásáig, de legfeljebb 2027. június 30-ig.

92. Az Állandó Könyvvizsgáló nem végzett nem az auditálással kapcsolatos tevékenységet a Társaság számára.

## **5. A TÁRSASÁG KÖZZÉTÉTELI POLITIKÁJÁNAK, BENNFENTES SZEMÉLYEK KERESKEDÉSÉVEL KAPCSOLATOS POLITIKÁJÁNAK ÁTTEKINTŐ ISMERTETÉSE**

93. A Társaság nyilvánosan működő részvénytársaságként nagy figyelmet fordít a rendszeres és rendkívüli tájékoztatási kötelezettségei késedelem nélküli teljesítésére. E körben betartja a vonatkozó jogszabályok, elsősorban a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény (Tpt.), a Ptk., a Számviteli törvény, a 24/2008. (VIII.15.) PM rendelet, a MAR, valamint a BÉT Xtend Üzletszabályzat vonatkozó előírásait.
94. A Társaság a rendszeres, rendkívüli és egyéb tájékoztatási kötelezettségeinek magyar nyelven tesz eleget a vonatkozó jogszabályok és a BÉT Xtend Üzletszabályzat előírásai szerint.
95. A Társaság a hirdetményeit az Alapszabályban foglaltak szerint a Társaság honlapján ([www.nap.solar](http://www.nap.solar)), a BÉT hivatalos oldalán ([www.bet.hu](http://www.bet.hu)), valamint az MNB közzétételi honlapján ([www.kozzetelek.mnb.hu](http://www.kozzetelek.mnb.hu)) teszi közzé.
96. A Társaság bennfentes információk kezelésére vonatkozó szabályzata tartalmazza a Társaságot terhelő rendszeres és rendkívüli tájékoztatási kötelezettségeket, valamint azok teljesítésére vonatkozó szabályokat. A Társaságnak külön belső közzétételi szabályzata a 2025-ös pénzügyi évben nem volt, ezt a 2026-os évben tervezi megvalósítani.
97. A Társaság a MAR szabályainak megfelelően kezeli a rá vonatkozó bennfentes információkat, és azokat haladéktalanul közzéteszi.
98. A Társaság rendelkezik a bennfentes információ kezelésére vonatkozó szabállyal, amely a Társaság honlapján elérhető. A Társaság vezeti a bennfentesek jegyzékét, a bennfentes személyeket tájékoztatja a rájuk vonatkozó kötelezettségekről és az e kötelezettségek megszegése esetén alkalmazható szankciókról. A Társaság betartja a MAR vezetőik ügyleteire, valamint a velük szoros kapcsolatban álló személyekre vonatkozó előírásait, gondoskodik a vezetőik ügyleteinek bejelentéséről. A Társaság betartja a MAR ügyletkötési tilalomra vonatkozó szabályait. A Társaság betartja és alkalmazza a piaci tapogatózás szabályait, erre vonatkozó nyomtatványokkal rendelkezik.

## **6. A RÉSZVÉNYESI JOGOK GYAKORLÁSÁNAK ÁTTEKINTŐ ISMERTETÉSE**

99. A részvényes a Társasággal szembeni részvényesi jogait akkor gyakorolhatja, ha őt a részvénykönyvbe bejegyezték. Ennek elmaradása a részvény feletti tulajdonjoga gyakorlását nem akadályozza.
100. A részvényes jogosult a közgyűlésen személyesen vagy képviselő útján részt venni, ott felvilágosítást kérni, valamint észrevételt és indítványt tenni, szavazati joggal rendelkező részvény alapján pedig szavazni. A közgyűlésen az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott vehet részt, akit legkésőbb a közgyűlés kezdőnapját megelőző 2. (második) munkanapon a részvénykönyvbe bejegyezték.
101. A részvényest a törzsrészvénye névértékével arányos szavazati jog illeti meg.
102. A részvényes a részvényei névértékével arányos osztalékra jogosult, amelyet a Társaság a közgyűlés döntése alapján a saját tőkéjéből az előző üzleti évi adózott eredménnyel kiegészített szabad eredménytartalékból teljesíthet.
103. A részvényes osztalékra csak a már teljesített vagyoni hozzájárulása arányában jogosult. Az osztalék kifizetéséről az Igazgatóság köteles gondoskodni. A Társaság a BÉT Xtend Üzletszabályzatában meghatározott „Ex-Kupon Nap” előtt 2 (kettő) kereskedési nappal nyilvánosságra hozza az osztalék végleges mértékét. Az Ex-Kupon Nap legkorábban az osztalék mértékét megállapító közgyűlést követő 2. (második) kereskedési nap lehet.
104. A szavazatok legalább 1 %-ával (egy százalékaival) rendelkező részvényesek írásban, az ok megjelölésével kérhetik az Igazgatóságtól, hogy valamely kérdést tűzzön a közgyűlés napirendjére, továbbá a napirendi pontokkal összefüggésben határozati javaslatot is előterjeszhetnek.

## **7. A KÖZGYŰLÉS LEBONYOLÍTÁSÁVAL ÖSSZEFÜGGŐ SZABÁLYOK RÖVID ISMERTETÉSE**

105. A Közgyűlés a Társaság legfőbb szerve, amely a részvényesek összességéből áll. A közgyűlés az Alapszabály szerint meghatározott kérdésekben, valamint jogszabály által hatáskörébe rendelt kérdésben hoz döntést.
106. A Társaság rendes és rendkívüli közgyűlést tart. A közgyűlés lebonyolításának szabályait a Társaság Alapszabálya részletesen rögzíti. A Társaság közgyűléseinek megtartására a 2025-ös pénzügyi évben az Alapszabályban és a Ptk.-ban foglaltak szerint került sor.
107. A közgyűlés a részvényesek személyes jelenlétével tartható meg. Ülés tartása nélküli írásbeli döntéshozatalra nincs lehetőség.
108. A közgyűlés összehívásáról az Igazgatóság gondoskodik a meghívó hirdetmény útján, a közgyűlés kezdő időpontját legalább 30 (harminc) nappal megelőzően történő közzétételével. A hirdetmény tartalmazza az Alapszabály és a Ptk. által előírt elemeket és tájékoztatásokat. A közgyűlést megelőzően legalább 21 (huszonegy) nappal az Igazgatóság nyilvánosságra hozza az összehívás időpontjában meglévő részvények számára és a szavazati jogok arányára vonatkozó összesített adatokat, az

előterjesztéseket, az azokra vonatkozó felügyelőbizottsági jelentéseket, valamint a határozati javaslatokat, és a képviselő útján történő szavazáshoz használandó nyomtatványokat.

109. A Társaság a közgyűlés időpontjára a KELER Zrt.-től tulajdonosi megfeleltetést kér és a tulajdonosi megfeleltetés eredményének megfelelő adatokat a részvénykönyvbe bejegyzi, s azt a közgyűlés kezdőnapját megelőző 2. (második) munkanapon 18 (tizennyolc) órákor a tulajdonosi megfeleltetés adataival lezárja.
110. A közgyűlésen az Igazgatóság tagjai, a Felügyelőbizottság tagjai, az Audit Bizottság tagjai és az Állandó Könyvvizsgáló tanácskozási joggal vesznek részt, a Társaság – BÉT Xtend Általános Üzletszabályzata vonatkozó pontjainak megfelelően – kijelölt tanácsadója a közgyűlésen felszólalhat.
111. A közgyűlés akkor határozatképes, ha a szavazásra jogosító részvények által megtestesített szavazatok több mint felét képviselő részvényes jelen van. Ha a közgyűlés nem határozatképes, megismételt közgyűlést kell tartani, ami a jelenlévők által képviselt szavazati jog mértékétől függetlenül határozatképes. A nem határozatképes és a megismételt közgyűlés között legalább 3 (három), de legfeljebb 21 (huszonegy) napnak kell eltelnie.
112. A közgyűlésen megjelent részvényesekről az Alapszabály és a Ptk. szerinti tartalommal jelenléti ív készül.
113. A közgyűlésről jegyzőkönyvet kell felvenni az Alapszabályban és a Ptk.-ban előírt tartalommal. A jegyzőkönyvet a jegyzőkönyvvezető és a közgyűlés elnöke írja alá, és egy erre megválasztott, a közgyűlésen jelen lévő részvényes hitelesíti. Az Igazgatóság a közgyűlési jegyzőkönyvet és a jelenléti ívet a közgyűlés befejezését követő 30 (harminc) napon belül benyújtja a cégbíróságnak.

## **8. ANNAK BEMUTATÁSA, HOGY A KIBOCSÁTÓ MIKÉNT FELEL MEG A HOSSZÚ TÁVÚ RÉSZVÉNYESI SZEREPVÁLLALÁS ÖSZTÖNZÉSÉRŐL ÉS EGYES TÖRVÉNYEK JOGHARMONIZÁCIÓS CÉLÚ MÓDOSÍTÁSÁRÓL SZÓLÓ 2019. ÉVI LXVII. TÖRVÉNY IV. FEJEZETÉBEN FOGLALTAKNAK**

114. A Társaság közgyűlése a 2022. április 25-én tartott közgyűlésen véleménynyilvánító szavazás keretében jóváhagyta, majd a 2023. április 24-én és a 2024. május 27-én tartott közgyűlésén módosította az Igazgatóság által előterjesztett, a hosszú távú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvénnyel („Hrsz. törvény”) összhangban elkészített Javadalmazási Politikát. A Javadalmazási Politikát a Társaság a 2025-ös üzleti évben is alkalmazta.
115. A Társaság igazgatósági tagjai, felügyelőbizottsági és audit bizottsági tagjai, valamint vezető állású munkavállalói (azaz a vezérigazgatók) részére a Javadalmazási Politikával összhangban teljesített kifizetést a 2025-ös pénzügyi évben. A 2025-ös pénzügyi évben a Javadalmazási Politika alapján változó javadalmazás kizárólag a Vezérigazgató számára lett volna megállapítható, ugyanakkor a 2025-ös üzleti évre

teljesítménykritériumok nem kerültek megállapításra a Vezérigazgatókra, ezért ők sem részesültek változó javadalmazásban.

116. A Társaság a Hrsz. törvény szerint elkészített, a 2025-es üzleti évre vonatkozó javadalmazási jelentésben bemutatta a Hrsz. törvény szerint igazgatónak minősülő személyek részére a Társaság által a 2025-ös üzleti évben teljesített kifizetéseket.

Budapest, 2026. április 29.

## **9. FELELŐS TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI NYILATKOZAT A FELELŐS TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI AJÁNLÁSOKBAN FOGLALTAKNAK VALÓ MEGFELELÉSRŐL**

A Társaság a Felelős Társaságirányítási Jelentés részeként az alábbi táblázatok kitöltésével nyilatkozik arról, hogy a Budapesti Értéktőzsde Zrt. (BÉT) által kiadott Felelős Társaságirányítási Ajánlások (FTA) meghatározott pontjaiban megfogalmazott ajánlásokat, javaslatokat saját társaságirányítási gyakorlata során milyen mértékben alkalmazta.

A táblázatok áttekintésével a piaci szereplők könnyen tájékozódhatnak arról, hogy az egyes társaságok felelős társaságirányítási gyakorlata milyen mértékben felel meg a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglalt bizonyos elvárásoknak, továbbá könnyen összehasonlíthatóvá teszi az egyes társaságok gyakorlatát.

### **Ajánlásoknak való megfelelés szintje**

A Társaság megjelöli, hogy a vonatkozó ajánlást alkalmazza-e, avagy sem, illetve nemleges válasz esetén rövid tájékoztatást ad arról, hogy milyen okok miatt nem alkalmazta az adott ajánlást.

1.1.1. A társaságnál befektetői kapcsolattartással foglalkozó szervezeti egység működik, vagy erre kijelölt személy látja el ezen feladatokat.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.1.2. A társaság alapszabálya a társaság honlapján megtekinthető.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.1.4. Amennyiben a társaság alapszabálya lehetővé teszi a részvényesek számára a távollétükben történő joggyakorlást, a társaság közzétette honlapján annak módjait és feltételeit, ideértve a szükséges dokumentumokat is.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaság Alapszabálya nem teszi lehetővé a részvényesek számára a távollétükben történő joggyakorlást.

1.2.1. A társaság összefoglaló dokumentumban a honlapján közzétette a közgyűlések lebonyolítására és a részvényes szavazati jogának gyakorlására vonatkozó szabályokat.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: Az Alapszabály vonatkozó pontjai tömören és egyértelműen tartalmazzák ezeket a szabályokat, valamint a közgyűlés összehívásáról szóló hirdetmény is tartalmazza a vonatkozó szabályokat.

1.2.2. A társaság pontos dátum feltüntetésével közzétette, hogy mely napra vonatkozóan állapítják meg az adott társasági eseményen való részvételre jogosultak körét (fordulónap), továbbá azt a dátumot, amely napon utoljára kereskednek az adott társasági eseményre való jogosultságot biztosító részvényekkel.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: Az Alapszabály vonatkozó pontjai a BÉT Xtend Üzletszabályzatának és a KELER szabályzatainak megfelelően tömören és egyértelműen tartalmazzák ezeket a szabályokat, továbbá a társasági eseményre szóló meghívó is megjelöli a vonatkozó fordulónapot.

1.2.3. A társaság közgyűléseit úgy tartotta meg, hogy azzal lehetővé tette a részvényesek minél nagyobb számban való megjelenését.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.2.6. A társaság nem korlátozta, hogy a részvényes bármely közgyűlésre értékpapír-számláncént külön képviselőt jelölhessen ki.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: Az Alapszabály 8.12. pontja értelmében: „Egy képviselő több részvényest is képviselhet, egy részvényes azonban csak egy képviselőt bízhat meg.”

1.2.7. A napirendi pontokhoz készített előterjesztések esetén az igazgatóság határozati javaslatán túlmenően a felügyelőbizottság véleménye is megismerhető volt a részvényesek számára.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.3.3. A társaság nem korlátozta a közgyűlésen résztvevő részvényesek felvilágosítás iránti, észrevétel tételi és indítványozási jogát, és ahhoz semmilyen előfeltételt nem támasztott, kivéve a közgyűlés szabályszerű és rendeltetésszerű lebonyolítása érdekében hozott intézkedéseket.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.3.4. A társaság a közgyűlésen felmerült kérdésekre történő válaszadással biztosította a jogszabályi, valamint a tőzsdei előírásokban megfogalmazott tájékoztatási és nyilvánosságra hozatali elvek betartását.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.3.5. A társaság honlapján a közgyűlést követő három munkanapon belül közzétette azokra a kérdésekre vonatkozó válaszait, amelyeket a közgyűlésen a társaság testületeinek jelenlévő képviselői, vagy könyvvizsgálója nem tudtak kielégítően megválaszolni, vagy közzétette tájékoztatását a válaszadástól való tartózkodás indokairól.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaság 2025-ös közgyűlésein nem hangzott el olyan kérdés, amelyre a Társaság testületeinek jelenlévő képviselői ne tudtak volna kielégítően válaszolni.

1.3.7. A közgyűlés elnöke szünetet rendelt el, vagy javaslatot tett a közgyűlés felfüggesztésére, ha a közgyűlés napirendjére felvett kérdésekhez olyan indítvány, javaslat érkezett, amelyet a részvényesek nem tudtak a közgyűlést megelőzően megismerni.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaság Alapszabálya 8.16. pontja lehetővé teszi a közgyűlés egy alkalommal, legfeljebb harminc napra történő felfüggesztését. A Társaság esetén ennek szükségessége nem merült fel, emiatt nem került sor a közgyűlés felfüggesztésére vagy szünet elrendelésére.

1.3.8.1. A közgyűlés elnöke nem alkalmazott összevont szavazási eljárást a vezető tisztségviselők és felügyelőbizottsági tagok megválasztásával és visszahívásával kapcsolatos döntésnél.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.3.8.2. A részvényesi támogatással jelölt vezető tisztségviselők és felügyelőbizottsági tagok esetén a társaság tájékoztatást adott a támogató részvényes(ek) személyét illetően.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.3.9. Az alapszabály módosítással kapcsolatos napirendi pontok megtárgyalását megelőzően a közgyűlés külön határozattal döntött arról, hogy az alapszabály módosítás egyes pontjairól külön-külön, vagy összevont, illetve bizonyos szempontok szerint összevont határozatokkal kíván-e dönteni.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaság 2025. november 3. napján megtartott rendkívüli közgyűlése külön határozatban döntött arról, hogy az Alapszabály módosítás tárgya szerint külön-külön, de az adott tárgyra vonatkozó valamennyi érintett Alapszabály-pontra kiterjedő egységes határozatokban dönt: az első határozatában a konferencia-közgyűlésre irányadó szabályokról, a második határozatában a közgyűlés összehívására irányadó szabályok pontosításáról, a harmadik határozatában az igazgatósági tagok választására, visszahívására vonatkozó közgyűlési határozathozatal szabályairól, a negyedik határozatában az Audit Bizottság létszámának módosításáról.

1.3.10. A társaság a határozatokat, valamint a határozati javaslatok ismertetését, illetve a határozati javaslatokkal kapcsolatos lényeges kérdéseket és válaszokat is tartalmazó közgyűlési jegyzőkönyvet a közgyűlést követő 30 napon belül közzétette.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaság a honlapján közzétette az elfogadott közgyűlési határozatokat és előterjesztéseket. A Társaság a közgyűlési jegyzőkönyveket nem tette közzé.

1.6.1.1. A társaság nyilvánosságra hozatali irányelveiben kitér az elektronikus, internetes közzététel eljárásaira.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.6.1.2. A társaság honlapját a nyilvánosságra hozatali szempontokat és a befektetők tájékoztatását szem előtt tartva alakítja ki.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.6.2.1. A társaság rendelkezik a nyilvánosságra hozatalra vonatkozó belső szabályozással, amely kiterjed az Ajánlások 1.6.2 pontjában felsorolt információk kezelésére.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaság bennfentes információ kezelésére vonatkozó szabályzata tartalmazza a Társaságot terhelő rendszeres és rendkívüli, valamint egyéb tájékoztatási kötelezettségeket is, azonban az nem tér ki maradéktalanul az Ajánlások 1.6.2. pontjában felsorolt valamennyi információ kezelésére. A Társaság Igazgatósága folyamatosan értékeli a számára fontos eseményeket és üzletkötéseket az Ajánlások 1.6.2. pontjában felsorolt valamennyi információ szempontjából.

1.6.2.2. A Társaság belső szabályozása kitér a nyilvánosságra hozatal szempontjából jelentős események minősítésére.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaságnak nincsen külön belső szabályozása a nyilvánosságra hozatal szempontjából jelentős események minősítésére, azonban folyamatos konzultációt folytat a jogi tanácsadójával a jelentős események közzététele ügyében. A Társaság Igazgatósága folyamatosan értékeli a számára fontos eseményeket és üzletkötéseket abból a szempontból is, hogy azok jelentősnek minősülnek-e.

1.6.2.3. Az igazgatóság / igazgatótanács felmérte a nyilvánosságra hozatali folyamatok hatékonyságát.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A nyilvánosságra hozatali folyamatok hatékonyságának vizsgálatára nem került sor.

1.6.2.4. A társaság a nyilvánosságra hozatali folyamatok vizsgálatának eredményét közzétette.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A nyilvánosságra hozatali folyamatok hatékonyságának vizsgálatára nem került sor, emiatt azt nem tették közzé.

1.6.3. A társaság közzétette éves társasági eseménynaptárát.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A BÉT Xtend Üzletszabályzata értelmében nem kötelező eseménynaptár elkészítése és annak közzététele.

1.6.4. A társaság nyilvánosságra hozta a stratégiáját, üzleti etikáját és az egyéb érdekelttel kapcsolatos irányelveit.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A részvényeknek a BÉT Xtend-en való regisztrációjához készített információs dokumentum részben tartalmazta a fentieket, a vonatkozó információ ott elérhető, az információs dokumentum kiállításának időpontjára.

1.6.5. A társaság az éves jelentésben vagy a honlapján nyilvánosságra hozta az igazgatóság/igazgatótanács, a felügyelőbizottság és a menedzsment tagjainak szakmai pályafutásáról szóló információkat.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.6.6. A társaság nyilvánosságra hozta a megfelelő információkat az igazgatóság/igazgatótanács, a felügyelőbizottság és a menedzsment munkájáról, ezek értékeléséről és a tárgyévi változásokról.

**Igen**

**Nem**

1.6.8. A társaság közzétette a kockázatkezelési irányelveit és a belső kontrollok rendszerére, továbbá a főbb kockázatokra és azok kezelési elveire vonatkozó tájékoztatását.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaság a 2025-ös pénzügyi évben nem rendelkezett kockázatkezelési irányelvekkel és elkülönült belső kontroll rendszerrel.

1.6.9.1. A társaság nyilvánosságra hozta a bennfentes személyeknek a társaság részvényei értékpapír kereskedelmével kapcsolatos irányelveit.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.6.9.2. A társaság az igazgatóság / igazgatótanács, felügyelőbizottság, és a menedzsment tagjainak a társaság értékpapírjaiban fennálló részesedését, illetve a részvény-alapú ösztönzési rendszerben fennálló érdekeltségét az éves jelentésben vagy egyéb módon közzétette.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.6.10. A társaság közzétette igazgatóság/igazgatótanács, a felügyelőbizottság és a menedzsment tagjainak bármely harmadik féllel való kapcsolatát, amely a működését befolyásolhatja.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaságnak nincs tudomása ilyen kapcsolatáról.

2.1.1.A társaság alapszabálya egyértelmű rendelkezéseket tartalmaz a közgyűlés és az igazgatóság/igazgatótanács feladatairól és hatásköréről.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.2.1. Az igazgatóság/igazgatótanács rendelkezik ügyrenddel, amely meghatározza az ülések előkészítésével, lebonyolításával és az elfogadott határozatokkal kapcsolatos teendőket, valamint az igazgatóság/igazgatótanács működését érintő egyéb kérdéseket.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.2.2. Az igazgatóság / igazgatótanács tagjainak jelölésére vonatkozó eljárást, a díjazás kialakításának elveit a társaság nyilvánosságra hozza.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: Az Igazgatóság tagjainak jelölésére vonatkozó eljárást a Társaság Alapszabálya, mint közgyűlési hatáskört szabályozza. A Társaság Igazgatóságának tagjai a 2025-ös pénzügyi évben a közgyűlés által meghatározott mértékű díjazásban részesültek a Társaság Javadalmazási Politikájával összhangban.

2.3.1. A felügyelőbizottság ügyrendjében és munkatervében részletezi a bizottság működését, hatáskörét és feladatait, valamint azokat az ügyintézési szabályokat és folyamatokat is, amelyek szerint a felügyelőbizottság eljár.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.4.1.1. Az igazgatóság / igazgatótanács, illetve a felügyelőbizottság előre meghatározott rendszeres gyakorisággal ülést tartott.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.4.1.2. Az igazgatóság / igazgatótanács, illetve a felügyelőbizottság ügyrendje rendelkezik az előre nem tervezhető ülések lebonyolításáról, az elektronikus hírközlő eszközök útján történő döntéshozatalról.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.4.2.1. A testületi tagok az adott testületi ülést legalább öt munkanappal megelőzően hozzáfértek az adott ülés előterjesztéseihez.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: Az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság ügyrendje előírja, hogy az üléseket megelőzően a Felügyelőbizottság esetében a meghívóval együtt, az Igazgatóság esetén a megfontoláshoz kellő időben kell megküldeni az írásbeli előterjesztéseket és iratokat (amennyiben készültek). A felügyelőbizottsági tagok tehát főszabály szerint legalább 5 nappal megelőzően megkapják az írásbeli előterjesztéseket. A speciális szabályok szerint az ülés tartása nélküli igazgatósági határozathozatalokat megelőzően előfordulhat, hogy kevesebb idő áll az igazgatósági tagok rendelkezésére az előterjesztésekhez való hozzáféréshez.

2.4.2.2. A társaság biztosította az ülések szabályszerű lefolyását és az ülésekről jegyzőkönyv készítését, az igazgatóság / igazgatótanács és a felügyelőbizottság dokumentációjának, határozatainak kezelését.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.4.3. Az ügyrendben szabályozásra kerül a nem testületi tagok testületi ülésen való rendszeres, illetve eseti részvétele.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.5.1. Az igazgatóság / igazgatótanács illetve a felügyelőbizottság tagjainak jelölése és megválasztása átlátható módon történt, a jelöltekre vonatkozó információk megfelelő időben a közgyűlést megelőzően nyilvánosságra kerültek.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.5.2. A testületek összetétele, létszáma megfelel az Ajánlások 2.5.2 pontjában meghatározott elveknek.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.5.3. A társaság gondoskodott arról, hogy az újonnan választott testületi tagok megismerhessék a társaság felépítését, működését, illetve a testületi tagként ellátandó feladataikat.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.6.1. Az igazgatótanács / felügyelőbizottság rendszeres időközönként (az éves felelős társaságirányítási jelentés elkészítésével kapcsolatban) a függetlenség megerősítését kérte a függetlennek tekintett tagjaitól.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Felügyelőbizottság ügyrendjével összhangban, a Felelős Társaságirányítási Jelentés elkészítésekor a Felügyelőbizottság nyilatkozatot kér a tagjaitól függetlenség megerősítéséről.

2.6.2. A társaság tájékoztatást ad azokról az eszközökről, amelyek biztosítják, hogy az igazgatóság /igazgatótanács objektíven értékeli a menedzsment tevékenységét.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A menedzsment teljesítménye értékelésének módját, eszközeit a Társaság közgyűlése által 2023. április 24-én és 2024. május 27-én módosított Javadalmazási Politika rögzíti. A Javadalmazási Politikát a Társaság közzétette. A Javadalmazási Politika alapján a Vezérigazgató számára az Igazgatóság elnöke előterjesztésére az Igazgatóság pénzügyi és nem pénzügyi teljesítménykritériumokat határoz meg. A teljesítménykritériumok alapján az Igazgatóság objektíven értékeli a Vezérigazgató/k teljesítményét. A Vezérigazgató/k számára ugyanakkor a 2025-ös üzleti évre teljesítménykritériumok nem kerültek megállapításra, ezért változó javadalmazásban nem is részesült/ek.

2.6.3. A társaság honlapján nyilvánosságra hozta az igazgatótanács / felügyelőbizottság függetlenségével kapcsolatos irányelveit, az alkalmazott függetlenségi kritériumokat.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Felügyelőbizottság függetlenségével kapcsolatos alapvető szabályokat a Ptk., a Társaság Alapszabálya, valamint a Felügyelőbizottság ügyrendje tartalmazza.

2.6.4. A társaság felügyelőbizottságának nincs olyan tagja, aki a jelölését megelőző öt évben a társaság igazgatóságában, illetve menedzsmentjében tisztséget töltött be, ide nem értve a munkavállalói részvétel biztosításának eseteit.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.7.1. Az igazgatóság / igazgatótanács tagja tájékoztatta az igazgatóságot / igazgatótanácsot (felügyelőbizottságot / auditbizottságot), ha a társaság (vagy bármely leányvállalata) valamely ügyletével kapcsolatban neki (illetve vele üzleti kapcsolatban álló személyeknek vagy hozzátartozójának) olyan jelentős személyes érdekeltsége állt fenn, amely miatt nem független.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.7.2. A testületi és menedzsment tagok (és a velük közeli kapcsolatban álló személyek), valamint a társaság (illetve leányvállalata) között létrejött ügyleteket, megbízásokat a társaság általános üzleti gyakorlata szerint, de az általános üzleti gyakorlathoz képest szigorúbb átláthatósági szabályok alapján bonyolították le, és kerültek jóváhagyásra.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.7.3. A testületi tag tájékoztatta a felügyelőbizottságot / audit bizottságot (jelölőbizottságot), ha nem a cégcsoporthoz tartozó társaságnál kapott testületi tagságra, menedzsment tisztségre vonatkozó felkérést.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: Ilyen felkérés nem történt 2025-ben.

2.7.4. Az igazgatóság / igazgatótanács kialakította a társaságon belüli információáramlásra, a bennfentes információk kezelésére vonatkozó irányelveit, és felügyeli ezek betartását.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.8.1. A társaság kialakított egy független belső ellenőrzési funkciót, mely az audit bizottságnak /felügyelőbizottságnak tartozik beszámolási kötelezettséggel.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaságnál – a szervezet méretére és működésének sajátosságaira tekintettel – a 2025-ös pénzügyi évben nem működött elkülönült belső ellenőrzési funkció. A Társaság mérlegeli 2026-ban az elkülönült belső ellenőrzési funkció kialakítását.

2.8.2. A belső ellenőrzés korlátlan hozzáféréssel rendelkezik a vizsgálatokhoz szükséges minden információhoz.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaságnál a 2025-ös pénzügyi évben nem működött elkülönült belső ellenőrzés.

2.8.3. A részvényesek tájékoztatást kaptak a belső kontrollok rendszerének működéséről.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaságnál a 2025-ös pénzügyi évben nem működött elkülönült belső kontroll rendszer.

2.8.4. A társaság rendelkezik megfelelőség biztosítási (compliance) funkcióval.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaságnál megfelelésért felelős funkció kialakítására a Társaság szervezetének méretére tekintettel eddig nem került sor.

2.8.5.1. Az igazgatóság / igazgatótanács, vagy az általa működtetett bizottság felelős a társaság teljes kockázatkezelésének felügyeletéért és irányításáért.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

2.8.5.2. A társaság megfelelő szerve és a közgyűlés tájékoztatást kapott a kockázatkezelési eljárások hatékonyságáról.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaságnál kockázatkezelési eljárások hatékonyságának értékelésére a Társaság szervezetének méretére tekintettel eddig nem került sor.

2.8.6. Az igazgatóság/igazgatótanács az érintett területek bevonásával kidolgozta az ágazati és társasági sajátosságoknak megfelelő kockázatkezelési alapelveket.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaság a szervezetének méretére tekintettel egyelőre nem rendelkezik kockázatkezelési alapelvekkel.

2.8.7. Az igazgatóság / igazgatótanács megfogalmazta a belső kontrollok rendszerével kapcsolatos elveket, amelyek biztosítják a társaság tevékenységét érintő kockázatok kezelését, ellenőrzését, valamint a társaság kitűzött teljesítmény- és nyereségcéljainak elérését.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaság a szervezetének méretére tekintettel egyelőre nem rendelkezik belső kontrollrendszerével kapcsolatos alapelvekkel.

2.8.8. A belső kontroll rendszerek funkciói legalább egyszer beszámoltak az arra jogosult testületnek a belső kontroll mechanizmusok és a társaságirányítási funkciók működéséről.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaságnál a 2025-ös pénzügyi évben a Társaság szervezetének méretére tekintettel nem működött belső kontroll rendszer.

2.9.2. Az igazgatóság / igazgatótanács a pénzügyi beszámolót megtárgyaló üléseire tanácskozási joggal meghívta a társaság könyvvizsgálóját.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

## **XX. Javaslatoknak való megfelelés szintje**

1.1.3. A társaság alapszabálya lehetőséget ad arra, hogy a részvényes szavazati jogát távollétében is gyakorolhassa.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.2.4. A társaság a részvényesek által kezdeményezett közgyűlés helyszínét és időpontját a kezdeményező részvényesek indítványának figyelembevételével határozta meg.

**Igen**

**Nem**

1.2.5. A társaság által alkalmazott szavazati eljárás biztosítja a szavazás eredményének egyértelmű, világos és gyors megállapítását, elektronikus szavazás esetén annak hitelességét, megbízhatóságát.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.3.1.1. Az igazgatóság/ igazgatótanács és a felügyelőbizottság a közgyűlésen képviseltette magát.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.3.1.2. Az igazgatóság/ igazgatótanács és a felügyelőbizottság esetleges távolmaradásáról a közgyűlés elnöke még a napirendi pontok érdemi tárgyalása előtt megfelelő tájékoztatást adott.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: 2025-ös pénzügyi évben sem az igazgatóság, sem a felügyelőbizottság nem maradt távol a közgyűlésről.

1.3.2.1. A társaság alapszabálya nem korlátozza, hogy a társaság közgyűlésein az igazgatóság/igazgatótanács elnökének kezdeményezésére bármely személy hozzászólási és véleményezési jogkörrel meghívást kaphasson, ha vélelmezik, hogy e személy jelenléte és véleménye szükséges, illetve elősegíti a részvényesek tájékoztatását, a közgyűlési döntések meghozatalát.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.3.2.2. A társaság alapszabálya nem korlátozza, hogy a társaság közgyűlésein a társaság napirendi pontok kiegészítését kérő részvényeseinek kezdeményezésére bármely személy hozzászólási és véleményezési jogkörrel meghívást kaphasson.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.3.6. A társaság számviteli törvény szerinti éves beszámolója a részvényesek számára rövid, közérthető és szemléletes összefoglalót tartalmaz, amely magában foglalja a társaság éves működésével kapcsolatos lényeges információkat.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.4.1. A társaság az 1.4.1. pontban foglaltak szerint 10 munkanapon belül kifizette azon részvényesei számára az osztalékot, akik ehhez minden szükséges információt, illetve dokumentumot megadtak.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat:

1.6.11. A társaság a tájékoztatásait az 1.6.11 pont rendelkezéseinek megfelelően angol nyelven is közzétette.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A BÉT Xtend-en nem kötelező a Társaság 1.6.11 tájékoztatásainak angol nyelven történő közzététele.

1.6.12. A társaság rendszeresen, de legalább negyedévente tájékoztatta befektetőit működéséről, pénzügyi és vagyoni helyzetéről.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A BÉT Xtend Üzletszabályzata szerint a Társaság negyedéves befektetői tájékoztatásra a Társaság működéséről, valamint pénzügyi és vagyoni helyzetéről nem köteles.

2.9.1. A társaság rendelkezik a külső tanácsadó(k), valamint ezek kiszervezett szolgáltatásainak az igénybevétele esetén követendő belső eljárásokról.

**Igen**

**Nem**

Magyarázat: A Társaság kis számú külső szolgáltatót vesz igénybe, így a vonatkozó szabályozás kialakítására eddig nem volt szükség.

## A NAP NYRT.

### 2025. ÉVRE VONATKOZÓ JAVADALMAZÁSI JELENTÉSE

A NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (székhelye: 1034 Budapest, Tímár utca 20.) (a továbbiakban: NAP Nyrt. vagy Társaság) Igazgatósága a hosszú távú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény (a továbbiakban: HRSZ. törvény) rendelkezéseinek megfelelően, továbbá a Társaság Közgyűlése által 2022. április 25-én véleménynyilvánító szavazáson a 11/2022.04.25 számú határozatával jóváhagyólag elfogadott, a 2023. április 24-i véleménynyilvánító szavazáson a 11/2023.04.24. számú határozattal és a 2024. május 27-i véleménynyilvánító szavazáson a 9/2024.05.27. számú közgyűlési határozattal módosított javadalmazási politikájával (a továbbiakban: Javadalmazási Politika) összhangban az alábbiak szerint teszi közzé a Társaság 2025. évre vonatkozó javadalmazási jelentését (a továbbiakban: Javadalmazási Jelentés).

A Javadalmazási Jelentést a Társaság Igazgatósága a 10/2026. számú igazgatósági határozattal fogadta el, a Társaság Felügyelőbizottsága pedig a 11/2026. számú felügyelőbizottsági határozattal a Társaság Közgyűlése számára a véleménynyilvánító szavazás keretében elfogadásra javasolta. A Társaság Közgyűlése a Javadalmazási Jelentést 2026. május 22. napján a Ptk. 3:268. § (3) bekezdése szerinti véleménynyilvánító szavazáson a [...] /2026.05.22. számú határozatával jóváhagyólag elfogadta.

#### I. A Javadalmazási Jelentés célja

1. A Társaság a Javadalmazási Jelentésében átfogó áttekintést kíván adni a Társaság Javadalmazási Politikája hatálya alá tartozó, a HRSZ. törvény szerint igazgatónak minősülő személyeknek a 2025-ös üzleti évben megítélt vagy annak eredményei alapján járó, a Javadalmazási Politikának megfelelően bármilyen formában megállapított összes javadalmazásról.
2. A Javadalmazási Politika hatálya alá tartozó személyek közül a 2025-ös üzleti évben az alábbi pozíciókat betöltő személyek minősültek a HRSZ. törvény szerinti igazgatónak:
  - (a) az Igazgatóság tagjai,
  - (b) a Felügyelőbizottság tagjai,
  - (c) az Audit Bizottság tagjai,
  - (d) a vezető állású munkavállalók (Vezérigazgatók).

## II. Igazgatósági tagok javadalmazása 2025-ben

Név	Megbízási jogviszony		Fix javadalmazás (havi bruttó tiszteletdíj)	Változó javadalmazás	Csoporthoz tartozó társaságtól kapott összes javadalmazás	Összes bruttó éves javadalmazás
	Kezdetete	vége				
Földvári Gábor	tagság: 2022.01.25.; visszahívva és újraválasztva: 2023.11.30.;	tagság: 2026.11.30.	igazgatósági elnök: 500.000 Ft	-	-	1.000.000 Ft (2025.06.02 és 2025.11.03. között lemondott tiszteletdíjáról)
dr. Hevér Judit	2023.11.30.	2025.05.30.	2024.06.01-től: 200.000 Ft	-	-	993.548 Ft
Telc Ede	2022.01.25.; visszahívva és újraválasztva: 2023.11.30.	2026.11.30.	200.000 Ft	-	-	2.400.000 Ft
Korponai Péter	tagság: 2024.10.11.; elnök: 2024.10.14.	elnök és tagság: 2025.02.27.	igazgatósági elnök: 500.000 Ft	-	-	975.000 Ft
Vadas László	tagság: 2021.10.04.; visszahívva és újraválasztva: 2023.11.30. elnök: 2021.10.04. megválasztva tag: 2025.05.30.	tagság, elnök: 2024.09.03.  tag: 2028.05.30.	200.000 Ft	-	-	1.390.000 Ft
Stofa György	2024.10.11.	2025.05.30.	200.000 Ft	-	-	993.548 Ft
dr. Zavadszky Norbert	elnök: 2025.02.27.	2025.05.30.	igazgatósági elnök: 500.000 Ft	-	-	1.517.204 Ft

Név	Mebízási jogviszony		Fix javadalmazás (havi bruttó tiszteletdíj)	Változó javadalmazás	Csoporthoz tartozó társaságtól kapott összes javadalmazás	Összes bruttó éves javadalmazás
	Kezdeté	vége				
Korányi Tamás	2025.05.30.	2028.05.30.	200.000 Ft	-	-	1.390.000 Ft
Szabó Árpád	2025.05.30.	2028.05.30.	200.000 Ft	-	-	1.390.000 Ft

3. A Javadalmazási Politikával összhangban az igazgatósági tagok javadalmazásának 2025-ben nem volt változó összetevője.
4. Mivel az igazgatósági tagok nem voltak jogosultak változó javadalmazásra, ezért a jelentés a javadalmazás rögzített és változó összetevőinek relatív arányát nem tartalmazza.
5. Mivel az igazgatósági tagok nem voltak jogosultak változó javadalmazásra, ezért annak visszakövetelésére vonatkozó lehetőség alkalmazására sem kerülhetett sor.
6. Mivel az Igazgatóság tagjai az igazgatósági tagi jogviszony megszűnésére tekintettel, azzal összefüggésben nem jogosultak semmilyen pénzügyi kompenzációra, kifizetésre, végkielégítésre, díjazásra, így dr. Hevér Judit és Stofa György visszahívása, valamint dr. Zavadzky Norbert és Korponai Péter lemondása kapcsán sem került sor ilyen kifizetésre.

### III. A felügyelőbizottsági tagok javadalmazása

Név	Megbízási jogviszony		Fix javadalmazás (havi bruttó tiszteletdíj)	Változó javadalmazás	Csoporthoz tartozó társaságtól kapott összes javadalmazás	Összes bruttó éves javadalmazás
	kezdet	Vége				
dr. Garamvölgyi Szabolcs György	2021.10.04.; visszahívva és újraválasztva 2024.05.27.	2027.05.27.	2024.06.01-től 200.000 Ft	-	-	2.400.000 Ft
Tóthné Rákosa Erika	2021.10.04.; visszahívva és újraválasztva 2024.05.27.	2027.05.27.	2024.06.01-től 200.000 Ft	-	-	2.400.000 Ft
Gosztonyi Balázs	2024.10.11.	2027.10.11.	200.000 Ft	-	-	2.400.000 Ft
Dr. Krizsai János	2025.11.03.	2028.11.03.	200.000 Ft	-	-	390.000 Ft
Dr. Vauver Krisztina	2025.11.03.	2028.11.03.	200.000 Ft	-	-	390.000 Ft

7. A Javadalmazási Politikával összhangban a felügyelőbizottsági tagok javadalmazásának 2025-ben nem volt változó összetevője.
8. Mivel a felügyelőbizottsági tagok nem voltak jogosultak változó javadalmazásra, ezért a jelentés a javadalmazás rögzített és változó összetevőinek relatív arányát nem tartalmazza.
9. Mivel a felügyelőbizottsági tagok nem voltak jogosultak változó javadalmazásra, ezért annak visszakövetelésére vonatkozó lehetőség alkalmazására sem kerülhetett sor.

#### IV. Az Audit Bizottság tagjainak javadalmazása

Név	Megbízási jogviszony		Fix javadalmazás (havi bruttó tiszteletdíj)	Változó javadalmazás	Csoporthoz tartozó társaságtól kapott összes javadalmazás	Összes bruttó éves javadalmazás
	kezdete	Vége				
dr. Garamvölgyi Szabolcs György	2021.10.04.; visszahívva és újraválasztva 2024.05.27.	2027.05.27.	2024.06.01-től 200.000 Ft	-	-	2.400.000 Ft
Tóthné Rákosa Erika	2021.10.04.; visszahívva és újraválasztva 2024.05.27.	2027.05.27.	2024.06.01-től 200.000 Ft	-	-	2.400.000 Ft
Gosztonyi Balázs	2024.10.11.	2027.10.11.	200.000 Ft	-	-	2.400.000 Ft
Dr. Krizsai János	2025.11.03.	2028.11.03.	200.000 Ft	-	-	390.000 Ft
Dr. Vauver Krisztina	2025.11.03.	2028.11.03.	200.000 Ft	-	-	390.000 Ft

10. A Javadalmazási Politikával összhangban az Audit Bizottság tagjai javadalmazásának 2025-ben nem volt változó összetevője.
11. Mivel az audit bizottsági tagok nem voltak jogosultak változó javadalmazásra, ezért a jelentés a javadalmazás rögzített és változó összetevőinek relatív arányát nem tartalmazza.
12. Mivel az auditbizottsági tagok nem voltak jogosultak változó javadalmazásra, ezért annak visszakövetelésére vonatkozó lehetőség alkalmazására sem kerülhetett sor.

V. A Vezérigazgatók javadalmazása

Név	Munkaviszony		Fix javadalmazás		Változó javadalmazás	Csoporthoz tartozó társaságtól kapott összes javadalmazás	Egyéb	Összes bruttó éves javadalmazás
	kezdet	vége	havi bruttó alapbér	béren kívüli juttatás				
Földvári Gábor	2023.11.30. 2025.11.03.	2025.01.24. 2030.10.03.	4.000.000 Ft	-	-	-	-	48.350.000 Ft
Korponai Péter	2025.01.24.	2030.10.03.	4.000.000 Ft	-	-	-	-	48.000.000 Ft

13. A Javadalmazási Politika változó javadalmazás megállapítását teszi lehetővé a Vezérigazgató számára, ugyanakkor a 2025-ös üzleti évben teljesítménykritériumok nem kerültek megállapításra a Vezérigazgatóra, ezért változó javadalmazásra sem volt jogosult.
14. Mivel az Vezérigazgató nem volt jogosult változó javadalmazásra, ezért annak visszakövetelésére vonatkozó lehetőség alkalmazására sem kerülhetett sor.

VII. Javadalmazás változása – összehasonlító adatok

15. A HRSZ. törvény 29. § (4) bekezdése értelmében a 19. § (2) bekezdés b) pont szerinti összehasonlító adatokat a Javadalmazási Politika hatálya alá tartozó személyekre az alábbi táblázat tartalmazza:

Név	Pozíció	Jogviszonya		Összes bruttó éves javadalmazás 2025.	2025. évi változás a 2024. évihez képest	2024. évi változás a 2023. évihez képest	2023. évi változás a 2022. évihez képest	Indoklás
		kezdet	vége					
Szoboszlai Beáta	igazgatósági tag	2022. 01.25.	2024.09.03.	0 Ft	-1.350.000 Ft	-450.000 Ft	600.000 Ft	Az igazgatósági tagok tiszteletdíja 2024.06.01-től 200.000 Ft, a korábbi 150.000 Ft helyett. Szoboszlai Beáta 2024.09.03-án lemondott, mint igazgatósági tag.
Vadas László	igazgatósági tag	2021.10.04.	2024.09.03.	1.390.000 Ft	-860.000 Ft	450.000 Ft	600.000 Ft	Az igazgatósági elnök tiszteletdíja 2024.06.01-től 500.000 Ft, a korábbi 150.000 Ft helyett. Vadas László 2024.09.03-án lemondott, mint igazgatósági tag. 2025.05.30-án újra igazgatósági taggá választották.
	igazgatósági elnök							
	igazgatósági tag	2025.05.30.	2028.05.30.					

Név	Pozíció	Jogviszonya		Összes bruttó éves javadalmazás 2025.	2025. évi változás a 2024. évihez képest	2024. évi változás a 2023. évihez képest	2023. évi változás a 2022. évihez képest	Indoklás
		kezdet	vége					
Földvári Gábor	igazgatósági tag	2022.01.25.	2026.11.30.	49.350.000 Ft	24.046.000 Ft	21.678.000 Ft	1.826.000 Ft	A Vezérigazgató pozíció 2025. januári megszüntetése miatt a munkaviszony megszűnt, az ehhez kapcsolódó végkielégítés 36.000.000 Ft. 2025.11.03-tól újra kinevezésre került vezérigazgatói pozícióba havi bruttó 4.000.000 Ft díjazással.
	igazgatósági elnök	2024.09.10.	2024.10.14.					
		2025.06.02.	2026.11.30.					
	vezérigazgató	2022.07.01.	2025.01.24.					
		2025.11.03.	2030.10.03.					

Név	Pozíció	Jogviszonya		Összes bruttó éves javadalmazás 2025.	2025. évi változás a 2024. évihez képest	2024. évi változás a 2023. évihez képest	2023. évi változás a 2022. évihez képest	Indoklás
		kezdet	vége					
Korponai Péter	igazgatósági tag	2024.10.11.	2025.02.27.	48.975.000 Ft	47.636.290 Ft	1.338.710 Ft	0 Ft	Az igazgatósági tagi havi tiszteletdíj 200.000 Ft és az igazgatósági elnöki havi tiszteletdíj 500.000 Ft. 2025.01.24-től vezérigazgatói pozícióban, a havi bruttó díjazása 4.000.000 Ft.
	igazgatósági elnök	2024.10.14.	2025.02.27.					
	vezérigazgató	2025.01.24.- 2025.11.03.	2025.11.03. - 2030.10.03.					
dr. Hevér Judit	igazgatósági tag	2023.11.30.	2025.05.30.	993.548 Ft	-1.156.452 Ft	2.150.000 Ft	0 Ft	Dr. Hevér Judit 2025.05.30-án vissza lett hívva az igazgatósági tagi pozícióból.
Stofa György	igazgatósági tag	2024.10.11.	2025.05.30.	993.548 Ft	458.064 Ft	535.484 Ft	0 Ft	Stofa György 2025.05.30-án vissza lett hívva az igazgatósági tagi pozícióból.
Telc Ede	igazgatósági tag	2022.01.25.	2026.11.30.	2.400.000 Ft	2.400.000 Ft	0 Ft	0 Ft	2024.12.31-ig lemondott a tiszteletdíjáról. 2025.01.01-től igényt tart az igazgatósági tagi tiszteletdíjára.
Dr. Zavadszky Norbert	igazgatósági elnök	2025.02.27.	2025.05.30.	1.517.204 Ft	1.517.204 Ft	0 Ft	0 Ft	Dr. Zavadszky Norbert 2025.05.30-án lemondott igazgatósági tagságáról.

Név	Pozíció	Jogviszonya		Összes bruttó éves javadalmazás 2025.	2025. évi változás a 2024. évihez képest	2024. évi változás a 2023. évihez képest	2023. évi változás a 2022. évihez képest	Indoklás
		kezdet	vége					
Korányi Tamás	igazgatósági tag	2025.05.30.	2028.05.29.	1.390.000 Ft	1.390.000 Ft	0 Ft	0 Ft	2025.05.30-tól lett megválasztva igazgatósági tagnak.
Szabó Árpád	igazgatósági tag	2025.05.30.	2028.05.29.	1.390.000 Ft	1.390.000 Ft	0 Ft	0 Ft	2025.05.30-tól lett megválasztva igazgatósági tagnak.
dr. Garamvölgyi Szabolcs György	felügyelő-bizottsági tag	2021.10.04.	2027.05.27.	4.800.000 Ft	1.000.000 Ft	1.400.000 Ft	800.000 Ft	2024.06.01-től a havi felügyelőbizottsági tiszteletdíj 200.000 Ft-ra és az audit bizottsági tiszteletdíj 200.000 Ft-ra emelkedett.
	audit bizottsági tag	2021.10.04.	2027.05.27.					
Tóthné Rákosa Erika	felügyelő-bizottsági tag	2021.10.04.	2027.05.27.	4.800.000 Ft	1.000.000 Ft	1.400.000 Ft	800.000 Ft	
	audit bizottsági tag	2021.10.04.	2027.05.27.					
Gosztonyi Balázs	felügyelő-bizottsági tag	2024.10.11.	2027.10.11.	4.800.000 Ft	3.729.032 Ft	1.070.968 Ft	0 Ft	
	audit bizottsági tag	2024.10.11.	2027.10.11.					

Név	Pozíció	Jogviszonya		Összes bruttó éves javadalmazás 2025.	2025. évi változás a 2024. évihez képest	2024. évi változás a 2023. évihez képest	2023. évi változás a 2022. évihez képest	Indoklás
		kezdet	vége					
Pál Imre	felügyelő-bizottsági tag	2021.10.04.	2024.10.11.	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft	
	audit bizottsági tag	2021.10.04.	2024.10.11.					
Dr. Krizsai János	felügyelő-bizottsági tag	2025.11.03.	2028.11.03.	780.000 Ft	780.000 Ft	0 Ft	0 Ft	2025.11.03-tól lett megválasztva
	audit bizottsági tag	2025.11.03.	2028.11.03.					
Dr. Vauver Krisztina	felügyelő-bizottsági tag	2025.11.03.	2028.11.03.	780.000 Ft	780.000 Ft	0 Ft	0 Ft	2025.11.03-tól lett megválasztva
	audit bizottsági tag	2025.11.03.	2028.11.03.					

A Társaság a HRSZ. törvény alapján negyedszer készít javadalmazási jelentést, ezért a jelen Javadalmazási jelentés a HRSZ. törvény 29. § (4) bekezdésének megfelelően a 2022-2023-2024-2025. évekre a javadalmazás éves változását, a Társaság teljesítményének és a Társaság nem – HRSZ. törvény szerinti – igazgató munkavállalói átlagos javadalmazásának ezen időszak alatti fejlődését - teljes munkaidős egyenértékben kifejezve, és az összehasonlítást lehetővé tevő módon - a magyar számviteli törvény alapján, a fentiekén kívül az alábbi adatokkal mutatja be:

	Éves javadalmazás összesen ezer Ft	1 főre jutó éves javadalmazás ezer Ft	Tárgyévi nyereség ezer Ft	1 főre jutó tárgyévi nyereség ezer Ft
2022. év - 1,67 fő	29.856	17.878	395.863	237.044
2023. év - 4,95 fő	73.158	14.779	1.682.503	339.900
2024. év – 4,59 fő	37.999	8.279	1.074.219	234.035
2025. év – 6,33 fő	124.359	19.646	989.481	156.316

### VIII. Javadalmazási Politikának megfelelés

16. A jelentés II-VI. pontjaiban bemutatott javadalmazás mindenben megfelel a Társaság Javadalmazási Politikájának.
17. A Társaság a 2025-ös üzleti évben a Javadalmazási Politika végrehajtása során nem tért el a Javadalmazási Politikában foglaltaktól.
18. A tárgyidőszakban a Társaság nem juttatott és nem kínált fel részvényt vagy részvényopciót a jelentés hatálya alá tartozó személyeknek.
19. Az Igazgatóság véleménye szerint az igazgatósági tagok, felügyelőbizottsági tagok és auditbizottság tagok 2025-ben a Társaság szervezetének méretével és az ellátandó feladatokkal arányos mértékű tiszteletdíjban részesültek. A munkakörrel lefedett feladatok ellátása a Társaság hosszútávú teljesítményét segíti elő, így a Vezérigazgatók részére fizetett javadalmazás hozzájárult a Társaság hosszú távú teljesítményéhez.
20. A Társaság a 2025-ös üzleti évben a közgyűlés által jóváhagyott módosított Javadalmazási Politika alapján járt el. A Társaság figyelembe vette a megelőző üzleti évre vonatkozó javadalmazási jelentésre vonatkozó közgyűlési véleménynyilvánító szavazást.

IX. Könyvvizsgálói kontroll

21. A Társaság Igazgatósága a Javadalmazási Jelentést, annak közgyűlési előterjesztését megelőzően megküldte az állandó könyvvizsgáló részére a HRSZ. törvény 19. § (4) bekezdésben foglalt ellenőrzés céljából.

Budapest, 2026. április 29.

Földvári Gábor  
az Igazgatóság elnöke

Telc Ede  
az Igazgatóság tagja

Vadas László  
az Igazgatóság tagja

Korányi Tamás  
az Igazgatóság tagja

Szabó Árpád  
az Igazgatóság tagja

NAP Nyrt.

# NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság

## Felügyelőbizottságának

### 2026. évi munkaterve

A Felügyelőbizottság a Társaság érdekeinek megóvása céljából ellenőrzi a Társaság Igazgatóságának tevékenységét.

A Felügyelőbizottság a feladatai ellátása, annak előkészítése és teljeskörűsége érdekében az alábbi éves munkatervet fogadta el.

#### **Negyedéves rendes ülések:**

A Felügyelőbizottság 2026. március 31. napján tartotta első ülését a 2026. évben.

Napirendi pontok (*jegyzőkönyv szerint*)

A Felügyelőbizottság ezt követően negyedévente legalább egy ülést fog tartani.

Az ülések tervezett időpontjai, helyszíne és napirendi pontjai az alábbiak:

2026. április 29. 10:00 óra

Helyszín: Társaság székhelye

Tervezett napirendi pontok:

1. Az Igazgatóság Ptk. 3:284. § szerinti (a 2025. október 1-től 2025. december 31-ig terjedő időszakot is magába foglaló) éves jelentésének megvitatása és elfogadása.
2. A 2025. évi Közgyűlési Határozatok végrehajtásának ellenőrzése.
3. A Társaság Állandó Könyvvizsgálójának a Felügyelőbizottság részére a 2025. évi egyedi könyvvizsgálat jelentős megállapításaival kapcsolatban küldött tájékoztató levelének ismertetése.
4. A Társaságnak a 2025-ös pénzügyi évre vonatkozó, az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt egyedi éves beszámolójáról készült felügyelőbizottsági jelentés elfogadása (a Felügyelőbizottság 2025. évben végzett munkájáról szóló jelentés elfogadásával együtt).
5. Döntés az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt Felelős Társaságirányítási Jelentés jóváhagyásáról.
6. Döntés az Igazgatóság által összehívott közgyűlés napirendjén szereplő ügyekkel kapcsolatos igazgatósági előterjesztésekre vonatkozó felügyelőbizottsági jelentések elfogadásáról.
7. Állandó Könyvvizsgáló által javasolt ügyek megtárgyalása (szükség szerint)
8. Egyebek

*Napirendi pontok előkészítéséért felelős tag(ok) megnevezése: dr. Garamvölgyi Szabolcs és Tóthné Rákosa Erika*

*Az előkészítés beterjesztésének határnapja: ügyrend szerinti határidőben*

*A terv szerint meghívni kívánt személyek: felügyelőbizottság tagjai és az Állandó Könyvvizsgáló, valamint az Igazgatóság által kijelölt felelős menedzsment tag*

2026. június 01. 10:00

Helyszín: Társaság székhelye

Tervezett napirendi pontok:

1. Az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról negyedévente elkészített és a Felügyelőbizottság részére megküldött első negyedéves jelentés (2026. január 1-től 2026. március 31-ig terjedő időszak) ellenőrzése.
2. A Társaság Állandó Könyvvizsgálójának a Felügyelőbizottság részére küldött, a 2025. évi konszolidált könyvvizsgálat jelentős megállapításaival kapcsolatban küldött tájékoztató levelének ismertetése.
3. A Társaságnak a 2025-ös pénzügyi évre vonatkozó, az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt konszolidált éves beszámolójáról készült felügyelőbizottsági jelentés elfogadása.
4. Egyéb közgyűlési előterjesztések véleményezése (szükség szerint)
5. Állandó Könyvvizsgáló által javasolt ügyek megtárgyalása (szükség szerint)
6. Egyebek

*Napirendi pontok előkészítéséért felelős tag(ok) megnevezése: dr. Garamvölgyi Szabolcs és Tóthné Rákosa Erika*

*Az előkészítés beterjesztésének határnapja: ügyrend szerinti határidőben*

*A terv szerint meghívni kívánt személyek: felügyelőbizottság tagjai, Állandó Könyvvizsgáló, az Igazgatóság által kijelölt felelős menedzsment tag*

2026. szeptember 30. 10:00 óra

Helyszín: Társaság székhelye

Tervezett napirendi pontok:

1. Az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról negyedévente elkészített és a Felügyelőbizottság részére megküldött második negyedéves jelentés (2026. április 1-től 2026. június 30-ig terjedő időszak) ellenőrzése,
2. Közgyűlési előterjesztések véleményezése (szükség szerint)
3. Állandó Könyvvizsgáló által javasolt ügyek megtárgyalása (szükség szerint)
4. Egyebek, ide értve az SZMSZ, valamint a belső ellenőrzési funkcióval és a befektetésekkel kapcsolatos szabályzat(ok) áttekintését

*Napirendi pontok előkészítéséért felelős tag(ok) megnevezése: dr. Garamvölgyi Szabolcs*

*Az előkészítés beterjesztésének határnapja: ügyrend szerinti határidőben*

*A terv szerint meghívni kívánt személyek: felügyelőbizottság tagjai, Állandó Könyvvizsgáló, az Igazgatóság által kijelölt felelős menedzsment tag*

2026. december 10. 10:00 óra

Helyszín: Társaság székhelye

Tervezett napirendi pontok:

1. Az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról negyedévente elkészített és a Felügyelőbizottság részére megküldött harmadik

negyedéves jelentés (2026. július 1-től 2026. szeptember 30-ig terjedő időszak) ellenőrzése,

2. A Társaság Állandó Könyvvizsgálójának a Felügyelőbizottság részére a 2026. évi könyvvizsgálat tervezésével kapcsolatban küldött tájékoztató levelének megtárgyalása
3. Közgyűlési előterjesztések véleményezése (szükség szerint)
4. Állandó Könyvvizsgáló által javasolt ügyek megtárgyalása (szükség szerint)
5. Egyebek

*Napirendi pontok előkészítéséért felelős tag(ok) megnevezése: dr. Garamvölgyi Szabolcs és Tóthné Rákosa Erika*

*Az előkészítés beterjesztésének határnapja: ügyrend szerinti határidőben*

*A terv szerint meghívni kívánt személyek: felügyelőbizottság tagjai és az Állandó Könyvvizsgáló, az Igazgatóság által kijelölt felelős menedzsment tag*

2027. március 31. 10:00 óra

Helyszín: Társaság székhelye

Tervezett napirendi pontok:

1. Az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról elkészített és a Felügyelőbizottság részére megküldött, a Ptk. 3:284. § szerinti (a 2026. október 1-től 2026. december 31-ig terjedő időszakot is magába foglaló éves) jelentés ellenőrzése
2. A Felügyelőbizottság éves munkatervének megvitatása és elfogadása
3. A 2026. évi Közgyűlési Határozatok végrehajtásának ellenőrzése
4. A Felügyelőbizottság és a Társaság 2026. évben végzett munkájáról szóló jelentés elfogadása
5. A Társaság Állandó Könyvvizsgálójának a Felügyelőbizottság részére a 2026. évi könyvvizsgálat jelentős megállapításaival kapcsolatban küldött tájékoztató levelének ismertetése.
6. A Társaságnak a 2026-os pénzügyi évre vonatkozó, az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt egyedi éves beszámolójáról készült felügyelőbizottsági jelentés elfogadása.
7. A Társaságnak a 2026-os pénzügyi évre vonatkozó, az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt konszolidált éves beszámolójáról készült felügyelőbizottsági jelentés elfogadása.
8. Döntés az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt Felelős Társaságirányítási Jelentés jóváhagyásáról.
9. Döntés az Igazgatóság által összehívott közgyűlés napirendjén szereplő ügyekkel kapcsolatos igazgatósági előterjesztésekre vonatkozó felügyelőbizottsági jelentések elfogadásáról.
10. Egyebek

*Napirendi pontok előkészítéséért felelős tag(ok) megnevezése: dr. Garamvölgyi Szabolcs és Tóthné Rákosa Erika*

*Az előkészítés beterjesztésének határnapja: ügyrend szerinti határidőben*

*A terv szerint meghívni kívánt személyek: felügyelőbizottság tagjai és az Állandó Könyvvizsgáló, az Igazgatóság által kijelölt felelős menedzsment tag*

A Felügyelőbizottság az előzetes Munkatervtől eltérhet, kiegészítheti a napirendi pontokat.

### **Egyéb, soron kívüli döntést igénylő kérdések**

A Felügyelőbizottság rendkívüli ülést tart minden olyan esetben, amikor a Felügyelőbizottság feladatkörébe tartozó kérdés megvitatása halasztást nem tűr, illetve amikor feltételezhető, hogy a Felügyelőbizottságnak azonnali cselekvési kötelezettsége áll fenn.

Elfogadta a Felügyelőbizottság 4/2026 számú határozatával.



.....  
dr. Garamvölgyi Szabolcs György, az FB Elnöke

# NAP Nyilvánosan Működő Részvénytársaság

## Auditbizottságának

### 2026. évi munkaterve

Az Auditbizottság segíti a Felügyelőbizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, az Állandó Könyvvizsgáló kiválasztásában és az Állandó Könyvvizsgálóval való együttműködésben.

Az Auditbizottság a feladatai ellátása, annak előkészítése és teljeskörűsége érdekében az alábbi éves munkatervet fogadta el.

#### **Negyedéves rendes ülések:**

Az Auditbizottság 2026. március 31. napján tartotta első ülését a 2026. évben

Napirendi pontok *(jegyzőkönyv szerint)*

Az Auditbizottság ez követően legalább negyedévente egy ülést tart.

A további ülések tervezett időpontjai, helyszíne és napirendi pontjai az alábbiak:

2026. április 29. 10:00 óra

Helyszín: Társaság székhelye

Tervezett napirendi pontok:

1. Az Igazgatóság Ptk. 3:284. § szerinti (a 2025. október 1-től 2025. december 31-ig terjedő időszakot is magába foglaló) éves jelentésének megvitatása és elfogadása.
2. A 2025. évi Közgyűlési Határozatok végrehajtásának ellenőrzése.
3. A Társaság Állandó Könyvvizsgálójának a Felügyelőbizottság részére a 2025. évi egyedi könyvvizsgálat jelentős megállapításaival kapcsolatban küldött tájékoztató levelének ismertetése.
4. A Társaságnak a 2025-ös pénzügyi évre vonatkozó, az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt egyedi éves beszámolójáról készült audit bizottsági jelentés (amely a Felügyelőbizottsági Jelentés részét képezi, és az Auditbizottság 2025. évi munkájáról szóló jelentést is magában foglalja) elfogadása.
5. Döntés az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt Felelős Társaságirányítási Jelentés jóváhagyásáról.
6. Döntés az Igazgatóság által összehívott közgyűlés napirendjén szereplő ügyekkel kapcsolatos igazgatósági előterjesztésekre vonatkozó audit bizottsági jelentés (amely a Felügyelőbizottsági Jelentés részét képezi) elfogadásáról.
7. Állandó Könyvvizsgáló által javasolt ügyek megtárgyalása (szükség szerint)
8. Egyebek

*Napirendi pontok előkészítéséért felelős tag(ok) megnevezése: dr. Garamvölgyi Szabolcs és Tóthné Rákosa Erika*

*Az előkészítés beterjesztésének határnapja: ügyrend szerinti határidőben*

*A terv szerint meghívni kívánt személyek: auditbizottság tagjai és az Állandó Könyvvizsgáló, az Igazgatóság által kijelölt felelős menedzsment tag*

2026. június 1. 10:00 óra

Helyszín: Társaság székhelye

Tervezett napirendi pontok:

1. Az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról negyedévente elkészített és a Felügyelőbizottság részére megküldött első negyedéves jelentés (2026. január 1-től 2026. március 31-ig terjedő időszak) ellenőrzése,
2. A Társaság Állandó Könyvvizsgálójának a Felügyelőbizottság részére küldött, a 2025. évi konszolidált könyvvizsgálat jelentős megállapításaival kapcsolatban küldött tájékoztató levelének ismertetése.
3. A Társaságnak a 2025-ös pénzügyi évre vonatkozó, az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt konszolidált éves beszámolójáról készült felügyelőbizottsági jelentés – amely magában foglalja az Auditbizottság jelentését is - elfogadása.
4. Egyéb közgyűlési előterjesztések véleményezése (szükség szerint)
5. Állandó Könyvvizsgáló által javasolt ügyek megtárgyalása (szükség szerint)
6. Egyebek

*Napirendi pontok előkészítéséért felelős tag(ok) megnevezése: dr. Garamvölgyi Szabolcs és Tóthné Rákosa Erika*

*Az előkészítés beterjesztésének határnapja: ügyrend szerinti határidőben*

*A terv szerint meghívni kívánt személyek: auditbizottság tagjai, Állandó Könyvvizsgáló, az Igazgatóság által kijelölt felelős menedzsment tag*

2026. szeptember 30. 10:00

Helyszín: Társaság székhelye

Tervezett napirendi pontok:

1. Az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról negyedévente elkészített és a Felügyelőbizottság részére megküldött második negyedéves jelentés (2026. április 1-től 2026. június 30-ig terjedő időszak) ellenőrzése,
2. Közgyűlési előterjesztések véleményezése (szükség szerint)
3. Állandó Könyvvizsgáló által javasolt ügyek megtárgyalása (szükség szerint)
4. Egyebek, ide értve az SZMSZ, a belső ellenőrzési funkcióval és a befektetésekkel kapcsolatos szabályzat(ok) áttekintése.

*Napirendi pontok előkészítéséért felelős tag(ok) megnevezése: dr. Garamvölgyi Szabolcs és Tóthné Rákosa Erika*

*Az előkészítés beterjesztésének határnapja: ügyrend szerinti határidőben*

*A terv szerint meghívni kívánt személyek: auditbizottság tagjai, Állandó Könyvvizsgáló, az Igazgatóság által kijelölt felelős menedzsment tag*

2026. december 10. 10:00 óra

Helyszín: Társaság székhelye

Tervezett napirendi pontok:

1. Az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról negyedévente elkészített és a Felügyelőbizottság részére megküldött harmadik negyedéves jelentés (2026. július 1-től 2026. szeptember 30-ig terjedő időszak) ellenőrzése,
2. A Társaság Állandó Könyvvizsgálójának a Felügyelőbizottság részére a 2026. évi könyvvizsgálat tervezésével kapcsolatban küldött tájékoztató levelének megtárgyalása
3. Közgyűlési előterjesztések véleményezése (szükség szerint)
4. Állandó Könyvvizsgáló által javasolt ügyek megtárgyalása (szükség szerint)
5. Egyebek

*Napirendi pontok előkészítéséért felelős tag(ok) megnevezése: dr. Garamvölgyi Szabolcs és Tóthné Rákosa Erika*

*Az előkészítés beterjesztésének határnapja: ügyrend szerinti határidőben*

*A terv szerint meghívni kívánt személyek: auditbizottság tagjai és az Állandó Könyvvizsgáló, az Igazgatóság által kijelölt felelős menedzsment tag*

2027. március 31. 10:00 óra

Helyszín: Társaság székhelye

Tervezett napirendi pontok:

1. Az Igazgatóság által az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról negyedévente elkészített és a Felügyelőbizottság részére megküldött a Ptk. 3:284. § szerinti (a 2026. október 1-től 2026. december 31-ig terjedő időszakot is magába foglaló éves) jelentés ellenőrzése
2. Az Auditbizottság éves munkatervének megvitatása és elfogadása
3. A 2026. évi Közgyűlési Határozatok végrehajtásának ellenőrzése
4. A Felügyelőbizottság, Auditbizottság és a Társaság 2026. évben végzett munkájáról szóló jelentés elfogadása
5. A Társaság Állandó Könyvvizsgálójának a Felügyelőbizottság részére a 2026. évi könyvvizsgálat jelentős megállapításaival kapcsolatban küldött tájékoztató levelének ismertetése.
6. A Társaságnak a 2026-os pénzügyi évre vonatkozó, az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt egyedi éves beszámolójáról készült felügyelőbizottsági jelentés – amely magában foglalja az Auditbizottság jelentését is - elfogadása.
7. A Társaságnak a 2026-os pénzügyi évre vonatkozó, az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt konszolidált éves beszámolójáról készült felügyelőbizottsági jelentés – amely magában foglalja az Auditbizottság jelentését is - elfogadása.
8. Döntés az Igazgatóság által a közgyűlésnek elfogadásra javasolt Felelős Társaságirányítási Jelentés jóváhagyásáról.
9. Döntés az Igazgatóság által összehívott közgyűlés napirendjén szereplő ügyekkel kapcsolatos igazgatósági előterjesztésekre vonatkozó felügyelőbizottsági jelentések – amely magában foglalja az Auditbizottság jelentését is - elfogadásáról.
10. Egyebek

*Napirendi pontok előkészítéséért felelős tag(ok) megnevezése: dr. Garamvölgyi Szabolcs és Tóthné Rákosa Erika*

*Az előkészítés beterjesztésének határnapja: ügyrend szerinti határidőben*

*A terv szerint meghívni kívánt személyek: auditbizottság tagjai és az Állandó Könyvvizsgáló, az Igazgatóság által kijelölt felelős menedzsment tag*

Az Auditbizottság az előzetes Munkatervtől eltérhet, kiegészítheti a napirendi pontokat.

**Egyéb, soron kívüli döntést igénylő kérdések**

Az Auditbizottság rendkívüli ülést tart minden olyan esetben, amikor az Auditbizottság feladatkörébe tartozó kérdés megvitatása halasztást nem tűr, illetve amikor feltételezhető, hogy az Auditbizottságnak azonnali cselekvési kötelezettsége áll fenn.

Elfogadta az Auditbizottság 4/2026 számú határozatával.

Elektronikusan aláírta:  
Tóthné Rákosa Erika  
2026-03-31 11:03:04 +0200



.....  
Tóthné Rákosa Erika, az AB Elnöke